




# INSTITUTO CAMPECHANO

## DICTAMEN DE ESTADOS FINANCIEROS

---

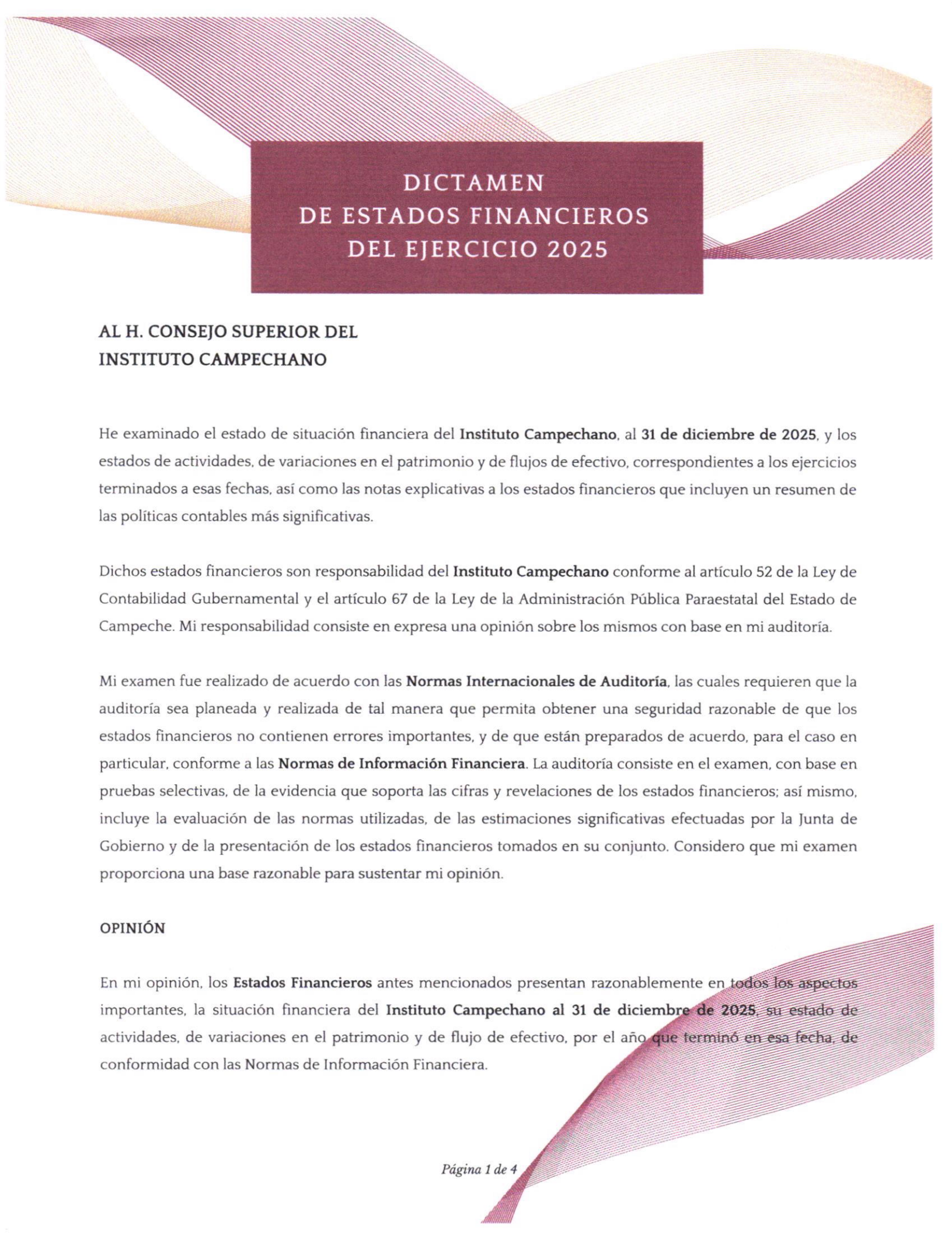
2025

**FIRMA DE AUDITORÍA**  
C.P.C. JORGE CARLOS  
QUIJANO SOBERANIS  
REGISTRO I.M.C.P. #14957



DICTAMEN DE  
ESTADOS  
FINANCIEROS  
2025

---



# DICTAMEN DE ESTADOS FINANCIEROS DEL EJERCICIO 2025

## AL H. CONSEJO SUPERIOR DEL INSTITUTO CAMPECHANO

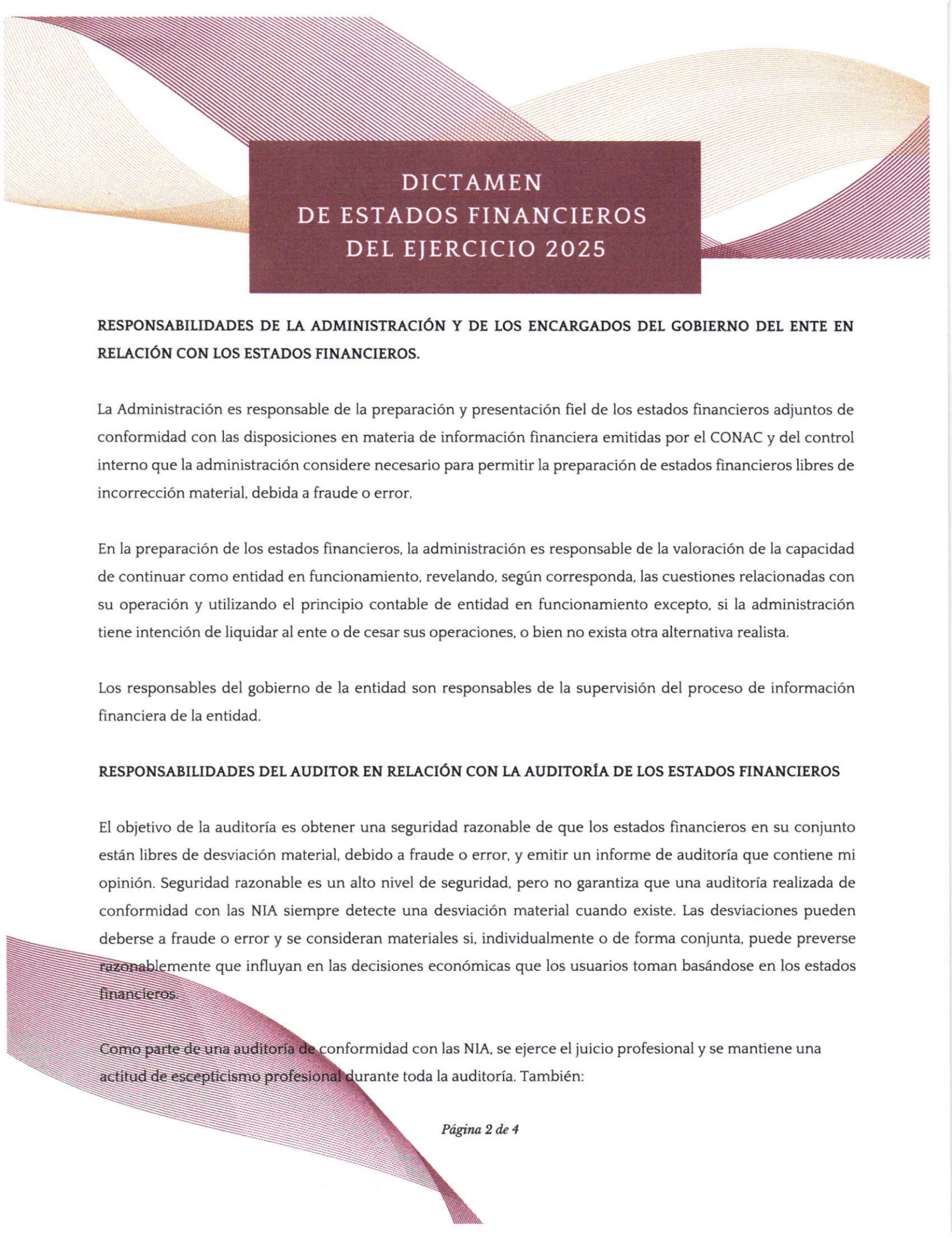
He examinado el estado de situación financiera del **Instituto Campechano**, al **31 de diciembre de 2025**, y los estados de actividades, de variaciones en el patrimonio y de flujos de efectivo, correspondientes a los ejercicios terminados a esas fechas, así como las notas explicativas a los estados financieros que incluyen un resumen de las políticas contables más significativas.

Dichos estados financieros son responsabilidad del **Instituto Campechano** conforme al artículo 52 de la Ley de Contabilidad Gubernamental y el artículo 67 de la Ley de la Administración Pública Paraestatal del Estado de Campeche. Mi responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre los mismos con base en mi auditoría.

Mi examen fue realizado de acuerdo con las **Normas Internacionales de Auditoría**, las cuales requieren que la auditoría sea planeada y realizada de tal manera que permita obtener una seguridad razonable de que los estados financieros no contienen errores importantes, y de que están preparados de acuerdo, para el caso en particular, conforme a las **Normas de Información Financiera**. La auditoría consiste en el examen, con base en pruebas selectivas, de la evidencia que soporta las cifras y revelaciones de los estados financieros; así mismo, incluye la evaluación de las normas utilizadas, de las estimaciones significativas efectuadas por la Junta de Gobierno y de la presentación de los estados financieros tomados en su conjunto. Considero que mi examen proporciona una base razonable para sustentar mi opinión.

### OPINIÓN

En mi opinión, los **Estados Financieros** antes mencionados presentan razonablemente en todos los aspectos importantes, la situación financiera del **Instituto Campechano al 31 de diciembre de 2025**, su estado de actividades, de variaciones en el patrimonio y de flujo de efectivo, por el año que terminó en esa fecha, de conformidad con las Normas de Información Financiera.



## DICTAMEN DE ESTADOS FINANCIEROS DEL EJERCICIO 2025

### **RESPONSABILIDADES DE LA ADMINISTRACIÓN Y DE LOS ENCARGADOS DEL GOBIERNO DEL ENTE EN RELACIÓN CON LOS ESTADOS FINANCIEROS.**

La Administración es responsable de la preparación y presentación fiel de los estados financieros adjuntos de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera emitidas por el CONAC y del control interno que la administración considere necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de incorrección material, debida a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros, la administración es responsable de la valoración de la capacidad de continuar como entidad en funcionamiento, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con su operación y utilizando el principio contable de entidad en funcionamiento excepto, si la administración tiene intención de liquidar al ente o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Los responsables del gobierno de la entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera de la entidad.

### **RESPONSABILIDADES DEL AUDITOR EN RELACIÓN CON LA AUDITORÍA DE LOS ESTADOS FINANCIEROS**

El objetivo de la auditoría es obtener una seguridad razonable de que los estados financieros en su conjunto están libres de desviación material, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene mi opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detecte una desviación material cuando existe. Las desviaciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma conjunta, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros.

Como parte de una auditoría de conformidad con las NIA, se ejerce el juicio profesional y se mantiene una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:



## DICTAMEN DE ESTADOS FINANCIEROS DEL EJERCICIO 2025

I. Se identifica y evalúa los riesgos de desviación material en los estados financieros, debido a fraude o error, diseñando y aplicando procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos, y se obtiene evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una desviación material debido a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debido a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas o la elusión del control interno.

II. Se obtiene conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con propósito de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno.

III. Se evalúa lo apropiado de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y sus relaciones correspondientes realizadas por la administración.

IV. Concluyo sobre lo adecuado de la utilización, por la Administración, de la normatividad contable del ente público y su existencia permanente y, con la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una desviación material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad del Colegio de Educación Técnica del Estado de Campeche para continuar como entidad en funcionamiento. Si se concluyera que existe una incertidumbre material, se requiere llamar la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros o, si dichas revelaciones no son adecuadas, expresar una opinión modificada. Las conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de mi informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuras pueden ser causa de que la Comisión deje de ser entidad en funcionamiento.

V. Se evalúa en su conjunto, la presentación, la estructura y el contenido de los estados financieros, incluida la información revelada, y si los estados financieros representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran la presentación razonable.




DICTAMEN  
DE ESTADOS FINANCIEROS  
DEL EJERCICIO 2024

Comunico a los encargados del gobierno del ente, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

**OTROS ASUNTOS**

Los estados financieros del ejercicio 2024 se presentan únicamente para efectos comparativos ya que se tuvo opinión sin salvedades sobre dichos estados financieros.

San Francisco de Campeche, Campeche a 17 de marzo de 2026.



C.P. *Carlos Quijano Soberanis*  
*Auditor Certificado Independiente*  
*Cédula Profesional Núm. 6729559*  
*Registro ante el Instituto Mexicano de*  
*Contadores Públicos Núm. 14957*

# INSTITUTO CAMPECHANO ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024  
CIFRAS EN PESOS

CONCEPTO	2025	2024	CONCEPTO	2025	2024
<b>ACTIVO</b>			<b>PASIVO</b>		
<b><u>ACTIVO CIRCULANTE</u></b>			<b><u>PASIVO CIRCULANTE</u></b>		
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES	\$ 23,829,171	\$ 14,604,611	CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$ 8,544,821	\$ 10,243,905
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES	\$ 7,622	\$ 5,000	FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/ O ADMINISTRACIÓN A CORTO PLAZO	\$ 4,695	\$ 4,727
DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS	\$ 40,194	\$ 37,372	OTROS PASIVOS A CORTO PLAZO	\$ 0	\$ 15,583
INVENTARIOS	\$ 131,096	\$ 133,226	<b>TOTAL PASIVO CIRCULANTE</b>	<b>\$ 8,549,517</b>	<b>\$ 10,264,216</b>
OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	\$ 102,535	\$ 102,535			
<b>TOTAL DE ACTIVOS CIRCULANTES</b>	<b>\$ 24,110,619</b>	<b>\$ 14,882,544</b>			
<b><u>ACTIVO NO CIRCULANTE</u></b>			<b><u>PASIVO NO CIRCULANTE</u></b>		
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	\$ 0	\$ 0	CUENTAS POR PAGAR A LARGO PLAZO	\$ 0	\$ 0
BIENES MUEBLES	\$ 19,609,123	\$ 20,313,895	PROVISIONES A LARGO PLAZO	\$ 46,771,915	\$ 45,381,376
ACTIVOS INTANGIBLES	\$ 0	\$ 0	<b>TOTAL PASIVO NO CIRCULANTE</b>	<b>\$ 46,771,915</b>	<b>\$ 45,381,376</b>
DEPRECIACIÓN, DETERIORO Y AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE BIENES	(\$ 18,727,121)	(\$ 18,118,563)			
<b>TOTAL DE ACTIVOS NO CIRCULANTES</b>	<b>\$ 882,001</b>	<b>\$ 2,195,332</b>	<b>TOTAL DEL PASIVO</b>	<b>\$ 55,321,432</b>	<b>\$ 55,645,591</b>
<b><u>ACTIVO DIFERIDO</u></b>			<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>		
OTROS ACTIVOS	\$ 0	\$ 0	<b><u>CONTRIBUIDO</u></b>	<b>\$ 28,975,427</b>	<b>\$ 28,975,427</b>
<b>TOTAL DE ACTIVOS DIFERIDOS</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	APORTACIONES	\$ 15,562,601	\$ 15,562,601
			DONACIONES DE CAPITAL	\$ 13,412,826	\$ 13,412,826
			ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA	\$ 0	\$ 0
			<b><u>GENERADO</u></b>	<b>(\$ 59,304,239)</b>	<b>(\$ 67,543,142)</b>
			RESULTADO DEL EJERCICIO	\$ 8,242,158	\$ 3,159,682
			RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES	(\$ 57,785,048)	(\$ 60,944,730)
			REVALÚOS	\$ 0	\$ 0
			RECTIFICACIONES DE RESUL. DE EJER. ANTER.	(\$ 9,761,349)	(\$ 9,758,094)
			<b>TOTAL DE HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>	<b>(\$ 30,328,812)</b>	<b>(\$ 38,567,715)</b>
<b>TOTAL DEL ACTIVO</b>	<b>\$ 24,992,620</b>	<b>\$ 17,077,876</b>	<b>TOTAL DEL PASIVO Y HACIENDA PÚBLICA</b>	<b>\$ 24,992,620</b>	<b>\$ 17,077,876</b>

## CUENTAS DE ORDEN

### DEUDORAS

DEMANDAS JUDICIALES EN PROCESO DE RESOLUCIÓN	\$ 1,245,818	\$ 215,387
BIENES BAJO CONTRATO EN COMODATO	\$ 0	\$ 0

## CUENTAS DE ORDEN

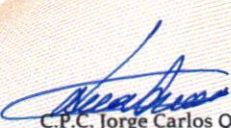
### ACREEDORAS

RESOLUCIÓN DE DEMANDAS EN PROCESO	\$ 1,245,818	\$ 215,387
CONTRATO DE COMODATO POR BIENES	\$ 0	\$ 0

Las notas adjuntas son parte integrante de este estado.

  
C.P. Manuel Solis Denegri  
Director General Interino de Finanzas

  
Lic. Ilsa Beatriz Cervera Echeverría  
Rectora del Instituto Campechano

  
C.P.C. Jorge Carlos Quijano Soberanis  
Auditor Certificado Independiente

# INSTITUTO CAMPECHANO

## ESTADO DE ACTIVIDADES

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

CIFRAS EN PESOS

CONCEPTO	2025	2024
<b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>		
<b><u>INGRESOS DE GESTIÓN</u></b>	<b>\$ 26,003,541</b>	<b>\$ 24,010,059</b>
PRODUCTOS	\$ 22,892	\$ 6,274
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PREST. DE SERVICIOS	\$ 25,980,649	\$ 24,003,785
<b><u>PARTICIPACIONES, APORT., TRANSF., ASIG., SUB. Y OTRAS AYUDAS</u></b>	<b>\$ 208,792,373</b>	<b>\$ 213,372,127</b>
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	\$ 0	\$ 0
TRANSFERENCIAS, ASIG., SUB. Y OTRAS AYUDAS	\$ 208,792,373	\$ 213,372,127
<b><u>OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS</u></b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>
INGRESOS FINANCIEROS	\$ 0	\$ 0
OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS	\$ 0	\$ 0
<b>TOTAL DE INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>	<b>\$ 234,795,914</b>	<b>\$ 237,382,186</b>
<b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>		
<b><u>GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</u></b>	<b>\$ 203,573,500</b>	<b>\$ 199,261,804</b>
SERVICIOS PERSONALES	\$ 165,736,285	\$ 165,758,918
MATERIALES Y SUMINISTROS	\$ 7,271,343	\$ 6,943,116
SERVICIOS GENERALES	\$ 30,565,872	\$ 26,559,771
<b><u>TRANSFERENCIAS, ASIG., SUB. Y OTRAS AYUDAS</u></b>	<b>\$ 1,053,293</b>	<b>\$ 869,187</b>
TRANSFERENCIAS INT. Y ASIG. AL SECTOR PÚBLICO	\$ 0	\$ 0
AYUDAS SOCIALES	\$ 1,053,293	\$ 869,187
<b><u>PARTICIPACIONES Y APORTACIONES</u></b>	<b>\$ 20,117,015</b>	<b>\$ 33,482,173</b>
CONVENIOS	\$ 20,117,015	\$ 33,482,173
<b><u>INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA</u></b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>
<b><u>OTROS GASTOS Y PÉRDIDAS EXTRAORDINARIAS</u></b>	<b>\$ 1,809,947</b>	<b>\$ 609,340</b>
ESTIMACIONES, DEPREC., DET., OBS. Y AMORTIZ.	\$ 1,809,947	\$ 609,340
OTROS GASTOS	\$ 0	\$ 0
<b><u>INVERSIÓN PÚBLICA</u></b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>
INVERSIÓN PÚBLICA NO CAPITALIZABLE	\$ 0	\$ 0
<b>TOTAL DE GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>	<b>\$ 226,553,756</b>	<b>\$ 234,222,504</b>
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>	<b>\$ 8,242,158</b>	<b>\$ 3,159,682</b>

Las notas adjuntas son parte integrante de este estado.

C.P. Manuel Solís Denegri  
Director General Interino de Finanzas


Lic. Ilsa Beatriz Cervera Echeverría  
Rectora del Instituto Campechano


C.P.C. Jorge Carlos Quijano Soberanis  
Auditor Certificado Independiente


**INSTITUTO CAMPECHANO**  
**ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA**  
 AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024  
 CIFRAS EN PESOS

CONCEPTO	HACIENDA PÚBLICA CONTRIBUIDA	HACIENDA PÚBLICA GENERADA DEL EJER. ANT.	HACIENDA PÚBLICA GENERADA DEL EJERCICIO	EXCESO O INSUF. EN LA ACTUALIZ. DE LA HACIENDA PÚBLICA	TOTAL
<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO</b>					
<b>NETO DEL EJERCICIO 2024</b>	<b>\$ 28,975,427</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 28,975,427</b>
APORTACIONES	\$ 15,562,601	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 15,562,601
DONACIONES DE CAPITAL	\$ 13,412,826	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 13,412,826
ACTUALIZ. DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO GENERADO NETO DEL EJERCICIO 2024</b>					
<b>DEL EJERCICIO 2024</b>	<b>\$ 0</b>	<b>(\$ 70,702,824)</b>	<b>\$ 3,159,682</b>	<b>\$ 0</b>	<b>(\$ 67,543,142)</b>
RESULTADO DEL EJERCICIO (AHO./DES.)	\$ 0	\$ 0	\$ 3,159,682	\$ 0	\$ 3,159,682
RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES	\$ 0	(\$ 60,944,730)	\$ 0	\$ 0	(\$ 60,944,730)
REVALÚOS	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
RESERVAS	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
RECTIFICACIONES DE RES. DE EJER. ANTERIORES	\$ 0	(\$ 9,758,094)	\$ 0	\$ 0	(\$ 9,758,094)
<b>EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO DE 2024</b>					
<b>RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>
RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MON.	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO NETO FINAL DEL EJERCICIO 2024</b>					
	<b>\$ 28,975,427</b>	<b>(\$ 70,702,824)</b>	<b>\$ 3,159,682</b>	<b>\$ 0</b>	<b>(\$ 38,567,715)</b>
<b>CAMBIOS EN LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO NETO DEL EJERCICIO 2025</b>					
<b>CONTRIBUIDO NETO DEL EJERCICIO 2025</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>
APORTACIONES	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
DONACIONES DE CAPITAL	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
ACTUALIZ. DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
<b>VARIACIONES DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO GENERADO NETO DEL EJERCICIO 2025</b>					
<b>PATRIMONIO GENERADO NETO DEL EJERCICIO 2025</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 3,159,682</b>	<b>\$ 5,079,221</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 8,238,903</b>
RESULTADO DEL EJERCICIO (AHO./DES.)	\$ 0	\$ 0	\$ 8,242,158	\$ 0	\$ 8,242,158
RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES	\$ 0	\$ 3,159,682	(\$ 3,159,682)	\$ 0	\$ 0
REVALÚOS	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
RESERVAS	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJER. ANT.	\$ 0	\$ 0	(\$ 3,255)	\$ 0	(\$ 3,255)
<b>CAMBIOS EN EL EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO NETO DE 2025</b>					
<b>PATRIMONIO NETO DE 2025</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>
RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MON.	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO NETO FINAL DEL EJERCICIO 2025</b>					
	<b>\$ 28,975,427</b>	<b>(\$ 67,543,142)</b>	<b>\$ 8,238,903</b>	<b>\$ 0</b>	<b>(\$ 30,328,812)</b>

Las notas adjuntas son parte integrante de este estado.

  
 C.P. Manuel Solís Denegri  
 Director General Interino de Finanzas


  
 Lic. Ilsa Beatriz Cervera Echeverría  
 Rectora del Instituto Campechano

  
 C.P.C. Jorge Carlos Quijano Soberanis  
 Auditor Certificado Independiente


**INSTITUTO CAMPECHANO**  
**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024  
CIFRAS EN PESOS

CONCEPTO	2025	2024
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>		
<b>ORIGEN</b>	<b>\$ 234,795,914</b>	<b>\$ 237,382,186</b>
PRODUCTOS DE TIPO CORRIENTE	\$ 22,892	\$ 6,274
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y SERVICIOS	\$ 25,980,649	\$ 24,003,785
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	\$ 0	\$ 0
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES Y SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	\$ 208,792,373	\$ 213,372,127
OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS	\$ 0	\$ 0
<b>APLICACIÓN</b>	<b>\$ 225,072,203</b>	<b>\$ 230,973,278</b>
SERVICIOS PERSONALES	\$ 163,436,789	\$ 163,554,806
MATERIALES Y SUMINISTROS	\$ 6,582,156	\$ 6,822,286
SERVICIOS GENERALES	\$ 29,104,110	\$ 25,262,193
TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	\$ 0	\$ 0
AYUDAS SOCIALES	\$ 1,053,293	\$ 869,187
CONVENIOS	\$ 20,117,015	\$ 33,482,173
OTRAS APLICACIONES DE OPERACIÓN	\$ 4,778,840	\$ 982,663
<b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>	<b>\$ 9,723,712</b>	<b>\$ 6,408,908</b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>		
<b>ORIGEN</b>		
OTROS ORÍGENES DE INVERSIÓN	\$ 0	\$ 0
<b>APLICACIÓN</b>		
BIENES INMUEBLES, INFRAEST., Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	\$ 0	\$ 0
BIENES MUEBLES	\$ 498,952	\$ 1,193,707
OTRAS APLICACIONES DE INVERSIÓN	\$ 0	\$ 0
<b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>	<b>(\$ 498,952)</b>	<b>(\$ 1,193,707)</b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>		
<b>ORIGEN</b>		
OTROS ORÍGENES DE FINANCIAMIENTO	\$ 0	\$ 0
<b>APLICACIÓN</b>		
OTRAS APLICACIONES DE FINANCIAMIENTO	\$ 0	\$ 0
<b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>
<b>INCREMENTO/DISMINUCIÓN NETA EN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES</b>	<b>\$ 9,224,760</b>	<b>\$ 5,215,201</b>
<b>EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL INICIO DEL EJERCICIO</b>	<b>\$ 14,604,411</b>	<b>\$ 9,389,209</b>
<b>EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL FINAL DEL EJERCICIO</b>	<b>\$ 23,829,171</b>	<b>\$ 14,604,411</b>

Las notas adjuntas son parte integrante de este estado.

  
**C.P. Manuel Solís Denegri**  
Director General Interino de Finanzas

  
**Lic. Ilsa Beatriz Cervera Echeverría**  
Rectora del Instituto Campechano

  
**C.P.C. Jorge Carlos Quijano Soberanis**  
Auditor Certificado Independiente

**INSTITUTO CAMPECHANO**  
**ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA**  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025  
CIFRAS EN PESOS

CONCEPTO	ORIGEN	APLICACIÓN
<b>ACTIVO</b>		
<b><u>ACTIVO CIRCULANTE</u></b>	<b><u>\$ 2,130</u></b>	<b><u>\$ 9,230,205</u></b>
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES	\$ 0	\$ 9,224,760
DERECHOS A RECIBIR EFFECTIVO O EQUIVALENTES	\$ 0	\$ 2,622
DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS	\$ 0	\$ 2,823
INVENTARIOS	\$ 2,130	\$ 0
ALMACENES	\$ 0	\$ 0
ESTIMACIÓN POR PÉRDIDA O DET. DE ACT. CIRC.	\$ 0	\$ 0
OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	\$ 0	\$ 0
<b><u>ACTIVO NO CIRCULANTE</u></b>	<b><u>\$ 1,313,331</u></b>	<b><u>\$ 0</u></b>
INVERSIONES FINANCIERAS A LARGO PLAZO	\$ 0	\$ 0
DERECHOS A RECIBIR EFFECTIVO O EQUIVALENTES A LARGO PLAZO	\$ 0	\$ 0
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCT. Y CONSTRUCC. EN PROCESO	\$ 0	\$ 0
BIENES MUEBLES	\$ 704,772	\$ 0
ACTIVOS INTANGIBLES	\$ 0	\$ 0
DEPRECIACIÓN, DETERIORO Y AMORTIZACIÓN ACUM. DE BIENES	\$ 608,559	\$ 0
ACTIVOS DIFERIDOS	\$ 0	\$ 0
ESTIMACIÓN POR PÉRDIDA O DET. DE ACT. NO CIRC.	\$ 0	\$ 0
OTROS ACTIVOS NO CIRCULANTES	\$ 0	\$ 0
<b>SUMA ACTIVO</b>	<b>\$ 1,315,461</b>	<b>\$ 9,230,205</b>
<b>PASIVO</b>		
<b><u>PASIVO CIRCULANTE</u></b>	<b><u>\$ 0</u></b>	<b><u>\$ 1,714,699</u></b>
CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$ 0	\$ 1,699,084
DOCUMENTOS POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$ 0	\$ 0
PORCIÓN A CORTO PLAZO DE LA DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO	\$ 0	\$ 0
TÍTULOS Y VALORES A CORTO PLAZO	\$ 0	\$ 0
PASIVOS DIFERIDOS A CORTO PLAZO	\$ 0	\$ 0
FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMÓN. A CORTO PLAZO	\$ 0	\$ 32
PROVISIONES A CORTO PLAZO	\$ 0	\$ 0
OTROS PASIVOS A CORTO PLAZO	\$ 0	\$ 15,583
<b><u>PASIVO NO CIRCULANTE</u></b>	<b><u>\$ 1,390,539</u></b>	<b><u>\$ 0</u></b>
CUENTAS POR PAGAR A LARGO PLAZO	\$ 0	\$ 0
DOCUMENTOS POR PAGAR A LARGO PLAZO	\$ 0	\$ 0
DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO	\$ 0	\$ 0
PASIVOS DIFERIDOS A LARGO PLAZO	\$ 0	\$ 0
FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O EN ADMÓN. A LARGO PLAZO	\$ 0	\$ 0
PROVISIONES A LARGO PLAZO	\$ 1,390,539	\$ 0
<b>SUMA PASIVO</b>	<b>\$ 1,390,539</b>	<b>\$ 1,714,699</b>

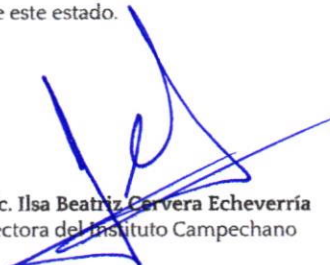
**INSTITUTO CAMPECHANO**  
**ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA**  
 AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025  
 CIFRAS EN PESOS

CONCEPTO	ORIGEN	APLICACIÓN
<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>		
<u>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO</u>	<u>\$ 0</u>	<u>\$ 0</u>
APORTACIONES	\$ 0	\$ 0
DONACIONES DE CAPITAL	\$ 0	\$ 0
ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	\$ 0	\$ 0
<u>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO GENERADO</u>	<u>\$ 8,242,158</u>	<u>\$ 3,255</u>
RESULTADO DEL EJERCICIO (AHORRO/DESAHORRO)	\$ 5,082,476	\$ 0
RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES	\$ 3,159,682	\$ 0
REVALÚOS	\$ 0	\$ 0
RESERVAS	\$ 0	\$ 0
RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	\$ 0	\$ 3,255
<u>EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</u>	<u>\$ 0</u>	<u>\$ 0</u>
RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA	\$ 0	\$ 0
RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS	\$ 0	\$ 0
<b>SUMA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>	<b>\$ 8,242,158</b>	<b>\$ 3,255</b>
<b>SUMA PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>\$ 9,632,698</b>	<b>\$ 1,717,954</b>

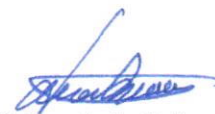
Las notas adjuntas son parte integrante de este estado.



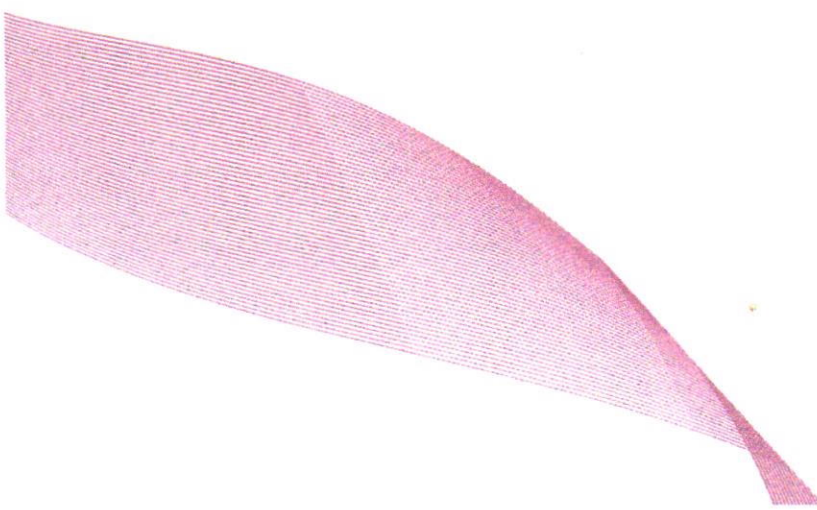
C.P. Manuel Solis Denegri  
 Director General Interino de Finanzas



Lic. Ilsa Beatriz Cervera Echeverría  
 Rectora del Instituto Campechano



C.P.C. Jorge Carlos Quijano Soberanis  
 Auditor Certificado Independiente



# INSTITUTO CAMPECHANO

## ESTADO ANALÍTICO DEL ACTIVO


AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

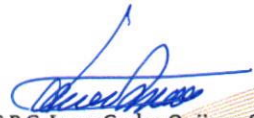
CIFRAS EN PESOS

CONCEPTO	SALDO INICIAL	CARGOS DEL PERÍODO	ABONOS DEL PERÍODO	SALDO FINAL	VARIACIÓN DEL PERÍODO
<b>ACTIVO</b>					
<b>ACTIVO CIRCULANTE</b>	<b>\$ 14,882,544</b>	<b>\$ 525,626,100</b>	<b>\$ 516,398,025</b>	<b>\$ 24,110,619</b>	<b>\$ 9,228,075</b>
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES	\$ 14,604,411	\$ 289,764,750	\$ 280,539,990	\$ 23,829,171	\$ 9,224,760)
DERECHOS A RECIBIR EFFECTIVO O EQUIVALENTES	\$ 5,000	\$ 235,793,454	\$ 235,790,832	\$ 7,622	\$ 2,622
DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS	\$ 37,372	\$ 67,896	\$ 65,074	\$ 40,194	\$ 2,823
INVENTARIOS	\$ 133,226	\$ 0	\$ 2,130	\$ 131,096	(\$ 2,130)
ALMACENES	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
ESTIMACIÓN POR PÉRDIDA O DETE. DE ACTIVOS CIRC.	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	\$ 102,535	\$ 0	\$ 0	\$ 102,535	\$ 0
<b>ACTIVO NO CIRCULANTE</b>	<b>\$ 2,195,332</b>	<b>\$ 1,687,342</b>	<b>\$ 3,000,673</b>	<b>\$ 882,001</b>	<b>\$ 1,313,331</b>
INVERSIONES FINANCIERAS A LARGO PLAZO	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
DERECHOS A RECIBIR EFFECTIVO O EQUIVALENTES A LARGO PLAZO	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
BIENES MUEBLES	\$ 20,313,895	\$ 498,952	\$ 1,203,724	\$ 19,609,123	(\$ 704,772)
ACTIVOS INTANGIBLES	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
DEPRECIACIÓN, DETERIORO Y AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE BIENES	(\$ 18,118,563)	\$ 1,188,390	\$ 1,796,949	(\$ 18,727,121)	(\$ 608,559)
ACTIVOS DIFERIDOS	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
ESTIMACIÓN POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS NO CIRCULANTES	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
OTROS ACTIVOS NO CIRCULANTES	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>\$ 17,077,876</b>	<b>\$ 527,313,441</b>	<b>\$ 519,398,698</b>	<b>\$ 24,992,620</b>	<b>\$ 7,914,743</b>

Las notas adjuntas son parte integrante de este estado.

  
C.P. Manuel Solis Denegri  
Director General Interino de Finanzas


  
Lic. Ilsa Beatriz Cervera Echeverría  
Rectora del Instituto Campechano

  
C.P.C. Jorge Carlos Quijano Soberanis  
Auditor Certificado Independiente


**INSTITUTO CAMPECHANO**  
**ESTADO ANALÍTICO DE LA DEUDA Y OTROS PASIVOS**  
 AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025  
 CIFRAS EN PESOS

DENOMINACIÓN DE LAS DEUDAS	MONEDA DE CONTRATACIÓN	INSTITUCIÓN O PAÍS ACREEDOR	SALDO INICIAL	SALDO FINAL
<b>DEUDA PÚBLICA A CORTO PLAZO</b>				
<b>DEUDA INTERNA</b>			<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>
INSTITUCIONES DE CRÉDITO	PESO	MÉXICO	\$ 0	\$ 0
TÍTULOS Y VALORES	PESO	MÉXICO	\$ 0	\$ 0
ARRENDAMIENTOS FINANCIEROS	PESO	MÉXICO	\$ 0	\$ 0
<b>DEUDA EXTERNA</b>			<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>
ORGANISMOS FINANCIEROS INTERNACIONALES	PESO	MÉXICO	\$ 0	\$ 0
DEUDA BILATERAL	PESO	MÉXICO	\$ 0	\$ 0
TÍTULOS Y VALORES	PESO	MÉXICO	\$ 0	\$ 0
ARRENDAMIENTOS FINANCIEROS	PESO	MÉXICO	\$ 0	\$ 0
<b>SUBTOTAL DE CORTO PLAZO</b>			<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>
<b>DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO</b>				
<b>DEUDA INTERNA</b>			<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>
INSTITUCIONES DE CRÉDITO	PESO	MÉXICO	\$ 0	\$ 0
TÍTULOS Y VALORES	PESO	MÉXICO	\$ 0	\$ 0
ARRENDAMIENTOS FINANCIEROS	PESO	MÉXICO	\$ 0	\$ 0
<b>DEUDA EXTERNA</b>			<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>
ORGANISMOS FINANCIEROS INTERNACIONALES	PESO	MÉXICO	\$ 0	\$ 0
DEUDA BILATERAL	PESO	MÉXICO	\$ 0	\$ 0
TÍTULOS Y VALORES	PESO	MÉXICO	\$ 0	\$ 0
ARRENDAMIENTOS FINANCIEROS	PESO	MÉXICO	\$ 0	\$ 0
<b>SUBTOTAL DE LARGO PLAZO</b>			<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>
<b>OTROS PASIVOS</b>	PESO	MÉXICO	\$ 55,645,591	\$ 55,321,432
<b>TOTAL DEUDA Y OTROS PASIVOS</b>			<b>\$ 55,645,591</b>	<b>\$ 55,321,432</b>

Las notas adjuntas son parte integrante de este estado.

  
 C.P. Manuel Solís Denegri  
 Director General Interino de Finanzas

  
 Lic. Ilsa Beatriz Cervera Echeverría  
 Rectora del Instituto Campechano

  
 C.P.C. Jorge Carlos Quijano Soberanis  
 Auditor Certificado Independiente



NOTAS A LOS  
ESTADOS  
FINANCIEROS

---

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS 2025

## I. NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

Con el propósito de dar cumplimiento al Art. 46 y al Art. 49 de la Ley de Contabilidad, los entes públicos deberán acompañar notas a los estados contables cuyos rubros así lo requieran teniendo presente los postulados de revelación suficiente e importancia relativa con la finalidad que la información sea de mayor utilidad para los usuarios.

### NOTA 1. INTRODUCCIÓN.

Los Estados Financieros que presenta el **Instituto Campechano**, proveen de Información Financiera para la toma de decisiones de los funcionarios públicos de la misma, así mismo para las diferentes Entidades que fiscalizan al mismo. El objetivo del presente documento es la revelación de las operaciones económicas financieras más relevantes que influyeron en la toma de decisiones del **ejercicio fiscal 2025**, y que son consideradas para la elaboración de los Estados Financieros para la mayor comprensión de los mismos.

### NOTA 2. PANORAMA ECONÓMICO Y FINANCIERO

En cumplimiento a lo establecido en la Ley de Contabilidad Gubernamental, los poderes Ejecutivos, Legislativo y Judicial de la Federación, Entidades Federativas, así como de Entes y Organismos Autónomos, deberán adoptar e implementar, con carácter obligatorio, los "clasificadores" publicados por el CONAC. Lo anterior a efectos de construir, junto con los elementos técnicos y normativos, la matriz de conversión y estar en posibilidad de emitir la información contable y presupuestarias en forma periódica bajo las clasificaciones administrativas, económicas, funcional y programáticas. El conjunto de estas clasificaciones genera la Estructura Programática.

De acuerdo con el **Presupuesto de Egresos para el Ejercicio Fiscal 2025**, el **Instituto Campechano**, cuenta con tres fuentes básicas de financiamiento para su operación:

#### a) **Ingresos de Gestión:**

Corresponden a los Derechos por Ingresos por Venta de Bienes y Servicios (Ingresos Propios), que se obtienen de los diferentes Servicios de Educación que imparten las diferentes escuelas que forman parte del Instituto.

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS 2025

**b) Participaciones, Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios:**

Son los recursos financieros recibidos a través del Programa U006 Subsidios Federales para Organismos Descentralizados Estatales y Subsidio Estatal destinado exclusivamente a cubrir los gastos de capítulo 1000 Servicios Personales.

**c) Otros Ingresos y Beneficios:**

Son los Intereses Financieros generados por las distintas cuentas productivas del Instituto.

### **NOTA 3. AUTORIZACIÓN E HISTORIA**

**a) Fecha de creación**

El **Instituto Campechano** inicia operaciones a los 2 días del mes de febrero del año 1860, reunidos en el edificio en que estuvo el Colegio Clerical de San Miguel de Estrada, las autoridades del Estado, los Empleados del nuevo establecimiento y muchas personas notables, que fueron convidados previamente, se celebró el acto solemne de la inauguración y apertura de cátedras del Instituto, que mandó fundar la Ley del Estado de 26 de octubre, cuyo reglamento fue expedido el 31 de diciembre del año siguiente.

En el año 2010, el Instituto Campechano cumplió 150 años de haber sido fundado la legislatura LX del Congreso del Estado decretó en artículo único la ley Constitutiva del Instituto donde se le otorgaba la autonomía universitaria. Este hecho resulta importante porque la Institución adquiere una personalidad jurídica diferente y un gobierno propio.

**b) Principales cambios en su estructura**

Durante el período que se informa, no se presentaron cambios importantes en la estructura del Ente.

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS 2025

## NOTA 4. OBJETO SOCIAL Y ORGANIZACIÓN

### a) Objeto social

El Instituto Campechano se integra con las escuelas y direcciones administrativas, que se requieran para el debido funcionamiento de sus fines, atendiendo a la complejidad de la cultura, a la especialización de la ciencia, a la diversificación de la técnica y el arte y a la variedad de los servicios de extensión que preste, por lo que podrá crear, incorporar y suprimir dependencias conforme a sus finalidades y a las necesidades culturales de la región y del Estado de Campeche.

### b) Principal actividad

Para realizar sus fines, el Instituto se inspirará en los principios de libre investigación y libertad de cátedra y acogerá en su seno, con propósitos exclusivos de docencia e investigación, todas las corrientes del pensamiento y las tendencias de carácter científico y social.

### c) Ejercicio fiscal

El ejercicio fiscal del Instituto es por el periodo correspondiente a la Cuenta Pública del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025.

### d) Régimen jurídico

Organismo público descentralizado, con personalidad jurídica y patrimonio propio, regido por las siguientes Leyes:

#### Leyes Federales:

- Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos;
- Ley del Impuesto sobre la Renta;
- Código Fiscal de la Federación;
- Ley del Seguro Social;
- Ley del Infonavit;
- Ley Federal de Trabajo;

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS 2025

- Ley General de Contabilidad Gubernamental.
- Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios.

## Leyes Estatales:

- Ley de Control Presupuestal y Responsabilidad Hacendaria del Estado de Campeche;
- Ley Orgánica del Instituto Campechano;
- Contrato Colectivo del Personal del Instituto Campechano;
- Reglamento de Asistencias, Faltas, Licencias y Permisos Económicos del Personal Administrativo, Manual y Docente;
- Ley de Fiscalización Superior y Rendición de Cuentas del Estado de Campeche;
- Lineamientos Generales para la Organización y Conservación de los Archivos Públicos del Estado de Campeche;
- Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Campeche;
- Ley Reglamentaria del Capítulo XVII de la Constitución Política del Estado de Campeche;
- Constitución Política del Estado de Campeche,
- Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Prestación de Servicios Relacionados con Bienes Muebles del Estado de Campeche.
- Ley de Archivos del Estado de Campeche

## e) Régimen fiscal

El **Instituto Campechano** se encuentra inscrito en la Secretaria de Hacienda y Crédito Público desde el 01 de septiembre de 1965, siendo su actividad de: Escuela del Sector Público, que combinan diversos niveles de educación, R.F.C. ICA65090IQP7, domicilio en: Calle 10 número 357 colonia Centro, C.P. 24000, San Francisco de Campeche, Campeche, siendo sus obligaciones las siguientes, presentar y pago provisional de la Declaración:

- Entero de retenciones mensuales de ISR por sueldos y salarios;
- Entero de retención de ISR por servicios profesionales;
- Declaración informativa anual de pagos y retenciones de servicios profesionales.
- Entero mensual de retenciones de ISR de ingresos por arrendamiento;
- Declaración Informativa mensual de Proveedores;
- Entero de retenciones mensuales de ISR por ingresos asimilados a salarios;
- Declaración informativa anual de retenciones de ISR por arrendamiento de inmuebles y
- Entero de retenciones de IVA Mensual.

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS 2025

## f) Organización

El Instituto estará integrado por sus autoridades, personal académico, administrativo y manual dentro de su estructura de la siguiente forma:

### **Autoridades:**

- El Consejo Superior;
- El Rector;
- El Patronato;
- Los Directores de escuelas, centros y áreas administrativas;
- Consejos Técnicos de escuelas;
- Los funcionarios a quienes esta ley les dé ese carácter.

Las funciones políticas, docentes, técnicas y administrativas supremas, corresponden al Consejo Superior, como órgano supremo del gobierno del Instituto, que se integrará por:

- Rector del Instituto, quien será su presidente;
- El Secretario General del Instituto, quien será su secretario;
- Dos miembros del Patronato;
- Los Directores de escuelas y áreas administrativas del Instituto;
- Un representante de los Consejos Técnicos;
- Un representante profesor y un representante alumno de cada una de las escuelas; y
- Un representante del personal administrativo al servicio del Instituto.

El Instituto contará con un Órgano interno de Control y una Unidad de Acceso a la Información Pública, que ejercerán las atribuciones que respectivamente establece la Ley Reglamentaria del Capítulo XVII de la Constitución Política del Estado de Campeche y la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Campeche.

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS 2025

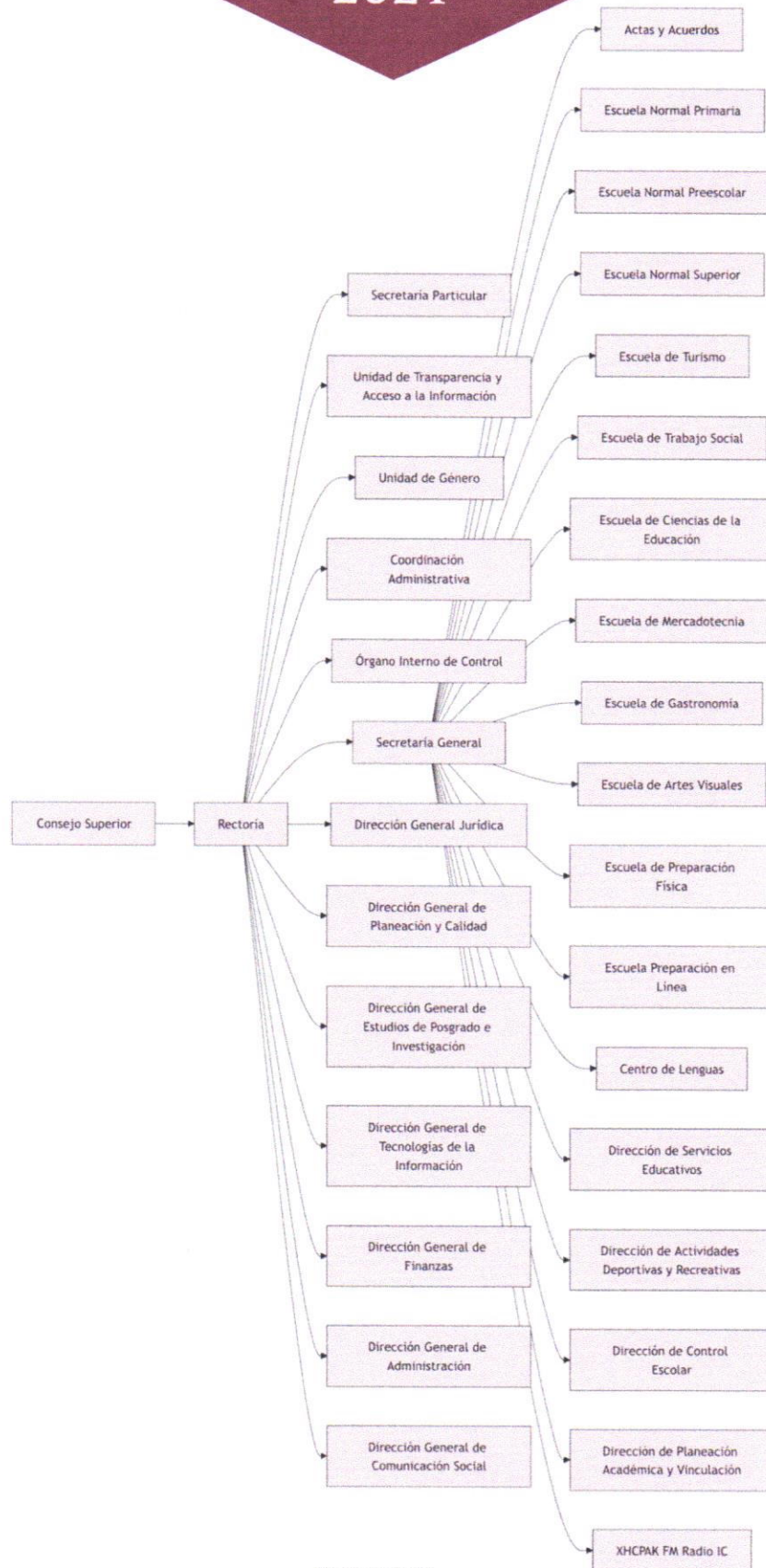
La función docente y de investigación del Instituto se realizará por las siguientes áreas:

- I. Escuela Preparatoria Matutina;
- II. Escuela Preparatoria Vespertina-Nocturna;
- III. Escuela Normal Preescolar;
- IV. Escuela Normal Primaria;
- V. Escuela Normal Superior;
- VI. Escuela de Educación Artística;
- VII. Escuela de Turismo;
- VIII. Escuela de Ciencias de la Comunicación;
- IX. Escuela de Trabajo Social;
- X. Escuela de Mercadotecnia;
- XI. Escuela de Gastronomía;
- XII. Escuela de Artes Visuales;
- XIII. Escuela Preparatoria en línea y
- XIV. Dirección de Lenguas Extranjeras.

Por tal, cuenta con la siguiente estructura orgánica:

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

## 2024



# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS 2025

## **g) Obligaciones laborales posteriores al retiro**

Todo el personal sindicalizado gozará de un sistema de pensionario, adicional al que proporciona el Instituto Mexicano del Seguro Social; directamente a través del Instituto Campechano. Para el personal de confianza, solo si su contrato lo indica, gozarán de dicho sistema pensionario adicional, en caso contrario no les será aplicable el mismo, al igual que aquéllos contratados mediante servicios profesionales,

Dicha jubilación será a título necesario al cumplir 55 años de edad y 15 años de servicio; y será voluntaria al alcanzar los 30 años de servicio, sin haber alcanzado la edad anterior; misma que se entregará en función de porcentaje con base al último sueldo de cotización.

## **NOTA 6. POLÍTICAS DE CONTABILIDAD SIGNIFICATIVA**

A continuación, se resumen las políticas contables más significativas utilizadas para la elaboración de estos estados financieros, las cuales han sido aplicadas consistentemente en los años que se presentan, a menos que se especifique lo contrario.

### **6.1 Bases de preparación de los Estados financieros:**

Con fecha 31 de diciembre 2008, el Ejecutivo Federal pública en el Diario Oficial de la Federación la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG), con una implementación gradual en los ejercicios subsecuentes; cuyo propósito es establecer los criterios generales que regirán la contabilidad gubernamental y la emisión de la información financiera de los entes públicos de los gobiernos federal, estatal y municipal. El Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC) es el órgano facultado por Ley para la emisión de normas contables y lineamientos para la generación de información financiera.

Los Estados Financieros y sus notas fueron elaborados de acuerdo con la Ley General de Contabilidad Gubernamental y lo ya establecido al respecto por el CONAC, así como para poder cumplir con los propósitos anteriores, el sistema contable utilizado por el Instituto Campechano fue el Sistema Automatizado de Administración y Contabilidad Gubernamental (SAACG.NET) desarrollado por el Instituto para el Desarrollo Técnico de las Haciendas Públicas (INDETEC).

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS 2025

Entre la principal normatividad emitida por el CONAC, aplicable al Ente, se encuentran: Marco conceptual, postulados básicos de la contabilidad gubernamental, Normas y metodología para la determinación de los momentos contables de los egresos e ingresos; Los clasificadores por tipo, función y objeto del gasto, y Rubro del ingreso; Plan de cuentas, Normas y Metodología para la emisión de información financiera y Estructura de los Estados Financieros Básicos del ente público y características de sus notas, Reglas de registro y valoración del patrimonio.

## **6.1.1 Corrección de errores**

Los entes públicos elaborarán sus estados financieros corrigiendo los errores ocurridos en ejercicios anteriores. Dichos errores pueden consistir entre otros, en omisiones, inexactitudes, imprecisiones, registros contables extemporáneos, errores aritméticos, errores en la aplicación de políticas contables, así como la inadvertencia o mala interpretación de hechos.

La corrección de errores debe ser reconocida prospectivamente en el rubro de rectificaciones de resultados de ejercicios anteriores, el cual forma parte del patrimonio.

## **6.1.2 Reconocimiento, valuación y revelación**

El reconocimiento, valuación y revelación de la información financiera aplicada conforme a la siguiente normatividad:

- Normas emitidas por el CONAC
- Normas internacionales de Contabilidad del Sector Público
- Normas internacionales de Información Financiera
- Ley General de Contabilidad Gubernamental
- Manual de Contabilidad Gubernamental

## **6.1.3 Bases para el reconocimiento contable**

Bases para el reconocimiento contable utilizadas para la elaboración de los estados financieros son:

- Costo de adquisición
- Costo histórico
- Costo de reposición
- Costo de reemplazo

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS 2025

- Valor de realización
- Valor neto de realización
- Valor de liquidación
- Valor de recuperación
- Valor razonable (donaciones)

## **6.1.4 Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental**

Los postulados básico de la contabilidad gubernamental (PBCG) aplicados a la información financiera son:

- Sustancia económica
- Entes públicos
- Existencia permanente
- Revelación suficiente
- Importancia relativa
- Registro e integración presupuestaria
- Devengo contable
- Valuación
- Dualidad económica
- Consistencia

## **6.2 Efectivo y equivalentes de efectivo**

Incluyen recursos a corto plazo de gran liquidez que son fácilmente convertibles en importes determinados de efectivo, estando sujetos a un riesgo mínimo de cambio en su valor. Debe reconocerse a su valor nominal; mientras que los equivalentes a su costo de adquisición, sus ganancias hasta que se realicen y las pérdidas en el momento de su conocimiento.

## **6.3 Derechos a recibir efectivo o equivalentes**

Representan los derechos de cobro originados en el desarrollo de las actividades del ente público, de los cuales se espera recibir una contraprestación representada en recursos, bienes o servicios; en un plazo menor o igual a doce meses. Se reconocen a su valor histórico, y en caso de no cumplirse el plazo antes mencionado, se deberá presentar como activos no circulantes.

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS 2025

## **6.4 Derechos a recibir bienes o servicios**

Representa los anticipos entregados previos a la recepción parcial o total de bienes o prestación de servicios, que serán exigibles en un plazo menor o igual a doce meses. Representa los anticipos entregados previos a la recepción parcial o total de bienes o prestación de servicios, que serán exigibles en un plazo menor o igual a doce meses.

## **6.5 Inventarios**

Representa el valor de los bienes propiedad del ente público destinados a la venta, a la producción o para su utilización; incluido los anticipos integrados por dichas erogaciones.

## **6.6 Bienes muebles e inmuebles**

Representa el monto de todo tipo de bienes inmuebles, infraestructura y construcciones; así como los gastos derivados de actos de su adquisición, adjudicación, expropiación e indemnización y los que se generen por estudios de pre-inversión, cuando se realicen por causas de interés público. Se registran a su costo de adquisición; en caso de que sean producto de una donación, expropiación, adjudicación o dación en pago se reconocen a su valor razonable a partir de:

- i) Cotizaciones observables en los mercados;
- ii) Valores de mercado de activos o activos netos similares en cuanto a sus rendimientos, riesgos y beneficios, y
- iii) Técnicas de valuación reconocidos en el ámbito financiero. En el caso de bienes inmuebles, su valor reconocido no es inferior al valor catastral.

La depreciaciones es de manera sistemática utilizando el método de línea recta con base en las vidas útiles de los bienes muebles e inmuebles; y se ha utilizados los métodos de depreciación, vidas útiles o porcentajes emitidos por la CONAC. Así mismo, la infraestructura representa el valor de las inversiones físicas que se consideran, son aquéllas necesarias para el desarrollo y construcción de la infraestructura para agua potable, saneamiento, hidroagrícola y control de inundaciones.

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS 2025

## **6.7 Activos intangibles**

Representa el monto de derechos por el uso de activos de propiedad industrial, comercial, intelectual y otros. Los costos de desarrollo de programas de cómputo capitalizados se registran al costo menos su amortización acumulada. La amortización se calcula utilizando el método de línea recta con base a sus vidas útiles estimadas, las que no exceden de 3 años.

## **6.8 Deterioro de activos no financieros**

Los activos sujetos a amortización se deben someter a pruebas de deterioro cuando se producen eventos o circunstancias que indican que podría no recuperarse su valor en libros. El importe reconocido como pérdida por deterioro representa el exceso del valor en libros del activo sobre su valor recuperable. El valor recuperable de un activo es el mayor entre su valor razonable menos los costos estimados de venta y su valor en uso. El valor recuperable de los activos no financieros que han sido deteriorados, se revisa al cierre de cada ejercicio para identificar posibles reversiones de dicho deterioro.

## **6.9 Cuentas por pagar**

Constituido por las obligaciones cuyo vencimiento será en un período menor o igual a doce meses. En caso de no cumplir lo anterior, se presentan en el pasivo no circulante.

## **6.10 Hacienda Pública y Patrimonio**

Representa la acumulación de resultados de la gestión de ejercicios anteriores, incluyendo las aplicadas a reservas, resultados del ejercicio en operación y los eventos identificables y cuantificables que le afectan de acuerdo con los lineamientos emitidos por el CONAC Y CACECAM.

## **6.11 Reconocimiento de ingresos**

Representa el importe de los ingresos y otros beneficios del ente público provenientes de los ingresos de gestión, participaciones, aportaciones, transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas y otros ingresos. Se reconocen en resultados a su valor nominal cuando se genera el derecho de recibirlos y normalmente coincide con el momento en que se percibe o recibe dichos recursos o ingresos. Los ingresos por aportaciones se reconocen en resultados cuando se cumplen las Reglas de Operación y de conformidad con los calendarios de pagos.

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS 2025

## **6.12 Momentos contables de los ingresos**

El registro de las etapas del presupuesto en lo relativo a la Ley de Ingresos se efectúa en las cuentas establecidas en el clasificador por rubro de ingresos, en las cuales se reflejan los momentos contables del ingreso estimado, ampliaciones y reducciones, modificado, devengado y recaudado conforme a las normas y metodología para la determinación de los momentos contables de los ingresos emitidas por el CONAC.

## **6.13 Momentos contables de los egresos**

El registro de las etapas del presupuesto de egresos se efectúa en las cuentas establecidas en el clasificador por objeto del gasto, en las cuales se reflejan los momentos contables del gasto aprobado, modificado, ampliaciones y reducciones, comprometido, devengado, ejercido y pagado conforme a las normas y metodología para la determinación de los momentos contables de los egresos emitidas por el CONAC.

## **6.14 Reclasificaciones**

Los estados financieros presentan las reclasificaciones de saldos que fueron producto del presente dictamen.

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS 2025

## II. NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

### NOTA 7. EFECTIVO Y EQUIVALENTES

El saldo reflejado al 31 de diciembre de 2025 por la cantidad de \$23,829,171, representa los recursos disponibles en numerario y cuentas bancarias. Las cuentas de efectivo y equivalentes se encuentran integradas de la siguiente forma:

RUBRO	2025	2024
CAJA	\$ 23,412.00	\$ 43,787.00
BANCOS	\$ 23,805,758.77	\$ 14,560,623.76

El rubro de Caja se encuentra integrado por las siguientes cuentas bancaria:

CUENTA	SALDO FINAL
DIRECCIÓN DE INGRESOS Y EGRESOS CAMPUS CENTRAL	\$ 17,854.00
TRABAJO SOCIAL CAMPUS HECELCHAKAN	\$ 5,558.00
<b>SUMA EFECTIVO</b>	<b>\$ 23,412.00</b>

El rubro de Bancos se encuentra integrado por las siguientes cuentas bancaria:

CUENTA	SALDO FINAL
CTA. SANTANDER #65501605214 (LIBRERÍA)	\$ 1,429,961.40
CTA. SANTANDER #1700000012 (PROVEEDORES)	\$ 4,731,666.93
CTA. SANTANDER #18000059940 (RESERVA FONDO DE JUBILACIÓN)	\$ 6,037,180.02
CTA. SANTANDER #65505164778 (FONDO DE JUBILACIÓN)	\$ 262,644.06
CTA. SANTANDER #65505295613 (MODULO HECELCHAKÁN)	\$ 301,553.00
CTA. SANTANDER #18000093147 (CUOTAS SINDICALES)	\$ 3,197,767.80
CTA. SANTANDER #18000105120 (POSGRADO/FUNDACIÓN PABLO GARCÍA)	\$ 4,703.31

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS 2025

CUENTA	SALDO FINAL
CTA. SANTANDER #18000123460 (DIPLOMADOS POSGRADO)	\$ 18,789.24
CTA. SANTANDER #18000229426 ( BECAS SANTANDER)	\$ 0.49
CTA. SANTANDER #18000241058 RECURSO CARNAVAL	\$ 114,888.75
CTA. SANTANDER #18000267221 (PROYECTO GASTRONOMÍA)	\$ 156,336.53
CTA. SANTANDER #18000298655 (CURSO DE VERANO)	\$ 5,580.29
CTA. SANTANDER #18000305247 (VALIDACIÓN DE ESTUDIOS)	\$ 361,917.50
CTA. SANTANDER #18000308578 (APOYO SANTANDER BECAS 2024)	\$ 261,744.69
CTA. SANTANDER #18000317810 (INGRESOS PROPIOS 2025)	\$ 917,757.81
CTA. SANTANDER #18000340492 (EXPEDICIÓN DE TÍTULOS PROF.)	\$ 85,488.77
CTA. SANTANDER #18000306455 (RECURSO ESTATAL NÓMINA 2025)	\$ 4,211,701.34
CTA. SANTANDER #18000327879 (SERVICIO DE PUBLICIDAD 2025)	\$ 645,193.88
CTA. SANTANDER #18000331582 (RECURSO ESTATAL EXTRAORDINARIO PARA APORTACIÓN DEL FONDO DE PRESTACIONES SOCIALES 2025)	\$ 238,692.97
CTA. SANTANDER #18000332452 (RECURSO ESTATAL PREMIO AL PERIODISMO ESTATAL DE CAMPECHE 2025)	\$ 1,410.75
CTA. SANTANDER #18000331596 (RECURSO ESTATAL PRODUCTOS FINANCIEROS DE LOS REMANENTES DEL FAM 2024)	\$ 1.20
CTA. SANTANDER #18000306441 (RECURSO FEDERAL SUBSIDIOS PARA ORGANISMOS DESCENTRALIZADOS ESTATALES U006 2025)	\$ 195,852.30
CTA. SANTANDER #18000335996 (PROGRAMA PARA EL DESARROLLO PROFESIONAL DOCENTE PRODEP 2025)	\$ 0.49
CTA. BANORTE #0800841809 (NÓMINA)	\$ 624,925.25
<b>SUMA BANCOS</b>	<b>\$ 23,805,758.77</b>

## NOTA 8. DERECHO A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES

Al cierre del ejercicio existen derechos a recibir de la siguiente manera:

CUENTA	2025	2024
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES	\$7,621.62	\$5,000.00
DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS	\$40,194.44	\$37,371.51
<b>SUMA TOTAL</b>	<b>\$47,816.06</b>	<b>\$42,371.51</b>

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS 2025

Los derechos a recibir en efectivo y equivalentes se integran de las siguientes cuentas:

CUENTA	2025	2024
DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR A CORTO PLAZO	\$4,518.06	\$0.00
DEUDORES POR ANTICIPOS DE LA TESORERÍA A CORTO PLAZO	\$3,000.00	\$5,000.00
OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIV. A CORTO PLAZO	\$103.56	\$0.00
<b>SUMA TOTAL</b>	<b>\$7,621.62</b>	<b>\$5,000.00</b>

A su vez los derechos a recibir en efectivo se integran por las siguientes subcuentas:

CUENTA	2025
GASTOS POR COMPROBAR	\$ 251.36
OTROS DEUDORES DIVERSOS	\$ 4,266.70
DEUDORES POR FONDOS ROTATORIOS	\$ 3,000.00
DIRECCIÓN DE RECURSOS HUMANOS	\$ 103.56
<b>SUMA TOTAL</b>	<b>\$7,621.62</b>

Así mismo, la antigüedad de los saldos se revelan en atención a su convertibilidad de la siguiente manera:

CUENTA	MENOR A 90 DÍAS	MENOR A 180 DÍAS	MENOR A 365 DÍAS	MAYOR A 365 DÍAS
GASTOS POR COMPROBAR	\$ 251.36	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
OTROS DEUDORES DIVERSOS	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 4,266.70	\$ 0.00
DEUDORES POR FONDOS ROTATORIOS	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 3,000.00	\$ 0.00
DIRECCIÓN DE RECURSOS HUMANOS	\$ 0.00	\$ 103.56	\$ 0.00	\$ 0.00
<b>SUMA TOTAL</b>	<b>\$ 251.36</b>	<b>\$ 103.56</b>	<b>\$ 5,266.70</b>	<b>\$ 0.00</b>

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS 2025

Los derechos a recibir en bienes y servicios se integran de las siguientes cuentas:

CUENTA	2025	2024
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUIS. DE BIENES A CORTO PLAZO	\$ 0.00	\$ 0.00
ANTICIPO A PROVEEDORES POR PREST. DE SERVICIOS A CORTO PLAZO	\$ 40,194.44	\$ 37,371.51
<b>SUMA TOTAL</b>	<b>\$ 40,194.44</b>	<b>\$ 5,000.00</b>

A su vez los derechos a recibir en bienes y servicios se integran por las siguientes subcuentas:

CUENTA	2025
SEGURO VE POR MÁS S.A. GRUPO FINANCIERO VE POR MÁS	\$ 40,194.44
<b>SUMA TOTAL</b>	<b>\$ 40,194.44</b>

Asi mismo, la antigüedad de los saldos se revelan en atención a su convertibilidad de la siguiente manera:

CUENTA	MENOR A 90 DÍAS	MENOR A 180 DÍAS	MENOR A 365 DÍAS	MAYOR A 365 DÍAS
SEGURO VE POR MÁS S.A. GRUPO FINANCIERO VE POR MÁS	\$ 0.00	\$ 40,194.44	\$ 0.00	\$ 0.00
<b>SUMA TOTAL</b>	<b>\$ 0.00</b>	<b>\$ 40,194.44</b>	<b>\$ 0.00</b>	<b>\$ 0.00</b>

## NOTA 9. INVENTARIOS

Al cierre del ejercicio existen Inventarios al cierre del ejercicio los cuales son valuados:

CUENTA	2025	2024	MÉTODO DE COSTOS
ALMACÉN DE LIBRERÍA	\$ 131,096.38	\$ 133,226.38	COSTOS IDENTIFICADOS
<b>SUMA TOTAL</b>	<b>\$ 131,096.38</b>	<b>\$ 133,226.38</b>	

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS 2025

## NOTA 10. BIENES INMUEBLES, MUEBLES E INTANGIBLES

Al cierre del ejercicio el Instituto tiene inversión en Activos No Circulantes integrado de la siguiente manera:

CUENTA	2025	2024
BIENES INMUEBLES, INFRAEST. Y CONST. EN PROCESO	\$ 0	\$ 0
BIENES MUEBLES	\$ 19,609,122.70	\$ 20,313,895.13
DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE BIENES MUEBLES	(\$ 18,646,982.17)	(\$ 18,118,562.71)
ACTIVOS INTANGIBLES	\$ 0	\$ 0
AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE ACTIVOS INTANG.	(\$ 80,139.18)	\$ 0
<b>SUMA TOTAL</b>	<b>\$ 882,001.35</b>	<b>\$ 2,195,332.42</b>

Dichos bienes muebles se encuentran integrados de la siguiente manera:

CUENTA	2025	2024
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	\$9,201,260.49	\$9,969,993.31
MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	\$4,035,537.39	\$4,138,371.98
EQUIPO E INSTRUMENTAL MÉDICO Y DE LABORATORIO	\$210,754.64	\$453,855.20
VEHÍCULOS Y EQUIPO TERRESTRE	\$1,965,859.20	\$1,965,859.20
MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	\$3,560,183.16	\$3,150,287.62
COLECCIONES, OBRAS DE ARTE Y OBJETOS VALIOSOS	\$635,527.82	\$635,527.82
<b>SUMA TOTAL</b>	<b>\$19,609,122.70</b>	<b>\$20,313,895.13</b>

Dichos activos fueron depreciados de acuerdo a las tasas de estimación de vida útil emitidos por la CONAC, las cuales son:

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS 2025

CUENTA DE ACTIVO FIJO	TASA DE DEPRECIACIÓN APLICADA
EDIFICIOS	3.33%
MOBILIARIO Y EQ. DE OFICINA	10%
MUEBLES EXC. OFIC. Y ESTANTERIA	10%
EQ. DE COMP. Y DE TEC. DE LA INFO.	33.33%
OTROS MOB. Y EQ. DE ADMIN.	10%
EQ. Y APARATOS AUDIOVISUALES	33.33%
CÁMARAS FOTOGRAFICAS Y DE VIDEO	33.33%
EQUIPO MÉDICO Y DE LABORATORIO	20%
INSTRUMENTOS MÉDICO Y DE LABORATORIO	20%
VEHÍCULOS Y EQUIPO TERRESTRE	20%
EQ. DE DEFENSA Y SEG. PUBLICA	10%
MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	10%
MAQ. Y EQ. DE CONSTRUCCIÓN	10%
SISTEMA DE AIRE ACOND., CALEF. Y REFRIG.	10%
EQ. DE COMUNICACION Y TELECOM.	10%
HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS	10%
OTROS EQUIPOS BIENES MUEBLES	10%
SOFTWARE	10%

## NOTA 11. OTROS ACTIVOS CIRCULANTES

Al cierre del ejercicio el Instituto tiene Otros Activos Circulantes integrados de la siguiente manera:

CUENTA	2025	2024
VALORES EN GARANTÍA	\$ 102,535.40	\$ 102,535.40
BIENES EN GARANTÍA	\$ 0.00	\$ 0.00
<b>SUMA TOTAL</b>	<b>\$ 102,535.40</b>	<b>\$ 102,535.40</b>

Los Valores en Garantía se encuentran integrados de la siguiente manera:

CUENTA	2025	2024
COMISIÓN FEDERAL DE ELECTRICIDAD	\$ 102,535.40	\$ 102,535.40
<b>SUMA TOTAL</b>	<b>\$ 102,535.40</b>	<b>\$ 102,535.40</b>

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS 2025

## NOTA 12. ANTICIPOS A LARGO PLAZO

Al cierre del ejercicio, no existieron anticipos a largo plazo que revelar.

## NOTA 13. CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO

Al cierre del ejercicio el Instituto tiene cuentas por pagar a corto plazo por un total de \$8,549,516.63; integrados de la siguiente manera:

CUENTA	2025	2024
SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$ 2,299,496.16	\$ 2,204,111.14
PROVEEDORES POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$ 2,149,567.89	\$ 1,418,408.00
RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$ 4,094,375.27	\$ 6,614,496.65
OTRAS CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$ 1,381.95	6,889.18
OTROS FONDOS DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A CORTO PLAZO	\$ 4,695.36	\$ 4,727.36
OTROS PASIVOS A CORTO PLAZO	\$ 0	\$ 15,583.18
<b>SUMA TOTAL</b>	<b>\$ 8,549,516.63</b>	<b>\$ 10,264,215.33</b>

En base a lo anterior, los saldos por pagar al 31 de Diciembre 2025 presentan la siguiente antigüedad:

CUENTA	MENOR A 90 DÍAS	MENOR A 180 DÍAS	MENOR A 365 DÍAS	MAYOR A 365 DÍAS
SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR A CORTO PLAZO (1)	\$ 2,299,496.16	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
PROVEEDORES POR PAGAR A CORTO PLAZO (2)	\$ 2,149,567.89	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
RETENCIONES Y CONTRIB. POR PAGAR A CORTO PLAZO (3)	\$ 4,094,375.27	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
OTRAS CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO (4)	\$ 0.00	\$ 1,381.95	\$ 0.00	\$ 0.00
OTROS FONDOS DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A CORTO PLAZO (5)	\$ 0.00	\$ 4,695.36	\$ 0.00	\$ 0.00
<b>SUMA TOTAL</b>	<b>\$ 428.86</b>	<b>\$ 6,077.31</b>	<b>\$ 0.00</b>	<b>\$ 0.00</b>

- (1) Incluye remuneraciones por pagar al personal de carácter permanente, seguridad social por pagar y otras prestaciones sociales y económicas. (2) Aquí se ubican aquellos pasivos provisionados por adquisiciones de bienes y servicios al cierre del ejercicio pendientes de pago. (3) Incluyen retenciones de Cuotas Sindicales, de ISR salarios, así como retenciones IMSS e INFONAVIT. (4) Otras obligaciones a las que se encuentra sujeto el Instituto. (5) Incluye fondos de terceros en garantía los cuales son aplicados a las colegiaturas de posgrado de los alumnos.

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS 2025

A su vez los Servicios Personales por pagar se integran por las siguientes subcuentas:

CUENTA	2025
CUOTAS AL IMSS	\$ 536,036.68
APORTACIONES AL INFONAVIT	\$ 616,267.30
APORTACIONES AL SISTEMA DE AHORRO PARA EL RETIRO	\$ 1,126,203.65
OTRAS PRESTACIONES Y HABERES DE RETIRO	\$ 20,988.53
<b>SUMA TOTAL</b>	<b>\$ 295,629.08</b>

Así también, los Proveedores por pagar se integran por las siguientes subcuentas:

CUENTA	2025
INGRID LUCIA LOPEZ ACOSTA	\$ 4,550.17
ALDO IVAN OROPEZA CARDOZO	\$ 7,131.37
YADIRA NOHEMI TURRIZA CACH	\$ 25,125.60
MARIA JOSE RAMIREZ PETUN	\$ 9,678.46
DISTRIBUIDORA Y CONSTRUCTORA PASTIZAL	\$ 184,300.00
KARINA DE LOS ANGELES CHULIN GARCIA	\$ 27,155.60
CBIM S RL DE C.V.	\$ 640,680.00
WENDY Yael HERRERA CENTENO	\$ 22,000.10
EMMANUEL SOLIS DOMINGUEZ	\$ 159,865.00
LEMAR DE CAMPECHE	\$ 484,547.59
IMPUESTOS SOBRE NÓMINAS	\$ 439,499.00
OTROS IMPUESTOS QUE SE DERIVEN DE UNA RELACIÓN LABORAL	\$ 145,035.00
<b>SUMA TOTAL</b>	<b>\$ 2,149,567.89</b>

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS 2025

Por otra parte, las Retenciones y Contribuciones por pagar se integran por las siguientes subcuentas:

CUENTA	2025
ISR RETENIDO POR SALARIOS	(\$ 1,126.04)
RETENCIÓN DE ISR POR SERVICIOS PROFESIONALES	\$ 112,690.00
RETENCIÓN IMSS	\$ 143,346.65
RETENCIÓN INFONAVIT	\$ 666,131.05
CUOTA SINDICAL	\$ 3,173,316.34
PENSIÓN ALIMENTICIA	\$ 6.00
FONACOT	\$ 13.27
CONFIPRESTA	(\$ 1.80)
GRUPO FINANCIERO ENLACE	(\$0.20)
<b>SUMA TOTAL</b>	<b>\$4,094,375.27</b>

Así también, los Fondos de terceros en garantía se integran por las siguientes subcuentas:

CUENTA	2025
FUNDACIÓN PABLO GARCÍA	\$ 4,695.36
<b>SUMA TOTAL</b>	<b>\$ 4,695.36</b>

## NOTA 14. CUENTAS POR PAGAR A LARGO PLAZO

Al cierre del ejercicio el Instituto tiene cuentas por pagar a largo plazo por un total de \$46,771,915.23; integrados de la siguiente manera:

CUENTA	2025	2024
RETENCIÓN DE FONDO DE JUBILACIÓN	\$38,584,771.62	\$37,194,232.29
APORTACIÓN FONDO DE JUBILACIÓN I.C.	\$8,187,143.61	\$8,187,143.61
<b>SUMA TOTAL</b>	<b>\$46,771,915.23</b>	<b>\$45,381,375.90</b>

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS 2025

## III. NOTAS AL ESTADO DE VARIACIONES EN EL PATRIMONIO

### NOTA 15. HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO

Para el año 2025 el patrimonio del Instituto aumentó respecto al ejercicio anterior en \$8,238,903; mismo que es en su mayoría a causa del aumento de Subsidios Estatales y Federales, así como incremento en la captación de Ingresos Propios así como por Inversiones en el Activo Fijo que provoca que al cierre de dicho ejercicio, el patrimonio neto sea de \$30,238,812 y que se encuentra integrado de la siguiente manera:

CUENTA	2025	2024
<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO</b>	<b>\$ 28,975,427</b>	<b>\$ 28,975,427</b>
APORTACIONES	\$ 15,562,601	\$ 15,562,601
DONACIONES DE CAPITAL	\$ 13,412,826	\$ 13,412,826
ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA /PATRIMONIO	\$ 0	\$ 0
<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO GENERADO</b>	<b>(\$ 59,304,239)</b>	<b>(\$ 67,543,142)</b>
RESULTADO DEL EJERCICIO (AHORRO/DESAHORRO)	\$ 8,242,158	\$ 3,159,682
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	(\$ 57,785,048)	(\$ 60,944,730)
REVALÚOS	\$ 0	\$ 0
RESERVAS	\$ 0	\$ 0
RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANT.	(\$ 9,761,349)	(\$ 9,758,094)
<b>EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>
RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA	\$ 0	\$ 0
RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS	\$ 0	\$ 0
<b>TOTAL HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>	<b>(\$ 30,328,812)</b>	<b>(\$ 38,567,715)</b>

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS 2025

## IV. NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

### NOTA 16. INGRESOS

El Instituto obtuvo en el ejercicio 2025, los siguientes Ingresos:

CUENTA	2025	2024
<b>INGRESOS DE GESTIÓN</b>	<b>\$ 26,003,541</b>	<b>\$ 24,010,059</b>
PRODUCTOS	\$ 22,892	\$ 6,274
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS	\$ 25,980,649	\$ 24,003,785
<b>PARTICIPACIONES, APORTACIONES, TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS</b>	<b>\$ 208,792,373</b>	<b>\$ 213,372,127</b>
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	\$ 0	\$ 0
TRANSFERENCIAS INT. Y ASIGNACIONES DEL SEC. PÚBLICO	\$ 208,792,373	\$ 213,372,127
<b>OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>
OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS	\$ 0	\$ 0
<b>TOTAL DE INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>	<b>\$ 234,795,914</b>	<b>\$ 237,382,186</b>

A su vez, los Ingresos de Gestión se integran de las siguientes cuentas:

CUENTA	2025
<b>PRODUCTOS</b>	<b>\$ 22,892</b>
INTERÉSES FINANCIEROS INGRESOS PROPIOS	\$ 22,892
<b>INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS</b>	<b>\$ 25,980,649</b>
INGRESOS ESCOLARES	\$ 17,000,306
INGRESOS NO ESCOLARES	\$ 8,198,827
INGRESOS PROPIOS UNIVERSIDAD DE FLORIDA GULF COAST 2025	\$ 231,616
INGRESOS PROPIOS CARNAVAL 2025	\$ 100,000
INGRESOS PROPIOS CURSO DE VERANO 2025	\$ 37,900
INGRESOS PROPIOS APOYO SANTANDER BECAS ALUMNOS	\$ 250,000
INGRESOS PROPIOS CARNAVAL 2026	\$ 78,000
INGRESOS PROPIOS PROYECTO GASTRONOMÍA 2025	\$ 84,000
<b>SUMA DE INGRESOS DE GESTIÓN</b>	<b>\$ 26,003,541</b>

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS 2025

Los Ingresos de Gestión del Instituto corresponden a Productos por concepto de rendimientos financieros de las cuentas bancarias productivas del Instituto y los Ingresos por Venta de Bienes y Servicios que corresponden a los Ingresos por Prestación de Servicios (Ingresos Propios), que se obtienen de los diferentes Servicios de Educación que imparten las Escuelas que forman parte del Instituto.

Por otra parte, las Transferencias y asignaciones se integran de las siguientes cuentas:

CUENTA	2025
<b>INGRESOS DE LIBRE DISPOSICIÓN</b>	<b>\$ 173,748,730</b>
RECURSO ESTATAL NÓMINA 2025	\$ 155,383,581
RECURSO ESTATAL SERVICIO DE COMUNICACIÓN SOCIAL Y PUBLICIDAD 2025	\$ 3,000,000
RECURSO ESTATAL APOYO FINANCIERO EXTRAORDINARIO NO REGULARIZABLE PARA APORTACIÓN DEL FONDO DE PRESTACIONES SOCIALES 2025	\$ 9,751,000
RECURSO ESTATAL PREMIO AL PERIODISMO ESTATAL DE CAMPECHE 2025	\$ 600,000
RECURSO ESTATAL PRODUCTOS FINANCIEROS DE LOS REMANENTES DEL FAM 2024	\$ 614,946
RECURSO ESTATAL FAM REMANENTES EMS 2024	\$ 4,399,204
<b>TRANSFERENCIAS FEDERALES ETIQUETADAS</b>	<b>\$ 35,043,643</b>
RECURSO FEDERAL SUBSIDIOS PARA ORGANISMOS DESCENTRALIZADOS ESTATALES U006 2025	\$ 19,928,777
RECURSO FEDERAL FAM ES 2025	\$ 15,102,866
RECURSO FEDERAL PROGRAMA PARA EL DESARROLLO PROFESIONAL DOCENTE (PRODEP 2025)	\$ 12,000
<b>SUMA TRANSFERENCIAS Y ASIGNACIONES</b>	<b>\$ 208,792,372.99</b>

Las Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones del Instituto corresponden a los recursos financieros ordinarios que anualmente autoriza el Estado por Transferencias y Asignaciones a Órganos Autónomos y se destinan exclusivamente a cubrir Capítulo 1000 Servicios Personales, así como los autorizados por el gobierno federal por Subsidios y Subvenciones a través de los convenios celebrados con la Secretaría de Educación Pública, mismos que son transferidos por la Secretaría de Administración y Finanzas del Estado de Campeche.

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS 2025

## NOTA 17. EGRESOS

Al cierre del ejercicio el Instituto tuvo egresos ejercidos por \$226,553,756, los cuales se integran de la siguiente manera:

CUENTA	2025	2024
<b>GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b>	<b>\$ 203,573,500</b>	<b>\$ 199,261,804</b>
SERVICIOS PERSONALES	\$ 165,736,285	\$ 165,758,918
MATERIALES Y SUMINISTROS	\$ 7,271,343	\$ 6,943,116
SERVICIOS GENERALES	\$ 30,565,872	\$ 26,559,771
<b>TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS</b>	<b>\$ 1,053,293</b>	<b>\$ 869,187</b>
TRANSFERENCIAS INT. Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	\$ 0	\$ 0
TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO	\$ 0	\$ 0
AYUDAS SOCIALES	\$ 1,053,293	\$ 869,187
<b>PARTICIPACIONES Y APORTACIONES</b>	<b>\$ 20,117,015</b>	<b>\$ 33,482,173</b>
PARTICIPACIONES	\$ 0	\$ 0
APORTACIONES	\$ 0	\$ 0
CONVENIOS	\$ 20,117,015	\$ 33,482,173
<b>INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>
<b>OTROS GASTOS Y PÉRDIDAS EXTRAORDINARIAS</b>	<b>\$ 1,809,947</b>	<b>\$ 609,340</b>
ESTIMACIONES, DEPRECIACIONES, DET., OBS. Y AMORTIZ.	\$ 1,809,947	\$ 609,340
OTROS GASTOS	\$ 0	\$ 0
<b>INVERSIÓN PÚBLICA</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>
INVERSIÓN PÚBLICA NO CAPITALIZABLE	\$ 0	\$ 0
<b>TOTAL DE GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>	<b>\$ 226,553,756</b>	<b>\$ 234,222,504</b>

1. Los gastos de funcionamiento, transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas, corresponden a las erogaciones que se ejercen con el presupuesto anual del Instituto Campechano de acuerdo a las fuentes de financiamientos básicas, clasificados en capítulos, siendo los más representativos los Servicios Personales, Materiales y Suministros, Servicios Generales, Ayudas Sociales y Otros Gastos. 2. Los Convenios corresponde a proyectos realizados mediante el Fondo de Aportaciones Múltiples en su Componente de Infraestructura Educativa.

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS 2025

## V. NOTAS AL ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

### NOTA 18. FLUJO DE EFECTIVO

Del análisis de los saldos del Estado de Flujo de Efectivo se tiene que se conformó de la siguiente manera:

Los Flujos de Efectivo y Equivalentes fueron por el importe de \$23,829,170.77 al cierre del ejercicio.

EFECTIVO Y EQUIVALENTES		
RUBRO	2025	2024
EFECTIVO	\$ 23,412.00	\$ 43,787.00
BANCOS	\$ 23,805,758.77	\$ 14,560,623.76
<b>TOTAL EFECTIVO Y EQUIVALENTES</b>	<b>\$ 23,829,170.77</b>	<b>\$ 14,604,410.76</b>

Los Flujos de Adquisiciones de Inversión fueron por el importe de \$498,951.76 al cierre del ejercicio.

ADQUISICIONES DE ACTIVIDADES DE INVERSIÓN EFECTIVAMENTE PAGADAS		
RUBRO	2025	2024
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUC. Y CONSTR. EN PROCESO	\$ 0.00	\$ 0.00
BIENES MUEBLES	\$ 498,951.76	\$ 1,193,706.71
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	\$ 12,000.00	\$ 325,417.35
MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	\$ 8,881.21	\$ 630,050.24
MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	\$ 478,070.55	\$ 238,239.12
VEHICULOS Y EQUIPO TERRESTRE	\$ 0.00	\$ 0.00
<b>TOTAL INVERSIÓN EN ACTIVO FIJO</b>	<b>\$ 498,951.76</b>	<b>\$ 1,193,706.71</b>

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS 2025

La Conciliación de Flujos Netos al cierre del ejercicio fue por \$10,052,105.34.

CONCILIACIÓN DE FLUJOS NETOS		
RUBRO	2025	2024
RESULTADOS DEL EJERCICIO AHORRO/DESAHORRO	\$ 8,242,158.34	\$ 3,159,682.27
MOVIMIENTOS DE PARTIDAS QUE NO AFECTAN AL EFECTIVO	\$ 1,809,947.00	\$ 609,339.71
DEPRECIACIÓN	\$ 1,809,947.00	\$ 609,339.71
AMORTIZACIÓN	\$ 0.00	\$ 0.00
INCREMENTO EN CUENTAS POR COBRAR	\$ 0.00	\$ 0.00
INCREMENTO EN PROVISIONES	\$ 0.00	\$ 0.00
<b>TOTAL FLUJOS DE EFECTIVO NETOS DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>	<b>\$ 10,052,105.34</b>	<b>\$ 3,769,021.98</b>

## VI. CUENTAS DE ORDEN E INFORMACIÓN PRESUPUESTARIA

### NOTA 19. CUENTAS DE ORDEN PRESUPUESTARIAS

El Instituto registra en cuentas de orden la información presupuestaria, de conformidad con la normatividad contable en materia gubernamental, atendiendo a los momentos contables del gasto o ingreso según corresponda, de la siguiente manera:

CUENTAS DE ORDEN PRESUPUESTARIAS DE INGRESOS	2025
LEY DE INGRESOS ESTIMADA	\$ 204,049,176.50
LEY DE INGRESOS POR EJECUTAR	\$ 4,305,629.82
MODIFICACIONES A LA LEY DE INGRESOS ESTIMADA	\$ 35,052,367.71
LEY DE INGRESOS DEVENGADA	\$ 234,795,914.39
LEY DE INGRESOS RECAUDADA	\$ 234,795,914.39

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS 2025

Cuentas de Orden Presupuestarias de Egresos	2025
PRESUPUESTO DE EGRESOS APROBADO	\$ 204,049,176.50
PRESUPUESTO DE EGRESOS POR EJERCER	\$ 13,858,783.60
PRESUPUESTO DE EGRESOS MODIFICADO	\$ 35,052,367.71
PRESUPUESTO DE EGRESOS COMPROMETIDO	\$ 225,242,760.61
PRESUPUESTO DE EGRESOS DEVENGADO	\$ 225,242,760.61
PRESUPUESTO DE EGRESOS EJERCIDO	\$ 221,840,914.32
PRESUPUESTO DE EGRESOS PAGADO	\$ 220,792,314.61

## NOTA 20. CUENTAS DE ORDEN

De la revisión de la información del Instituto, se pudo apreciar que no existen valores en custodia, garantías, o avales pero sí existen litigios y comodatos los cuales se detallan a continuación:

Número de Procesos	Materia de Juicio	Riesgo Legal Contingente
13 Litigios	Laboral	\$ 1,245,818
<b>Demandas Judiciales en Proceso</b>		<b>\$ 1,245,818</b>

De igual manera existen comodatos de bienes inmuebles "Campus" del Instituto los cuales se identificaron a efecto de revelarse en los Estados Financieros del ejercicio.

Clasificación	Tipo de Bien	Datos de Identificación	Valor Bienes
Bienes bajo comodato público	Inmueble Campus III	Acuerdo de Destino 002/INM/2013	NO DISPONIBLE
Bienes bajo comodato público	Inmueble Campus V	Contrato de Comodato 2008	NO DISPONIBLE
<b>SUMA BIENES EN COMODATO PÚBLICO</b>			<b>NO DISPONIBLE</b>

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS 2025

## NOTA 22. APLICACIÓN DE RECURSOS FEDERALES

El Instituto Campechano resultó beneficiario de recibir apoyos provenientes de la Secretaría de Educación Pública a través del Convenio Marco de colaboración para la operación y apoyo solidario, cuya aplicación de recursos destinados a contribuir al cumplimiento de los servicios educativos y funciones académicas, se detalla a continuación:

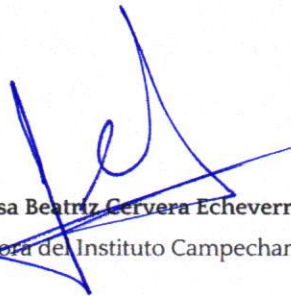
INSTITUTO CAMPECHANO ESTADO DE ACTIVIDADES (CIFRAS EN PESOS)	POR EL AÑO TERMINADO AL 31 DE DICIEMBRE 2025	POR EL AÑO TERMINADO AL 31 DE DICIEMBRE 2024
<b>PARTICIPACIONES, APORTACIONES, TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS</b>		
TOTAL DE INGRESOS POR RECIBIR APOYO PROVENIENTE DE LA SECRETARÍA DE EDUCACIÓN PÚBLICA	\$ 19,928,777.00	\$ 19,435,153.00
<b>GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b>		
MATERIALES Y SUMINISTROS, Y SERVICIOS GENERALES	\$ 19,927,711.84	\$ 19,432,079.39
<b>AHORRO NETO DEL EJERCICIO</b>	<b>\$ 1,065.16</b>	<b>\$ 3,073.61</b>

## NOTA 23. AUTORIZACIÓN DE LA EMISIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS

Estos Estados Financieros fueron autorizados para su emisión el 17 de marzo de 2026, los cuales están sujetos a la aprobación del Instituto Campechano.



C.P. Manuel Solis Denegri  
Director General Interino de Finanzas



Lic. Ilsa Beatriz Cervera Echeverría  
Rectora del Instituto Campechano



C.P.C. Jorge Carlos Quijano Soberanis  
Auditor Certificado Independiente