

**Instituto Campechano**  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025**  
**(Cifras en Pesos)**



Concepto	2025	2024
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>234,795,914</b>	<b>237,382,186</b>
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	22,892	6,274
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	25,980,649	24,003,785
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	208,792,373	213,372,127
Otros Orígenes de Operación	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>225,072,203</b>	<b>230,973,278</b>
Servicios Personales	163,436,789	163,554,806
Materiales y Suministros	6,582,156	6,822,286
Servicios Generales	29,104,110	25,262,193
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	1,053,293	869,187
Pensionamientos y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	20,117,015	33,482,173
Otras Aplicaciones de Operación	4,778,840	982,633
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>9,723,712</b>	<b>6,408,908</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>498,952</b>	<b>1,193,707</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	498,952	1,193,707
Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-498,952</b>	<b>-1,193,707</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>9,224,760</b>	<b>5,215,201</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>14,604,411</b>	<b>9,389,209</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>23,829,171</b>	<b>14,604,411</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Autorizó

Licda. Ilsa Beatriz Cervera Echeverría  
 Rectora

Elaboró

L.C. y P.C.C. y A.C. Sonia Guadalupe Puga Ku  
 Directora Interina de Contabilidad

Revisó

C.P. Manuel Solís Denegri  
 Director General Interino de Finanzas