

Instituto Campechano  
Estado de Flujos de Efectivo  
Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026  
(Cifras en Pesos)



Concepto	2026	2025
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>56,759,504</b>	<b>234,795,914</b>
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	5,983	22,892
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	8,958,665	25,980,649
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	47,794,856	208,792,373
Otros Origenes de Operación	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>48,713,346</b>	<b>225,072,203</b>
Servicios Personales	32,506,200	163,436,789
Materiales y Suministros	1,183,926	6,582,156
Servicios Generales	4,811,603	29,104,110
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	6,623,667	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	133,695	1,053,293
Pensionamientos y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	20,117,015
Otras Aplicaciones de Operación	3,454,254	4,778,840
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>8,046,158</b>	<b>9,723,712</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Origenes de Inversión	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>498,952</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	498,952
Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>0</b>	<b>-498,952</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Origenes de Financiamiento	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>8,046,158</b>	<b>9,224,760</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>23,829,171</b>	<b>14,604,411</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>31,875,329</b>	<b>23,829,171</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Autorizo

Licda. Ilsa Beatriz Cervera Echeverría  
Rectora

Revisó

C.P. Manuel Solís Denegri  
Director General Interino de Finanzas

Elaboró

L.C. y P.C.C. y A.C. Sonia Guadalupe Puga Ku  
Directora Interina de Contabilidad