

# **Información Contable**

**Primer  
Trimestre**

2026

**Instituto Campechano**  
**Estado de Situación Financiera**  
**Al 31 de Marzo de 2026**  
**(Cifras en Pesos)**



Concepto	2026	2025	Concepto	2026	2025
<b>ACTIVO</b>			<b>PASIVO</b>		
<b>Activo Circulante</b>			<b>Pasivo Circulante</b>		
Efectivo y Equivalentes	31,875,329	23,829,171	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	6,549,673	8,544,821
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	60,772	7,622	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	23,929	40,194	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Inventarios	131,096	131,096	Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Almacenes	0	0	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	9,353	4,696
Otros Activos Circulantes	102,535	102,535	Provisiones a Corto Plazo	0	0
<b>Total de Activos Circulantes</b>	<b>32,193,661</b>	<b>24,110,619</b>	Otros Pasivos a Corto Plazo	7,546	0
<b>Activo No Circulante</b>			<b>Total de Pasivos Circulantes</b>	<b>6,566,571</b>	<b>8,549,517</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	<b>Pasivo No Circulante</b>		
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Muebles	27,891,994	19,609,123	Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Activos Intangibles	437,123	0	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-19,339,508	-18,727,121	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Activos Diferidos	0	0	Provisiones a Largo Plazo	47,107,609	46,771,915
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	<b>Total de Pasivos No Circulantes</b>	<b>47,107,609</b>	<b>46,771,915</b>
Otros Activos no Circulantes	0	0	<b>Total del Pasivo</b>	<b>53,674,180</b>	<b>55,321,432</b>
<b>Total de Activos No Circulantes</b>	<b>8,789,608</b>	<b>882,001</b>	<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>		
<b>Total del Activo</b>	<b>40,983,270</b>	<b>24,992,620</b>	<b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>	<b>28,975,427</b>	<b>28,975,427</b>
			Aportaciones	15,562,601	15,562,601
			Donaciones de Capital	13,412,826	13,412,826
			Actualización de la Hacienda Pública /Patrimonio	0	0
			<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>	<b>-41,666,337</b>	<b>-59,304,239</b>
			Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	9,129,250	8,242,158
			Resultados de Ejercicios Anteriores	-49,542,889	-57,785,048
			Revalúos	0	0
			Reservas	0	0
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-1,252,697	-9,761,349
			<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			Resultado por Posición Monetaria	0	0
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0
			<b>Total Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>-12,690,910</b>	<b>-30,328,812</b>
			<b>Total del Pasivo y Hacienda Pública /Patrimonio</b>	<b>40,983,270</b>	<b>24,992,620</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Autorizó  
  
 Licda. Itza Beatriz Cervera Echeverría  
 Directora General

Revisó  
  
 C. P. Manuel Solís Denegri  
 Director General Interno de Finanzas

Elaboró  
  
 L.C. y P.C. Sonia Guadalupe Puga Ku  
 Directora Interna de Contabilidad

**Instituto Campechano**  
**Estado de Actividades**  
 Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026  
 (Cifras en Pesos)



Concepto	2026	2025
<b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>		
<b>Ingresos de Gestión</b>	<b>8,964,648</b>	<b>26,003,541</b>
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	5,983	22,892
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	8,958,665	25,980,649
<b>Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones</b>	<b>47,794,856</b>	<b>208,792,373</b>
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	47,794,856	208,792,373
<b>Otros Ingresos y Beneficios</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Ingresos Financieros	0	0
Incremento por Variación de Inventarios	0	0
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0	0
Disminución del Exceso de Provisiones	0	0
Otros Ingresos y Beneficios Varios	0	0
<b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>	<b>56,759,504</b>	<b>234,795,914</b>
<b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>		
<b>Gastos de Funcionamiento</b>	<b>40,257,506</b>	<b>203,573,500</b>
Servicios Personales	33,275,347	165,736,285
Materiales y Suministros	1,313,976	7,271,343
Servicios Generales	5,668,183	30,565,872
<b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>	<b>6,760,362</b>	<b>1,053,293</b>
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	6,623,667	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	136,695	1,053,293
Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
<b>Participaciones y Aportaciones</b>	<b>0</b>	<b>20,117,015</b>
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	20,117,015
<b>Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Intereses de la Deuda Pública	0	0
Comisiones de la Deuda Pública	0	0
Gastos de la Deuda Pública	0	0
Costo por Coberturas	0	0
Apoyos Financieros	0	0
<b>Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</b>	<b>612,387</b>	<b>1,809,947</b>
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	612,387	1,809,947
Provisiones	0	0
Disminución de Inventarios	0	0
Otros Gastos	0	0
<b>Inversión Pública</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Inversión Pública no Capitalizable	0	0
<b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>	<b>47,630,255</b>	<b>226,553,756</b>
<b>Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</b>	<b>9,129,250</b>	<b>8,242,158</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Autorizó

\_\_\_\_\_  
 Licda. Ilsa Beatriz Cervera Echeverría  
 Rectora

Elaboró

\_\_\_\_\_  
 L.C. y P.C.C. y A.C. Guadalupe Puga Ku  
 Directora Interina de Contabilidad

\_\_\_\_\_  
 C.P. Manuel Solís Denegrí  
 Director General Interino de Finanzas

Instituto Campechano  
Estado de Variación en la Hacienda Pública  
Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026  
(Cifras en Pesos)



Concepto	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública / Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública / Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	TOTAL
<b>Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido Neto de 2025</b>	<b>28,975,427</b>				<b>28,975,427</b>
Aportaciones	15,562,601	0	0	0	15,562,601
Donaciones de Capital	13,412,826	0	0	0	13,412,826
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0	0	0	0
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2025</b>		<b>-67,546,397</b>	<b>8,242,158</b>		<b>-59,304,239</b>
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	0	8,242,158	0	8,242,158
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	-57,785,048	0	0	-57,785,048
Revalúos	0	0	0	0	0
Reservas	0	0	0	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	-9,761,349	0	0	-9,761,349
<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2025</b>				<b>0</b>	<b>0</b>
Resultado por Posición Monetaria	0	0	0	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	0	0	0
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2025</b>	<b>28,975,427</b>	<b>-67,546,397</b>	<b>8,242,158</b>	<b>0</b>	<b>-30,328,812</b>
<b>Cambios en la Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2026</b>	<b>0</b>				<b>0</b>
Aportaciones	0	0	0	0	0
Donaciones de Capital	0	0	0	0	0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0	0	0	0
<b>Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2026</b>		<b>8,242,158</b>	<b>9,395,743</b>		<b>17,637,902</b>
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	0	9,129,250	0	9,129,250
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	8,242,158	-8,242,158	0	0
Revalúos	0	0	0	0	0
Reservas	0	0	0	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0	8,508,652	0	8,508,652
<b>Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2026</b>				<b>0</b>	<b>0</b>
Resultado por Posición Monetaria	0	0	0	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	0	0	0
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2026</b>	<b>28,975,427</b>	<b>-59,304,239</b>	<b>17,637,902</b>	<b>0</b>	<b>-12,690,910</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Autorizó

Licda. Ilsa Beatriz Cervera Echeverría  
Rectora

Elaboró

L.C. y P.C.C. y A.G. Sonia Guadalupe Puga Ku  
Directora Interina de Contabilidad

Revisó

C.P. Manuel Solís Denegri  
Director General Interino de Finanzas

Instituto Campechano  
Estado de Cambios en la Situación Financiera  
Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026  
(Cifras en Pesos)



Concepto	Origen	Aplicación
<b>ACTIVO</b>	<b>628,653</b>	<b>16,619,303</b>
<b>Activo Circulante</b>	<b>16,266</b>	<b>8,099,309</b>
Efectivo y Equivalentes	0	8,046,158
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	0	53,151
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	16,266	0
Inventarios	0	0
Almacenes	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0
<b>Activo No Circulante</b>	<b>612,387</b>	<b>8,519,994</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	8,082,871
Activos Intangibles	0	437,123
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	612,387	0
Activos Diferidos	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0
<b>PASIVO</b>	<b>347,897</b>	<b>1,995,149</b>
<b>Pasivo Circulante</b>	<b>12,203</b>	<b>1,995,149</b>
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	0	1,995,149
Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	4,658	0
Provisiones a Corto Plazo	0	0
Otros Pasivos a Corto Plazo	7,546	0
<b>Pasivo No Circulante</b>	<b>335,693</b>	<b>0</b>
Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Provisiones a Largo Plazo	335,693	0
<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>	<b>17,637,902</b>	<b>0</b>
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Aportaciones	0	0
Donaciones de Capital	0	0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>	<b>17,637,902</b>	<b>0</b>
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	887,091	0
Resultados de Ejercicios Anteriores	8,242,158	0
Revalúos	0	0
Reservas	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	8,508,652	0
<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Resultado por Posición Monetaria	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Autonza

Revisa

Licda. Ilsa Beatriz Cervera Echeverría  
Rectora

C.P. Manuel Solís Denegri  
Director General Interno de Finanzas

Elaboró

L.C. y P.C.C. y A.B. Sania Guadalupe Puga Ku  
Directora Interna de Contabilidad

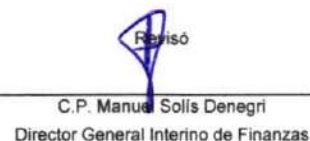
Instituto Campechano  
Estado de Flujos de Efectivo  
Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026  
(Cifras en Pesos)

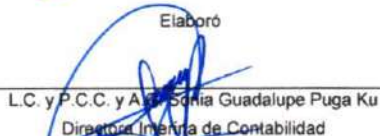


Concepto	2026	2025
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>56,759,504</b>	<b>234,795,914</b>
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	5,983	22,892
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	8,958,665	25,980,649
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	47,794,856	208,792,373
Otros Origenes de Operación	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>48,713,346</b>	<b>225,072,203</b>
Servicios Personales	32,506,200	163,436,789
Materiales y Suministros	1,183,926	6,582,156
Servicios Generales	4,811,603	29,104,110
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	6,623,667	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	133,695	1,053,293
Pensionamientos y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	20,117,015
Otras Aplicaciones de Operación	3,454,254	4,778,840
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>8,046,158</b>	<b>9,723,712</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Origenes de Inversión	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>498,952</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	498,952
Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>0</b>	<b>-498,952</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Origenes de Financiamiento	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>8,046,158</b>	<b>9,224,760</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>23,829,171</b>	<b>14,604,411</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>31,875,329</b>	<b>23,829,171</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
 Autorizo  
 Licda. Ilsa Beatriz Cervera Echeverría  
 Rectora

  
 Revisó  
 C.P. Manuel Solís Denegri  
 Director General Interino de Finanzas

  
 Elaboró  
 L.C. y P.C.C. y A.C. Sonia Guadalupe Puga Ku  
 Directora Interina de Contabilidad

**Instituto Campechano**  
**Estado Analítico del Activo**  
**Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026**  
**(Cifras en Pesos)**



Concepto	Saldo Inicial	Cargos del Periodo	Abonos del Periodo	Saldo Final	Variación del Periodo
<b>ACTIVO</b>	<b>24,992,620</b>	<b>136,041,385</b>	<b>120,050,736</b>	<b>40,983,270</b>	<b>15,990,650</b>
<b>Activo Circulante</b>	<b>24,110,619</b>	<b>127,521,391</b>	<b>119,438,349</b>	<b>32,193,661</b>	<b>8,083,043</b>
Efectivo y Equivalentes	23,829,171	70,588,401	62,542,243	31,875,329	8,046,158
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	7,622	56,932,991	56,879,840	60,772	53,151
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	40,194	0	16,266	23,929	-16,266
Inventarios	131,096	0	0	131,096	0
Almacenes	0	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos Circulantes	102,535	0	0	102,535	0
<b>Activo No Circulante</b>	<b>882,001</b>	<b>8,519,994</b>	<b>612,387</b>	<b>8,789,608</b>	<b>7,907,607</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0	0	0	0
Bienes Muebles	19,609,123	8,082,871	0	27,691,994	8,082,871
Activos Intangibles	0	437,123	0	437,123	437,123
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-18,727,121	0	612,387	-19,339,508	-612,387
Activos Diferidos	0	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0	0	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Autorizó

Licda. Isa Beatriz Cervera Echeverría  
 Rectora

Revisó

C.P. Manuel Solís Denegri  
 Director General Interino de Finanzas

Elaboró

L.C. y P.C.C. y A.C. Sonia Guadalupe Puga Ku  
 Directora Interina de Contabilidad

**Instituto Campechano**  
**Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos**  
**Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026**  
**(Cifras en Pesos)**



Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
<b>DEUDA PÚBLICA</b>				
<b>Corto Plazo</b>				
<b>Deuda Interna</b>			<b>0</b>	<b>0</b>
Instituciones de Crédito	Peso	México	0	0
Títulos y Valores	Peso	México	0	0
Arrendamientos Financieros	Peso	México	0	0
<b>Deuda Externa</b>			<b>0</b>	<b>0</b>
Organismos Financieros Internacionales	Peso	México	0	0
Deuda Bilateral	Peso	México	0	0
Títulos y Valores	Peso	México	0	0
Arrendamientos Financieros	Peso	México	0	0
<b>Subtotal de Deuda Pública a Corto Plazo</b>			<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Largo Plazo</b>				
<b>Deuda Interna</b>			<b>0</b>	<b>0</b>
Instituciones de Crédito	Peso	México	0	0
Títulos y Valores	Peso	México	0	0
Arrendamientos Financieros	Peso	México	0	0
<b>Deuda Externa</b>			<b>0</b>	<b>0</b>
Organismos Financieros Internacionales	Peso	México	0	0
Deuda Bilateral	Peso	México	0	0
Títulos y Valores	Peso	México	0	0
Arrendamientos Financieros	Peso	México	0	0
<b>Subtotal de Deuda Pública a Largo Plazo</b>			<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Total de Otros Pasivos</b>	Peso	México	<b>55,321,432</b>	<b>53,674,180</b>
<b>Total de Deuda Pública y Otros Pasivos</b>			<b>55,321,432</b>	<b>53,674,180</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Autorizo

\_\_\_\_\_  
 Licda. Ilsa Beatriz Cervera Echeverría  
 Rectora

Elaboró

\_\_\_\_\_  
 L.C. y P.C.C. y C.G. Sonia Guadalupe Puga Ku  
 Directora Interna de Contabilidad

Revisó

\_\_\_\_\_  
 C.P. Manuel Solís Denegri  
 Director General Interino de Finanzas

Instituto Campechano  
Informe de Pasivos Contingentes  
Del 1 de enero al 31 de marzo de 2026  
(Pesos)



En cumplimiento a lo dispuesto en los artículos 46, Fracción I, Inciso f) y 52 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental y de conformidad con lo establecido en el Capítulo VII, Numeral II, Inciso h) del Manual de Contabilidad Gubernamental emitido por el CONAC, el Ente Público informa lo siguiente:

Cuenta	Concepto	Número de demandas
	Demandas Laborales	8
	<b>TOTAL</b>	<b>8</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

Autorizó

Licda. Ilsa Beatriz Cervera Echeverría  
Rectora

Revisó

C.P. Manuel Bolis Denegri  
Director General Interino de Finanzas

Elaboró

L.C. y P.C.C. y A.G. Sonia Guadalupe Puga Ku  
Directora Interina de Contabilidad

**Instituto Campechano**  
**Notas a los Estados Financieros**  
**Al 31 de marzo de 2026**  
**(cifras en pesos)**



**a) NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA**

De acuerdo a la Ley Constitutiva del Instituto Campechano, en su artículo ÚNICO que a la letra dice: En términos de lo previsto en la fracción VII del artículo 3° de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, se constituye al INSTITUTO CAMPECHANO como un organismo público, con personalidad jurídica y gobierno propio, autonomía operativa, de gestión y de decisión, y patrimonio libremente administrado, para los fines que fije su Ley Orgánica y con los caracteres y competencia que la misma determine. Aprobada mediante decreto núm. 33 publicado en el periódico oficial del estado no. 4422 de fecha 30 diciembre/2009, por la LX legislatura del Congreso del Estado de Campeche.

El objetivo del presente documento es la revelación del contexto y de los aspectos económicos-financieros más relevantes que influyeron en las decisiones del periodo, y que deberán ser considerados en la elaboración de los estados financieros para la mayor comprensión de los mismos y sus particularidades.

De esta manera, se informa y explica la respuesta del gobierno a las condiciones relacionadas con la información financiera de cada periodo de gestión; además, de exponer aquellas políticas que podrían afectar la toma de decisiones en periodos posteriores.

**1. Autorización e Historia**

**a) Fecha de creación del ente público.**

En la ciudad de San Francisco de Campeche, Capital del Estado, a los 2 días del mes de febrero del año 1860, reunidos en el edificio en que estuvo el Colegio Clerical de San Miguel de Estrada, las autoridades del Estado, los Empleados del nuevo establecimiento y muchas personas notables, que fueron convidados previamente, se celebró el acto solemne de la inauguración y apertura de cátedras del INSTITUTO CAMPECHANO, que mando fundar la Ley del Estado de 26 de octubre, cuyo reglamento fue expedido el 31 de diciembre del año próximo pasado, tomado del folio 1°. Del Libro de Actos Solemnes del Instituto, que existe en esta Secretaría. Lo certifico, Campeche, febrero 2 de 1865. Gabriel González y Ferrer, Secretario.Vo. Bo., Rector.

**b) Principales cambios en su estructura**

En el año 2010, el Instituto Campechano cumplió 150 años de haber sido fundado la legislatura LX del Congreso del Estado decretó en artículo único la ley Constitutiva del Instituto donde se le otorgaba la autonomía universitaria. Este hecho resulta importante porque la Institución adquiere una personalidad jurídica diferente y un gobierno propio.

**2. Panorama Económico y Financiero.**

Los estados financieros del Instituto, muestran los hechos con incidencia económica-financiera que ha realizado durante un periodo determinado y son necesarios para mostrar los resultados de la gestión económica-financiera, presupuestaria y fiscal, así como la situación patrimonial de los mismos, todo ello con la estructura, oportunidad y periodicidad que la ley establece.

El objetivo de los estados financieros, es mostrar la información acerca de la situación financiera, los resultados de la gestión, los flujos de efectivo y sobre el ejercicio del Estimado de Ingresos y del programado de egresos, de forma tal que permita cumplir con lo establecido por el CONAC.

A su vez, es útil para que un amplio número de usuarios pueda disponer de la misma confiabilidad y oportunidad para tomar decisiones respecto a asignación de recursos, su administración y control. Asimismo, constituyen la base financiera para la evaluación del desempeño, la rendición de cuentas, la transparencia fiscal y la fiscalización de las cuentas públicas.

El Instituto Campechano, cuenta con tres fuentes básicas de financiamiento para su operación:

**a) Ingresos de Gestión:**

Corresponden a los Derechos por Ingresos por Venta de Bienes y Servicios (Ingresos Propios), que se obtienen de los diferentes Servicios de Educación que imparten las diferentes escuelas que forman parte del Instituto.

**b) Participaciones, Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios:**

Son los recursos financieros recibidos a través del Programa U006 Subsidios Federales para Organismos Descentralizados Estatales y Subsidio Estatal destinado exclusivamente a cubrir los gastos de capítulo 1000 Servicios Personales.

**c) Otros Ingresos y Beneficios:**

Son los Intereses Financieros generados por las distintas cuentas productivas del Instituto.

**3. Organización y Objeto Social**

**a) Objeto social**

El Instituto Campechano se integrará con las escuelas y direcciones administrativas, que se requieran para el debido funcionamiento de sus fines, atendiendo a la complejidad de la cultura, a la especialización de la ciencia, a la diversificación de la técnica y el arte y a la variedad de los servicios de extensión que preste, por lo que podrá crear, incorporar y suprimir dependencias conforme a sus finalidades y a las necesidades culturales de la región y del Estado de Campeche.

**b) Principal actividad**

Para realizar sus fines, el Instituto se inspirará en los principios de libre investigación y libertad de cátedra y acogerá en su seno, con propósitos exclusivos de docencia e investigación, todas las corrientes del pensamiento y las tendencias de carácter científico y social.

**c) Ejercicio fiscal**

El ejercicio fiscal del Instituto es por el periodo correspondiente al **Primer Trimestre** del 01 de enero al 31 de marzo de 2026.

**d) Régimen jurídico**

Organismo público descentralizado, con personalidad jurídica y patrimonio propio, regido por las siguientes Leyes:

**Leyes Federales:**

- Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos;
- Ley del Impuesto sobre la Renta;
- Código Fiscal de la Federación;
- Ley del Seguro Social;
- Ley del Infonavit;
- Ley Federal de Trabajo;
- Ley General de Contabilidad Gubernamental.
- Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios.

**Leyes Estatales:**

- Ley de Control Presupuestal y Responsabilidad Hacendaria del Estado de Campeche;
- Ley Orgánica del Instituto Campechano;
- Contrato Colectivo del Personal del Instituto Campechano;
- Reglamento de Asistencias, Faltas, Licencias y Permisos Económicos del Personal Administrativo, Manual y Docente;
- Ley de Fiscalización Superior y Rendición de Cuentas del Estado de Campeche;
- Lineamientos Generales para la Organización y Conservación de los Archivos Públicos del Estado de Campeche;
- Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Campeche;
- Ley Reglamentaria del Capítulo XVII de la Constitución Política del Estado de Campeche;
- Constitución Política del Estado de Campeche,
- Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Prestación de Servicios Relacionados con Bienes Muebles del Estado de Campeche.
- Ley de Archivos del Estado de Campeche

**Instituto Campechano**  
**Notas a los Estados Financieros**  
**Al 31 de marzo de 2026**  
**(cifras en pesos)**



e) Consideraciones fiscales del ente: revelar el tipo de contribuciones que esté obligado a pagar o retener.

El Instituto Campechano se encuentra inscrito en la Secretaría de Hacienda y Crédito Público desde el 01 de septiembre de 1965, siendo su actividad de: Escuela del Sector Público, que combinan diversos niveles de educación, R.F.C. ICA 650901QP7, domicilio en: Calle 10 número 357 colonia Centro, C.P. 24000, San Francisco de Campeche, Campeche, siendo sus obligaciones las siguientes, presentar y pago provisional de la Declaración:

- 1) Entero de retenciones mensuales de ISR por sueldos y salarios;
  - 2) Entero de retención de ISR por servicios profesionales. MENSUAL;
  - 3) Declaración informativa anual de pagos y retenciones de servicios profesionales. Personas Morales. Impuesto Sobre la Renta;
  - 4) Entero mensual de retenciones de ISR de ingresos por arrendamiento;
  - 5) Declaración Informativa mensual de Proveedores;
  - 6) Entero de retenciones mensuales de ISR por ingresos asimilados a salarios;
  - 7) Declaración informativa anual de retenciones de ISR por arrendamiento de inmuebles y
  - 8) Entero de retenciones de IVA Mensual.
- f) Estructura organizacional básica

El Instituto estará integrado por sus autoridades, personal académico, administrativo y manual dentro de su estructura.

**Autoridades:**

1. EL Consejo Superior;
2. El Rector;
3. El Patronato;
4. Los Directores de escuelas, centros y áreas administrativas;
5. Consejos Técnicos de escuelas;
6. Los funcionarios a quienes esta ley les dé ese carácter.

Las funciones políticas, docentes, técnicas y administrativas supremas, corresponden al Consejo Superior, como órgano supremo del gobierno del Instituto, que se integrará por:

- Rector del Instituto, quien será su presidente;
- El Secretario General del Instituto, quien será su secretario;
- Dos miembros del Patronato;
- Los Directores de escuelas y áreas administrativas del Instituto;
- Un representante de los Consejos Técnicos;
- Un representante profesor y un representante alumno de cada una de las escuelas; y
- Un representante del personal administrativo al servicio del Instituto.

El Instituto contará con un Órgano interno de Control y una Unidad de Acceso a la Información Pública, que ejercerán las atribuciones que respectivamente establece la Ley Reglamentaria del Capítulo XVII de la Constitución Política del Estado de Campeche y la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Campeche.

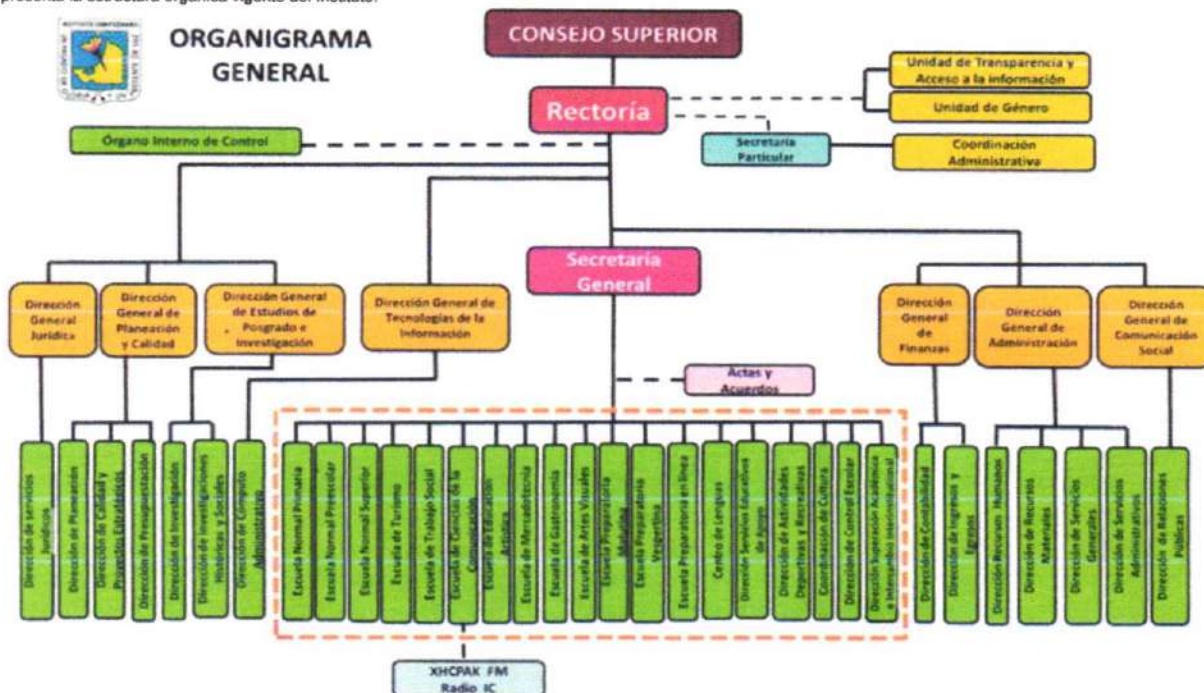
La función docente y de investigación del Instituto se realizará por las siguientes áreas:

- I. Escuela Preparatoria Matutina;
- II. Escuela Preparatoria Vespertina-Nocturna;
- III. Escuela Normal Preescolar;
- IV. Escuela Normal Primaria;
- V. Escuela Normal Superior;
- VI. Escuela de Educación Artística;
- VII. Escuela de Turismo;
- VIII. Escuela de Ciencias de la Comunicación;
- IX. Escuela de Trabajo Social;
- X. Escuela de Mercadotecnia;
- XI. Escuela de Gastronomía;
- XII. Escuela de Artes Visuales;
- XIII. Escuela Preparatoria en línea y
- XIV. Dirección de Lenguas Extranjeras.

**Instituto Campechano**  
**Notas a los Estados Financieros**  
**Al 31 de marzo de 2026**  
**(cifras en pesos)**



A continuación, se presenta la estructura orgánica vigente del Instituto:



g) Fideicomisos, mandatos y análogos de los cuales es fideicomitente o fiduciario

El Instituto no tiene Fideicomisos.

**4. Bases de Preparación de los Estados Financieros**

a) Si se ha observado la normatividad emitida por el CONAC y las disposiciones legales aplicables.

Con fecha 31 de diciembre de 2008 fue publicada en el Diario Oficial de la Federación una nueva Ley General de Contabilidad Gubernamental, de observancia obligatoria en los niveles de los gobiernos federal, estatal y municipal y en todas sus instancias y organismos. Para la emisión de las normas contables y de los lineamientos de generación de información financiera y presupuestaria de los entes públicos, dicha Ley creó el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), estableciendo diversos plazos para que se cumpla sus cometidos, con fecha límite al 31 de diciembre de 2012 para presentar los estados financieros sobre el ejercicio de los ingresos y gastos sobre las finanzas públicas bajo las disposiciones de esta Ley.

Los Estados Financieros y sus notas fueron elaborados de acuerdo con la Ley General de Contabilidad Gubernamental y lo ya establecido al respecto por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), así como para poder cumplir con los propósitos anteriores, el sistema contable utilizado por el Instituto Campechano fue el Sistema Automatizado de Administración y Contabilidad Gubernamental (SAACG.NET) desarrollado por el Instituto para el Desarrollo Técnico de las Haciendas Públicas (INDETEC), con la finalidad de dar cumplimiento a la presente norma se definen conceptualmente y se identifican los elementos básicos que conforman los estados financieros, con el propósito de lograr uniformidad de criterios entre los preparadores, reguladores, dictaminadores y usuarios de dicha información, así como para lograr su adecuada armonización.

b) La normatividad aplicada para el reconocimiento, valuación y revelación de los diferentes rubros de la información financiera, así como las bases de medición utilizadas para la elaboración de los estados financieros:

Todos los eventos que afectan económicamente a la Institución están cuantificados en términos monetarios y se registran al costo histórico. El costo histórico de las operaciones corresponde al monto erogado para su adquisición conforme a la documentación contable original justificable y comprobatoria.

c) Postulados básicos.

Son los elementos fundamentales que configuran el Sistema de Contabilidad Gubernamental (SCG), teniendo incidencia en la identificación, el análisis, la interpretación, la captación, el procesamiento y el reconocimiento de las transformaciones, transacciones y otros eventos que afectan el ente público.

Atendiendo a las disposiciones de la Ley General de Contabilidad Gubernamental el Instituto ha aplicado los postulados básicos de la misma, excepto el relativo a la "Consolidación de la Información Financiera"

1) Sustancia Económica: Es el reconocimiento contable de las transacciones, transformaciones internas y otros eventos, que afectan económicamente al ente público y delimitan la operación del Sistema de Contabilidad Gubernamental (SCG).

2) Entes Públicos: Los poderes Ejecutivo, Legislativo y Judicial de la Federación y de las entidades federativas; los entes autónomos de la Federación y de las entidades federativas; los ayuntamientos de los municipios; los órganos político-administrativos de las demarcaciones territoriales del Distrito Federal; y las entidades de la administración pública paraestatal, ya sean federales, estatales o municipales.

3) Existencia Permanente: La actividad del ente público se establece por tiempo indefinido, salvo disposición legal en la que se especifique lo contrario.

4) Revelación suficiente: Los estados y la información financiera deben mostrar amplia y claramente la situación financiera y los resultados del ente público.

5) Importancia Relativa: La información debe mostrar los aspectos importantes de la entidad que fueron reconocidos contablemente.

6) Registro e Integración Presupuestaria: La información presupuestaria de los entes públicos se integra en la contabilidad en los mismos términos que se presentan en la ley de Ingresos y en el Decreto del Presupuesto Egresos, de acuerdo a la naturaleza económica que le corresponda. El registro presupuestario del ingreso y del egreso en los entes públicos se debe reflejar en la contabilidad, considerando sus efectos patrimoniales y su vinculación con las etapas presupuestarias correspondientes.

7) Consolidación de la Información Financiera: Los estados financieros de los entes públicos deberán presentar de manera consolidada la situación financiera, los resultados de operación, el flujo de efectivo o los cambios en la situación financiera y las variaciones a la Hacienda Pública, como si se tratara de un solo ente público.

8) Devengo Contable: Los registros contables de los entes públicos se llevarán con base acumulativa. El ingreso devengado, es el momento contable que se realiza cuando existe jurídicamente el derecho de cobro de impuestos, derechos, productos, aprovechamientos y otros ingresos por parte de los entes públicos. El gasto devengado, es el momento contable que refleja el reconocimiento de una obligación de pago a favor de terceros por la recepción de conformidad de bienes, servicios y obra pública contratados; así como de las obligaciones que derivan de tratados, leyes, decretos, resoluciones y sentencias definitivas.

9) Valuación: Todos los eventos que afecten económicamente al ente público deben ser cuantificados en términos monetarios y se registrarán al costo histórico o al valor económico más objetivo registrándose en moneda nacional.

**Instituto Campechano**  
**Notas a los Estados Financieros**  
**Al 31 de marzo de 2026**  
**(cifras en pesos)**



10) Dualidad Económica: El ente público debe reconocer en la contabilidad, la representación de las transacciones y algún otro evento que afecte su situación financiera, su composición por los recursos Explicación del Postulado Básico

- a) Los activos representan recursos que fueron asignados y capitalizados por el ente público, en tanto que los pasivos y el patrimonio representan los financiamientos y los activos netos, respectivamente;
- b) Las fuentes de los recursos están reconocidas dentro de los conceptos de la Ley de Ingresos.

11) Consistencia: Ante la existencia de operaciones similares en un ente público, debe corresponder un mismo tratamiento contable, el cual debe permanecer a través del tiempo, en tanto no cambie la

- d) Normatividad supletoria. En caso de emplear varios grupos de normatividades (normatividades supletorias), deberá realizar la justificación razonable correspondiente.
- e) Para las entidades que por primera vez estén implementando la base devengado de acuerdo a la Ley de Contabilidad, deberán:

\* Revelar las nuevas políticas de reconocimiento;

La institución lleva seis años utilizando el Sistema de Administración y Contabilidad Gubernamental (Saacg) y aplica el registro de ingresos y de egresos atendiendo al postulado devengo contable; es decir, reconoce los ingresos al momento de existir el derecho jurídico de cobro y los gastos una vez formalizada cada transacción de egreso, cumpliendo con lo establecido sobre las bases del devengado en la Ley General de Contabilidad Gubernamental.

**5. Políticas de Contabilidad Significativas**

Las prácticas contables adoptadas por el Instituto Campechano son similares a las que utilizan otras Instituciones de Enseñanza Superior en el país y se basan en el modelo de contabilidad de fondos (Armonizado con las disposiciones de la Ley General de Contabilidad Gubernamental y acuerdos del CONAC), propuesto en el marco del Programa para la Normalización de la Información Administrativa, creado por la Subsecretaría de Educación Superior, dependiente esta última de la Secretaría de Educación Pública. A continuación, se mencionan las prácticas contables más relevantes utilizadas en la preparación de los estados financieros adjuntos:

- a) Actualización: Se informará del método utilizado para la actualización del valor de los activos, pasivos y Hacienda Pública y/o patrimonio y las razones de dicha elección. Así como informar de la desconexión o reconexión inflacionaria.

El Instituto aplicó los métodos de actualización que señala la normatividad del Consejo Nacional de Armonización Contable, en cuanto a la desconexión o reconexión inflacionaria ésta no se tomó en consideración por no ser aplicables ya que el objeto social del organismo es la realización de proyectos y la ejecución de políticas propias de la Institución.

- b) Informar sobre la realización de operaciones en el extranjero y de sus efectos en la información financiera gubernamental.

No se han realizado operaciones en Moneda Extranjera.

- c) Método de valuación de la inversión en acciones en el Sector Paraestatal.

No se tienen acciones de algún otro ente.

- d) Sistema y método de valuación de inventarios.

No existen productos en inventarios, ya que la adquisición de los bienes es para consumo inmediato llevando directamente al gasto.

- e) Beneficios a empleados: revelar el cálculo de la reserva actuarial, valor presente de los ingresos esperados comparado con el valor presente de la estimación de gastos tanto de los beneficiarios actuales como futuros.

No se ha realizado un cálculo de la reserva actuarial.

- f) Provisiones: objetivo de su creación, monto y plazo.

Se hace mención en los pasivos contingentes.

- g) Reservas: objetivo de su creación, monto y plazo.

No se realizaron reservas en éste período.

- h) Cambios en políticas contables y corrección de errores junto con la revelación de los efectos que se tendrá en la información financiera del ente público, ya sea retrospectivos o prospectivos.

En la cuenta correcciones por errores contables se ven reflejados los siguientes registros:

Concepto	Importe
Enero	
Registro de Bienes Muebles correspondiente a INIFEEC-FAM/2024.	5,636,616.01
DGF/001/2026 Reintegro de FAM Remanentes Es PF 2024 por rendimientos financieros	1.20
DGF/001bis/2026 Reintegro del Recurso Estatal 2025 por Rendimientos Financieros	4,544.13
DGA/020/2026 Reintegro de Rendimientos Financieros del Recurso Estatal Apoyo Financiero Extraordinario No Regularizable del Fondo de Prestaciones Sociales 2025	186.86
DGF/015bis/2026 Reintegro Rendimientos Financieros del Recurso Estatal Servicios de Comunicación Social y Publicidad 2025	860.95
DGF/021/2026 Reintegro Rendimientos Financieros del Recurso Estatal Premio al Periodismo Estatal de Campeche 2025	50.84
DGF/024/2026 Reintegro de Capital del Recurso Estatal Premio al Periodismo Estatal de Campeche 2025	1,364.14
DGF/022/2026 Reintegro del Recurso Federal U006 2025 por Rendimientos Financieros a la TESOFE	3,556.00
DGF/023/2026 Reintegro del Recurso Federal U006 2025 por Reintegro de Capital a la TESOFE	1,066.00
DGA/2730/25 Reembolso de gastos de C. Jorge Enrique Perez Camacho por gastos de alimentos del personal de la Direc. Gral. de Finanzas	15.05
Registro de reintegro por pago duplicado del proveedor Karina de los Angeles Chulin Garcia	13,137.00
Marzo	
DGF/263/2026 Reintegro de rendimientos financieros de la Cta,7879 Rec.Estatal Serv. Comunicación Social y Publicidad 2025	73.94
Registro de Bienes Muebles correspondiente a INIFEEC-ADQ-FAM-ES-(10,11, 18, 19, 28 Y 36)-2025.	2,870,617.97

- i) Reclasificaciones:

Durante este período se realizaron reclasificaciones de cuentas contables.

- j) Depuración y cancelación de saldos.

Durante este periodo, no se realizó depuración y cancelación de saldos.

**6. Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario**

Se informará sobre:

- a) Activos en moneda extranjera

No se tienen Activos en moneda extranjera

- b) Pasivos en moneda extranjera

No se tienen Pasivos en moneda extranjera

- c) Posición en moneda extranjera

No se tienen operaciones en moneda extranjera

**Instituto Campechano**  
**Notas a los Estados Financieros**  
**Al 31 de marzo de 2026**  
**(cifras en pesos)**



d) Tipo de cambio

No se tienen operaciones en moneda extranjera

e) Equivalente en moneda nacional

No se tienen operaciones en moneda extranjera

Lo anterior por cada tipo de moneda extranjera que se encuentre en los rubros de activo y pasivo. Adicionalmente se informará sobre los métodos de protección de riesgo por variaciones en el tipo de cambio

No se tienen operaciones en moneda extranjera.

**7. Reporte Analítico del Activo**

Debe mostrar la siguiente información:

a) Vida útil o porcentajes de depreciación, deterioro o amortización utilizados en los diferentes tipos de activos.

De acuerdo a las Reglas Específicas del registro y Valoración del Patrimonio

Cuenta Contable	Concepto	Años de vida útil	% de depreciación anual
1241-1	Muebles de Oficina y Estantería	10	10
1241-2	Muebles, Excepto De Oficina Y Estantería	10	10
1241-3	Equipo de Cómputo y de Tecnologías de la Información	3	33.3
1241-9	Otros Mobiliarios y Equipos de Administración	10	10
1242-1	Equipos y Aparatos Audiovisuales	3	33.3
1242-3	Cámaras Fotográficas y de Video	3	33.3
1243-1	Equipo Médico y de Laboratorio	5	20
1243-2	Instrumental Médico y de Laboratorio	5	20
1244-1	Automóviles y Equipo Terrestre	5	20
1245-1	Equipo de Defensa y Seguridad	10	10
1246-2	Maquinaria y Equipo Industrial	10	10
1246-3	Maquinaria y Equipo de Construcción	10	10
1246-4	Sistemas de Aire Acondicionado, Calefacción y de Refrigeración Industrial y Comercial	10	10
1246-5	Equipo de Comunicación y Telecomunicación	10	10
1246-7	Herramientas y Máquinas-Herramienta	10	10
1246-9	Otros Equipos	10	10

b) Cambios en el porcentaje de depreciación o valor residual de los activos.

Se utilizan los establecidos en las Reglas Específicas del registro y Valoración del Patrimonio.

c) Importe de los gastos capitalizados en el ejercicio, tanto financieros como de investigación y desarrollo.

No se tienen este tipo de gastos.

d) Riesgos por tipo de cambio o tipo de interés de las inversiones financieras.

No se tienen inversiones financieras en moneda extranjera

e) Valor activado en el ejercicio de los bienes construidos por la entidad.

No se han construido bienes en este período.

f) Otras circunstancias de carácter significativo que afecten el activo, tales como bienes en garantía, señalados en embargos, litigios, títulos de inversiones entregados en garantías, baja significativa del valor de inversiones financieras, etc.

No se tienen situaciones importantes que afecten los activos del Ente.

g) Desmantelamiento de Activos, procedimientos, implicaciones, efectos contables.

No se tienen desmantelamientos de Activos.

h) Administración de activos; planeación con el objetivo de que el ente los utilice de manera más efectiva.

Se utilizan los activos con la operación y mantenimiento óptimo.

Adicionalmente, se deben incluir las explicaciones de las principales variaciones en el activo, en cuadros comparativos como sigue:

a) Inversiones en valores.

No se tiene inversiones en valores.

b) Patrimonio de Organismos Descentralizados de Control Presupuestario Indirecto.

No se tiene Patrimonio en Organismos descentralizados de Control Presupuestario Indirecto

c) Inversiones en empresas de participación mayoritaria.

No se tiene inversión en este tipo de empresas.

d) Inversiones en empresas de participación minoritaria.

No se tiene inversión en este tipo de empresas.

e) Patrimonio de Organismos Descentralizados de Control Presupuestario Directo, según corresponda.

No se tiene Patrimonio en Organismos descentralizados de Control Presupuestario Directo

**8. Fideicomisos, Mandatos y Análogos**

Se deberá informar:

a) Por ramo o unidad administrativa que los reporta.

No cuenta con fideicomisos.

b) Enlistar los de mayor monto de disponibilidad, relacionando aquéllos que conforman el 80% de las disponibilidades.

No cuenta con fideicomisos.

**Instituto Campechano**  
**Notas a los Estados Financieros**  
**Al 31 de marzo de 2026**  
**(cifras en pesos)**



**9. Reporte de la Recaudación**

a) Análisis del comportamiento de la recaudación correspondiente al ente público o cualquier tipo de ingreso, de forma separada los ingresos locales de los federales.

Se presenta por separado en las notas de desglose

b) Proyección de la recaudación e ingresos en el mediano plazo.

Se realiza cada año.

**10. Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda**

Informo lo siguiente:

a) Utilizar al menos los siguientes indicadores: deuda respecto al PIB y deuda respecto a la recaudación tomando, como mínimo, un periodo igual o menor a 5 años.

No se tiene Deuda.

b) Información de manera agrupada por tipo de valor gubernamental o instrumento financiero en la que se considere intereses, comisiones, tasa, perfil de vencimiento y otros gastos de la deuda.

No se tiene Deuda.

**11. Calificaciones otorgadas**

El Instituto no tiene contratado servicios de calificación crediticia con ninguna entidad evaluadora.

**12. Proceso de Mejora**

Se informará de:

a) Principales Políticas de control interno

Dando continuidad al proceso de implementación contable a base devengado, el Instituto realiza el registro en el sistema de contabilidad en cada una de las áreas administrativas en las que se origina el gasto con su respectivo soporte documental, atendiendo a los momentos del gasto comprometido, devengado, ejercido y pagado.

b) Medidas de desempeño financiero, metas y alcance.

Racionar el uso de los recursos, sobre todo en el primer semestre del año para alcanzar el cumplimiento de las funciones para el ejercicio completo.

**13. Información por Segmentos**

Toda la información del Ente, está procesada y se encuentra disponible por Unidad Responsable de realizar las funciones propias.

Cuando se considere necesario se podrá revelar la información financiera de manera segmentada debido a la diversidad de las actividades y operaciones que se realizan los entes públicos, ya que la misma proporciona información acerca de las diferentes actividades operativas en las cuales participa, de los productos o servicios que maneja, de las diferentes áreas geográficas, de los grupos homogéneos con el objetivo de entender el desempeño del ente, evaluar mejor los riesgos y beneficios del mismo; y entenderlo como un todo y sus partes integrantes.

Consecuentemente, esta información contribuye al análisis más preciso de la situación financiera, grados y fuentes de riesgo.

**14. Eventos Posteriores al Cierre**

Al 13 de abril de 2026, fecha en que se emiten los estados financieros del periodo de: 01 de enero al 31 de marzo del ejercicio 2026, se declara que no existen hechos ocurridos en periodos posteriores al que se informa, que proporcionen evidencia sobre eventos que le afecten económicamente y que no se conocían a la fecha de cierre.

**15. Partes Relacionadas**

Se declara que no existen partes relacionadas que pudieran ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas del Instituto campechano.

**16. Responsabilidad Sobre la Presentación Razonable de la Información Contable.**

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del INSTITUTO CAMPECHANO.

**b) NOTAS DE DESGLOSE**

**I) NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES**

**Ingresos y Otros Beneficios**

1. Los Ingresos del Instituto se integran por los rubros que a continuación se detallan:

Concepto	Importe
<b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>	
<b>Ingresos de Gestión</b>	<b>8,964,648</b>
Productos	5,983
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	8,958,665
<b>Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones</b>	<b>47,794,856</b>
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	47,794,856
<b>Otros Ingresos y Beneficios</b>	<b>0</b>
Otros Ingresos y Beneficios Varios	0
<b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>	<b>56,759,504</b>

Concepto	Importe	%
Remesas Estatales Capítulo 1000 Nómina 2026	\$31,415,397.00	55.35

**Ingresos de la Gestión:**

Son ingresos que corresponden a Productos por concepto de rendimientos financieros de las cuentas bancarias productivas del Instituto y los Ingresos por Venta de Bienes y Servicios que corresponden a los Ingresos por Prestación de Servicios (Ingresos Propios), que se obtienen de los diferentes Servicios de Educación que imparten las Escuelas que forman parte del Instituto.

✍️ ✍️ ✍️

**Instituto Campechano**  
**Notas a los Estados Financieros**  
**Al 31 de marzo de 2026**  
(cifras en pesos)



Concepto	Importe
<b>Ingresos de Gestión</b>	
<b>Productos</b>	5,983
Intereses Financieros Ingresos Propios	5,983
<b>Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios</b>	8,958,665
Ingresos por Prestación de bienes y servicios - Ingresos Escolares	5,446,199
Ingresos por Prestación de bienes y servicios - Ingresos No Escolares	3,412,466
Recurso Ingresos Propios Carnaval 2026	100,000
<b>Suma de Ingresos de Gestión</b>	<b>8,964,648</b>

**Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones:**

Son ingresos que corresponden a las Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones de los recursos financieros ordinarios que anualmente autoriza el Estado por Transferencias y Asignaciones a Órganos Autónomos y se destinan exclusivamente a cubrir Capítulo 1000 Servicios Personales, así como los autorizados por el gobierno federal por Subsidios y Subvenciones a través de los convenios celebrados con la Secretaría de Educación Pública, mismos que son transferidos por la Secretaría de Administración y Finanzas del Estado de Campeche.

Concepto	Importe
<b>Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones</b>	
Participaciones del Estado	0
Participaciones del Municipio	0
<b>Subtotal PARTICIPACIONES</b>	<b>0.00</b>
APORTACIONES	0
<b>Subtotal APORTACIONES</b>	<b>0.00</b>
Convenios	0
<b>Subtotal CONVENIOS</b>	<b>0.00</b>
INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL	0
<b>Subtotal INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACION FISCAL</b>	<b>0.00</b>
FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES	0
<b>Subtotal FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES</b>	<b>0.00</b>
TRANSFERENCIAS Y ASIGNACIONES	
Transferencias y Asignaciones para Financiar Gastos Corrientes	
Ingresos de Libre Disposición	32,828,189
Recurso Estatal Nómina 2026	31,415,397
Recurso Estatal Servicio De Comunicación Social Y Publicidad 2026	219,000
Recurso Estatal Gastos Operativos Carnaval Estudiantil IC 2026	1,193,792
Transferencias Federales Etiquetadas	14,966,667
Recurso Federal Subsidios para Organismos Descentralizados Estatales U006 2026	8,343,000
Recurso Federal FAM ES 2026	6,623,667
<b>Subtotal TRANSFERENCIAS Y ASIGNACIONES</b>	<b>47,794,855.64</b>
SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	0
<b>Subtotal SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES</b>	<b>0.00</b>
PENSIONES Y JUBILACIONES	0
<b>Subtotal PENSIONES Y JUBILACIONES</b>	<b>0.00</b>
<b>Suma</b>	<b>47,794,855.64</b>

**Otros Ingresos y Beneficios**

Concepto	Importe
<b>Otros Ingresos y Beneficios</b>	0
Otros Ingresos y Beneficios Varios	0
<b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>	<b>0</b>

**Instituto Campechano**  
**Notas a los Estados Financieros**  
**Al 31 de marzo de 2026**  
**(cifras en pesos)**



**Gastos y Otras Pérdidas:**

1. Los gastos de funcionamiento, transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas, corresponden a las erogaciones que se ejercen con el presupuesto anual del Instituto Campechano de acuerdo a las fuentes de financiamientos básicas, clasificados en capítulos, siendo los más representativos los Servicios Personales, Materiales y Suministros, Servicios Generales, Ayudas Sociales y Otros Gastos según se detalla a continuación:

Concepto	Importe
<b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>	
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	40,257,505.81
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	6,760,361.60
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	0.00
INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA	0.00
OTROS GASTOS Y PÉRDIDAS EXTRAORDINARIAS	612,387.11
INVERSIÓN PÚBLICA	0.00
<b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>	<b>47,630,254.52</b>

A su vez se presentan aquellos rubros que en forma individual representan el 15% o más del total del rubro:

Concepto	Importe	%
REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER PERMANENTE	\$12,901,553.83	27.09
OTRAS PRESTACIONES SOCIALES Y ECONÓMICAS	\$15,985,051.76	33.56

**Gastos de Funcionamiento**

Concepto	Importe
SERVICIOS PERSONALES	\$33,275,347.02
MATERIALES Y SUMINISTROS	\$1,313,976.21
SERVICIOS GENERALES	\$5,668,182.58
<b>Total Gastos de Funcionamiento</b>	<b>\$40,257,505.81</b>

**Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas**

Concepto	Importe
TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO	\$6,623,866.64
AYUDAS SOCIALES	\$136,694.96
<b>Total Ayudas Sociales</b>	<b>\$6,760,361.60</b>

**Participaciones y Aportaciones**

Concepto	Importe
PARTICIPACIONES	\$0.00
<b>Total Participaciones y Aportaciones</b>	<b>\$0.00</b>

**Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública**

Concepto	Importe
INTERESES DE LA DEUDA PÚBLICA	\$0.00
COMISIONES DE LA DEUDA PÚBLICA	\$0.00
GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA	\$0.00
COSTO POR COBERTURAS	\$0.00
APOYOS FINANCIEROS	\$0.00
<b>Total Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública</b>	<b>\$0.00</b>

**Otros Gastos y Pérdidas Extraordinaria**

Concepto	Importe
ESTIMACIONES, DEPRECIACIONES, DETERIOROS, OBSOLESCENCIA Y AMORTIZACIONES	\$612,387.11
<b>Total Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</b>	<b>\$612,387.11</b>

**Instituto Campechano**  
**Notas a los Estados Financieros**  
**Al 31 de marzo de 2026**  
**(cifras en pesos)**



**Inversión Pública**

Concepto	Importe
INVERSIÓN PÚBLICA NO CAPITALIZABLE	\$0.00
<b>Total Inversión Pública</b>	<b>\$0.00</b>

**II) NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA**

**Activo**

Este género se compone de dos grupos, el Activo Circulante y el Activo No Circulante, en éstos inciden activos derivados de operaciones por efectivo y equivalentes, cuentas por cobrar por operaciones presupuestarias devengadas y contabilizadas al cierre de este período; bienes muebles que integran el patrimonio de la institución. A continuación, se presenta la integración del activo:

Concepto	2026	2025
ACTIVO CIRCULANTE	\$32,193,661.36	\$24,110,618.61
ACTIVO NO CIRCULANTE	\$8,789,608.22	\$882,001.35
<b>Total ACTIVO</b>	<b>\$40,983,269.58</b>	<b>\$24,992,619.96</b>

Activo Circulante. Destacan las principales partidas del Activo Circulante las siguientes:

Concepto	Importe
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES	\$31,875,328.84
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES	\$60,772.14
DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS	\$23,928.60
INVENTARIOS	\$131,096.38
OTROS ACTIVOS CIRCULANTE	\$102,535.40
<b>Total</b>	<b>\$32,193,661.36</b>

**Efectivo y Equivalentes**

1. A continuación, se relacionan las cuentas que integran el rubro de efectivo y equivalentes:

Concepto	2026	2025
EFECTIVO	\$55,917.50	\$23,412.00
BANCOS/TESORERÍA	\$ 31,819,411.34	\$23,805,758.77
INVERSIONES TEMPORALES (HASTA 3 MESES)	\$0.00	\$0.00
FONDOS CON AFECTACIÓN ESPECÍFICA	\$0.00	\$0.00
<b>Total EFECTIVO Y EQUIVALENTES</b>	<b>\$31,875,328.84</b>	<b>\$23,829,170.77</b>

**Efectivo**

El saldo que se informa corresponde a la existencia de efectivo pendiente de depositar en las cuentas bancarias y el fondo fijo de caja.

Concepto	Importe
<b>Caja</b>	<b>\$45,917.50</b>
Dirección de Ingresos y Egresos Campus Central	\$37,372.50
Trabajo Social Campus Hecelchakan	\$0.00
Librería Campus Central	\$8,545.00
Artística Campus Hecelchakán	\$0.00
<b>Fondos Fijos de Caja</b>	<b>\$10,000.00</b>
Gabriel del Valle Pérez	\$10,000.00
<b>Total Efectivo</b>	<b>\$55,917.50</b>

**Bancos/Tesorería**

Se integra por el dinero disponible en bancos, por conceptos de los servicios escolares de los niveles media superior, licenciatura y posgrado; como son cuotas de inscripciones, colegiaturas, revalidaciones, exámenes, constancias, certificados, expedición de títulos, cursos de introducción, elaboración de credenciales, renta de neverías, seminarios y capacitación, talleres, servicios, etc., principalmente; constituyen una de las funciones sustantivas de la razón de ser de este Instituto y de las aportaciones federales a través de convenios y transferencias estatales.

Concepto	Importe
<b>Santander Serfin</b>	<b>\$ 31,014,796.94</b>
<b>Recursos Propios</b>	<b>\$ 22,430,195.45</b>
Cta. 65501605214 (Librería)	\$ 860,093.40
Cta. 1700000012 (Proveedores)	\$7,972,484.65
Cta. 18000059940 (Reserva Fondo de Jubilación)	\$6,745,683.67
Cta. 65505164778 (Fondo de Jubilación)	\$1,600,004.74
Cta. 65505295613 (Modulo Hecelchakán)	\$464,917.00
Cta. 18000093147 (Cuotas Sindicales)	\$3,277,267.99
Cta. 18000105120 (Posgrado/Fundación Pablo García)	\$9,361.51
Cta. 18000123460 (Diplomados Posgrado)	\$18,789.24
Cta. 18000229426 ( Becas Santander Estudios Apoyo a la Manutención)	\$0.49



**Instituto Campechano**  
**Notas a los Estados Financieros**  
**Al 31 de marzo de 2026**  
**(cifras en pesos)**



Cta. 18000241058 Recurso Carnaval	\$136,407.57
Cta. 18000267221 (Proyecto Gastronomía)	\$156,336.53
Cta. 18000298655 (Curso de Verano Instituto Campechano)	\$5,583.08
Cta. 18000305247 (Validación de Estudios)	\$462,306.57
Cta. 18000308578 (Apoyo Santander Becas Alumnos 2024)	\$234,873.14
Cta. 18000317810 (Ingresos Propios 2025)	\$11.68
Cta. 18000340492 (Expedición de Títulos Profesionales)	\$97,188.48
Cta. 18000352242 (Ingresos Propios 2026)	\$388,885.71
<b>Recursos Estatales</b>	<b>\$383,830.87</b>
Cta. 18000352225 (Recurso Estatal Nómina 2026)	\$164,823.91
Cta. 18000362158 (Recurso Estatal Gastos Operativos Carnaval Estudiantil IC 2026)	\$6.98
Cta. 18000363520 (Recurso Estatal Comunicación Social y Publicidad 2026)	\$219,000.00
<b>Recursos Federales</b>	<b>\$ 8,200,770.62</b>
Cta. 18000352182 (Recurso Federal Subsidios Para Organismos Descentralizados Estatales U006 2026)	\$8,200,770.62
<b>Grupo Financiero Banorte</b>	<b>\$ 804,614.40</b>
<b>Recursos Estatales</b>	<b>\$ 804,614.40</b>
Cta. 0800841809 (Nómina)	\$804,614.40
<b>Total Bancos</b>	<b>\$ 31,819,411.34</b>

**Inversiones temporales**

Representa el monto de efectivo invertido por el Instituto, la cual se efectúa a plazos que van de inversión a la vista hasta 90 días, su importe se integra por:

Concepto	Importe
Inversiones Temporales	\$0.00
<b>Total Inversiones Temporales</b>	<b>\$0.00</b>

**Fondos con Afectación Específica**

Representan el monto de los fondos con afectación específica que deben financiar determinados gastos o actividades.

Concepto	Importe
Fondos con Afectación Específica	\$0.00
<b>Total Fondos con Afectación Específica</b>	<b>\$0.00</b>

**Derechos a recibir Efectivo y Equivalentes y Bienes o Servicios**

2

Concepto	2026	2025
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES	\$60,772.14	\$7,621.62
DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS	\$23,928.60	\$40,194.44
<b>Total DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO Y EQUIVALENTES Y BIENES O SERVICIOS</b>	<b>\$ 84,700.74</b>	<b>\$ 47,816.06</b>

3 Se informa, de manera agrupada, los derechos a recibir efectivo y equivalentes, y bienes o servicios, (excepto cuentas por cobrar de contribuciones e inversiones financieras) en una desagregación por su vencimiento en días a 90, 180, menor o igual a 365 y mayor a 365.

Concepto	90 días	180 días	≤ 365	> 365
Gastos por comprobar	\$ 30,295.81			
Otros Deudores Diversos	-			
Deudores por anticipos de la Tesorería a Corto Plazo	\$ 30,000.00			
Otros Derechos a recibir efectivo o equivalentes a Corto Plazo	\$ 476.33			
<b>Total</b>	<b>\$ 60,772.14</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ -</b>

**Derechos a recibir Efectivo y Equivalentes**

Concepto	2026	2025
CUENTAS POR COBRAR A CORTO PLAZO	\$0.00	\$0.00
DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR A CORTO PLAZO	\$30,295.81	\$4,518.06

**Instituto Campechano**  
**Notas a los Estados Financieros**  
**Al 31 de marzo de 2026**  
(cifras en pesos)



INGRESOS POR RECUPERAR A CORTO PLAZO	\$0.00	\$0.00
DEUDORES POR ANTICIPOS DE LA TESORERÍA A CORTO PLAZO	\$30,000.00	\$3,000.00
OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES A CORTO PLAZO	\$476.33	\$103.56
<b>Total DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO Y EQUIVALENTES</b>	<b>\$ 60,772.14</b>	<b>\$ 7,621.62</b>

**Cuentas por cobrar a corto plazo.**

Las cuentas por cobrar a corto plazo se integran de los créditos a los trabajadores por la compra de libros, mismos que a la fecha actual se encuentran liquidados.

**Deudores diversos por cobrar a corto plazo.**

Representa el monto de los derechos de cobro a favor de la Institución, principalmente relacionados con viáticos y préstamos al personal de confianza y sindicalizado.

Concepto	2026	2025
<b>DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR A CORTO PLAZO</b>		
Gastos por comprobar	\$30,296.81	\$251.36
Préstamos Personales	\$0.00	\$0.00
Otros Deudores Diversos	\$0.00	\$4,266.70
<b>Total Deudores Diversos a Corto Plazo</b>	<b>\$30,296.81</b>	<b>\$4,518.06</b>

**Deudores por Anticipos de la Tesorería a Corto Plazo**

Representa los anticipos entregados a personal de la Institución por concepto de fondos rotatorios.

Concepto	Importe
<b>DEUDORES POR ANTICIPOS DE LA TESORERÍA A CORTO PLAZO</b>	
<b>Deudores por Fondos Rotatorios</b>	
Rafael Enrique Meneses López (Secretaría General)	\$5,000.00
Manuel Jesús Méndez Córdova (Dirección General de Administración)	\$15,000.00
Karla Alejandra López Mena (Rectoría)	\$10,000.00
<b>Total DEUDORES POR ANTICIPOS DE LA TESORERÍA A CORTO PLAZO</b>	<b>\$30,000.00</b>

**Otros Derechos a recibir Efectivo y Equivalentes a Corto Plazo.**

Representan los derechos de cobro originados en el desarrollo de las actividades del ente público, de los cuales se espera recibir una contraprestación representada en recursos, bienes o servicios; en un plazo menor o igual a doce meses, no incluidos en las cuentas anteriores.

Concepto	Importe
<b>Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo</b>	
Dirección de Recursos Humanos	\$476.33
<b>Total Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo</b>	<b>\$476.33</b>

**Anticipo a Proveedores por Prestación de Servicios a Corto Plazo**

Representa los anticipos entregados a proveedores por prestación de servicios, previos a la recepción parcial o, que serán exigibles en un plazo menor o igual a doce meses.

Concepto	Importe
<b>ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS A CORTO PLAZO</b>	
Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes a Corto Plazo	\$0.00
Anticipo a Proveedores por Prestación de Servicios a Corto Plazo	\$23,928.60
Seguro Ve por Más S.A. Grupo financiero Ve por Más	\$23,928.60
<b>Total DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS</b>	<b>\$23,928.60</b>

**Inventarios**

**4. Inventario de mercancías para venta.**

Los inventarios se valúan con el método de costos promedios. El inventario de Mercancías para Ventas se integra por las existencias físicas de libros, los cuales se enajenan a la comunidad del Instituto y público en general.

Concepto	Importe
<b>Mercancías Adquiridas para su Comercialización</b>	
Almacén de Librería	\$131,096.38
<b>Total Mercancías Adquiridas para su Comercialización</b>	<b>\$131,096.38</b>

**Instituto Campechano**  
**Notas a los Estados Financieros**  
**Al 31 de marzo de 2026**  
**(cifras en pesos)**



**Bienes en tránsito**

Al cierre de este periodo no se cuenta con bienes en tránsito.

**Almacenes**

5. Almacén de materiales y suministros de consumo.

Al cierre de este periodo no se cuenta con almacén de materiales y suministros de consumo.

Estimación por pérdida o deterioro de Activos Circulantes.

Al cierre de este periodo no se tiene estimación por pérdida o deterioro de activos circulantes.

Deudores Diversos a largo plazo.

Al cierre de este periodo no se tienen deudores diversos a largo plazo.

Concepto	Importe
DEUDORES DIVERSOS A LARGO PLAZO	\$0.00

**Inversiones Financieras**

6. A la presente fecha no se tiene Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos.

7. A la presente fecha no se tienen Participaciones y Aportaciones de Capital. Inversiones a Largo Plazo y Títulos y Valores a Largo Plazo.

**Muebles, Inmuebles e Intangibles**

8. Se informará de manera agrupada por cuenta, los rubros de Bienes Muebles e Inmuebles, el monto de la cuenta y de la depreciación del ejercicio y la acumulada, el método de depreciación, tasas determinadas y los criterios de aplicación de los mismos. Asimismo, se informará de las características significativas del estado en que se encuentren los activos.

9. Se informará de manera agrupada por cuenta, los rubros de activos intangibles y diferidos, su monto y naturaleza, amortización del ejercicio, amortización acumulada, tasa y métodos aplicados.

**Bienes Muebles**

Concepto	2026	2025
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	\$12,132,054.86	\$9,201,260.49
MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	\$7,363,530.51	\$4,035,537.39
EQUIPO E INSTRUMENTAL MÉDICO Y DE LABORATORIO		
	\$210,754.64	\$210,754.64
VEHÍCULOS Y EQUIPO TERRESTRE	\$1,965,859.20	\$1,965,859.20
MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS		
	\$5,384,267.14	\$3,560,183.16
COLECCIONES, OBRAS DE ARTE Y OBJETOS VALIOSOS		
	\$635,527.82	\$635,527.82
<b>Total BIENES MUEBLES</b>	<b>\$27,691,994.17</b>	<b>\$19,609,122.70</b>

**Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso**

Concepto	2026	2025
TERRENOS	\$0.00	\$0.00
VIVIENDAS	\$0.00	\$0.00
<b>Total BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>

**Depreciaciones**

Concepto	2026	2025
DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE BIENES MUEBLES	\$19,237,513.14	\$18,646,982.17
<b>Total DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE BIENES MUEBLES</b>	<b>\$19,237,513.14</b>	<b>\$18,646,982.17</b>

**Activos Intangibles**

Concepto	2026	2025
SOFTWARE	\$437,122.51	\$0.00
LICENCIAS	\$0.00	\$0.00
<b>Total ACTIVOS INTANGIBLES</b>	<b>\$437,122.51</b>	<b>\$0.00</b>

**Activo Diferido**

Concepto	2026	2025
OTROS ACTIVOS DIFERIDOS	\$0.00	\$0.00
<b>Total ACTIVOS DIFERIDOS</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>

**Instituto Campechano**  
**Notas a los Estados Financieros**  
**Al 31 de marzo de 2026**  
**(cifras en pesos)**



**Amortizaciones**

Concepto	2026	2025
AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE ACTIVOS INTANGIBLES	\$101,995.32	\$0.00
<b>Total AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE BIENES INTANGIBLES</b>	<b>\$101,995.32</b>	<b>\$0.00</b>

**Estimaciones y Deterioros**

10. Al cierre de este periodo no se tiene estimación por pérdida o deterioro de activos circulantes.

**Otros Activos**

11

**Otros Activos Circulantes**

Concepto	2026	2025
VALORES EN GARANTÍA	102,535.40	102,535.40
BIENES EN GARANTÍA (EXCLUYE DEPÓSITOS DE FONDOS)	\$0.00	\$0.00
<b>Total</b>	<b>\$102,535.40</b>	<b>\$102,535.40</b>

**Valores en garantía.**

Al cierre de este periodo se tienen valores en garantía:

Concepto	Importe
<b>VALORES EN GARANTÍA</b>	
Depósitos en Garantía - CFE	\$102,535.40
<b>Suma Depósitos de Valores en Garantía</b>	<b>\$102,535.40</b>

**Otros Activos No Circulantes**

Concepto	2026	2025
BIENES EN CONCESIÓN	0.00	\$0.00
BIENES EN ARRENDAMIENTO FINANCIERO	\$0.00	\$0.00
<b>Total</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>

**Pasivo**

Este género se compone de dos grupos, el Pasivo Circulante y el Pasivo No Circulante, en éstos inciden pasivos derivados de operaciones por servicios personales, cuentas por pagar por operaciones presupuestarias devengadas y contabilizadas al cierre de este periodo; pasivos por obligaciones laborales. A continuación, se presenta la integración del pasivo:

Concepto	2026	2025
PASIVO CIRCULANTE	\$6,566,571.21	\$8,549,516.63
PASIVO NO CIRCULANTE	\$47,107,608.64	\$46,771,915.23
<b>SUMA PASIVO</b>	<b>\$53,674,179.85</b>	<b>\$55,321,431.86</b>

**Cuentas y Documentos por pagar**

1 Se informa de las cuentas y documentos por pagar en una desagregación por su vencimiento en días a 90, 180, menor o igual a 365 y mayor a 365.

Concepto	90 días	180 días	≤ 365	> 365
SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$646,788.46			
PROVEEDORES POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$1,640,069.25			
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$0.00			
TRANSFERENCIAS OTORGADAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$3,000.00			
RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$4,259,814.82			
DEVOLUCIONES DE LA LEY DE INGRESOS POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$0.00			
OTRAS CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$0.00			
OTROS FONDOS DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A CORTO PLAZO	\$9,352.86			
INGRESOS POR CLASIFICAR	\$7,545.82			
<b>Suma</b>	<b>\$6,566,571.21</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>

X A A

**Instituto Campechano**  
**Notas a los Estados Financieros**  
**Al 31 de marzo de 2026**  
**(cifras en pesos)**



**Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo**

Las obligaciones de pago por prestación de servicios que se informan corresponden a los pagos de seguridad social pendientes de pago, las cuales serán liquidadas en un tiempo menor o igual a doce meses.

Concepto	Importe
<b>Remuneración por pagar al Personal de carácter permanente a CP</b>	<b>\$0.00</b>
Primas vacacional y dominical	\$0.00
Aguinaldo o Gratificación de Fin de año	\$0.00
<b>Seguridad Social y Seguros por Pagar a CP</b>	<b>\$420,798.65</b>
Cuotas al IMSS	\$420,798.65
Aportaciones al INFONAVIT	\$0.00
Aportaciones al sistema de ahorro para el retiro	\$0.00
<b>Otras prestaciones sociales y económicas por pagar a CP</b>	<b>\$225,989.81</b>
Prestaciones y haberes de retiro	\$225,989.81
<b>Suma de Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo</b>	<b>\$646,788.46</b>

**Proveedores por Pagar a Corto Plazo.**

Las obligaciones de pago a proveedores que se informan corresponden a la adquisición de bienes y servicios pendientes de pago, las cuales serán liquidadas en un tiempo menor o igual a doce meses.

Concepto	Importe
<b>Deudas por Adquisición de Bienes y Contratación de Servicios por Pagar a CP</b>	<b>\$1,627,309.25</b>
CBIM S R.L DE C.V.	\$640,680.00
Arturo Alberto Hernandez Hoffman	\$3,886.00
Toka Internacional S.A.P.I. DE C.V.	\$5,703.19
Poder Ejecutivo del Estado de Campeche	\$309.00
Grupo Empresarial Famrv SAS de C.V.	\$2,794.89
Concepción Pérez Jimenez	\$4,088.42
	\$384,929.20
Carlos Omar Tapia Lopez	\$48,483.97
Javier Corona Buenfil	\$13,682.20
Ricardo Avila Medina	\$15,538.63
Grisell de los Angeles Carrillo Leirana	\$8,245.74
Raimundo Caamal Calan	\$33,350.00
Gloria Lemus Bello	\$291,736.90
Impuestos sobre nóminas	\$123,977.51
Otros impuestos que se deriven de una relación laboral	\$49,923.60
<b>Deudas por Adquisición de Bienes Inmuebles, Muebles e Intangibles por Pagar a CP</b>	<b>\$12,760.00</b>
Javier Corona Buenfil	\$12,760.00
<b>Suma de Proveedores por Pagar a corto Plazo</b>	<b>\$1,640,069.25</b>

**Participaciones y Aportaciones por Pagar a Corto Plazo.**

Las Participaciones y Aportaciones por pagar a corto plazo, corresponden a las transferencias por realizar al INIFEEC por el programa Fondo de Aportaciones Múltiples (FAM)

Concepto	Importe
<b>Participaciones y Aportaciones por Pagar a Corto Plazo</b>	
Convenios por Pagar a Corto Plazo	\$0.00
<b>Suma de Participaciones y Aportaciones por Pagar a Corto Plazo</b>	<b>\$0.00</b>

**Transferencias Otorgadas por Pagar a Corto Plazo.**

Las transferencias otorgadas por pagar a corto plazo, corresponden a los pagos a realizar por concepto de apoyo de lentes y apoyos económicos.

Nombre de la cuenta	Saldo Acreedor
<b>Transferencias Otorgadas por Pagar a Corto Plazo</b>	
Premios, recompensas, estímulos y ayudas culturales y sociales	\$3,000.00
<b>Suma de Transferencias Otorgadas por Pagar a Corto Plazo</b>	<b>\$3,000.00</b>

**Instituto Campechano**  
**Notas a los Estados Financieros**  
**Al 31 de marzo de 2026**  
**(cifras en pesos)**



**Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo.**

Los saldos que integran esta cuenta corresponden a obligaciones fiscales, cuotas y descuentos contractuales a favor de instituciones como SAT, INFONAVIT, IMSS, por retenciones realizadas por diferentes conceptos, las cuales serán liquidadas en un tiempo menor o igual a 365 días.

Concepto	Importe
<b>RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR A CORTO PLAZO</b>	
<b>Retenciones de Impuestos por Pagar a CP</b>	<b>\$419,700.34</b>
ISR Retenido por Salarios	\$393,360.08
Retención de ISR por Servicios Profesionales	\$26,340.26
<b>Retenciones del Sistema de Seguridad Social por Pagar a CP</b>	<b>\$587,904.62</b>
Retención IMSS	\$265,876.42
Retención Infonavit	\$322,028.20
<b>Otras Retenciones y Contribuciones por Pagar a CP</b>	<b>\$3,252,209.86</b>
Seguro de Vida Colectivo	-\$64.91
Cuota Sindical	\$3,252,255.34
Pensión Alimenticia	\$6.00
Fonacot	\$15.43
Confipresta	-\$1.80
Juicios Mercantiles	\$0.00
Grupo Financiero Enlace	-\$0.20
Préstamos ZAS	\$0.00
<b>Suma de Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo</b>	<b>\$4,259,814.82</b>

**Devoluciones de la Ley de Ingresos por Pagar a Corto Plazo**

Se remanentes de recursos no ejercidos en el ejercicio a reintegrar a más tardar los primeros 15 días del mes de enero.

Concepto	Importe
<b>Devoluciones de la ley de Ingresos por Pagar a Corto Plazo</b>	
Devoluciones de la ley de Ingresos por Pagar a Corto Plazo	\$0.00
<b>Suma Devoluciones de la ley de Ingresos por Pagar a Corta Plazo</b>	<b>\$0.00</b>

**Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo.**

Se tienen rendimientos financieros de programas estatales y federales, mismos que serán reintegrados y una cuenta por pagar a corto plazo.

Concepto	Importe
<b>OTRAS CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO</b>	
Rendimientos Financieros	\$0.00
Otras Cuentas por Pagar a CP	\$0.00
<b>Total de Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo</b>	<b>\$0.00</b>

**Fondos y bienes de terceros en garantía y/o administración.**

2. Son los recursos recibidos por concepto de becas Pablo García, los cuales son aplicados a las colegiaturas de posgrado de los alumnos que cursan las maestrías en la Institución.

Concepto	Importe
<b>FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTIA Y/O ADMINISTRACIÓN A CORTOPLAZO</b>	
Fundación Pablo García	\$9,352.86
<b>Suma Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo</b>	<b>\$9,352.86</b>

**Pasivos Diferidos**

3

**Pasivos Diferidos a Corto Plazo**

Concepto	2026	2025
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	\$0.00	\$0.00
<b>Total</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>

**Pasivos Diferidos a Largo Plazo**

Concepto	2026	2025
Pasivos Diferidos a Largo Plazo	\$0.00	\$0.00
<b>Total</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>

**Instituto Campechano**  
**Notas a los Estados Financieros**  
**Al 31 de marzo de 2026**  
**(cifras en pesos)**



**Provisiones**

4

**Provisiones a Corto Plazo**

Concepto	2026	2025
Provisiones a Corto Plazo	\$0.00	\$0.00
<b>Total</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>

**Provisiones a Largo Plazo**

Son las provisiones que se realizaron para pensiones a largo plazo.

Concepto	2026	2025
<b>Provisión para Pensiones a Largo Plazo</b>		
Retención de Fondo de Jubilación	\$38,920,465.03	\$38,584,771.62
Aportación Fondo de Jubilación I.C.	\$8,187,143.61	\$8,187,143.61
<b>Suma Provisión para Pensiones a Largo Plazo</b>	<b>\$47,107,608.64</b>	<b>\$46,771,915.23</b>

**Otros Pasivos**

5. Ingresos por clasificar.

Son los ingresos por clasificar correspondientes a depósitos realizados en la cuenta de ingresos propios no identificados, mismos que serán clasificados a las cuentas de ingresos correspondientes en el siguiente periodo.

Concepto	Importe
<b>INGRESOS POR CLASIFICAR</b>	
Depósitos no identificados	\$7,545.82
<b>Suma Ingresos por Clasificar</b>	<b>\$7,545.82</b>

**III) NOTAS AL ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA**

La Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final del 31 de marzo de 2026 asciende al importe de -\$12,690,910.27 integrado por los siguientes apartados:

1. Se informará de manera agrupada, acerca de las modificaciones al patrimonio contribuido por tipo, naturaleza y monto.

**Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido**

El apartado de Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido asciende al importe de \$28,975,426.80 integrado por la Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2024 por el importe de \$28,975,426.80 y los Cambios en la Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2025 por el importe de \$0.00

**Hacienda Pública/Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores**

El apartado de Hacienda Pública/Patrimonio Generado de ejercicios anteriores, asciende al importe de -\$59,304,238.70 integrado por la Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2025 por el importe de -\$67,546,397.04 y las Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2026 por el importe de \$8,242,158.34

2. Se informará de manera agrupada, acerca del monto y procedencia de los recursos que modifican al patrimonio generado.

**Hacienda Pública/Patrimonio Generado del Ejercicio**

El apartado de Hacienda Pública/Patrimonio Generado del Ejercicio, asciende al importe de \$17,637,901.63 integrado por la Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2025 por el importe de \$8,242,158.34 y Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2026 por el importe de \$9,395,743.29

**Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio**

El apartado de Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio, asciende al importe de \$0.00 integrado por la Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2025 por el importe de \$0.00 y Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2026 por el importe de \$0.00

**IV) NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**

1. Efectivo y equivalentes: El análisis de los saldos inicial y final que figuran en la última parte del Estado de Flujo de Efectivo en la cuenta de efectivo y equivalentes es como sigue:

Efectivo y Equivalentes		
Concepto	2026	2025
Efectivo	\$ 55,917.50	\$ 23,412.00
Bancos/Tesorería	\$ 31,819,411.34	\$ 23,805,758.77
Bancos/Dependencias y Otros	\$ 0.00	\$ 0.00
Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)	\$ 0.00	\$ 0.00
Fondos con Afectación Específica	\$ 0.00	\$ 0.00
Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración	\$ 0.00	\$ 0.00
Otros Efectivos y Equivalentes	\$ 0.00	\$ 0.00
<b>Total</b>	<b>\$31,875,328.84</b>	<b>\$23,829,170.77</b>

**Instituto Campechano**  
**Notas a los Estados Financieros**  
**Al 31 de marzo de 2026**  
**(cifras en pesos)**



2. Inversiones en Bienes: Se presenta el análisis de la Inversión en Bienes Muebles e Inmuebles.

Adquisiciones de Actividades de Inversión efectivamente pagadas		
Concepto	2026	2025
<b>Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso</b>	<b>\$ 0.00</b>	<b>\$ 0.00</b>
Terrenos	\$ 0.00	\$ 0.00
Viviendas	\$ 0.00	\$ 0.00
Edificios no Habitacionales	\$ 0.00	\$ 0.00
Infraestructura	\$ 0.00	\$ 0.00
Construcciones en Proceso en Bienes de Dominio Público	\$ 0.00	\$ 0.00
Construcciones en Proceso en Bienes Propios	\$ 0.00	\$ 0.00
Otros Bienes Inmuebles	\$ 0.00	\$ 0.00
<b>Bienes Muebles</b>	<b>\$ 0.00</b>	<b>\$ 498,951.76</b>
Mobiliario y Equipo de Administración	\$ 0.00	\$12,000.00
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	\$ 0.00	\$8,881.21
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	\$ 0.00	\$ 0.00
Vehículos y Equipo de Transporte	\$ 0.00	\$ 0.00
Equipo de Defensa y Seguridad	\$ 0.00	\$ 0.00
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	\$ 0.00	\$478,070.55
Colecciones, Obras de Arte y Objetos Valiosos	\$ 0.00	\$ 0.00
Activos Biológicos	\$ 0.00	\$ 0.00
<b>Otras Inversiones</b>	<b>\$ 0.00</b>	<b>\$ 0.00</b>
<b>Total</b>	<b>\$ 0.00</b>	<b>\$ 498,951.76</b>

3. Partidas Extraordinarias: Se presenta el análisis de los Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación y la cuenta de Ahorro/Desahorro antes de Rubros Extraordinarios.

CONCILIACIÓN DE FLUJOS DE EFECTIVO NETOS		
Concepto	2026	2025
<b>Resultados del Ejercicio Ahorro/Desahorro</b>	<b>\$ 9,129,249.56</b>	<b>\$ 8,242,158.34</b>
<b>Movimientos de partidas (o rubros) que no afectan al efectivo.</b>	<b>\$ 612,387.11</b>	<b>\$ 1,809,947.20</b>
Depreciación	612,387.11	1,809,947.20
Amortización	\$ 0.00	\$ 0.00
Incrementos en las provisiones	\$ 0.00	0.00
Incremento en inversiones producido por revaluación	\$ 0.00	\$ 0.00
Ganancia/pérdida en venta de bienes muebles, inmuebles e intangibles	\$ 0.00	\$ 0.00
Incremento en cuentas por cobrar	\$ 0.00	\$ 0.00
<b>Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación</b>	<b>\$ 9,741,636.67</b>	<b>\$ 10,052,105.54</b>

Lo conceptos incluidos en los movimientos de partidas (o rubros) que no afectan al efectivo, que aparecen en el cuadro anterior son enunciativos y tienen como finalidad mostrar algunos ejemplos para elaborar este cuadro.

**V) CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASÍ COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES**

La conciliación se presentará atendiendo a lo dispuesto por el "Acuerdo por el que se emite el formato de conciliación entre los ingresos presupuestarios y contables, así como entre los egresos presupuestarios y los gastos contables" y sus modificaciones.

Instituto Campechano	
Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables	
Del 1 de enero al 31 de marzo de 2026	
(Cifras en pesos)	
<b>1. Total de Ingresos Presupuestarios</b>	<b>56,759,504.08</b>
<b>2. Más Ingresos Contables No Presupuestarios</b>	<b>0</b>
2.1 Ingresos Financieros	0
2.2 Incremento por Variación de Inventarios	0
2.3 Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0
2.4 Disminución del Exceso de Provisiones	0
2.5 Otros Ingresos y Beneficios Varios	0
2.6 Otros Ingresos Contables No Presupuestarios	0

**Instituto Campechano**  
**Notas a los Estados Financieros**  
**Al 31 de marzo de 2026**  
**(cifras en pesos)**



<b>3. Menos Ingresos Presupuestarios No Contables</b>	<b>0</b>
3.1 Aprovechamientos Patrimoniales	0
3.2 Ingresos Derivados de Financiamientos	0
3.3 Otros Ingresos Presupuestarios No Contables	0
<b>4. Total de Ingresos Contables</b>	<b>66,769,604.08</b>

<b>Instituto Campechano</b> <b>Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables</b> <b>Del 1 de enero al 31 de marzo de 2026</b> <b>(Cifras en pesos)</b>	
<b>1. Total de Egresos Presupuestarios</b>	<b>47,030,627.41</b>
<b>2. Menos Egresos Presupuestarios No Contables</b>	<b>1,326,736</b>
2.1 Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	0
2.2 Materiales y Suministros	1,313,976
2.3 Mobiliario y Equipo de Administración	12,760
2.4 Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	0
2.5 Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0
2.6 Vehículos y Equipo de Transporte	0
2.7 Equipo de Defensa y Seguridad	0
2.8 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	0
2.9 Activos Biológicos	0
2.10 Bienes Inmuebles	0
2.11 Activos Intangibles	0
2.12 Obra Pública en Bienes de Dominio Público	0
2.13 Obra Pública en Bienes Propios	0
2.14 Acciones y Participaciones de Capital	0
2.15 Compra de Títulos y Valores	0
2.16 Concesión de Préstamos	0
2.17 Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0
2.18 Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0
2.19 Amortización de la Deuda Pública	0
2.20 Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	0
2.21 Otros Egresos Presupuestales No Contables	0
<b>3. Más Gastos Contables No Presupuestarios</b>	<b>1,926,363.32</b>
3.1 Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	612,387
3.2 Provisiones	0
3.3 Disminución de inventarios	0
3.4 Otros Gastos	0
3.5 Inversión Pública no Capitalizable	0
3.6 Materiales y suministros (Consumos)	1,313,976
3.7 Otros Gastos Contables No Presupuestarios	0
<b>4. Total de Gasto Contable</b>	<b>47,630,254.52</b>

**c) NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN)**

**Cuentas de Orden Contables**

Al 31 de marzo de 2026, las cuentas de orden presupuestarias cuentan con los siguientes saldos:

Concepto	Número de demandas
Valores	0
Emisión de Obligaciones	0
Avales y Garantías	0
Juicios	8 Demandas
Inversión Mediante Proyectos para Prestación de Servicios (PPS) y Similares	0
Bienes Concesionados o en Comodato	0
<b>Suma CUENTAS DE ORDEN CONTABLES</b>	<b>8 Demandas</b>

**Instituto Campechano**  
**Notas a los Estados Financieros**  
**Al 31 de marzo de 2026**  
**(cifras en pesos)**



**Cuentas de Orden Presupuestario**

Al 31 de marzo de 2026, las cuentas de orden presupuestarias cuentan con los siguientes saldos:

Cuentas de Ingresos

Cuentas de Orden Presupuestarias de Ingresos	
Concepto	2026
Ley de Ingresos Estimada	\$218,596,438.51
Ley de Ingresos por Ejecutar	\$191,147,382.60
Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada	\$29,310,448.17
Ley de Ingresos Devengada	\$56,759,504.08
Ley de Ingresos Recaudada	\$56,759,504.08

Cuentas de egresos

Cuentas de Orden Presupuestarias de Egresos	
Concepto	2026
Presupuesto de Egresos Aprobado	\$218,596,438.51
Presupuesto de Egresos por Ejercer	\$36,065,832.86
Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado	\$29,310,448.17
Presupuesto de Egresos Comprometido	\$211,841,053.82
Presupuesto de Egresos Devengado	\$47,030,627.41
Presupuesto de Egresos Ejercido	\$46,292,581.00
Presupuesto de Egresos Pagado	\$45,259,091.58

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del INSTITUTO CAMPECHANO.

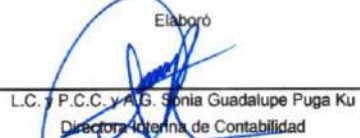
Autorizó




---

Licda. Ilsa Beatriz Cervera Echeverría  
Rectora

Elaboró




---

L.C. y P.C.C. y A.G. Sonia Guadalupe Puga Ku  
Directora Interina de Contabilidad

Revisó




---

C.P. Manuel Solís Denegri  
Director General Interino de Finanzas



Instituto Campechano  
Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables  
Correspondiente del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026  
(Cifras en pesos)

<b>1. Total de Ingresos Presupuestarios</b>	<b>56,759,504</b>
<b>2. Más Ingresos Contables No Presupuestarios</b>	<b>0</b>
2.1 Ingresos Financieros	0
2.2 Incremento por Variación de Inventarios	0
2.3 Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0
2.4 Disminución del Exceso de Provisiones	0
2.5 Otros Ingresos y Beneficios Varios	0
2.6 Otros Ingresos Contables No Presupuestarios	0
<b>3. Menos Ingresos Presupuestarios No Contables</b>	<b>0</b>
3.1 Aprovechamientos Patrimoniales	0
3.2 Ingresos Derivados de Financiamientos	0
3.3 Otros Ingresos Presupuestarios No Contables	0
<b>4. Total de Ingresos Contables</b>	<b>56,759,504</b>

AutORIZÓ

Licda. Ilsa Beatriz Cervera Echeverría  
Rectora

REVISÓ

C.P. Manuel Solís Denegri  
Director General Interino de Finanzas

ELABORÓ

L.C. y P.C.C. y A.G. Sonia Guadalupe Puga Ku  
Directora Interina de Contabilidad

**Instituto Campechano**  
**Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables (Fórmula)**  
**Correspondiente del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026**  
**(Cifras en pesos)**



<b>1. Total de Egresos Presupuestarios</b>	<b>47,030,627</b>
<b>2. Menos Egresos Presupuestarios No Contables</b>	<b>1,326,736</b>
2.1 Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	0
2.2 Materiales y Suministros	1,313,976
2.3 Mobiliario y Equipo de Administración	12,760
2.4 Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	0
2.5 Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0
2.6 Vehículos y Equipo de Transporte	0
2.7 Equipo de Defensa y Seguridad	0
2.8 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	0
2.9 Activos Biológicos	0
2.10 Bienes Inmuebles	0
2.11 Activos Intangibles	0
2.12 Obra Pública en Bienes de Dominio Público	0
2.13 Obra Pública en Bienes Propios	0
2.14 Acciones y Participaciones de Capital	0
2.15 Compra de Títulos y Valores	0
2.16 Concesión de Préstamos	0
2.17 Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0
2.18 Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0
2.19 Amortización de la Deuda Pública	0
2.20 Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	0
2.21 Otros Egresos Presupuestales No Contables	0
<b>3. Más Gastos Contables No Presupuestarios</b>	<b>1,926,363</b>
3.1 Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	612,387
3.2 Provisiones	0
3.3 Disminución de Inventarios	0
3.4 Otros Gastos	0
3.5 Inversión Pública no Capitalizable	0
3.6 Materiales y Suministros (Consumos)	1,313,976
3.7 Otros Gastos Contables No Presupuestales	0
<b>4. Total de Gasto Contable</b>	<b>47,630,255</b>

Autorizó

Licda. Ilsa Beatriz Cervera Echeverría  
 Rectora

Revisó

C.P. Manuel Solís Denegri  
 Director General Interino de Finanzas

Elaboró

L.C. y P.C.C. y A.G. Sorja Guadalupe Puga Ku  
 Directora Interna de Contabilidad

# **Información Presupuestaria**

**Primer  
Trimestre**

2026

Instituto Campechano  
Estado Analítico de Ingresos  
Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026  
(Cifras en Pesos)



Rubro de Ingresos / Fuente de Financiamiento	Ingreso					Diferencia
	Estimado	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado	Devengado	Recaudado	
Impuestos	0	0	0	0	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0	0	0	0	0
Derechos	0	0	0	0	0	0
Productos	0	5,983	5,983	5,983	5,983	5,983
Aprovechamientos	0	0	0	0	0	0
Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos	36,307,565	1,616,007	37,923,572	8,958,665	8,958,665	-27,348,900
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	0	0	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	182,288,873	27,688,458	209,977,331	47,794,856	47,794,856	-134,494,017
Ingresos Derivados de Financiamientos	0	0	0	0	0	0
<b>Total</b>	<b>218,596,439</b>	<b>29,310,448</b>	<b>247,906,887</b>	<b>56,759,504</b>	<b>56,759,504</b>	
				<b>Ingresos excedentes</b>		<b>-181,836,934</b>

Rubro de Ingresos / Fuente de Financiamiento	Ingreso					Diferencia
	Estimado	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado	Devengado	Recaudado	
<b>Ingresos del Poder Ejecutivo Federal o Estatal y de los Municipios</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Impuestos	0	0	0	0	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0	0	0	0	0
Derechos	0	0	0	0	0	0
Productos	0	0	0	0	0	0
Aprovechamientos	0	0	0	0	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	0	0	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0	0	0	0	0	0
<b>Ingresos de los Entes Públicos de los Poderes Legislativo y Judicial, de los Organos Autónomos y del Sector Paraestatal o Paramunicipal, así como de las Empresas Públicas del Estado</b>	<b>218,596,439</b>	<b>29,310,448</b>	<b>247,906,887</b>	<b>56,759,504</b>	<b>56,759,504</b>	<b>-181,836,934</b>
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
Productos	0	5,983	5,983	5,983	5,983	5,983
Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos	36,307,565	1,616,007	37,923,572	8,958,665	8,958,665	-27,348,900
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	182,288,873	27,688,458	209,977,331	47,794,856	47,794,856	-134,494,017
<b>Ingresos derivados de financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Ingresos Derivados de Financiamientos	0	0	0	0	0	0
<b>Total</b>	<b>218,596,439</b>	<b>29,310,448</b>	<b>247,906,887</b>	<b>56,759,504</b>	<b>56,759,504</b>	
				<b>Ingresos excedentes</b>		<b>-181,836,934</b>

Licda. Ilsa Beatriz Cervera Echeverría  
Rectora

Elaboró

L.C. y P.C. A.B. Sonia Guadalupe Puga Ku  
Brenda Marina de Contabilidad

C.P. Manuel Soles Denegri  
Director General Interino de Finanzas

**Instituto Campechano**  
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos**  
**Clasificación Administrativa**  
**Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026**  
**(Cifras en Pesos)**



Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
<b>Ramo 24/Dependencia 16</b>	<b>218,596,439</b>	<b>29,310,448</b>	<b>247,906,887</b>	<b>47,030,627</b>	<b>45,259,092</b>	<b>200,876,259</b>
Rectoría	1,743,062	83,313	1,826,375	381,999	357,763	1,444,375
Unidad de Transparencia y Acceso a la Información	548,944	-7,780	541,164	105,114	100,845	436,050
Unidad de Género	604,064	38,596	642,660	137,857	129,478	504,803
Secretaría Particular	1,274,297	-16,641	1,257,656	244,735	236,496	1,012,921
Órgano Interno de Control	1,035,527	-1,199	1,034,328	203,807	195,512	830,521
Secretaría General	1,927,648	-19,255	1,908,393	345,125	332,308	1,563,268
Actas y Acuerdos	685,803	-34,524	651,279	101,022	97,451	560,257
Dirección de Servicios Educativos de Apoyo	8,540,196	1,024,496	7,564,692	2,114,045	2,066,919	5,450,847
Dirección de Actividades Deportivas y Recreativas	1,550,900	34,161	1,585,061	317,980	306,329	1,267,081
Coordinación de Cultura	1,590,343	-38,925	1,551,418	274,883	263,611	1,276,535
Dirección de Control Escolar	2,292,945	85,754	2,378,700	455,419	441,174	1,923,281
Dirección de Superación Académica e Intercambio Interinstitucional	838,255	9,969	848,224	121,327	116,642	726,897
Escuela Normal Primaria	2,883,590	21,484	2,905,074	562,165	538,789	2,342,909
Escuela Normal Preescolar	3,072,862	-16,022	3,056,840	658,359	637,790	2,396,481
Escuela Normal Superior	3,174,057	43,960	3,218,016	655,512	635,223	2,562,505
Escuela de Turismo	2,980,069	51,270	3,031,339	613,667	590,074	2,417,672
Escuela de Trabajo Social	7,257,024	70,043	7,327,067	1,370,568	1,330,587	5,966,499
Escuela de Ciencias de la Comunicación	2,990,254	-85,523	2,904,730	452,609	430,303	2,472,121
XHCPAK FM Radio IC	1,136,894	-16,549	1,120,345	178,361	172,044	941,984
Escuela de Educación Artística	7,491,079	1,357,519	8,848,599	3,110,167	3,042,816	5,738,431
Escuela de Mercadotecnia	3,541,318	-74,624	3,466,694	594,080	569,944	2,872,614
Escuela de Gastronomía	4,162,820	61,624	4,224,444	806,352	774,958	3,418,092
Escuela de Artes Visuales	2,762,274	120,204	2,882,479	542,240	526,619	2,340,239
Escuela Preparatoria Matutina	7,170,178	116,403	7,286,579	1,347,756	1,315,773	5,938,822
Escuela Preparatoria Vespertina	8,294,838	84,753	8,379,590	1,258,906	1,220,845	5,120,685
Escuela Preparatoria en Línea	0	22,751	22,751	22,751	22,751	0
Centro de Lenguas	4,162,895	-978,847	3,184,048	529,321	513,870	2,654,727
Dirección General Jurídica	1,475,111	-70,992	1,404,119	233,061	225,417	1,171,059
Dirección General de Planeación y Calidad	3,889,603	-49,608	3,839,995	484,086	465,078	3,355,909
Dirección General de Estudios de Posgrado e Investigación	2,253,499	66,095	2,319,593	401,515	387,738	1,918,079
Dirección de Investigación	371,799	3,536	375,335	73,934	71,189	301,401
Dirección de Investigaciones Históricas y Sociales	696,842	-11,118	685,724	118,896	116,302	566,826
Dirección General de Tecnologías de la Información	8,328,118	130,483	8,458,601	763,173	733,966	5,696,427
Dirección General de Finanzas	4,618,018	644,159	5,262,177	388,333	381,737	4,873,844
Dirección de Contabilidad	1,788,136	28,470	1,796,606	361,073	345,575	1,435,533
Dirección de Ingresos y Egresos	1,632,733	-20,980	1,611,753	265,811	251,680	1,345,941
Dirección General de Administración	2,094,889	26,704,053	28,798,942	7,390,702	7,372,427	21,408,240
Dirección de Recursos Humanos	2,900,861	67,063	2,967,924	547,147	527,223	2,420,778
Dirección de Recursos Materiales	5,025,403	157,000	5,182,403	529,537	444,000	4,652,866
Dirección de Servicios Generales	15,889,305	109,895	15,999,200	2,810,664	2,040,321	13,188,536
Dirección de Servicios Administrativos	5,457,003	-70,028	5,386,976	357,537	351,111	5,029,438
Dirección General de Comunicación Social	3,907,896	207,075	4,114,970	505,821	495,324	3,609,149
Dirección de Relaciones Públicas	563,060	4,339	567,399	109,211	105,093	456,188
Centro de Desarrollo de Capacidades Empresariales	26,255	0	26,255	11,255	11,255	15,000





**Instituto Campechano**  
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos**  
**Clasificación Administrativa**  
**Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026**  
**(Cifras en Pesos)**



Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
SUTAAMIC	140,397	0	140,397	0	0	140,397
Jubilados y Pensionados	78,750,829	-433,382	78,317,448	14,172,741	13,967,739	64,144,707
Licenciatura en Restauración	1,094,548	-112,023	982,525	0	0	982,525
<b>Total del Egreso</b>	<b>218,596,439</b>	<b>29,310,448</b>	<b>247,906,887</b>	<b>47,030,627</b>	<b>45,259,092</b>	<b>200,876,259</b>


Autorizo

  
 Lidia Beatriz Cervera Cheverría  
 Rectora

Revisó

  
 C.P. Manuel Solís Denegri  
 Director General Interino de Finanzas

Elaboró

  
 L.C. y P.C. A.A. Sonia Guadalupe Puga Ku  
 Director Interino de Contabilidad

Sector Paraestatal del Gobierno (Federal/Estatal/Municipal) de Instituto Campechano  
 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos  
 Clasificación Administrativa  
 Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026  
 (Cifras en Pesos)



Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
Entidades Paraestatales y Fideicomisos No Empresariales y No Financieros	218,596,439	29,310,448	247,906,887	47,030,627	45,259,092	200,876,259
Instituciones Públicas de la Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
Entidades Paraestatales Empresariales No Financieras con Participación Estatal Mayoritaria	0	0	0	0	0	0
Fideicomisos Empresariales No Financieros con Participación Estatal Mayoritaria	0	0	0	0	0	0
Entidades Paraestatales Empresariales Financieras Monetarias con Participación Estatal Mayoritaria	0	0	0	0	0	0
Entidades Paraestatales Empresariales Financieras No Monetarias con Participación Estatal Mayoritaria	0	0	0	0	0	0
Fideicomisos Financieros Públicos con Participación Estatal Mayoritaria	0	0	0	0	0	0
Entidades Paramunicipales (En Sus Diferentes Clasificaciones)	0	0	0	0	0	0
<b>Total del Egreso</b>	<b>218,596,439</b>	<b>29,310,448</b>	<b>247,906,887</b>	<b>47,030,627</b>	<b>45,259,092</b>	<b>200,876,259</b>

Autorizó

Licda. Iba Beatriz Cervera Echeverría  
 Rectora

Elaboró

L.C. y P.C.C. y C. Sonia Guadalupe Puga Ku  
 Directora General de Contabilidad

Revisó

C. P. Manuel Solís Denegri  
 Director General Interino de Finanzas

**Instituto Campechano**  
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos**  
**Clasificación Económica (por Tipo de Gasto)**  
**Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026**  
**(Cifras en Pesos)**

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
Gasto Corriente	218,587,557	29,297,688	247,885,245	47,017,867	45,259,092	
Gasto de Capital	8,881	12,760	21,641	12,760	0	
Amortización de la Deuda y Disminución de Pasivos	0	0	0	0	0	
Pensiones y Jubilaciones	0	0	0	0	0	
Participaciones	0	0	0	0	0	
<b>Total del Egreso</b>	<b>218,596,439</b>	<b>29,310,448</b>	<b>247,906,887</b>	<b>47,030,627</b>	<b>45,259,092</b>	

Autorizó

Licda. Ilsa Beatriz Cervera Echeverría  
Rectora

Elaboró

L.C. y F.C.C. y A.C. Sonia Guadalupe Puga Ku  
Directora General de Contabilidad

Revisó

C.P. Manuel Solís Denegri  
Director General Interino de Finanzas

Instituto Campechano  
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos  
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)  
Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026  
(Cifras en Pesos)




Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
<b>Servicios Personales</b>	<b>175,618,581</b>	<b>812</b>	<b>175,619,392</b>	<b>33,275,347</b>	<b>32,506,200</b>	<b>142,344,045</b>
Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	57,101,527	-1,119,059	55,982,468	12,901,554	12,901,554	43,080,914
Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	0	0	0	0	0	0
Remuneraciones Adicionales y Especiales	15,195,819	58,659	15,254,478	940,667	940,667	14,313,811
Seguridad Social	10,144,955	1,719,627	11,864,583	3,448,074	2,883,929	8,416,508
Otras Prestaciones Sociales y Económicas	92,013,927	-658,414	91,355,514	15,985,052	15,780,050	75,370,462
Previsiones	2	-2	0	0	0	0
Pago de Estímulos a Servidores Públicos	1,162,350	0	1,162,350	0	0	1,162,350
<b>Materiales y Suministros</b>	<b>7,499,588</b>	<b>258,969</b>	<b>7,758,557</b>	<b>1,313,976</b>	<b>1,183,926</b>	<b>6,444,581</b>
Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	4,015,264	37,620	4,053,084	1,017,372	994,283	3,035,712
Alimentos y Utensilios	473,324	36,447	509,771	108,983	92,049	400,788
Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	78,000	0	78,000	0	0	78,000
Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	991,062	84,977	1,076,039	97,021	63,420	979,018
Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	50,755	1,911	52,666	2,659	2,659	50,007
Combustibles, Lubricantes y Aditivos	1,112,800	0	1,112,800	0	0	1,112,800
Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	197,983	40,458	238,441	34,880	0	203,561
Materiales y Suministros Para Seguridad	0	0	0	0	0	0
Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	580,400	57,356	637,756	53,061	31,515	584,695
<b>Servicios Generales</b>	<b>31,665,151</b>	<b>1,942,659</b>	<b>33,607,810</b>	<b>5,668,183</b>	<b>4,811,603</b>	<b>27,939,628</b>
Servicios Básicos	5,796,963	163,700	5,960,663	568,249	568,249	5,392,414
Servicios de Arrendamiento	1,143,416	42,805	1,186,221	106,491	106,491	1,079,730
Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	11,992,824	242,837	12,235,661	1,729,192	1,437,456	10,506,468
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	414,781	15,245	430,027	148,329	142,626	281,697
Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	3,801,528	12,781	3,814,309	564,322	179,393	3,249,987
Servicios de Comunicación Social y Publicidad	2,351,396	51,568	2,402,964	64,582	64,582	2,338,382
Servicios de Traslado y Viáticos	1,069,557	75,092	1,144,649	46,815	46,815	1,097,834
Servicios Oficiales	185,960	1,196,243	1,382,223	1,203,196	1,203,196	179,027
Otros Servicios Generales	4,908,706	142,388	5,051,094	1,237,006	1,062,796	3,814,088
<b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>	<b>3,804,237</b>	<b>27,095,248</b>	<b>30,899,485</b>	<b>6,760,362</b>	<b>6,757,362</b>	<b>24,139,124</b>
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	0	0	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	26,494,666	26,494,666	6,623,667	6,623,667	19,870,999
Subsidios y Subvenciones	0	0	0	0	0	0
Ayudas Sociales	3,804,237	600,582	4,404,820	136,695	133,695	4,268,125
Pensiones y Jubilaciones	0	0	0	0	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0	0	0	0	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
Donativos	0	0	0	0	0	0
Transferencias al Exterior	0	0	0	0	0	0
<b>Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles</b>	<b>8,881</b>	<b>12,760</b>	<b>21,641</b>	<b>12,760</b>	<b>0</b>	<b>8,881</b>
Mobiliario y Equipo de Administración	0	12,760	12,760	12,760	0	0
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	8,881	0	8,881	0	0	8,881
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0	0	0	0	0	0
Vehículos y Equipo de Transporte	0	0	0	0	0	0
Equipo de Defensa y Seguridad	0	0	0	0	0	0
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	0	0	0	0	0	0

Instituto Campechano  
 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos  
 Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)  
 Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026  
 (Cifras en Pesos)



Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
Activos Biológicos	0	0	0	0	0	0
Bienes Inmuebles	0	0	0	0	0	0
Activos Intangibles	0	0	0	0	0	0
<b>Inversión Pública</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Obra Pública en Bienes de Dominio Público	0	0	0	0	0	0
Obra Pública en Bienes Propios	0	0	0	0	0	0
Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	0	0	0	0	0	0
<b>Inversiones Financieras y Otras Provisiones</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas	0	0	0	0	0	0
Acciones y Participaciones de Capital	0	0	0	0	0	0
Compra de Títulos y Valores	0	0	0	0	0	0
Concesión de Préstamos	0	0	0	0	0	0
Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0	0	0	0	0	0
Otras Inversiones Financieras	0	0	0	0	0	0
Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0	0	0	0	0	0
<b>Participaciones y Aportaciones</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Participaciones	0	0	0	0	0	0
Aportaciones	0	0	0	0	0	0
Convenios	0	0	0	0	0	0
<b>Deuda Pública</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Amortización de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
Intereses de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
Comisiones de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
Gastos de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
Costo por Coberturas	0	0	0	0	0	0
Apoyos Financieros	0	0	0	0	0	0
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (Adefas)	0	0	0	0	0	0
<b>Total del Egreso</b>	<b>218,596,439</b>	<b>29,310,448</b>	<b>247,906,887</b>	<b>47,030,627</b>	<b>45,259,092</b>	<b>200,876,259</b>

  
 Lda. Isa Beatriz Cervera Echeverría  
 Rectora  
 Elaboró  
  
 L.C. y P.C.C. y A. Guadalupe Puga Ku  
 Directora Interna de Contabilidad

  
 C.P. Manuel Solís Denegri  
 Director General Interino de Finanzas

**Instituto Campechano**  
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos**  
**Clasificación Funcional (Finalidad y Función)**  
**Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026**  
**(Cifras en Pesos)**



Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
<b>Gobierno</b>	0	0	0	0	0	0
Legislación	0	0	0	0	0	0
Justicia	0	0	0	0	0	0
Coordinación de la Política de Gobierno	0	0	0	0	0	0
Relaciones Exteriores	0	0	0	0	0	0
Asuntos Financieros y Hacendarios	0	0	0	0	0	0
Seguridad Nacional	0	0	0	0	0	0
Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	0	0	0	0	0	0
Otros Servicios Generales	0	0	0	0	0	0
<b>Desarrollo Social</b>	<b>218,596,439</b>	<b>29,310,448</b>	<b>247,906,887</b>	<b>47,030,627</b>	<b>45,259,092</b>	<b>200,876,259</b>
Protección Ambiental	0	0	0	0	0	0
Vivienda y Servicios a la Comunidad	0	0	0	0	0	0
Salud	0	0	0	0	0	0
Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	0	0	0	0	0	0
Educación	218,596,439	29,310,448	247,906,887	47,030,627	45,259,092	200,876,259
Protección Social	0	0	0	0	0	0
Otros Asuntos Sociales	0	0	0	0	0	0
<b>Desarrollo Económico</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	0	0	0	0	0	0
Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza	0	0	0	0	0	0
Combustibles y Energía	0	0	0	0	0	0
Minería, Manufacturas y Construcción	0	0	0	0	0	0
Transporte	0	0	0	0	0	0
Comunicaciones	0	0	0	0	0	0
Turismo	0	0	0	0	0	0
Ciencia, Tecnología e Innovación	0	0	0	0	0	0
Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos	0	0	0	0	0	0
<b>Otras no Clasificadas en Funciones Anteriores</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda	0	0	0	0	0	0
Transferencias, Participaciones y Aportaciones entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno	0	0	0	0	0	0
Saneamiento del Sistema Financiero	0	0	0	0	0	0
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	0	0	0	0	0	0
<b>Total del Egreso</b>	<b>218,596,439</b>	<b>29,310,448</b>	<b>247,906,887</b>	<b>47,030,627</b>	<b>45,259,092</b>	<b>200,876,259</b>

Autorizó  
 Licda. Ilsa Beatriz Cervera Echeverría  
 Rectora

Revisó  
 C.P. Manuel Solís Denegri  
 Director General Interino de Finanzas


Elaboró  
 L.C. y P.C.C. y A.C. Sonia Guadalupe Puga Ku  
 Directora Interina de Contabilidad

**Instituto Campechano**  
**Endeudamiento Neto**  
**Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026**  
**(Cifras en Pesos)**




Identificación de Crédito o Instrumento	Contratación / Colocación	Amortización	Endeudamiento Neto
<b>Créditos Bancarios</b>			
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
<b>Total Créditos Bancarios</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Otros Instrumentos de Deuda</b>			
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
<b>Total Otros Instrumentos de Deuda</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTAL</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

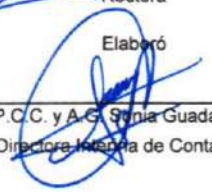
AutORIZA

  
 Licda. Lisa Beatriz Cervera Echeverría  
 Rectora

REVISÓ

  
 C.P. Manuel Solís Denegri  
 Director General Interino de Finanzas

ELABORÓ

  
 L.C. y P.C.C. y A.C. Sonia Guadalupe Puga Ku  
 Directora Interina de Contabilidad

**Instituto Campechano  
Intereses de la Deuda  
Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026  
(Cifras en Pesos)**



Identificación de Crédito o Instrumento	Devengado	Pagado
Créditos Bancarios		
<b>Total de intereses de Créditos Bancarios</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Otros Instrumentos de Deuda		
<b>Total de intereses de Otros Instrumentos de Deuda</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTAL</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Autorizó

Licda. Ilsa Beatriz Cervera Echeverría  
Rectora

Revisó

C.P. Manuel Solís Denegri  
Director General Interino de Finanzas

Elaboró

L.C. y P.C.C. y A.G. Sonia Guadalupe Puga Ku  
Directora Interna de Contabilidad

**Instituto Campechano**  
**Flujo de Fondos**  
**Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026**  
**(Cifras en Pesos)**



Concepto	Estimado / Aprobado	Devengado	Recaudado / Pagado
<b>Rubros de Ingresos</b>	<b>218,596,439</b>	<b>56,759,504</b>	<b>56,759,504</b>
Impuestos	0	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0	0
Derechos	0	0	0
Productos	0	5,983	5,983
Aprovechamientos	0	0	0
Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos	36,307,566	8,958,665	8,958,665
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	182,288,873	47,794,856	47,794,856
Ingresos Derivados de Financiamientos	0	0	0
<b>Capítulos de Gasto</b>	<b>218,596,439</b>	<b>47,030,627</b>	<b>45,259,092</b>
Servicios Personales	175,618,581	33,275,347	32,506,200
Materiales y Suministros	7,499,588	1,313,976	1,183,926
Servicios Generales	31665151.37	5,668,183	4,811,603
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	3,804,237	6,760,362	6,757,362
Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	8,881	12,760	0
Inversión Pública	0	0	0
Inversiones Financieras y Otras Provisiones	0	0	0
Participaciones y Aportaciones	0	0	0
Deuda Pública	0	0	0
<b>Total de las operaciones</b>	<b>0</b>	<b>9,728,877</b>	<b>11,500,413</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Autorizó  
  
 Licda. Ileana Beatriz Cervera Echeverría  
 Rectora

Revisó  
  
 C.P. Manuel Solís Denegri  
 Director General Interino de Finanzas

Elaboró  
  
 L.C. y P.C.C. y A.G. Sorra Guadalupe Puga Ku  
 Directora Interina de Contabilidad

**Instituto Campechano**  
**Indicadores de Postura Fiscal**  
**Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026**  
**(Cifras en pesos)**



Concepto	Estimado/Aprobado	Devengado	Recaudado/Pagado
<b>I. Ingresos Presupuestarios</b>	<b>218,596,439</b>	<b>56,759,504</b>	<b>56,759,504</b>
1. Ingresos del Gobierno de la Entidad Federativa	0	0	0
2. Ingresos del Sector Paraestatal	218,596,439	56,759,504	56,759,504
<b>II. Egresos Presupuestarios</b>	<b>218,596,439</b>	<b>47,030,627</b>	<b>45,259,092</b>
3. Egresos del Gobierno de la Entidad Federativa	0	0	0
4. Egresos del Sector Paraestatal	218,596,439	47,030,627	45,259,092
<b>III. Balance Presupuestario (Superávit o Déficit) (III = I - II)</b>	<b>0</b>	<b>9,728,877</b>	<b>11,500,413</b>

Concepto	Estimado/Aprobado	Devengado	Recaudado/Pagado
<b>III. Balance presupuestario (Superávit o Déficit)</b>	<b>0</b>	<b>9,728,877</b>	<b>11,500,413</b>
<b>IV. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>V. Balance Primario (Superávit o Déficit) (V= III + IV)</b>	<b>0</b>	<b>9,728,877</b>	<b>11,500,413</b>

Concepto	Estimado/Aprobado	Devengado	Recaudado/Pagado
<b>A. Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B. Amortización de la deuda</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>C. Financiamiento Neto</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Autorizó

Licda. Ilsa Beatriz Cervera Echeverría  
 Rectora

Elaboró

L.C. y P.C.C. y A.G. Sonia Guadalupe Puga Ku  
 Directora Interna de Contabilidad

Revisó

C.P. Manuel Solís Denegri  
 Director General Interino de Finanzas

**Instituto Campechano  
Campeche**

**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto por Capítulo del Gasto Del 01/ene/2025 al 31/mar/2026**

Ejercicio del Presupuesto	Egresos Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Egresos Modificado	Egresos Comprometido	Egresos Devengado	Egresos Ejercido	Egresos Pagado	Subejercicio	
<b>1000</b>	<b>SERVICIOS PERSONALES</b>	\$175,618,580.73	\$811.62	\$175,619,392.35	\$169,581,400.70	\$33,275,347.02	\$32,711,201.72	\$32,506,200.44	\$142,344,045.33
<b>1100</b>	<b>REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER PERMANENTE</b>	\$57,101,527.00	-\$1,143,312.20	\$55,958,214.80	\$55,981,682.83	\$12,901,553.83	\$12,901,553.83	\$12,901,553.83	\$43,056,660.97
1130	Sueldos base al personal permanente	\$57,101,527.00	-\$1,143,312.20	\$55,958,214.80	\$55,981,682.83	\$12,901,553.83	\$12,901,553.83	\$12,901,553.83	\$43,056,660.97
1132	Sueldos al personal de Base	\$57,101,527.00	-\$1,143,312.20	\$55,958,214.80	\$55,981,682.83	\$12,901,553.83	\$12,901,553.83	\$12,901,553.83	\$43,056,660.97
<b>1300</b>	<b>REMUNERACIONES ADICIONALES Y ESPECIALES</b>	\$15,195,819.00	\$59,109.96	\$15,254,928.96	\$15,254,477.96	\$940,666.96	\$940,666.96	\$940,666.96	\$14,314,262.00
1320	Primas de vacaciones, dominical y gratificación de fin de año	\$11,687,158.00	\$12,079.30	\$11,699,237.30	\$11,699,237.30	\$14,965.30	\$14,965.30	\$14,965.30	\$11,684,272.00
1321	Primas vacacional y dominical	\$3,846,588.00	\$3,618.97	\$3,850,206.97	\$3,850,206.97	\$6,504.97	\$6,504.97	\$6,504.97	\$3,843,702.00
1322	Aguinaldo o Gratificación de Fin de año	\$7,840,570.00	\$8,460.33	\$7,849,030.33	\$7,849,030.33	\$8,460.33	\$8,460.33	\$8,460.33	\$7,840,570.00
1330	Horas extraordinarias	\$42,620.00	\$79,780.97	\$122,400.97	\$122,400.97	\$88,304.97	\$88,304.97	\$88,304.97	\$34,096.00
1331	Remuneraciones por Horas extraordinarias	\$42,620.00	\$79,780.97	\$122,400.97	\$122,400.97	\$88,304.97	\$88,304.97	\$88,304.97	\$34,096.00
1340	Compensaciones	\$3,466,041.00	-\$32,750.31	\$3,433,290.69	\$3,432,839.69	\$837,396.69	\$837,396.69	\$837,396.69	\$2,595,894.00
1342	Compensación por adquisición de material didáctico	\$52,944.00	-\$1,316.80	\$51,627.20	\$51,627.20	\$11,858.20	\$11,858.20	\$11,858.20	\$39,769.00
1343	Compensaciones por servicios eventuales	\$289,949.00	-\$7,138.14	\$282,810.86	\$282,810.86	\$71,252.86	\$71,252.86	\$71,252.86	\$211,558.00
1344	Compensaciones por servicios especiales	\$293,440.00	\$24,050.92	\$317,490.92	\$317,039.92	\$96,959.92	\$96,959.92	\$96,959.92	\$220,531.00
1346	Previsión social múltiple	\$2,829,708.00	-\$48,346.29	\$2,781,361.71	\$2,781,361.71	\$657,325.71	\$657,325.71	\$657,325.71	\$2,124,036.00
<b>1400</b>	<b>SEGURIDAD SOCIAL</b>	\$10,144,955.44	\$1,719,827.06	\$11,864,582.50	\$11,864,582.50	\$3,448,074.47	\$2,883,929.17	\$2,883,929.17	\$8,416,508.03
1410	Aportaciones de seguridad social	\$5,927,859.14	\$1,334,261.50	\$7,262,120.64	\$7,262,120.64	\$1,624,365.85	\$1,060,220.55	\$1,060,220.55	\$5,637,754.79
1412	Cuotas al IMSS	\$5,927,859.14	\$1,334,261.50	\$7,262,120.64	\$7,262,120.64	\$1,624,365.85	\$1,060,220.55	\$1,060,220.55	\$5,637,754.79
1420	Aportaciones a fondos de vivienda	\$1,047,024.00	\$433,211.74	\$1,480,235.74	\$1,480,235.74	\$602,291.12	\$602,291.12	\$602,291.12	\$877,944.62
1421	Aportaciones al INFONAVIT	\$1,047,024.00	\$433,211.74	\$1,480,235.74	\$1,480,235.74	\$602,291.12	\$602,291.12	\$602,291.12	\$877,944.62
1430	Aportaciones al sistema para el retiro	\$3,021,783.30	-\$47,846.18	\$2,973,937.12	\$2,973,937.12	\$1,221,417.50	\$1,221,417.50	\$1,221,417.50	\$1,752,519.62
1431	Aportaciones al sistema de ahorro para el retiro	\$3,021,783.30	-\$47,846.18	\$2,973,937.12	\$2,973,937.12	\$1,221,417.50	\$1,221,417.50	\$1,221,417.50	\$1,752,519.62
1440	Aportaciones para seguros	\$148,289.00	\$0.00	\$148,289.00	\$148,289.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$148,289.00
1441	Aportaciones para el seguro de vida del personal	\$148,289.00	\$0.00	\$148,289.00	\$148,289.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$148,289.00
<b>1500</b>	<b>OTRAS PRESTACIONES SOCIALES Y ECONÓMICAS</b>	\$92,013,927.29	-\$634,611.20	\$91,379,316.09	\$85,318,307.41	\$15,985,051.76	\$15,985,051.76	\$15,780,050.48	\$75,394,264.33
1530	Prestaciones y haberes de retiro	\$78,750,829.29	-\$433,381.71	\$78,317,447.58	\$72,280,241.40	\$14,172,740.75	\$14,172,740.75	\$13,967,739.47	\$64,144,706.83
1531	Prestaciones y haberes de retiro	\$78,750,829.29	-\$433,381.71	\$78,317,447.58	\$72,280,241.40	\$14,172,740.75	\$14,172,740.75	\$13,967,739.47	\$64,144,706.83
1540	Prestaciones contractuales	\$13,263,098.00	-\$201,229.49	\$13,061,868.51	\$13,038,066.01	\$1,812,311.01	\$1,812,311.01	\$1,812,311.01	\$11,249,557.50

**Instituto Campechano  
Campeche**

**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto por Capítulo del Gasto Del 01/ene/2025 al 31/mar/2026**

Ejercicio del Presupuesto		Egresos Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Egresos Modificado	Egresos Comprometido	Egresos Devengado	Egresos Ejercido	Egresos Pagado	Subejercicio
1541	Prestaciones contractuales	\$13,263,098.00	-\$201,229.49	\$13,061,868.51	\$13,038,066.01	\$1,812,311.01	\$1,812,311.01	\$1,812,311.01	\$11,249,557.50
<b>1600</b>	<b>PREVISIONES</b>	<b>\$2.00</b>	<b>-\$2.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>
1610	Previsiones de carácter laboral, económica y de seguridad social	\$2.00	-\$2.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
1611	Previsiones de carácter laboral, económica y de seguridad social	\$2.00	-\$2.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
<b>1700</b>	<b>PAGO DE ESTÍMULOS A SERVIDORES PÚBLICOS</b>	<b>\$1,162,350.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$1,162,350.00</b>	<b>\$1,162,350.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$1,162,350.00</b>
1710	Estímulos	\$1,162,350.00	\$0.00	\$1,162,350.00	\$1,162,350.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$1,162,350.00
1713	Estímulos	\$1,162,350.00	\$0.00	\$1,162,350.00	\$1,162,350.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$1,162,350.00
<b>2000</b>	<b>MATERIALES Y SUMINISTROS</b>	<b>\$7,499,587.83</b>	<b>\$260,869.28</b>	<b>\$7,760,457.11</b>	<b>\$3,488,964.62</b>	<b>\$1,313,976.21</b>	<b>\$1,313,976.21</b>	<b>\$1,183,926.36</b>	<b>\$6,446,480.90</b>
<b>2100</b>	<b>Materiales de administración, emisión de documentos y artículos oficiales</b>	<b>\$4,015,264.39</b>	<b>\$37,819.70</b>	<b>\$4,053,084.09</b>	<b>\$2,092,360.75</b>	<b>\$1,017,372.34</b>	<b>\$1,017,372.34</b>	<b>\$994,282.51</b>	<b>\$3,035,711.75</b>
2110	Materiales, útiles y equipos menores de oficina	\$786,782.52	\$34,191.06	\$820,973.58	\$530,671.21	\$30,675.71	\$30,675.71	\$11,214.51	\$790,297.87
2111	Materiales, útiles y equipos menores de oficina	\$786,782.52	\$34,191.06	\$820,973.58	\$530,671.21	\$30,675.71	\$30,675.71	\$11,214.51	\$790,297.87
2120	Materiales y útiles de impresión y reproducción	\$17,979.25	\$0.00	\$17,979.25	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$17,979.25
2121	Materiales y útiles de impresión y reproducción	\$14,600.00	\$0.00	\$14,600.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$14,600.00
2122	Material fotográfico, cinematografía y grabación	\$3,379.25	\$0.00	\$3,379.25	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$3,379.25
2140	Materiales, útiles y equipos menores de tecnologías de la información y comunicaciones	\$606,700.00	\$1,902.40	\$608,602.40	\$1,902.40	\$1,902.40	\$1,902.40	\$0.00	\$606,700.00
2141	Materiales, útiles, equipos y bienes informáticos para el procesamiento en tecnologías de la información y comunicaciones	\$606,700.00	\$1,902.40	\$608,602.40	\$1,902.40	\$1,902.40	\$1,902.40	\$0.00	\$606,700.00
2150	Material impreso e información digital	\$1,629,968.63	\$0.00	\$1,629,968.63	\$983,068.00	\$983,068.00	\$983,068.00	\$983,068.00	\$646,900.63
2151	Material impreso e información digital	\$1,629,968.63	\$0.00	\$1,629,968.63	\$983,068.00	\$983,068.00	\$983,068.00	\$983,068.00	\$646,900.63
2160	Material de limpieza	\$601,406.00	\$1,726.24	\$603,132.24	\$576,719.14	\$1,726.23	\$1,726.23	\$0.00	\$601,406.01
2161	Material de limpieza	\$601,406.00	\$1,726.24	\$603,132.24	\$576,719.14	\$1,726.23	\$1,726.23	\$0.00	\$601,406.01
2170	Materiales y útiles de enseñanza	\$277,427.99	\$0.00	\$277,427.99	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$277,427.99
2171	Materiales y útiles de enseñanza	\$277,427.99	\$0.00	\$277,427.99	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$277,427.99
2180	Materiales para el registro e identificación de bienes y personas	\$95,000.00	\$0.00	\$95,000.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$95,000.00
2181	Materiales para el registro e identificación de bienes y personas	\$95,000.00	\$0.00	\$95,000.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$95,000.00
<b>2200</b>	<b>ALIMENTOS Y UTENSILIOS</b>	<b>\$473,323.74</b>	<b>\$38,347.22</b>	<b>\$511,670.96</b>	<b>\$108,982.71</b>	<b>\$108,982.71</b>	<b>\$108,982.71</b>	<b>\$92,049.29</b>	<b>\$402,688.25</b>
2210	Productos alimenticios para personas	\$470,887.74	\$38,347.22	\$509,234.96	\$108,982.71	\$108,982.71	\$108,982.71	\$92,049.29	\$400,252.25



## Instituto Campechano Campeche

**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto por Capítulo del Gasto Del 01/ene/2025 al 31/mar/2026**

Ejercicio del Presupuesto		Egresos Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Egresos Modificado	Egresos Comprometido	Egresos Devengado	Egresos Ejercido	Egresos Pagado	Subejercicio
2211	Productos alimenticios para personas	\$470,887.74	\$38,347.22	\$509,234.96	\$108,982.71	\$108,982.71	\$108,982.71	\$92,049.29	\$400,252.25
2230	Utensilios para el servicio de alimentación	\$2,436.00	\$0.00	\$2,436.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$2,436.00
2231	Utensilios para el servicio de alimentación	\$2,436.00	\$0.00	\$2,436.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$2,436.00
<b>2300</b>	<b>MATERIAS PRIMAS Y MATERIALES DE PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN</b>	<b>\$78,000.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$78,000.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$78,000.00</b>
2310	Productos alimenticios, agropecuarios y forestales adquiridos como materia prima	\$18,000.00	\$0.00	\$18,000.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$18,000.00
2311	Productos alimenticios, agropecuarios y forestales adquiridos como materia prima	\$18,000.00	\$0.00	\$18,000.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$18,000.00
2350	Productos químicos, farmacéuticos y de laboratorio adquiridos como materia prima	\$60,000.00	\$0.00	\$60,000.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$60,000.00
2351	Productos químicos, farmacéuticos y de laboratorio adquiridos como materia prima	\$60,000.00	\$0.00	\$60,000.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$60,000.00
<b>2400</b>	<b>MATERIALES Y ARTÍCULOS DE CONSTRUCCIÓN Y DE REPARACIÓN</b>	<b>\$991,061.94</b>	<b>\$84,977.13</b>	<b>\$1,076,039.07</b>	<b>\$97,020.95</b>	<b>\$97,020.95</b>	<b>\$97,020.95</b>	<b>\$63,420.33</b>	<b>\$979,018.12</b>
2420	Cemento y productos de concreto	\$35,000.00	\$0.00	\$35,000.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$35,000.00
2421	Cemento y productos de concreto	\$35,000.00	\$0.00	\$35,000.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$35,000.00
2430	Cal, yeso y productos de yeso	\$1,000.00	\$0.00	\$1,000.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$1,000.00
2431	Cal, yeso y productos de yeso	\$1,000.00	\$0.00	\$1,000.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$1,000.00
2440	Madera y productos de madera	\$38,466.01	\$0.00	\$38,466.01	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$38,466.01
2441	Madera y productos de madera	\$38,466.01	\$0.00	\$38,466.01	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$38,466.01
2460	Material eléctrico y electrónico	\$256,683.92	\$32,314.76	\$288,998.68	\$32,314.76	\$32,314.76	\$32,314.76	\$2,273.60	\$256,683.92
2461	Material eléctrico y electrónico	\$256,683.92	\$32,314.76	\$288,998.68	\$32,314.76	\$32,314.76	\$32,314.76	\$2,273.60	\$256,683.92
2470	Artículos metálicos para la construcción	\$66,785.96	\$4,448.13	\$71,234.09	\$4,600.79	\$4,600.79	\$4,600.79	\$4,600.79	\$66,633.30
2471	Artículos metálicos para la construcción	\$66,785.96	\$4,448.13	\$71,234.09	\$4,600.79	\$4,600.79	\$4,600.79	\$4,600.79	\$66,633.30
2480	Materiales complementarios	\$82,759.20	\$1,123.46	\$83,882.66	\$1,123.46	\$1,123.46	\$1,123.46	\$0.00	\$82,759.20
2481	Estructuras y manufacturas	\$75,559.20	\$1,123.46	\$76,682.66	\$1,123.46	\$1,123.46	\$1,123.46	\$0.00	\$75,559.20
2482	Materiales complementarios	\$7,200.00	\$0.00	\$7,200.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$7,200.00
2490	Otros materiales y artículos de construcción y reparación	\$510,366.85	\$47,090.78	\$557,457.63	\$58,981.94	\$58,981.94	\$58,981.94	\$56,545.94	\$498,475.69
2491	Otros materiales y artículos de construcción y reparación	\$510,366.85	\$47,090.78	\$557,457.63	\$58,981.94	\$58,981.94	\$58,981.94	\$56,545.94	\$498,475.69
<b>2500</b>	<b>Productos químicos, farmacéuticos y de laboratorio</b>	<b>\$50,755.44</b>	<b>\$1,910.99</b>	<b>\$52,666.43</b>	<b>\$2,659.19</b>	<b>\$2,659.19</b>	<b>\$2,659.19</b>	<b>\$2,659.19</b>	<b>\$50,007.24</b>
2530	Medicinas y productos farmacéuticos	\$0.00	\$170.99	\$170.99	\$170.99	\$170.99	\$170.99	\$170.99	\$0.00
2531	Medicinas y productos farmacéuticos	\$0.00	\$170.99	\$170.99	\$170.99	\$170.99	\$170.99	\$170.99	\$0.00



**Instituto Campechano  
Campeche**

**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto por Capítulo del Gasto Del 01/ene/2025 al 31/mar/2026**

Ejercicio del Presupuesto		Egresos Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Egresos Modificado	Egresos Comprometido	Egresos Devengado	Egresos Ejercido	Egresos Pagado	Subejercicio
2540	Materiales, accesorios y suministros médicos	\$13,495.85	\$0.00	\$13,495.85	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$13,495.85
2541	Materiales, accesorios y suministros médicos	\$13,495.85	\$0.00	\$13,495.85	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$13,495.85
2550	Materiales, accesorios y suministros de laboratorio	\$3,654.65	\$0.00	\$3,654.65	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$3,654.65
2551	Materiales, accesorios y suministros de laboratorio	\$3,654.65	\$0.00	\$3,654.65	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$3,654.65
2560	Fibras sintéticas, hules, plásticos y derivados	\$23,988.48	\$1,740.00	\$25,728.48	\$2,488.20	\$2,488.20	\$2,488.20	\$2,488.20	\$23,240.28
2561	Fibras sintéticas, hules, plásticos y derivados	\$23,988.48	\$1,740.00	\$25,728.48	\$2,488.20	\$2,488.20	\$2,488.20	\$2,488.20	\$23,240.28
2590	Otros productos químicos	\$9,616.46	\$0.00	\$9,616.46	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$9,616.46
2591	Otros productos químicos	\$9,616.46	\$0.00	\$9,616.46	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$9,616.46
<b>2600</b>	<b>COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y ADITIVOS</b>	<b>\$1,112,800.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$1,112,800.00</b>	<b>\$1,100,000.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$1,112,800.00</b>
2610	Combustibles, lubricantes y aditivos	\$1,112,800.00	\$0.00	\$1,112,800.00	\$1,100,000.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$1,112,800.00
2611	Combustibles	\$1,112,800.00	\$0.00	\$1,112,800.00	\$1,100,000.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$1,112,800.00
<b>2700</b>	<b>VESTUARIO, BLANCOS, PRENDAS DE PROTECCIÓN Y ARTÍCULOS DEPORTIVOS</b>	<b>\$197,982.60</b>	<b>\$40,458.25</b>	<b>\$238,440.85</b>	<b>\$34,879.81</b>	<b>\$34,879.81</b>	<b>\$34,879.81</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$203,561.04</b>
2710	Vestuario y uniformes	\$93,555.00	\$33,350.00	\$126,905.00	\$33,350.00	\$33,350.00	\$33,350.00	\$0.00	\$93,555.00
2711	Vestuario y uniformes	\$93,555.00	\$33,350.00	\$126,905.00	\$33,350.00	\$33,350.00	\$33,350.00	\$0.00	\$93,555.00
2720	Prendas de seguridad y protección personal	\$10,867.60	\$0.00	\$10,867.60	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$10,867.60
2721	Prendas de seguridad y protección personal	\$10,867.60	\$0.00	\$10,867.60	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$10,867.60
2730	Artículos deportivos	\$74,640.00	\$0.00	\$74,640.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$74,640.00
2731	Artículos deportivos	\$74,640.00	\$0.00	\$74,640.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$74,640.00
2740	Productos textiles	\$18,920.00	\$7,108.25	\$26,028.25	\$1,529.81	\$1,529.81	\$1,529.81	\$0.00	\$24,498.44
2741	Productos textiles	\$18,920.00	\$7,108.25	\$26,028.25	\$1,529.81	\$1,529.81	\$1,529.81	\$0.00	\$24,498.44
<b>2900</b>	<b>HERRAMIENTAS, REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES</b>	<b>\$680,399.72</b>	<b>\$57,355.99</b>	<b>\$637,755.71</b>	<b>\$53,061.21</b>	<b>\$53,061.21</b>	<b>\$53,061.21</b>	<b>\$31,515.04</b>	<b>\$584,694.50</b>
2910	Herramientas menores	\$221,492.54	\$9,441.12	\$230,933.66	\$9,441.12	\$9,441.12	\$9,441.12	\$8,340.28	\$221,492.54
2911	Herramientas menores	\$221,492.54	\$9,441.12	\$230,933.66	\$9,441.12	\$9,441.12	\$9,441.12	\$8,340.28	\$221,492.54
2920	Refacciones y accesorios menores de edificios	\$35,700.58	\$0.00	\$35,700.58	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$35,700.58
2921	Refacciones y accesorios menores de edificios	\$35,700.58	\$0.00	\$35,700.58	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$35,700.58
2930	Refacciones y accesorios menores de mobiliario y equipo de administración, educacional y recreativo	\$17,806.60	\$20,923.57	\$38,730.17	\$20,923.57	\$20,923.57	\$20,923.57	\$17,629.17	\$17,806.60

**Instituto Campechano  
Campeche**

**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto por Capítulo del Gasto Del 01/ene/2025 al 31/mar/2026**

Ejercicio del Presupuesto		Egresos Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Egresos Modificado	Egresos Comprometido	Egresos Devengado	Egresos Ejercido	Egresos Pagado	Subejercicio
2931	Refacciones y accesorios menores de mobiliario y equipo de administración, educacional y recreativo	\$17,806.60	\$20,923.57	\$38,730.17	\$20,923.57	\$20,923.57	\$20,923.57	\$17,629.17	\$17,806.60
2940	Refacciones y accesorios menores de equipo de cómputo y tecnologías de la información	\$275,400.00	\$17,896.82	\$293,296.82	\$13,602.04	\$13,602.04	\$13,602.04	\$0.00	\$279,694.78
2941	Refacciones y accesorios menores de equipo de cómputo y tecnologías de la información	\$275,400.00	\$17,896.82	\$293,296.82	\$13,602.04	\$13,602.04	\$13,602.04	\$0.00	\$279,694.78
2960	Refacciones y accesorios menores de equipo de transporte	\$0.00	\$6,299.59	\$6,299.59	\$6,299.59	\$6,299.59	\$6,299.59	\$5,545.59	\$0.00
2961	Refacciones y accesorios menores de equipo de transporte terrestre, ferroviario, aéreo, marítimo, lacustre v fluvial	\$0.00	\$6,299.59	\$6,299.59	\$6,299.59	\$6,299.59	\$6,299.59	\$5,545.59	\$0.00
2980	Refacciones y accesorios menores de maquinaria y otros equipos	\$20,000.00	\$2,794.89	\$22,794.89	\$2,794.89	\$2,794.89	\$2,794.89	\$0.00	\$20,000.00
2981	Refacciones y accesorios menores de maquinaria y otros equipos	\$20,000.00	\$2,794.89	\$22,794.89	\$2,794.89	\$2,794.89	\$2,794.89	\$0.00	\$20,000.00
2990	Refacciones y accesorios menores otros bienes muebles	\$10,000.00	\$0.00	\$10,000.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$10,000.00
2991	Refacciones y accesorios menores otros bienes muebles	\$10,000.00	\$0.00	\$10,000.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$10,000.00
<b>3000</b>	<b>SERVICIOS GENERALES</b>	<b>\$31,665,151.37</b>	<b>\$1,965,980.17</b>	<b>\$33,631,131.54</b>	<b>\$12,089,958.58</b>	<b>\$5,668,182.58</b>	<b>\$5,494,281.47</b>	<b>\$4,811,603.18</b>	<b>\$27,962,948.96</b>
<b>3100</b>	<b>SERVICIOS BÁSICOS</b>	<b>\$5,796,962.54</b>	<b>\$161,626.05</b>	<b>\$5,958,588.59</b>	<b>\$1,086,710.57</b>	<b>\$568,248.57</b>	<b>\$568,248.57</b>	<b>\$568,248.57</b>	<b>\$5,390,340.02</b>
3110	Energía eléctrica	\$3,561,307.49	\$73,238.51	\$3,634,546.00	\$448,650.00	\$448,650.00	\$448,650.00	\$448,650.00	\$3,185,896.00
3111	Servicio de Energía eléctrica	\$3,561,307.49	\$73,238.51	\$3,634,546.00	\$448,650.00	\$448,650.00	\$448,650.00	\$448,650.00	\$3,185,896.00
3120	Gas	\$30,000.00	\$0.00	\$30,000.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$30,000.00
3121	Servicio de Gas	\$30,000.00	\$0.00	\$30,000.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$30,000.00
3130	Agua	\$450,981.18	\$0.00	\$450,981.18	\$70,981.18	\$70,981.18	\$70,981.18	\$70,981.18	\$380,000.00
3131	Servicio de Agua	\$450,981.18	\$0.00	\$450,981.18	\$70,981.18	\$70,981.18	\$70,981.18	\$70,981.18	\$380,000.00
3140	Telefonía Tradicional	\$112,545.15	\$0.00	\$112,545.15	\$17,953.77	\$17,953.77	\$17,953.77	\$17,953.77	\$94,591.38
3141	Servicio telefónico tradicional	\$112,545.15	\$0.00	\$112,545.15	\$17,953.77	\$17,953.77	\$17,953.77	\$17,953.77	\$94,591.38
3170	Servicios de acceso de Internet, redes y procesamiento de información	\$1,628,128.72	\$84,854.00	\$1,712,982.72	\$545,592.08	\$27,130.08	\$27,130.08	\$27,130.08	\$1,685,852.64
3171	Servicios de acceso de Internet, redes y procesamiento de información	\$1,628,128.72	\$84,854.00	\$1,712,982.72	\$545,592.08	\$27,130.08	\$27,130.08	\$27,130.08	\$1,685,852.64
3180	Servicios postales y telegráficos	\$14,000.00	\$3,533.54	\$17,533.54	\$3,533.54	\$3,533.54	\$3,533.54	\$3,533.54	\$14,000.00
3181	Servicios postales y telegráficos	\$14,000.00	\$3,533.54	\$17,533.54	\$3,533.54	\$3,533.54	\$3,533.54	\$3,533.54	\$14,000.00
<b>3200</b>	<b>SERVICIOS DE ARRENDAMIENTO</b>	<b>\$1,143,416.35</b>	<b>\$42,804.58</b>	<b>\$1,186,220.93</b>	<b>\$163,099.43</b>	<b>\$106,491.43</b>	<b>\$106,491.43</b>	<b>\$106,491.43</b>	<b>\$1,079,729.50</b>
3230	Arrendamiento de mobiliario y equipo de administración, educacional y recreativo	\$584,000.00	\$0.00	\$584,000.00	\$56,608.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$584,000.00

**Instituto Campechano  
Campeche**

**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto por Capítulo del Gasto Del 01/ene/2025 al 31/mar/2026**

Ejercicio del Presupuesto		Egresos Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Egresos Modificado	Egresos Comprometido	Egresos Devengado	Egresos Ejercido	Egresos Pagado	Subejercicio
3231	Arrendamiento de mobiliario y equipo de administración, educacional y recreativo	\$584,000.00	\$0.00	\$584,000.00	\$56,608.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$584,000.00
3270	Arrendamiento de activos intangibles	\$399,673.34	\$27,019.30	\$426,692.64	\$76,090.15	\$76,090.15	\$76,090.15	\$76,090.15	\$350,602.49
3271	Patentes, Regalías y Otros	\$399,673.34	\$27,019.30	\$426,692.64	\$76,090.15	\$76,090.15	\$76,090.15	\$76,090.15	\$350,602.49
3290	Otros arrendamientos	\$159,743.01	\$15,785.28	\$175,528.29	\$30,401.28	\$30,401.28	\$30,401.28	\$30,401.28	\$145,127.01
3291	Otros arrendamientos	\$159,743.01	\$15,785.28	\$175,528.29	\$30,401.28	\$30,401.28	\$30,401.28	\$30,401.28	\$145,127.01
<b>3300</b>	<b>SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTÍFICOS, TÉCNICOS Y OTROS SERVICIOS</b>	<b>\$11,992,823.57</b>	<b>\$267,892.49</b>	<b>\$12,260,716.06</b>	<b>\$4,714,794.88</b>	<b>\$1,729,192.49</b>	<b>\$1,729,192.49</b>	<b>\$1,437,455.59</b>	<b>\$10,531,523.57</b>
3310	Servicios legales, de contabilidad, auditoría y relacionados	\$1,077,808.00	\$156,799.99	\$1,234,607.99	\$156,600.00	\$156,600.00	\$156,600.00	\$156,600.00	\$1,078,007.99
3311	Servicios legales, de contabilidad, auditoría y relacionados	\$1,077,808.00	\$156,799.99	\$1,234,607.99	\$156,600.00	\$156,600.00	\$156,600.00	\$156,600.00	\$1,078,007.99
3330	Servicios de consultoría administrativa, procesos, técnica y en tecnologías de la información	\$820,300.00	\$0.00	\$820,300.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$820,300.00
3331	Servicios de consultoría administrativa, procesos, técnica, en TI, y para certificaciones de sistemas y procesos	\$820,300.00	\$0.00	\$820,300.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$820,300.00
3340	Servicios de capacitación	\$7,229,145.61	\$109,018.50	\$7,338,164.11	\$4,233,379.42	\$1,247,777.03	\$1,247,777.03	\$1,247,777.03	\$6,090,387.08
3341	Servicios de capacitación a servidores públicos	\$7,229,145.61	\$109,018.50	\$7,338,164.11	\$4,233,379.42	\$1,247,777.03	\$1,247,777.03	\$1,247,777.03	\$6,090,387.08
3360	Servicios de apoyo administrativo, traducción, fotocopiado e impresión	\$889,468.40	\$0.00	\$889,468.40	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$889,468.40
3361	Servicios de apoyo administrativo, traducción, fotocopiado e impresión	\$889,468.40	\$0.00	\$889,468.40	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$889,468.40
3380	Servicios de vigilancia	\$1,976,101.56	\$2,074.00	\$1,978,175.56	\$324,815.46	\$324,815.46	\$324,815.46	\$33,078.56	\$1,653,360.10
3381	Servicios de vigilancia	\$1,976,101.56	\$2,074.00	\$1,978,175.56	\$324,815.46	\$324,815.46	\$324,815.46	\$33,078.56	\$1,653,360.10
<b>3400</b>	<b>SERVICIOS FINANCIEROS, BANCARIOS Y COMERCIALES</b>	<b>\$414,781.35</b>	<b>\$15,245.39</b>	<b>\$430,026.74</b>	<b>\$148,329.27</b>	<b>\$148,329.27</b>	<b>\$148,329.27</b>	<b>\$142,626.08</b>	<b>\$281,697.47</b>
3410	Servicios financieros y bancarios	\$221,008.35	\$15,245.39	\$236,253.74	\$94,556.27	\$94,556.27	\$94,556.27	\$88,853.08	\$141,697.47
3411	Servicios financieros y bancarios	\$221,008.35	\$15,245.39	\$236,253.74	\$94,556.27	\$94,556.27	\$94,556.27	\$88,853.08	\$141,697.47
3450	Seguro de bienes patrimoniales	\$193,773.00	\$0.00	\$193,773.00	\$53,773.00	\$53,773.00	\$53,773.00	\$53,773.00	\$140,000.00
3451	Seguro de bienes patrimoniales	\$193,773.00	\$0.00	\$193,773.00	\$53,773.00	\$53,773.00	\$53,773.00	\$53,773.00	\$140,000.00
<b>3500</b>	<b>SERVICIOS DE INSTALACIÓN, REPARACIÓN, MANTENIMIENTO Y CONSERVACIÓN</b>	<b>\$3,801,528.21</b>	<b>\$12,781.24</b>	<b>\$3,814,309.45</b>	<b>\$564,322.04</b>	<b>\$564,322.04</b>	<b>\$564,322.04</b>	<b>\$179,392.84</b>	<b>\$3,249,987.41</b>
3510	Conservación y mantenimiento menor de inmuebles	\$538,230.48	\$0.00	\$538,230.48	\$55,111.60	\$55,111.60	\$55,111.60	\$55,111.60	\$483,118.88

**Instituto Campechano  
Campeche**

**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto por Capítulo del Gasto Del 01/ene/2025 al 31/mar/2026**

Ejercicio del Presupuesto		Egresos Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Egresos Modificado	Egresos Comprometido	Egresos Devengado	Egresos Ejercido	Egresos Pagado	Subejercicio
3511	Conservación y mantenimiento menor de inmuebles	\$538,230.48	\$0.00	\$538,230.48	\$55,111.60	\$55,111.60	\$55,111.60	\$55,111.60	\$483,118.88
3520	Instalación, reparación y mantenimiento de mobiliario y equipo de administración, educacional y recreativo	\$632,018.63	\$3,278.00	\$535,296.63	\$63,278.00	\$63,278.00	\$63,278.00	\$63,278.00	\$472,018.63
3521	Instalación, reparación, mantenimiento y conservación de mobiliario y equipo de administración, educacional y recreativo	\$532,018.63	\$3,278.00	\$535,296.63	\$63,278.00	\$63,278.00	\$63,278.00	\$63,278.00	\$472,018.63
3550	Reparación y mantenimiento de equipo de transporte	\$120,000.00	\$6,902.00	\$126,902.00	\$6,902.00	\$6,902.00	\$6,902.00	\$6,902.00	\$120,000.00
3551	Reparación, mantenimiento y conservación de vehículos terrestres, ferroviarios, aéreos, marítimos, lacustres y fluviales	\$120,000.00	\$6,902.00	\$126,902.00	\$6,902.00	\$6,902.00	\$6,902.00	\$6,902.00	\$120,000.00
3560	Reparación y mantenimiento de equipo de defensa y seguridad	\$0.00	\$2,610.00	\$2,610.00	\$2,610.00	\$2,610.00	\$2,610.00	\$2,610.00	\$0.00
3561	Reparación y mantenimiento de equipo de defensa y seguridad	\$0.00	\$2,610.00	\$2,610.00	\$2,610.00	\$2,610.00	\$2,610.00	\$2,610.00	\$0.00
3580	Servicios de limpieza y manejo de desechos	\$2,559,779.10	\$0.00	\$2,559,779.10	\$384,929.20	\$384,929.20	\$384,929.20	\$0.00	\$2,174,849.90
3581	Servicios de limpieza y manejo de desechos	\$2,559,779.10	\$0.00	\$2,559,779.10	\$384,929.20	\$384,929.20	\$384,929.20	\$0.00	\$2,174,849.90
3590	Servicios de jardinería y fumigación	\$51,500.00	-\$8.76	\$51,491.24	\$51,491.24	\$51,491.24	\$51,491.24	\$51,491.24	\$0.00
3591	Servicios de jardinería y fumigación	\$51,500.00	-\$8.76	\$51,491.24	\$51,491.24	\$51,491.24	\$51,491.24	\$51,491.24	\$0.00
3600	<b>SERVICIOS DE COMUNICACIÓN SOCIAL Y PUBLICIDAD</b>	<b>\$2,351,396.37</b>	<b>\$51,567.66</b>	<b>\$2,402,964.03</b>	<b>\$64,582.04</b>	<b>\$64,582.04</b>	<b>\$64,582.04</b>	<b>\$64,582.04</b>	<b>\$2,338,381.99</b>
3610	Difusión por radio, televisión y otros medios de mensajes sobre programas y actividades gubernamentales	\$199,784.37	\$51,414.07	\$251,198.44	\$51,410.04	\$51,410.04	\$51,410.04	\$51,410.04	\$199,788.40
3612	Impresiones y Publicaciones Oficiales	\$190,784.37	\$51,414.07	\$242,198.44	\$51,410.04	\$51,410.04	\$51,410.04	\$51,410.04	\$190,788.40
3613	Radio y televisión	\$9,000.00	\$0.00	\$9,000.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$9,000.00
3620	Difusión por radio, televisión y otros medios de mensajes comerciales para promover la venta de bienes o servicios	\$2,061,312.00	\$153.59	\$2,061,465.59	\$13,172.00	\$13,172.00	\$13,172.00	\$13,172.00	\$2,048,293.59
3621	Difusión por radio, televisión y otros medios de mensajes comerciales para promover la venta de bienes, productos o servicios	\$2,061,312.00	\$153.59	\$2,061,465.59	\$13,172.00	\$13,172.00	\$13,172.00	\$13,172.00	\$2,048,293.59
3630	Servicios de creatividad, preproducción y producción de publicidad, excepto internet	\$90,300.00	\$0.00	\$90,300.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$90,300.00
3631	Servicios de creatividad, preproducción y producción de publicidad, excepto internet	\$90,300.00	\$0.00	\$90,300.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$90,300.00
3700	<b>Servicios de traslado y viáticos</b>	<b>\$1,069,557.01</b>	<b>\$75,092.20</b>	<b>\$1,144,649.21</b>	<b>\$64,345.70</b>	<b>\$46,815.09</b>	<b>\$46,815.09</b>	<b>\$46,815.09</b>	<b>\$1,097,834.12</b>
3710	Pasajes aéreos	\$257,627.01	\$0.00	\$257,627.01	\$14,355.01	\$14,355.01	\$14,355.01	\$14,355.01	\$243,272.00
3711	Pasajes aéreos	\$257,627.01	\$0.00	\$257,627.01	\$14,355.01	\$14,355.01	\$14,355.01	\$14,355.01	\$243,272.00
3720	Pasajes terrestres	\$0.00	\$2,163.00	\$2,163.00	\$2,163.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$2,163.00

**Instituto Campechano  
Campeche**

**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto por Capítulo del Gasto Del 01/ene/2025 al 31/mar/2026**

Ejercicio del Presupuesto		Egresos Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Egresos Modificado	Egresos Comprometido	Egresos Devengado	Egresos Ejercido	Egresos Pagado	Subejercicio
3721	Pasajes terrestres	\$0.00	\$2,163.00	\$2,163.00	\$2,163.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$2,163.00
3750	Viáticos en el país	\$410,780.00	\$72,929.20	\$483,709.20	\$47,827.69	\$32,460.08	\$32,460.08	\$32,460.08	\$451,249.12
3751	Viáticos en el país	\$410,780.00	\$72,929.20	\$483,709.20	\$47,827.69	\$32,460.08	\$32,460.08	\$32,460.08	\$451,249.12
3780	Servicios integrales de traslado y viáticos	\$401,150.00	\$0.00	\$401,150.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$401,150.00
3781	Servicios integrales de traslado y viáticos	\$401,150.00	\$0.00	\$401,150.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$401,150.00
<b>3800</b>	<b>SERVICIOS OFICIALES</b>	<b>\$185,980.00</b>	<b>\$1,196,242.96</b>	<b>\$1,382,222.96</b>	<b>\$1,203,196.00</b>	<b>\$1,203,196.00</b>	<b>\$1,203,196.00</b>	<b>\$1,203,196.00</b>	<b>\$179,026.96</b>
3820	Gastos de orden social y cultural	\$5,500.00	\$1,194,842.96	\$1,200,342.96	\$1,194,836.00	\$1,194,836.00	\$1,194,836.00	\$1,194,836.00	\$5,506.96
3821	Gastos de orden social y cultural	\$5,500.00	\$1,194,842.96	\$1,200,342.96	\$1,194,836.00	\$1,194,836.00	\$1,194,836.00	\$1,194,836.00	\$5,506.96
3830	Congresos y convenciones	\$180,480.00	\$1,400.00	\$181,880.00	\$8,360.00	\$8,360.00	\$8,360.00	\$8,360.00	\$173,520.00
3831	Congresos y convenciones	\$180,480.00	\$1,400.00	\$181,880.00	\$8,360.00	\$8,360.00	\$8,360.00	\$8,360.00	\$173,520.00
<b>3900</b>	<b>OTROS SERVICIOS GENERALES</b>	<b>\$4,908,705.97</b>	<b>\$142,727.60</b>	<b>\$5,051,433.57</b>	<b>\$4,080,578.65</b>	<b>\$1,237,005.65</b>	<b>\$1,063,104.54</b>	<b>\$1,062,795.54</b>	<b>\$3,814,427.92</b>
3920	Impuestos y derechos	\$517,780.27	\$3,528.00	\$521,308.27	\$163,251.00	\$162,585.00	\$162,585.00	\$162,276.00	\$358,723.27
3921	Impuestos y derechos	\$517,780.27	\$3,528.00	\$521,308.27	\$163,251.00	\$162,585.00	\$162,585.00	\$162,276.00	\$358,723.27
3980	Impuesto sobre nóminas y otros que se deriven de una relación laboral	\$3,460,520.00	\$34.44	\$3,460,554.44	\$3,427,418.11	\$584,511.11	\$410,610.00	\$410,610.00	\$2,876,043.33
3981	Impuestos sobre nóminas	\$2,601,894.00	<b>-\$23,642.34</b>	\$2,578,251.66	\$2,546,553.73	\$432,706.51	\$308,729.00	\$308,729.00	\$2,145,545.15
3982	Otros impuestos que se deriven de una relación laboral	\$858,626.00	\$23,676.78	\$882,302.78	\$880,864.38	\$151,804.60	\$101,881.00	\$101,881.00	\$730,498.18
3990	Otros servicios generales	\$930,405.70	\$139,165.16	\$1,069,570.86	\$489,909.54	\$489,909.54	\$489,909.54	\$489,909.54	\$579,661.32
3992	Otros servicios generales	\$930,405.70	\$139,165.16	\$1,069,570.86	\$489,909.54	\$489,909.54	\$489,909.54	\$489,909.54	\$579,661.32
<b>4000</b>	<b>TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS</b>	<b>\$3,804,237.37</b>	<b>\$27,070,027.10</b>	<b>\$30,874,264.47</b>	<b>\$26,667,969.92</b>	<b>\$6,760,361.60</b>	<b>\$6,760,361.60</b>	<b>\$6,757,361.60</b>	<b>\$24,113,902.87</b>
<b>4200</b>	<b>TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$26,494,666.00</b>	<b>\$26,494,666.00</b>	<b>\$26,494,666.00</b>	<b>\$6,623,666.64</b>	<b>\$6,623,666.64</b>	<b>\$6,623,666.64</b>	<b>\$19,870,999.36</b>
4220	Transferencias otorgadas para entidades paraestatales empresariales y no financieras	\$0.00	\$26,494,666.00	\$26,494,666.00	\$26,494,666.00	\$6,623,666.64	\$6,623,666.64	\$6,623,666.64	\$19,870,999.36
4221	Transferencias otorgadas para entidades paraestatales empresariales y no financieras	\$0.00	\$26,494,666.00	\$26,494,666.00	\$26,494,666.00	\$6,623,666.64	\$6,623,666.64	\$6,623,666.64	\$19,870,999.36
<b>4400</b>	<b>AYUDAS SOCIALES</b>	<b>\$3,804,237.37</b>	<b>\$575,361.10</b>	<b>\$4,379,598.47</b>	<b>\$173,303.92</b>	<b>\$136,694.96</b>	<b>\$136,694.96</b>	<b>\$133,694.96</b>	<b>\$4,242,903.51</b>
4410	Ayudas sociales a personas	\$3,804,237.37	\$575,361.10	\$4,379,598.47	\$173,303.92	\$136,694.96	\$136,694.96	\$133,694.96	\$4,242,903.51
4411	Ayudas diversas	\$3,396,883.72	\$449,171.10	\$3,846,054.82	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$3,846,054.82
4413	Premios, recompensas, estímulos y ayudas culturales y sociales	\$407,353.65	\$126,190.00	\$533,543.65	\$173,303.92	\$136,694.96	\$136,694.96	\$133,694.96	\$396,848.69

**Instituto Campechano  
Campeche**

**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto por Capítulo del Gasto Del 01/ene/2025 al 31/mar/2026**

Ejercicio del Presupuesto		Egresos Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Egresos Modificado	Egresos Comprometido	Egresos Devengado	Egresos Ejercido	Egresos Pagado	Subejercicio
5000	<b>BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES</b>	\$8,881.21	\$12,760.00	\$21,641.21	\$12,760.00	\$12,760.00	\$12,760.00	\$0.00	\$8,881.21
5100	<b>MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN</b>	\$0.00	\$12,760.00	\$12,760.00	\$12,760.00	\$12,760.00	\$12,760.00	\$0.00	\$0.00
5150	Equipo de cómputo y de tecnologías de la información	\$0.00	\$12,760.00	\$12,760.00	\$12,760.00	\$12,760.00	\$12,760.00	\$0.00	\$0.00
5151	Equipo de cómputo y de tecnología de la información Bienes Informáticos	\$0.00	\$12,760.00	\$12,760.00	\$12,760.00	\$12,760.00	\$12,760.00	\$0.00	\$0.00
5200	<b>MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO</b>	\$8,881.21	\$0.00	\$8,881.21	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$8,881.21
5290	Otro mobiliario y equipo educacional y recreativo	\$8,881.21	\$0.00	\$8,881.21	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$8,881.21
5291	Otro mobiliario y equipo educacional y recreativo	\$8,881.21	\$0.00	\$8,881.21	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$8,881.21
<b>Total</b>		<b>\$218,596,438.51</b>	<b>\$29,310,448.17</b>	<b>\$247,906,886.68</b>	<b>\$211,841,053.82</b>	<b>\$47,030,627.41</b>	<b>\$46,292,581.00</b>	<b>\$45,259,091.58</b>	<b>\$200,876,259.27</b>

Autorizo

Licda. Ilsa Beatriz Cervera Echeverría  
Rectora

Reviso

C.P. Manuel Solís Denegri  
Director General Interino de Finanzas

Elaboró

L.C. y P.C.C. y A.S. Sonia Guadalupe Puga Ku  
Directora Interina de Contabilidad

# **Información Programática**


**Primer  
Trimestre**

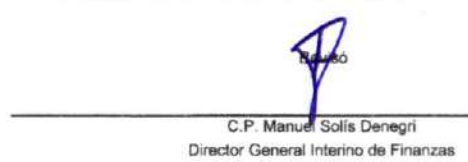
2026

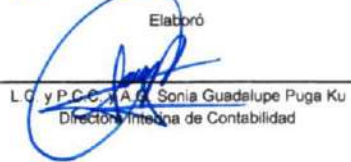
**Instituto Campechano**  
**Gasto por Categoría Programática**  
**Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026**  
**(Cifras en Pesos)**



Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
<b>Programas</b>	<b>218,596,439</b>	<b>29,310,448</b>	<b>247,906,887</b>	<b>47,030,627</b>	<b>45,259,092</b>	<b>200,876,259</b>
<b>Subsidios: Sector Social y Privado o Entidades Federativas y Municipios</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Subsidios sujetos a Reglas de Operación	0	0	0	0	0	0
Subsidios sujetos a Lineamientos de Operación	0	0	0	0	0	0
<b>Bienes, Servicios e Infraestructura Pública</b>	<b>218,596,439</b>	<b>2,815,782</b>	<b>221,412,221</b>	<b>40,406,961</b>	<b>38,635,425</b>	<b>181,005,260</b>
Provisión de Bienes Públicos	0	0	0	0	0	0
Prestación de Servicios Públicos	218,596,439	2,815,782	221,412,221	40,406,961	38,635,425	181,005,260
Proyectos de Inversión en Infraestructura y Obra Pública	0	0	0	0	0	0
<b>Desempeño de las Funciones de Gobierno</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Funciones de las Fuerzas Armadas	0	0	0	0	0	0
Fomento, Promoción y Servicios para el Desarrollo Económico Social	0	0	0	0	0	0
Regulación y supervisión	0	0	0	0	0	0
Atención a desastres por eventos naturales	0	0	0	0	0	0
Articulación, coordinación e instrumentación de políticas públicas	0	0	0	0	0	0
Investigación y desarrollo	0	0	0	0	0	0
Servicios de protección y conservación ambiental	0	0	0	0	0	0
<b>Administrativos y de Apoyo a la Gestión Presupuestaria</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Apoyo para el desarrollo de las funciones de gobierno	0	0	0	0	0	0
Apoyo al buen gobierno y mejoramiento de la gestión	0	0	0	0	0	0
Provisiones y reasignaciones presupuestarias específicos	0	0	0	0	0	0
Operaciones ajenas	0	0	0	0	0	0
<b>Compromisos, Cumplimiento de Obligaciones y otras Aportaciones</b>	<b>0</b>	<b>26,494,666</b>	<b>26,494,666</b>	<b>6,623,667</b>	<b>6,623,667</b>	<b>19,870,999</b>
Participaciones a entidades federativas y municipios	0	0	0	0	0	0
Costo financiero, deuda o apoyos a deudores y ahorradores de la banca	0	0	0	0	0	0
Adeudos de ejercicios fiscales anteriores (ADEFAS)	0	0	0	0	0	0
Aportaciones Federales	0	26,494,666	26,494,666	6,623,667	6,623,667	19,870,999
Pensiones y jubilaciones	0	0	0	0	0	0
Obligaciones de cumplimiento de resolución jurisdiccional	0	0	0	0	0	0
Aportaciones a la seguridad social	0	0	0	0	0	0
Aportaciones a fondos de estabilización	0	0	0	0	0	0
Aportaciones a fondos de inversión y reestructura de pensiones	0	0	0	0	0	0
<b>Total del Egreso</b>	<b>218,596,439</b>	<b>29,310,448</b>	<b>247,906,887</b>	<b>47,030,627</b>	<b>45,259,092</b>	<b>200,876,259</b>

  
 Autorizó  
 Lidia Beatriz Cervera Echeverría  
 Rectora

  
 C.P. Manuel Solís Denegri  
 Director General Interino de Finanzas

  
 Elaboró  
 L.C. y P.C.C. A.C. Sonia Guadalupe Puga Ku  
 Dirección Interna de Contabilidad

**Instituto Campechano**  
**Programas y Proyectos de Inversión**  
**Del 1 de enero al 31 de marzo 2026**  
**(Pesos)**




Concepto	Egresos					Subejercicio 6 = (3 - 4)
	Aprobado 1	Ampliaciones/ (Reducciones) 2	Modificado 3 = (1 + 2)	Devengado 4	Pagado 5	
Durante el primer trimestre no se ejercieron programas y proyectos de inversión	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0
<b>Total del Gasto</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0</b>

Autorizó

  
 Licda. Ilsa Beatriz Cervera Echeverría  
 Rectora

Revisó

  
 C.P. Manuel Solís Denegri  
 Director General Interino de Finanzas

Elaboró

  
 L.C. y P.C.C. y A.G. Sonia Guadalupe Puga Ku  
 Directora Interina de Contabilidad

# **Ejercicio Presupuestario**

## **Primer Trimestre**

2026



Ente Público: Instituto Campechano

Periodo: 1er Trimestre

Año: 2026

Concepto	Ayuda a	Subsidio	Sector (Social o Económico)	Beneficiario	CURP	RFC	Monto Pagado
441 Ayudas sociales a personas	X		Social	Andrea Abigail Esquivel Castillo	EUCA020605MCCSSNA0		\$ 4,500.00
441 Ayudas sociales a personas	X		Social	José Fernando Ugarte San Lucas	UASF050831HCCGNRA3		\$ 1,500.00
441 Ayudas sociales a personas	X		Social	Lisbeth López Jerónimo	LOJL031110MVZPRSA1		\$ 1,500.00
441 Ayudas sociales a personas	X		Social	Fabio Raciél González Peralta	GOPF030704HCCNRBA2		\$ 1,500.00
441 Ayudas sociales a personas	X		Social	Cristobal David Bacab Tzuc	BATC981104HQRCZR02		\$ 15,000.00
441 Ayudas sociales a personas	X		Social	Shayla Nicolle Rivero Tello	RITS041123MCCVLHA6		\$ 25,000.00
441 Ayudas sociales a personas	X		Social	Andrea Abigail Esquivel Castillo	EUCA020605MCCSSNA0		\$ 1,500.00
441 Ayudas sociales a personas	X		Social	José Fernando Ugarte San Lucas	UASF050831HCCGNRA3		\$ 1,500.00
441 Ayudas sociales a personas	X		Social	Lisbeth López Jerónimo	LOJL031110MVZPRSA1		\$ 1,500.00

RESPONSABLE DE LA INFORMACIÓN

L.C. Y P.C.C. Y A.C. SONIA GUADALUPE PUGA KU  
DIRECTORA INTERINA DE CONTABILIDAD

Yo Bp.

C.P. MANUEL SOLIS DENEGRI  
DIRECTOR GENERAL INTERINO DE FINANZAS

AUTORIZÓ

LICDA. ILSA BEATRIZ CERVERA ECHEVERRIA  
RECTORA



441 Ayudas sociales a personas	X		Social	Fabio Raciél González Peralta	GOPF030704HCCNRBA2		\$	1,500.00
441 Ayudas sociales a personas	X		Social	Arturo Alberto Hernández Hoffman	HEHE670513HDFRFR06	HEHE670513TG2	\$	15,608.96
441 Ayudas sociales a personas	X		Social	Angie Stefania Canche Cajun	CXCA041231MCCNJNA7		\$	1,500.00
441 Ayudas sociales a personas	X		Social	William David Chan Ehuan	CAEW040923HCCHHLA9		\$	1,500.00
441 Ayudas sociales a personas	X		Social	Angie Stefania Canche Cajun	CXCA041231MCCNJNA7		\$	1,500.00
441 Ayudas sociales a personas	X		Social	William David Chan Ehuan	CAEW040923HCCHHLA9		\$	1,500.00
441 Ayudas sociales a personas	X		Social	Angie Stefania Canche Cajun	CXCA041231MCCNJNA7		\$	1,500.00
441 Ayudas sociales a personas	X		Social	William David Chan Ehuan	CAEW040923HCCHHLA9		\$	1,500.00
441 Ayudas sociales a personas	X		Social	Shirley Vanessa Briceño Gómez		BIGS870521MCCRMH07	\$	295.00
441 Ayudas sociales a personas	X		Social	Brenda Guadalupe Lugo Romero		LURB810422MYNGMR04	\$	295.00
441 Ayudas sociales a personas	X		Social	Wendy del Carmen Avila Chab		AICW830406MCCVHN09	\$	295.00
441 Ayudas sociales a personas	X		Social	Leydi Margarita Lopez Sonda		LOSL800417MCCPNY00	\$	295.00

RESPONSABLE DE LA INFORMACIÓN

L.C. Y P.C. Y A.G. SONIA GUADALUPE PUGA KU  
DIRECTORA INTERINA DE CONTABILIDAD

Vo.Bo.

C.P. MANUEL SOLIS DENEGRI  
DIRECTOR GENERAL INTERINO DE FINANZAS

AUTORIZÓ

LICDA. ILSA BEATRIZ CERVERA ECHEVERRIA  
RECTORA



441 Ayudas sociales a personas	X		Social	Nadia Maria Mexica Sandre		SAMN760528MDFNXD01	\$	350.00
441 Ayudas sociales a personas	X		Social	Isabel de los Angeles Novelo Santos		SANI850904MCCNVS06	\$	220.00
441 Ayudas sociales a personas	X		Social	Maria Dolores Cocon Balan		BACD820314MCCLCLO0	\$	220.00
441 Ayudas sociales a personas	X		Social	Monica Sansores Gamboa		SAGM810426MCCNMN05	\$	220.00
441 Ayudas sociales a personas	X		Social	Abril Celeste Fraz Chiu	FACA060109MCCRHBA5		\$	2,000.00
441 Ayudas sociales a personas	X		Social	Manuel Martin Quijano Osorio	QUOM981101HCCJSN03		\$	2,000.00
441 Ayudas sociales a personas	X		Social	Merari Alejandra Garcia Archivor	GAAM050528MCCRRA2		\$	2,000.00
441 Ayudas sociales a personas	X		Social	Ana Luisa Garcia Castro	GACA060526MCCRSNA6		\$	2,000.00
441 Ayudas sociales a personas	X		Social	Ricardo Ivan Raigoza Barcenaz	RABR060215HCCGRCA5		\$	2,000.00
441 Ayudas sociales a personas	X		Social	Dora Elena Hernandez Bacelis	HEBD050828MCCRCRA6		\$	2,000.00
441 Ayudas sociales a personas	X		Social	Javier Ivan Molina Solano	MOSJ840330HHGLLV07		\$	2,000.00
441 Ayudas sociales a personas	X		Social	Sebastian Alberto Queb Chavez	QUCS050924HCCBHBA2		\$	2,000.00

RESPONSABLE DE LA INFORMACIÓN

L.C. Y P.C. Y A.G. SONIA GUADALUPE PUGA KU  
DIRECTORA INTERINA DE CONTABILIDAD

Vols.

C.P. MANUEL SOLIS DENEGRI  
DIRECTOR GENERAL INTERINO DE FINANZAS

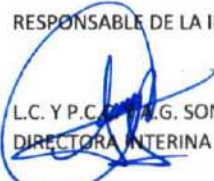
AUTORIZÓ

LICDA. ILSA BEATRIZ CERVERA ECHEVERRIA  
RECTORA



441 Ayudas sociales a personas	X		Social	Germarijorie Angellique Zi Camara	ZICG050111MCCXMRA5		\$	1,500.00
441 Ayudas sociales a personas	X		Social	Juan Pablo De La Cruz Ovilla	CUOJ020211HVZRVNA2		\$	1,500.00
441 Ayudas sociales a personas	X		Social	Andrea Celeste Escalante Castillo	EACA021207MCCSSNA1		\$	1,500.00
441 Ayudas sociales a personas	X		Social	Yazmin Aracely Cervantes Chin	CECY060402MCCRHZA1		\$	1,500.00
441 Ayudas sociales a personas	X		Social	Yazmin De Los Angeles Vazquez	CAVY030622MCCNZZA5		\$	1,500.00
441 Ayudas sociales a personas	X		Social	Gloria Maria Reyes Gonzalez	REGG060628MCCYNLA4		\$	1,500.00
441 Ayudas sociales a personas	X		Social	Juliette Canche Damian	CADJ040814MCCNMLA7		\$	1,500.00
441 Ayudas sociales a personas	X		Social	Daniela Martinez Palma	MAPD020419MCCRLNA7		\$	1,500.00
441 Ayudas sociales a personas	X		Social	Juan Rafael Lopez Cauch	LOCJ060622HCCPCNA9		\$	1,500.00
441 Ayudas sociales a personas	X		Social	Alejandro Perez Falconi	PEFA760702HCCRLLO4		\$	1,500.00
441 Ayudas sociales a personas	X		Social	Natasha De Los Angeles Enriquez Moo	EIMN050826MYNNXTA8		\$	1,000.00
441 Ayudas sociales a personas	X		Social	Carolina Cruz Cabanas	CUCC020220MCCRBRA7		\$	1,000.00

RESPONSABLE DE LA INFORMACIÓN

L.C. Y P.C.  G. SONIA GUADALUPE PUGA KU  
DIRECTORA INTERINA DE CONTABILIDAD



C.P. MANUEL SOLIS DENEGRI  
DIRECTOR GENERAL INTERINO DE FINANZAS

AUTORIZÓ

  
LICDA. ILSA BEATRIZ CERVERA ECHEVERRIA  
RECTORA



441 Ayudas sociales a personas	X		Social	Daniela Naomi Cetz Sonda	CESD051022MYNTNNA2	\$	1,000.00
441 Ayudas sociales a personas	X		Social	Emilio Emmanuel Colli Sanchez	COSE960210HCCLNM04	\$	1,000.00
441 Ayudas sociales a personas	X		Social	Cristhian Del Jesus Tun Ortiz	TUOC990504HCCNRR06	\$	1,000.00
441 Ayudas sociales a personas	X		Social	Mariana Del Carmen Hoil Moreno	HOMM020110MCCLRRA7	\$	1,000.00
441 Ayudas sociales a personas	X		Social	Joan Manuel Farfan Cuevas	FACJ050207HCCRVNA4	\$	1,000.00
441 Ayudas sociales a personas	X		Social	Vielka Leticia Vivas Buenfil	VIBV060426MCCVNLA9	\$	1,000.00
441 Ayudas sociales a personas	X		Social	Valentina Escalante Hernandez	EAHV040403MCCSRLA1	\$	1,000.00
441 Ayudas sociales a personas	X		Social	Paola Abigail May Camas	MACP060330MCCYMLA3	\$	1,000.00
441 Ayudas sociales a personas	X		Social	Cristopher Gael Apolinar Cruz	AOCC060314HCCPRA8	\$	1,000.00
441 Ayudas sociales a personas	X		Social	Jair Mauricio Estrella Cervantes	EECJ020227HCCSRA9	\$	1,000.00
441 Ayudas sociales a personas	X		Social	Mariaham Del Rosario Cardenas Fleischer	CAFM030319MCCRLRA1	\$	566.00
441 Ayudas sociales a personas	X		Social	Ruby Jaqueline Brito Chi	BICR040912MYNRHBA5	\$	566.00

RESPONSABLE DE LA INFORMACIÓN

L.C. P.C.G. M.A.G. SONIA GUADALUPE PUGA KU  
DIRECTORA INTERINA DE CONTABILIDAD

V.d.Bp.

C.P. MANUEL SOLIS DENEGRI  
DIRECTOR GENERAL INTERINO DE FINANZAS

AUTORIZÓ

LICDA. ILSA BEATRIZ CERVERA ECHEVERRIA  
RECTORA



441 Ayudas sociales a personas	X		Social	Darwin Geovanni Coox Pacheco	COPD940530HCCXCR01		\$	566.00
441 Ayudas sociales a personas	X		Social	Alejandro Lopez Pedraza	LOPA020822HCCPLA2		\$	566.00
441 Ayudas sociales a personas	X		Social	Angela Oleyni Mena Zapata	MEZA040609MYNNPNA4		\$	566.00
441 Ayudas sociales a personas	X		Social	Alondra Isabel May Leon	MALA040709MYNYNLA9		\$	566.00
441 Ayudas sociales a personas	X		Social	Christian David Barbosa Vadillo	BAVC840822HCCRDH05		\$	1,000.00
441 Ayudas sociales a personas	X		Social	Patricio Gonzalez Kalan	GOKP771116HCCNLT00		\$	1,500.00
441 Ayudas sociales a personas	X		Social	Angie Stefania Canche Cajun	CXCA041231MCCNJA7		\$	1,500.00
441 Ayudas sociales a personas	X		Social	William David Chan Ehuan	CAEW040923HCCHLA9		\$	1,500.00
<b>TOTAL</b>							\$	<b>133,694.96</b>

RESPONSABLE DE LA INFORMACIÓN

L.C. Y P.C.C. Y A.G. SONIA GUADALUPE PUGA KU  
DIRECTORA INTERINA DE CONTABILIDAD

Vo/Bo.

C.P. MANUEL SOLIS DENEGRI  
DIRECTOR GENERAL INTERINO DE FINANZAS

AUTORIZÓ

LICDA. ILSA BEATRIZ SERVERA ECHEVERRIA  
RECTORA

# **Formatos de la LDF**

## **Primer Trimestre**

2026

**Instituto Campechano (a)**  
**Estado de Situación Financiera Detallado - LDF**  
**Al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de Marzo de 2026 (b)**  
**(PESOS)**

Concepto (c)	2026 (d)	31 de diciembre de 2025 (e)	Concepto (c)	2026 (d)	31 de diciembre de 2025 (e)
<b>ACTIVO</b>			<b>PASIVO</b>		
<b>Activo Circulante</b>			<b>Activo Circulante</b>		
a. Efectivo y Equivalentes (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	31,875,329	23,829,171	a. Cuentas por Pagar a Corto Plazo (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8+a9)	6,549,873	8,544,821
a1) Efectivo	55,918	23,412	a1) Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo	846,788	2,299,498
a2) Bancos/Tesorería	31,819,411	23,805,759	a2) Proveedores por Pagar a Corto Plazo	1,840,069	2,149,568
a3) Bancos/Depositos y Otros	0	0	a3) Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	0	0
a4) Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)	0	0	a4) Participaciones y Aportaciones por Pagar a Corto Plazo	0	0
a5) Fondos con Afectación Específica	0	0	a5) Transferencias Otorgadas por Pagar a Corto Plazo	3,000	0
a6) Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración	0	0	a6) Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública por Pagar a Corto Plazo	0	0
a7) Otros Efectivos y Equivalentes	0	0	a7) Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo	4,259,815	4,094,375
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes (b=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)	60,772	7,622	a8) Devoluciones de la Ley de Ingresos por Pagar a Corto Plazo	0	0
b1) Inversiones Financieras de Corto Plazo	0	0	a9) Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo	0	1,382
b2) Cuentas por Cobrar a Corto Plazo	0	0	b. Documentos por Pagar a Corto Plazo (b=b1+b2+b3)	0	0
b3) Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo	30,296	4,518	b1) Documentos Comerciales por Pagar a Corto Plazo	0	0
b4) Ingresos por Recuperar a Corto Plazo	0	0	b2) Documentos con Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	0	0
b5) Deudores por Anticipos de la Tesorería a Corto Plazo	30,000	3,600	b3) Otros Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
b6) Préstamos Otorgados a Corto Plazo	0	0	c. Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo (c=c1+c2)	0	0
b7) Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo	476	104	c1) Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública	0	0
c. Derechos a Recibir Bienes o Servicios (c=c1+c2+c3+c4+c5)	23,929	40,194	c2) Porción a Corto Plazo de Arrendamiento Financiero	0	0
c1) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo	23,929	40,194	d. Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
c2) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Inmuebles y Muebles a Corto Plazo	0	0	e. Pasivos Diferidos a Corto Plazo (e=e1+e2+e3)	0	0
c3) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Intangibles a Corto Plazo	0	0	e1) Ingresos Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	0	0
c4) Anticipo a Contratistas por Obras Públicas a Corto Plazo	0	0	e2) Intereses Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	0	0
c5) Otros Derechos a Recibir Bienes o Servicios a Corto Plazo	0	0	e3) Otros Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
d. Inventarios (d=d1+d2+d3+d4+d5)	131,006	131,006	f. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo (f=f1+f2+f3+f4+f5+f6)	9,353	4,895
d1) Inventario de Mercancías para Venta	131,006	131,006	f1) Fondos en Garantía a Corto Plazo	0	0
d2) Inventario de Mercancías Terminadas	0	0	f2) Fondos en Administración a Corto Plazo	0	0
d3) Inventario de Mercancías en Proceso de Elaboración	0	0	f3) Fondos Compartidos a Corto Plazo	0	0
d4) Inventario de Materias Primas, Materiales y Suministros para Producción	0	0	f4) Fondos de Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos a Corto Plazo	0	0
d5) Bienes en Tránsito	0	0	f5) Otros Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	9,353	4,895
e. Almacenes	0	0	f6) Valores y Bienes en Garantía a Corto Plazo	0	0
f. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes (f=f1+f2)	0	0	g. Provisiones a Corto Plazo (g=g1+g2+g3)	0	0
f1) Estimaciones para Cuentas Incobrables por Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	0	0	g1) Provisión para Demandas y Juicios a Corto Plazo	0	0
f2) Estimación por Deterioro de Inventarios	0	0	g2) Provisión para Contingencias a Corto Plazo	0	0
g. Otros Activos Circulantes (g=g1+g2+g3+g4)	102,535	102,535	g3) Otras Provisiones a Corto Plazo	0	0
g1) Valores en Garantía	102,535	102,535	h. Otros Pasivos a Corto Plazo (h=h1+h2+h3)	7,546	0
g2) Bienes en Garantía (excepto depósitos de fondos)	0	0	h1) Ingresos por Clasificar	7,546	0
g3) Bienes Devueltos de Embargos, Domicilios, Aseguramientos y Dación en Pago	0	0	h2) Recaudación por Participar	0	0
g4) Adquisición con Fondos de Terceros	0	0	h3) Otros Pasivos Circulantes	0	0
<b>IA. Total de Activos Circulantes (IA = a + b + c + d + e + f + g)</b>	<b>32,163,861</b>	<b>24,110,819</b>	<b>IA. Total de Pasivos Circulantes (IA = a + b + c + d + e + f + g + h)</b>	<b>6,566,571</b>	<b>8,549,517</b>
<b>Activo No Circulante</b>			<b>Pasivo No Circulante</b>		
a. Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	a. Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	b. Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
c. Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0	c. Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
d. Bienes Muebles	27,691,994	19,809,123	d. Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
e. Activos Intangibles	437,123	0	e. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
f. Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-19,339,508	-18,727,121	f. Provisiones a Largo Plazo	47,107,809	46,771,915
g. Activos Diferidos	0	0	<b>IB. Total de Pasivos No Circulantes (IB = a + b + c + d + e + f)</b>	<b>47,107,809</b>	<b>46,771,915</b>
h. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	<b>II. Total del Pasivo (II = IA + IB)</b>	<b>53,674,180</b>	<b>55,321,432</b>
i. Otros Activos no Circulantes	0	0	<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>		
<b>IB. Total de Activos No Circulantes (IB = a + b + c + d + e + f + g + h + i)</b>	<b>8,789,608</b>	<b>882,001</b>	<b>IIA. Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido (IIA = a + b + c)</b>	<b>28,975,427</b>	<b>26,975,427</b>
<b>I. Total del Activo (I = IA + IB)</b>	<b>40,953,270</b>	<b>24,992,820</b>	a. Aportaciones	15,962,601	15,962,601
			b. Donaciones de Capital	13,412,826	13,412,826
			c. Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
			<b>IIIB. Hacienda Pública/Patrimonio Generado (IIIB = a + b + c + d + e)</b>	<b>-41,866,337</b>	<b>-58,304,239</b>
			a. Resultado del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	9,129,250	8,242,158
			b. Resultados de Ejercicios Anteriores	-49,542,889	-57,785,048
			c. Revalúos	0	0
			d. Reservas	0	0
			e. Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-1,292,697	-9,761,349
			<b>IIIC. Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio (IIIC = arb)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			a. Resultado por Posición Monetaria	0	0
			b. Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0
			<b>III. Total Hacienda Pública/Patrimonio (III = IIA + IIIB + IIIC)</b>	<b>-12,890,910</b>	<b>-30,328,812</b>
			<b>IV. Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio (IV = II + III)</b>	<b>40,983,270</b>	<b>24,992,820</b>

  
 Lidia Beatriz Cervantes Echeverría  
 Rectora  
 Emboro

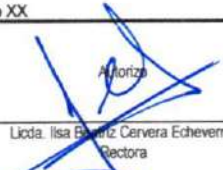
  
 C.P. Manuel Collin Danegri  
 Director General Marino de Finanzas

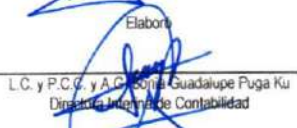
Instituto Campechano (a)							
Informe Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos - LDF							
Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026 (b)							
(PESOS)							
Denominación de la Deuda Pública y Otros Pasivos	Saldo al 31 de diciembre de 2025 (d)	Disposiciones del Periodo	Amortizaciones del Periodo	Revaluaciones, Reclasificaciones y Otros Ajustes	Saldo Final del Periodo (h)	Pago de Intereses del Periodo	Pago de Comisiones y demás costos asociados durante el Periodo
(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	h=d+e-f+g	(i)	(j)
<b>1. Deuda Pública (1=A+B)</b>	0	0	0	0	0	0	0
<b>A. Corto Plazo (A=a1+a2+a3)</b>	0	0	0	0	0	0	0
a1) Instituciones de Crédito	0	0	0	0	0	0	0
a2) Títulos y Valores	0	0	0	0	0	0	0
a3) Arrendamientos Financieros	0	0	0	0	0	0	0
<b>B. Largo Plazo (B=b1+b2+b3)</b>	0	0	0	0	0	0	0
b1) Instituciones de Crédito	0	0	0	0	0	0	0
b2) Títulos y Valores	0	0	0	0	0	0	0
b3) Arrendamientos Financieros	0	0	0	0	0	0	0
<b>2. Otros Pasivos</b>	55,321,432				53,674,180		
<b>3. Total de la Deuda Pública y Otros Pasivos</b>	55,321,432	0	0	0	53,674,180	0	0
<b>4. Deuda Contingente 1 (Informativo)</b>	0	0	0	0	0	0	0
A. Deuda Contingente 1	0				0		
B. Deuda Contingente 2	0				0		
C. Deuda Contingente XX	0				0		
<b>5. Valor de Instrumentos Bono Cupón Cero 2 (Informativo)</b>	0	0	0	0	0	0	0
A. Instrumento Bono Cupón Cero 1	0				0		
B. Instrumento Bono Cupón Cero 2	0				0		
C. Instrumento Bono Cupón Cero XX	0				0		

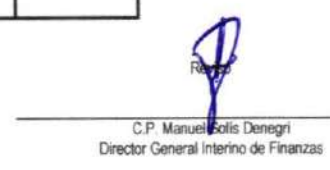
1. Se refiere a cualquier Financiamiento sin fuente o garantía de pago definida, que sea asumida de manera solidaria o subsidiaria por las Entidades Federativas con sus Municipios, organismos descentralizados y empresas de participación estatal mayoritaria y fideicomisos, locales o municipales, y por los Municipios con sus respectivos organismos descentralizados y empresas de participación municipal mayoritaria.

2. Se refiere al valor del Bono Cupón Cero que respalda el pago de los créditos asociados al mismo (Activo).

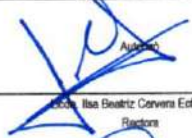

Obligaciones a Corto Plazo (k)	Monto Contratado (l)	Plazo Pactado (m)	Tasa de Interés (n)	Comisiones y Costos Relacionados (o)	Tasa Efectiva (p)
<b>6. Obligaciones a Corto Plazo (Informativo)</b>	0	0	0	0	0
A. Crédito 1					
B. Crédito 2					
C. Crédito XX					

Autorizo  
  
 Licda. Ilsa Baretz Cervera Echeverría  
 Rectora

Elaboro  
  
 L.C. y P.C.G. y A.C. Soledad Guadalupe Puga Ku  
 Directora Interna de Contabilidad

Revisa  
  
 C.P. Manuel Solís Danegri  
 Director General Interino de Finanzas

Instituto Campechano (a)										
Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamientos - LDF										
Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026 (b)										
(PESOS)										
Denominación de las Obligaciones Diferentes de Financiamiento	Fecha del Contrato	Fecha de inicio de operación del proyecto	Fecha de vencimiento	Monto de la inversión pactado	Plazo pactado	Monto promedio mensual del pago de la contraprestación	Monto promedio mensual del pago de la contraprestación correspondiente al pago de inversión	Monto pagado de la inversión al XX de XXXX de 20XX	Monto pagado de la inversión actualizado al XX de XXXX de 20XX	Saldo pendiente por pagar de la inversión al XX de XXXX de 20XX
(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)	(i)	(j)	(k)	(l)	(m = g - l)
<b>A. Asociaciones Público Privadas (APP's) (A=a+b+c+d)</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
a) APP 1										0
b) APP 2										0
c) APP 3										0
d) APP XX										0
<b>B. Otros Instrumentos (B=a+b+c+d)</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
a) Otro Instrumento 1										0
b) Otro Instrumento 2										0
c) Otro Instrumento 3										0
d) Otro Instrumento XX										0
<b>C. Total de Obligaciones Diferentes de Financiamiento (C=A+B)</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

  
 Rosa Beatriz Corvina Echeverría  
 Rectora  
 Elaboro  
  
 L.C. y P.C.C. y A.C. S.A.S. Guadalupe Puga Ku  
 Director General de Contabilidad

  
 C.P. Manuel Solís Denegri  
 Director General Interno de Finanzas

Instituto Campechano (a)  
Balance Presupuestario - LDF  
Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026 (b)  
(PESOS)

Concepto (c)	Estimado/ Aprobado (d)	Devengado	Recaudado/ Pagado
<b>A. Ingresos Totales (A = A1+A2+A3)</b>	<b>218,596,439</b>	<b>56,759,504</b>	<b>56,759,504</b>
A1. Ingresos de Libre Disposición	197,798,819	41,792,837	41,792,837
A2. Transferencias Federales Etiquetadas	20,797,620	14,966,667	14,966,667
A3. Financiamiento Neto	0	0	0
<b>B. Egresos Presupuestarios<sup>1</sup> (B = B1+B2)</b>	<b>218,596,439</b>	<b>47,030,627</b>	<b>45,259,092</b>
B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	197,798,819	39,605,578	38,493,196
B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	20,797,620	7,425,049	6,765,896
<b>C. Remanentes del Ejercicio Anterior (C = C1 + C2)</b>	<b>0</b>	<b>14,127,270</b>	<b>14,127,270</b>
C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo		14,127,270	14,127,270
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo			
<b>I. Balance Presupuestario (I = A - B + C)</b>	<b>0</b>	<b>23,856,147</b>	<b>25,627,683</b>
<b>II. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto (II = I - A3)</b>	<b>0</b>	<b>23,856,147</b>	<b>25,627,683</b>
<b>III. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto y sin Remanentes del Ejercicio Anterior (III= II - C)</b>	<b>0</b>	<b>9,728,877</b>	<b>11,500,413</b>

Concepto	Aprobado	Devengado	Pagado
<b>E. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda (E = E1+E2)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
E1. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto No Etiquetado			
E2. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto Etiquetado			
<b>IV. Balance Primario (IV = III + E)</b>	<b>0</b>	<b>9,728,877</b>	<b>11,500,413</b>

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
<b>F. Financiamiento (F = F1 + F2)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición			
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas			
<b>G. Amortización de la Deuda (G = G1 + G2)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado			
G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado			
<b>A3. Financiamiento Neto (A3 = F - G)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
A1. Ingresos de Libre Disposición	197,798,819	41,792,837	41,792,837
A3.1 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición (A3.1 = F1 - G1)	0	0	0
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición	0	0	0
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado	0	0	0
B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	197,798,819	39,605,578	38,493,196
C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo		14,127,270	14,127,270
<b>V. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles (V = A1 + A3.1 - B1 + C1)</b>	<b>0</b>	<b>16,314,529</b>	<b>17,426,912</b>
<b>VI. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles sin Financiamiento Neto (VI = V - A3.1)</b>	<b>0</b>	<b>16,314,529</b>	<b>17,426,912</b>

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
A2. Transferencias Federales Etiquetadas	20,797,620	14,966,667	14,966,667
A3.2 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas (A3.2 = F2 - G2)	0	0	0
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	0	0	0
G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado	0	0	0
B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	20,797,620	7,425,049	6,765,896
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo		0	0
<b>VII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados (VII = A2 + A3.2 - B2 + C2)</b>	0	7,541,617	8,200,771
<b>VIII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados sin Financiamiento Neto (VIII = VII - A3.2)</b>	0	7,541,617	8,200,771

Autorizo

Licda. Ilsa Beatriz Cepeda Fernández  
Rectora

Elaboro

L.C. y P.C.C. y A. Silvia Guadalupe Puga Ku  
Directora Interina de Contabilidad

Reviso

C.P. Manuel Solís Denegri  
Director General Interino de Finanzas

**Instituto Campechano (a)**  
**Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF**  
**Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026 (b)**  
**(PESOS)**

Concepto (c)	Ingreso					Diferencia (e)
	Estimado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Recaudado	
<b>Ingresos de Libre Disposición</b>						
A. Impuestos			0			0
B. Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social			0			0
C. Contribuciones de Mejoras			0			0
D. Derechos			0			0
E. Productos	0	5,983	5,983	5,983	5,983	5,983
F. Aprovechamientos			0			0
G. Ingresos por Ventas de Bienes y Prestación Servicio	36,307,566	1,616,007	37,923,572	8,958,665	8,958,665	-27,348,900
H. Participaciones (H=h1+h2+h3+h4+h5+h6+h7+h8+h9+h10+h11)	0	0	0	0	0	0
h1) Fondo General de Participaciones			0			0
h2) Fondo de Fomento Municipal			0			0
h3) Fondo de Fiscalización y Recaudación			0			0
h4) Fondo de Compensación			0			0
h5) Fondo de Extracción de Hidrocarburos			0			0
h6) Impuesto Especial Sobre Producción y Servicios			0			0
h7) 0.136% de la Recaudación Federal Participable			0			0
h8) 3.17% Sobre Extracción de Petróleo			0			0
h9) Gasolinas y Diésel			0			0
h10) Fondo del Impuesto Sobre la Renta			0			0
h11) Fondo de Estabilización de los Ingresos de las Entidades Federativas			0			0
I. Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal (I=i1+i2+i3+i4+i5)	0	0	0	0	0	0
i1) Tenencia o Uso de Vehículos			0			0
i2) Fondo de Compensación ISAN			0			0
i3) Impuesto Sobre Automóviles Nuevos			0			0
i4) Fondo de Compensación de Repecos-Intermedios			0			0
i5) Otros Incentivos Económicos			0			0
J. Transferencias y Asignaciones	161,491,253	1,193,792	162,685,045	32,828,189	32,828,189	-128,663,064
K. Convenios	0	0	0	0	0	0
k1) Otros Convenios y Subsidios			0			0
L. Otros Ingresos de Libre Disposición (L=l1+l2)	0	0	0	0	0	0
l1) Participaciones en Ingresos Locales			0			0
l2) Otros Ingresos de Libre Disposición			0			0
<b>I. Total de Ingresos de Libre Disposición (I=A+B+C+D+E+F+G+H+I+J+K+L)</b>	<b>197,798,819</b>	<b>2,815,782</b>	<b>200,614,601</b>	<b>41,792,837</b>	<b>41,792,837</b>	<b>-156,005,981</b>
<b>Ingresos Excedentes de Ingresos de Libre Disposición</b>						<b>0</b>
<b>Transferencias Federales Etiquetadas</b>						
A. Aportaciones (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)	0	0	0	0	0	0
a1) Fondo de Aportaciones para la Nómina Educativa y Gasto Operativo			0			0
a2) Fondo de Aportaciones para los Servicios de Salud			0			0
a3) Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social			0			0
a4) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal			0			0
a5) Fondo de Aportaciones Múltiples			0			0
a6) Fondo de Aportaciones para la Educación Tecnológica y de Adultos			0			0
a7) Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y del Distrito Federal			0			0
a8) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de las Entidades Federativas			0			0
B. Convenios (B=b1+b2+b3+b4)	0	0	0	0	0	0
b1) Convenios de Protección Social en Salud			0			0
b2) Convenios de Descentralización			0			0
b3) Convenios de Reasignación			0			0
b4) Otros Convenios y Subsidios			0			0
C. Fondos Distintos de Aportaciones (C=c1+c2)	0	0	0	0	0	0
c1) Fondo para Entidades Federativas y Municipios Productores de Hidrocarburos			0			0
c2) Fondo Minero			0			0

**Instituto Campechano (a)**  
**Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF**  
**Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026 (b)**  
**(PESOS)**

Concepto (c)	Ingreso					Diferencia (e)
	Estimado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Recaudado	
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	20,797,620	26,494,666	47,292,286	14,966,667	14,966,667	-5,830,953
E. Otras Transferencias Federales Etiquetadas			0			0
<b>II. Total de Transferencias Federales Etiquetadas (II = A + B + C + D + E)</b>	<b>20,797,620</b>	<b>26,494,666</b>	<b>47,292,286</b>	<b>14,966,667</b>	<b>14,966,667</b>	<b>-5,830,953</b>
III. Ingresos Derivados de Financiamientos (III = A)	0	0	0	0	0	0
A. Ingresos Derivados de Financiamientos			0			0
<b>IV. Total de Ingresos (IV = I + II + III)</b>	<b>218,596,439</b>	<b>29,310,448</b>	<b>247,906,887</b>	<b>56,759,504</b>	<b>56,759,504</b>	<b>-161,836,934</b>
<b>Datos Informativos</b>						
1. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición			0			0
2. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas			0			0
3. Ingresos Derivados de Financiamientos (3 = 1 + 2)	0	0	0	0	0	0

Autorizó

Licda. Ilsa Beatriz Cervantes Echeverría  
 Rectora

Elaboró

L.C. y P.C.C. y A.G. Guadalupe Puga Ku  
 Director(a) Interno(a) de Contabilidad

Revisó

C.P. Manuel Solís Denegri  
 Director General Interino de Finanzas

Instituto Campechano (a)  
 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF  
 Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)  
 Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026 (b)  
 (PESOS)

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
<b>I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F+G+H+I)</b>	<b>197,798,819</b>	<b>2,815,582</b>	<b>200,614,401</b>	<b>39,605,578</b>	<b>38,493,196</b>	<b>161,008,823</b>
<b>A. Servicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)</b>	<b>175,618,581</b>	<b>812</b>	<b>175,619,392</b>	<b>33,275,347</b>	<b>32,506,200</b>	<b>142,344,045</b>
a1) Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	57,101,527	-1,119,059	55,982,468	12,901,554	12,901,554	43,080,914
a2) Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio			0			0
a3) Remuneraciones Adicionales y Especiales	15,195,819	58,659	15,254,478	940,667	940,667	14,313,811
a4) Seguridad Social	10,144,955	1,719,627	11,864,583	3,448,074	2,883,929	8,416,508
a5) Otras Prestaciones Sociales y Económicas	92,013,927	-658,414	91,355,514	15,985,052	15,780,050	75,370,462
a6) Previsiones	2	-2	0	0	0	0
a7) Pago de Estímulos a Servidores Públicos	1,162,350	0	1,162,350	0	0	1,162,350
<b>B. Materiales y Suministros (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)</b>	<b>2,060,362</b>	<b>258,969</b>	<b>2,319,332</b>	<b>1,313,976</b>	<b>1,183,926</b>	<b>1,005,355</b>
b1) Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	1,649,851	37,820	1,687,670	1,017,372	994,263	670,298
b2) Alimentos y Utensilios	269,519	36,447	305,966	108,983	92,049	196,983
b3) Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización			0			0
b4) Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	57,724	84,977	142,701	97,021	63,420	45,680
b5) Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	10,894	1,911	12,805	2,659	2,659	10,146
b6) Combustibles, Lubricantes y Aditivos			0			0
b7) Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	53,555	40,458	94,013	34,880	0	59,133
b8) Materiales y Suministros Para Seguridad			0			0
b9) Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	18,820	57,356	76,176	53,061	31,515	23,114
<b>C. Servicios Generales (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)</b>	<b>16,306,757</b>	<b>1,942,459</b>	<b>18,249,216</b>	<b>4,866,800</b>	<b>4,669,374</b>	<b>13,382,416</b>
c1) Servicios Básicos	262,921	163,700	426,621	426,019	426,019	601
c2) Servicios de Arrendamiento	219,016	42,805	261,821	106,491	106,491	155,330
c3) Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	8,074,343	242,637	8,316,981	1,454,968	1,437,456	6,862,012
c4) Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	274,781	15,245	290,027	148,329	142,626	141,697
c5) Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	174,730	12,781	187,512	179,393	179,393	8,119
c6) Servicios de Comunicación Social y Publicidad	1,991,312	51,568	2,042,880	64,582	64,582	1,978,298
c7) Servicios de Traslado y Viáticos	425,527	75,092	500,619	46,815	46,815	453,804
c8) Servicios Oficiales	12,460	1,196,243	1,208,703	1,203,196	1,203,196	5,507
c9) Otros Servicios Generales	4,871,666	142,388	5,014,054	1,237,006	1,062,796	3,777,048
<b>D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8+d9)</b>	<b>3,804,237</b>	<b>600,582</b>	<b>4,404,820</b>	<b>136,695</b>	<b>133,695</b>	<b>4,268,125</b>
d1) Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público			0			0
d2) Transferencias al Resto del Sector Público			0			0
d3) Subsidios y Subvenciones			0			0
d4) Ayudas Sociales	3,804,237	600,582	4,404,820	136,695	133,695	4,268,125
d5) Pensiones y Jubilaciones			0			0
d6) Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos			0			0
d7) Transferencias a la Seguridad Social			0			0
d8) Donativos			0			0
d9) Transferencias al Exterior			0			0
<b>E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)</b>	<b>8,881</b>	<b>12,760</b>	<b>21,641</b>	<b>12,760</b>	<b>0</b>	<b>8,881</b>
e1) Mobiliario y Equipo de Administración	0	12,760	12,760	12,760	0	0
e2) Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	8,881	0	8,881	0	0	8,881
e3) Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio			0			0
e4) Vehículos y Equipo de Transporte			0			0
e5) Equipo de Defensa y Seguridad			0			0
e6) Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas			0			0
e7) Activos Biológicos			0			0
e8) Bienes Inmuebles			0			0
e9) Activos Intangibles			0			0
<b>F. Inversión Pública (F=f1+f2+f3)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
f1) Obra Pública en Bienes de Dominio Público			0			0
f2) Obra Pública en Bienes Propios			0			0
f3) Proyectos Productivos y Acciones de Fomento			0			0
<b>G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
g1) Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas			0			0
g2) Acciones y Participaciones de Capital			0			0
g3) Compra de Títulos y Valores			0			0
g4) Concesión de Préstamos			0			0
g5) Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos			0			0
Fideicomiso de Desastres Naturales (Informativo)			0			0
g6) Otras Inversiones Financieras			0			0
g7) Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales			0			0
<b>H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
h1) Participaciones			0			0
h2) Aportaciones			0			0
h3) Convenios			0			0
<b>I. Deuda Pública (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
i1) Amortización de la Deuda Pública			0			0
i2) Intereses de la Deuda Pública			0			0
i3) Comisiones de la Deuda Pública			0			0
i4) Gastos de la Deuda Pública			0			0
i5) Costo por Coberturas			0			0
i6) Apoyos Financieros			0			0
i7) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)			0			0

Instituto Campechano (a)  
 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF  
 Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)  
 Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026 (b)  
 (PESOS)

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
<b>II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F+G+H+I)</b>	<b>20,797,620</b>	<b>26,494,866</b>	<b>47,292,486</b>	<b>7,425,049</b>	<b>6,765,896</b>	<b>39,867,437</b>
<b>A. Servicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)</b>	0	0	0	0	0	0
a1) Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	0	0	0	0	0	0
a2) Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	0	0	0	0	0	0
a3) Remuneraciones Adicionales y Especiales	0	0	0	0	0	0
a4) Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
a5) Otras Prestaciones Sociales y Económicas	0	0	0	0	0	0
a6) Previsiones	0	0	0	0	0	0
a7) Pago de Estímulos a Servidores Públicos	0	0	0	0	0	0
<b>B. Materiales y Suministros (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)</b>	5,439,226	0	5,439,226	0	0	5,439,226
b1) Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	2,365,414	0	2,365,414	0	0	2,365,414
b2) Alimentos y Utensilios	203,805	0	203,805	0	0	203,805
b3) Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	78,000	0	78,000	0	0	78,000
b4) Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	933,338	0	933,338	0	0	933,338
b5) Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	39,862	0	39,862	0	0	39,862
b6) Combustibles, Lubricantes y Aditivos	1,112,800	0	1,112,800	0	0	1,112,800
b7) Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	144,428	0	144,428	0	0	144,428
b8) Materiales y Suministros Para Seguridad	0	0	0	0	0	0
b9) Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	561,580	0	561,580	0	0	561,580
<b>C. Servicios Generales (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)</b>	15,358,395	200	15,358,594	801,383	142,229	14,557,212
c1) Servicios Básicos	5,534,042	0	5,534,042	142,229	142,229	5,391,813
c2) Servicios de Arrendamiento	924,400	0	924,400	0	0	924,400
c3) Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	3,918,480	200	3,918,680	274,224	0	3,644,456
c4) Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	140,000	0	140,000	0	0	140,000
c5) Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	3,626,798	0	3,626,798	384,929	0	3,241,869
c6) Servicios de Comunicación Social y Publicidad	360,084	0	360,084	0	0	360,084
c7) Servicios de Traslado y Viáticos	644,030	0	644,030	0	0	644,030
c8) Servicios Oficiales	173,520	0	173,520	0	0	173,520
c9) Otros Servicios Generales	37,040	0	37,040	0	0	37,040
<b>D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8+d9)</b>	0	26,494,666	26,494,666	6,623,667	6,623,667	19,870,999
d1) Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	0	0	0	0
d2) Transferencias al Resto del Sector Público	0	26,494,666	26,494,666	6,623,667	6,623,667	19,870,999
d3) Subsidios y Subvenciones	0	0	0	0	0	0
d4) Ayudas Sociales	0	0	0	0	0	0
d5) Pensiones y Jubilaciones	0	0	0	0	0	0
d6) Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0	0	0	0	0	0
d7) Transferencias a la Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
d8) Donativos	0	0	0	0	0	0
d9) Transferencias al Exterior	0	0	0	0	0	0
<b>E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)</b>	0	0	0	0	0	0
e1) Mobiliario y Equipo de Administración	0	0	0	0	0	0
e2) Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	0	0	0	0	0	0
e3) Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0	0	0	0	0	0
e4) Vehículos y Equipo de Transporte	0	0	0	0	0	0
e5) Equipo de Defensa y Seguridad	0	0	0	0	0	0
e6) Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	0	0	0	0	0	0
e7) Activos Biológicos	0	0	0	0	0	0
e8) Bienes Inmuebles	0	0	0	0	0	0
e9) Activos Intangibles	0	0	0	0	0	0
<b>F. Inversión Pública (F=f1+f2+f3)</b>	0	0	0	0	0	0
f1) Obra Pública en Bienes de Dominio Público	0	0	0	0	0	0
f2) Obra Pública en Bienes Propios	0	0	0	0	0	0
f3) Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	0	0	0	0	0	0
<b>G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)</b>	0	0	0	0	0	0
g1) Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas	0	0	0	0	0	0
g2) Acciones y Participaciones de Capital	0	0	0	0	0	0
g3) Compra de Títulos y Valores	0	0	0	0	0	0
g4) Concesión de Préstamos	0	0	0	0	0	0
g5) Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0	0	0	0	0	0
g6) Fideicomiso de Desastres Naturales (Informativo)	0	0	0	0	0	0
g7) Otras Inversiones Financieras	0	0	0	0	0	0
<b>H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3)</b>	0	0	0	0	0	0
h1) Participaciones	0	0	0	0	0	0
h2) Aportaciones	0	0	0	0	0	0
h3) Convenios	0	0	0	0	0	0
<b>I. Deuda Pública (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7)</b>	0	0	0	0	0	0
i1) Amortización de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
i2) Intereses de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
i3) Comisiones de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
i4) Gastos de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
i5) Costo por Coberturas	0	0	0	0	0	0
i6) Apoyos Financieros	0	0	0	0	0	0
i7) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	0	0	0	0	0	0
<b>III. Total de Egresos (III = I + II)</b>	<b>218,596,439</b>	<b>29,310,448</b>	<b>247,906,887</b>	<b>47,038,527</b>	<b>45,259,092</b>	<b>200,876,259</b>

Autorizó:  
 Licda. Beatriz Cervera Echeverría  
 Rectora

C.P. Manuel Solís Denegri  
 Director General Interino de Finanzas

Elaboró:  
 L.C. y P.C.C. y A.P. María Guadalupe Puga Ku  
 Dirección General de Contabilidad

**Instituto Campechano (a)**  
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF**  
**Clasificación Administrativa**  
**Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026 (b)**  
**(PESOS)**

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
<b>I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F+G+H)</b>	<b>197,798,819</b>	<b>2,815,582</b>	<b>200,614,401</b>	<b>39,805,578</b>	<b>38,493,196</b>	<b>161,008,823</b>
Rectoría	1,643,062	83,313	1,726,375	381,999	357,763	1,344,375
Unidad de Transparencia y Acceso a la Información	548,944	-7,790	541,154	105,114	100,845	436,050
Unidad de Género	539,064	38,596	577,660	137,857	129,478	439,803
Secretaría Particular	1,274,297	-16,641	1,257,656	244,735	235,496	1,012,921
Coordinación Administrativa	0	0	0	0	0	0
Órgano Interno de Control	972,527	-1,199	971,328	203,807	195,512	767,521
Secretaría General	1,912,648	-19,255	1,893,393	345,125	332,308	1,548,268
Actas y Acuerdos	685,803	-34,524	651,279	101,022	97,451	550,257
Dirección de Servicios Educativos de Apoyo	6,288,196	1,024,496	7,312,692	2,114,045	2,066,919	5,196,647
Dirección de Actividades Deportivas y Recreativas	1,440,900	34,161	1,475,061	317,980	306,329	1,157,081
Coordinación de Cultura	1,590,343	-38,925	1,551,418	274,883	263,611	1,276,535
Dirección de Control Escolar	2,026,945	85,754	2,112,700	455,419	441,174	1,657,281
Dirección de Superación Académica e Intercambio	598,255	9,969	608,224	121,327	116,642	486,897
Escuela Normal Primaria	2,883,590	21,484	2,905,074	562,165	538,789	2,342,909
Escuela Normal Preescolar	3,072,862	-16,022	3,056,840	658,359	637,790	2,398,481
Escuela Normal Superior	3,174,057	43,960	3,218,016	655,512	635,223	2,562,505
Escuela de Turismo	2,842,689	51,270	2,893,959	613,667	590,074	2,280,292
Escuela de Trabajo Social	7,150,524	70,043	7,220,567	1,370,568	1,330,587	5,849,999
Escuela de Ciencias de la Comunicación	2,865,254	-65,523	2,799,730	452,609	430,303	2,347,121
XHCPAK FM Radio IC	934,894	-16,549	918,345	178,361	172,044	739,984
Escuela de Educación Artística	7,358,107	1,357,519	8,715,626	3,110,167	3,042,816	5,605,459
Escuela de Mercadotecnia	3,501,318	-74,624	3,426,694	594,080	569,944	2,832,614
Escuela de Gastronomía	3,906,820	61,624	3,968,444	806,352	774,958	3,162,092
Escuela de Artes Visuales	2,435,672	120,204	2,555,876	542,240	526,619	2,013,637
Escuela Preparatoria Matutina	7,073,376	116,403	7,189,779	1,347,756	1,315,773	5,842,022
Escuela Preparatoria Vespertina	6,204,538	84,753	6,289,290	1,258,906	1,220,845	5,030,385
Escuela Preparatoria en Línea	0	22,751	22,751	22,751	22,751	0
Centro de Lenguas	4,103,035	-978,847	3,124,188	529,321	513,870	2,594,867
Dirección General Jurídica	1,450,361	-70,992	1,379,369	233,061	225,417	1,146,309
Dirección General de Planeación y Calidad	2,869,603	-49,608	2,819,995	484,086	465,078	2,335,909
Dirección General de Estudios de Posgrado e Investigación	2,127,499	66,095	2,193,593	401,515	387,738	1,792,079
Dirección de Investigación	371,799	3,536	375,335	73,934	71,189	301,401
Dirección de Investigaciones Históricas y Sociales	676,842	-11,118	665,724	118,898	116,302	546,826
Dirección General de Tecnologías de la Información	3,611,476	45,629	3,657,105	754,130	724,923	2,902,975
Dirección General de Finanzas	4,598,018	643,959	5,241,977	386,333	381,737	4,853,644
Dirección de Contabilidad	1,708,136	28,470	1,736,606	361,073	345,575	1,375,533
Dirección de Ingresos y Egresos	1,555,733	-20,980	1,534,753	265,811	251,680	1,268,941
Dirección General de Administración	2,094,889	187,971	2,282,860	745,619	727,344	1,537,241
Dirección de Recursos Humanos	2,460,153	67,063	2,527,216	547,147	527,223	1,980,070
Dirección de Recursos Materiales	1,830,802	157,000	1,987,802	529,537	444,000	1,458,265
Dirección de Servicios Generales	10,248,283	109,895	10,358,179	2,151,511	2,040,321	8,206,667
Dirección de Servicios Administrativos	1,129,003	36,242	1,165,246	245,767	239,341	919,478
Dirección General de Comunicación Social	3,557,896	207,075	3,764,970	505,821	495,324	3,259,149
Dirección de Relaciones Públicas	543,060	4,339	547,399	109,211	105,093	438,188
Centro de Desarrollo de Capacidades Empresariales	11,255	0	11,255	11,255	11,255	0
SUTAAMIC	140,397	0	140,397	0	0	140,397
Jubilados y Pensionados	78,750,829	-433,382	78,317,448	14,172,741	13,967,739	64,144,707
Licenciatura en Restauración	1,035,065	-112,023	923,042	0	0	923,042
<b>II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F+G+H)</b>	<b>20,797,820</b>	<b>26,494,866</b>	<b>47,292,486</b>	<b>7,425,049</b>	<b>6,765,896</b>	<b>39,887,437</b>
Rectoría	100,000	0	100,000	0	0	100,000
Unidad de Transparencia y Acceso a la Información	0	0	0	0	0	0
Unidad de Género	65,000	0	65,000	0	0	65,000
Secretaría Particular	0	0	0	0	0	0
Coordinación Administrativa	0	0	0	0	0	0
Órgano Interno de Control	63,000	0	63,000	0	0	63,000
Secretaría General	15,000	0	15,000	0	0	15,000
Actas y Acuerdos	0	0	0	0	0	0
Dirección de Servicios Educativos de Apoyo	252,000	0	252,000	0	0	252,000
Dirección de Actividades Deportivas y Recreativas	110,000	0	110,000	0	0	110,000
Coordinación de Cultura	0	0	0	0	0	0
Dirección de Control Escolar	266,000	0	266,000	0	0	266,000
Dirección de Superación Académica e Intercambio	240,000	0	240,000	0	0	240,000
Escuela Normal Primaria	0	0	0	0	0	0
Escuela Normal Preescolar	0	0	0	0	0	0
Escuela Normal Superior	0	0	0	0	0	0
Escuela de Turismo	137,380	0	137,380	0	0	137,380

✱   ✱   ✱

Escuela de Trabajo Social	106,500	0	106,500	0	0	106,500
Escuela de Ciencias de la Comunicación	125,000	0	125,000	0	0	125,000
XHCPAK FM Radio IC	202,000	0	202,000	0	0	202,000
Escuela de Educación Artística	132,972	0	132,972	0	0	132,972
Escuela de Mercadotecnia	40,000	0	40,000	0	0	40,000
Escuela de Gastronomía	256,000	0	256,000	0	0	256,000
Escuela de Artes Visuales	326,602	0	326,602	0	0	326,602
Escuela Preparatoria Matutina	96,800	0	96,800	0	0	96,800
Escuela Preparatoria Vespertina	90,300	0	90,300	0	0	90,300
Escuela Preparatoria en Línea	0	0	0	0	0	0
Centro de Lenguas	59,860	0	59,860	0	0	59,860
Dirección General Jurídica	24,750	0	24,750	0	0	24,750
Dirección General de Planeación y Calidad	1,020,000	0	1,020,000	0	0	1,020,000
Dirección General de Estudios de Posgrado e Investigación	126,000	0	126,000	0	0	126,000
Dirección de Investigación	0	0	0	0	0	0
Dirección de Investigaciones Históricas y Sociales	20,000	0	20,000	0	0	20,000
Dirección General de Tecnologías de la Información	2,716,642	84,854	2,801,496	9,043	9,043	2,792,453
Dirección General de Finanzas	20,000	200	20,200	0	0	20,200
Dirección de Contabilidad	60,000	0	60,000	0	0	60,000
Dirección de Ingresos y Egresos	77,000	0	77,000	0	0	77,000
Dirección General de Administración	0	26,516,082	26,516,082	6,645,083	6,645,083	19,870,999
Dirección de Recursos Humanos	440,708	0	440,708	0	0	440,708
Dirección de Recursos Materiales	3,194,601	0	3,194,601	0	0	3,194,601
Dirección de Servicios Generales	5,641,022	0	5,641,022	659,153	0	4,981,869
Dirección de Servicios Administrativos	4,328,000	-106,270	4,221,730	111,770	111,770	4,109,960
Dirección General de Comunicación Social	350,000	0	350,000	0	0	350,000
Dirección de Relaciones Públicas	20,000	0	20,000	0	0	20,000
Centro de Desarrollo de Capacidades Empresariales	15,000	0	15,000	0	0	15,000
SUTAAMIC	0	0	0	0	0	0
Jubilados y Pensionados	0	0	0	0	0	0
Licenciatura en Restauración	59,483	0	59,483	0	0	59,483
<b>III. Total de Egresos (III = I + II)</b>	<b>218,596,439</b>	<b>29,310,448</b>	<b>247,906,887</b>	<b>47,030,627</b>	<b>45,259,092</b>	<b>200,876,259</b>

Autorizo

Licda. ~~Isa Beatriz~~ Carvera Echeverría  
Rectora

Revisa

C.P. Manuel Spitis Denegri  
Director General Interino de Finanzas

Elaboró

L.C. y P.C.C. y A.C. ~~Soledad~~ Guadalupe Puga Ku  
Directora Interna de Contabilidad

**Instituto Campechano (a)**  
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF**  
**Clasificación Funcional (Finalidad y Función)**  
**Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026 (b)**  
**(PESOS)**

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
<b>I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D)</b>	<b>197,798,819</b>	<b>2,815,582</b>	<b>200,614,401</b>	<b>39,605,578</b>	<b>38,493,196</b>	<b>161,008,823</b>
<b>A. Gobierno (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
a1) Legislación	0	0	0	0	0	0
a2) Justicia	0	0	0	0	0	0
a3) Coordinación de la Política de Gobierno	0	0	0	0	0	0
a4) Relaciones Exteriores	0	0	0	0	0	0
a5) Asuntos Financieros y Hacendarios	0	0	0	0	0	0
a6) Seguridad Nacional	0	0	0	0	0	0
a7) Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	0	0	0	0	0	0
a8) Otros Servicios Generales	0	0	0	0	0	0
<b>B. Desarrollo Social (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)</b>	<b>197,798,819</b>	<b>2,815,582</b>	<b>200,614,401</b>	<b>39,605,578</b>	<b>38,493,196</b>	<b>161,008,823</b>
b1) Protección Ambiental	0	0	0	0	0	0
b2) Vivienda y Servicios a la Comunidad	0	0	0	0	0	0
b3) Salud	0	0	0	0	0	0
b4) Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	0	0	0	0	0	0
b5) Educación	197,798,819	2,815,582	200,614,401	39,605,578	38,493,196	161,008,823
b6) Protección Social	0	0	0	0	0	0
b7) Otros Asuntos Sociales	0	0	0	0	0	0
<b>C. Desarrollo Económico (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	0	0	0	0	0	0
c2) Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza	0	0	0	0	0	0
c3) Combustibles y Energía	0	0	0	0	0	0
c4) Minería, Manufacturas y Construcción	0	0	0	0	0	0
c5) Transporte	0	0	0	0	0	0
c6) Comunicaciones	0	0	0	0	0	0
c7) Turismo	0	0	0	0	0	0
c8) Ciencia, Tecnología e Innovación	0	0	0	0	0	0
c9) Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos	0	0	0	0	0	0
<b>D. Otras No Clasificadas en Funciones Anteriores (D=d1+d2+d3+d4)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
d1) Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda	0	0	0	0	0	0
d2) Transferencias, Participaciones y Aportaciones Entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno	0	0	0	0	0	0
d3) Saneamiento del Sistema Financiero	0	0	0	0	0	0
d4) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	0	0	0	0	0	0
<b>II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D)</b>	<b>20,797,820</b>	<b>26,494,866</b>	<b>47,292,486</b>	<b>7,425,049</b>	<b>6,785,896</b>	<b>39,867,437</b>
<b>A. Gobierno (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
a1) Legislación	0	0	0	0	0	0
a2) Justicia	0	0	0	0	0	0
a3) Coordinación de la Política de Gobierno	0	0	0	0	0	0
a4) Relaciones Exteriores	0	0	0	0	0	0
a5) Asuntos Financieros y Hacendarios	0	0	0	0	0	0
a6) Seguridad Nacional	0	0	0	0	0	0
a7) Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	0	0	0	0	0	0
a8) Otros Servicios Generales	0	0	0	0	0	0
<b>B. Desarrollo Social (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)</b>	<b>20,797,820</b>	<b>26,494,866</b>	<b>47,292,486</b>	<b>7,425,049</b>	<b>6,785,896</b>	<b>39,867,437</b>
b1) Protección Ambiental	0	0	0	0	0	0
b2) Vivienda y Servicios a la Comunidad	0	0	0	0	0	0
b3) Salud	0	0	0	0	0	0
b4) Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	0	0	0	0	0	0
b5) Educación	20,797,820	26,494,866	47,292,486	7,425,049	6,785,896	39,867,437
b6) Protección Social	0	0	0	0	0	0
b7) Otros Asuntos Sociales	0	0	0	0	0	0
<b>C. Desarrollo Económico (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	0	0	0	0	0	0
c2) Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza	0	0	0	0	0	0
c3) Combustibles y Energía	0	0	0	0	0	0
c4) Minería, Manufacturas y Construcción	0	0	0	0	0	0
c5) Transporte	0	0	0	0	0	0
c6) Comunicaciones	0	0	0	0	0	0
c7) Turismo	0	0	0	0	0	0
c8) Ciencia, Tecnología e Innovación	0	0	0	0	0	0
c9) Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos	0	0	0	0	0	0

J P J

Instituto Campechano (a)  
 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF  
 Clasificación Funcional (Finalidad y Función)  
 Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026 (b)  
 (PESOS)

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
<b>D. Otras No Clasificadas en Funciones Anteriores (D=d1+d2+d3+d4)</b>	0	0	0	0	0	0
d1) Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda			0			0
d2) Transferencias, Participaciones y Aportaciones Entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno			0			0
d3) Saneamiento del Sistema Financiero			0			0
d4) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores			0			0
<b>III. Total de Egresos (III = I + II)</b>	<b>218,596,439</b>	<b>29,310,448</b>	<b>247,906,887</b>	<b>47,030,627</b>	<b>45,259,092</b>	<b>200,876,298</b>

Autorizó

\_\_\_\_\_  
 Lcda. Ilsa Beatriz Barvera Echeverría  
 Rectora

Elaboró

\_\_\_\_\_  
 L.C. y P.C.C. y A.C. Sofía Guadalupe Puga Ku  
 Dirección Interna de Contabilidad

\_\_\_\_\_  
 C.P. Manuel Collis Denegri  
 Director General Interino de Finanzas

Instituto Campechano (a)  
 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF  
 Clasificación de Servicios Personales por Categoría  
 Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026 (b)  
 (PESOS)

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
<b>I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F)</b>	175,618,581	812	175,619,392	33,275,347	32,506,200	142,344,045
A. Personal Administrativo y de Servicio Público	175,618,581	812	175,619,392	33,275,347	32,506,200	142,344,045
B. Magisterio			0			0
C. Servicios de Salud (C=c1+c2)	0	0	0	0	0	0
c1) Personal Administrativo			0			0
c2) Personal Médico, Paramédico y afin			0			0
D. Seguridad Pública			0			0
E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas (E = e1 + e2)	0	0	0	0	0	0
e1) Nombre del Programa o Ley 1			0			0
e2) Nombre del Programa o Ley 2			0			0
F. Sentencias laborales definitivas			0			0
<b>II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F)</b>	0	0	0	0	0	0
A. Personal Administrativo y de Servicio Público			0			0
B. Magisterio			0			0
C. Servicios de Salud (C=c1+c2)	0	0	0	0	0	0
c1) Personal Administrativo			0			0
c2) Personal Médico, Paramédico y afin			0			0
D. Seguridad Pública			0			0
E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas (E = e1 + e2)	0	0	0	0	0	0
e1) Nombre del Programa o Ley 1			0			0
e2) Nombre del Programa o Ley 2			0			0
F. Sentencias laborales definitivas			0			0
<b>III. Total del Gasto en Servicios Personales (III = I + II)</b>	175,618,581	812	175,619,392	33,275,347	32,506,200	142,344,045

Autorizo  
 Licda. Ilsa Beatriz Cervera Echeverria  
 Rectora

Elaboro  
 L.C. y P.C.C. y A.G. Sofia Guadalupe Puga Ku  
 Directora Interna de Contabilidad

Reviso  
 C.P. Manuel Solís Denegri  
 Director General Interino de Finanzas

# **Formatos de la Normatividad**

## **Primer Trimestre**

2026



2. Norma para establecer la estructura de información del formato de programas con recursos federales por orden de gobierno.

Entidad Federativa / Municipio: Instituto Campechano									
Formato de programas con recursos concurrente por orden de gobierno									
Periodo: 1er Trimestre del año 2026									
Nombre del Programa	Federal		Estatal		Municipal		Otros		Monto Total
	Dependencia / Entidad	Aportación (Monto)	Dependencia / Entidad	Aportación (Monto)	Dependencia / Entidad	Aportación (Monto)	Dependencia / Entidad	Aportación (Monto)	
049 Programa de Educación Media Superior, Superior y de Posgrado (U006 Subsidios Federales para Organismos Descentralizados Estatales)	Secretaría de Educación Pública	\$8,343,000.00	Poder Ejecutivo del Estado de Campeche	\$31,415,397.00		\$0.00		\$0.00	\$39,758,397.00
<b>Total:</b>		\$8,343,000.00		\$31,415,397.00		\$0.00		\$0.00	\$39,758,397.00

AUTORIZÓ

LICDA. ILSA BEATRIZ CERVERA ECHEVERRÍA  
RECTORA

VO.BO.

C.P. MANUEL SOLIS DENEGRI  
DIRECTOR GENERAL INTERINO DE FINANZAS

RESPONSABLE DE LA INFORMACIÓN

L.C. y P.C.C. y A.G. SONIA GUADALUPE PUGA KU  
DIRECTORA INTERINA DE CONTABILIDAD



6. Normas para establecer la estructura de información del formato del ejercicio y destino de gasto federalizado y reintegros

Entidad Federativa / Municipio: Instituto Campechano				
Formato del ejercicio y destino de gasto federalizado y reintegros				
Al Período 1er Trimestre del año 2026				
Programa o Fondo	Destino de los Recursos	Ejercicio		Reintegro
		Devengado	Pagado	
U006 Subsidios Federales para Organismos Descentralizados Estatales	Gastos de Operación (Capítulo 2000 y 3000) Organismos Descentralizados Estatales	\$801,382.58	\$142,229.38	\$0.00
I017 Fondo de Aportaciones Múltiples (FAM) Infraestructura Educativa Superior	Fortalecimiento de la Infraestructura Física de Educación Superior	\$6,623,666.64	\$6,623,666.64	\$0.00
<b>Total:</b>		<b>\$7,425,049.22</b>	<b>\$6,765,896.02</b>	<b>\$0.00</b>

AUTORIZO

LICDA. ILSA BEATRIZ CERVERA ECHEVERRIA  
RECTORA

VO.BO.

C.P. MANUEL SOLIS DENEGRI  
DIRECTOR GENERAL INTERINO DE FINANZAS

RESPONSABLE DE LA INFORMACIÓN

L.C. y P.C.C. y A.G. SONIA GUADALUPE PUGA KU  
DIRECTORA INTERINA DE CONTABILIDAD