

# **Información Contable**

**Cuarto  
Trimestre**

2025

**Instituto Campechano**  
**Estado de Situación Financiera**  
**Al 31 de Diciembre de 2025**  
**(Cifras en Pesos)**



Concepto	2025	2024	Concepto	2025	2024
<b>ACTIVO</b>			<b>PASIVO</b>		
<b>Activo Circulante</b>			<b>Pasivo Circulante</b>		
Efectivo y Equivalentes	23,829,171	14,604,411	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	8,544,821	10,243,905
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	7,622	5,000	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	40,194	37,372	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Inventoryos	131,096	133,226	Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Almacenes	0	0	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	4,695	4,727
Otros Activos Circulantes	102,535	102,535	Provisiones a Corto Plazo	0	0
<b>Total de Activos Circulantes</b>	<b>24,110,619</b>	<b>14,882,544</b>	<b>Otros Pasivos a Corto Plazo</b>	<b>0</b>	<b>15,583</b>
<b>Activo No Circulante</b>			<b>Total de Pasivos Circulantes</b>	<b>8,549,517</b>	<b>10,264,216</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	<b>Pasivo No Circulante</b>		
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Muebles	19,609,123	20,313,895	Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Activos Intangibles	0	0	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-18,727,121	-18,118,563	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Activos Diferidos	0	0	Provisiones a Largo Plazo	46,771,915	45,381,376
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	<b>Total de Pasivos No Circulantes</b>	<b>46,771,915</b>	<b>45,381,376</b>
Otros Activos no Circulantes	0	0	<b>Total del Pasivo</b>	<b>55,321,432</b>	<b>55,645,591</b>
<b>Total de Activos No Circulantes</b>	<b>882,001</b>	<b>2,195,332</b>	<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>		
<b>Total del Activo</b>	<b>24,992,620</b>	<b>17,077,876</b>	<b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>	<b>28,975,427</b>	<b>28,975,427</b>
			Aportaciones	15,562,601	15,562,601
			Donaciones de Capital	13,412,826	13,412,826
			Actualización de la Hacienda Pública /Patrimonio	0	0
			<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>	<b>-69,304,239</b>	<b>-67,543,142</b>
			Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	8,242,158	3,159,682
			Resultados de Ejercicios Anteriores	-57,785,048	-60,944,730
			Revalúos	0	0
			Reservas	0	0
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-9,761,349	-9,758,094
			<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			Resultado por Posición Monetaria	0	0
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0
			<b>Total Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>-30,328,812</b>	<b>-38,567,715</b>
			<b>Total del Pasivo y Hacienda Pública /Patrimonio</b>	<b>24,992,620</b>	<b>17,077,876</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Licda. Ilsa Beatriz Cervera Echeverría

Rectora

Elaboró

L.C. y P.C.C. y A.G. Sonia Guadalupe Puga Ku  
Directora Interina de Contabilidad

C.P. Manuel Solís Denegri  
Director General Interino de Finanzas

**Instituto Campechano**  
**Estado de Actividades**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025**  
**(Cifras en Pesos)**



Concepto	2025	2024
<b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>		
Ingresos de Gestión	26,003,541	24,010,059
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	22,892	6,274
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	25,980,649	24,003,785
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	208,792,373	213,372,127
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	208,792,373	213,372,127
Otros Ingresos y Beneficios	0	0
Ingresos Financieros	0	0
Incremento por Variación de Inventarios	0	0
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0	0
Disminución del Exceso de Provisiones	0	0
Otros Ingresos y Beneficios Varios	0	0
<b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>	<b>234,795,914</b>	<b>237,382,186</b>
<b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>		
Gastos de Funcionamiento	203,573,500	199,261,804
Servicios Personales	165,736,285	165,758,918
Materiales y Suministros	7,271,343	6,943,116
Servicios Generales	30,565,872	26,559,771
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	1,053,293	869,187
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	1,053,293	869,187
Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones y Aportaciones	20,117,015	33,482,173
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	20,117,015	33,482,173
Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	0	0
Intereses de la Deuda Pública	0	0
Comisiones de la Deuda Pública	0	0
Gastos de la Deuda Pública	0	0
Costo por Coberturas	0	0
Apoyos Financieros	0	0
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	1,809,947	609,340
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	1,809,947	609,340
Provisiones	0	0
Disminución de Inventarios	0	0
Otros Gastos	0	0
Inversión Pública	0	0
Inversión Pública no Capitalizable	0	0
<b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>	<b>226,553,756</b>	<b>234,222,504</b>
<b>Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</b>	<b>8,242,158</b>	<b>3,159,682</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Autorizo

Licda. Ilsa Belariz Cervera Echeverría

Rectora

Elaboró

L.C. y P.C.C. v.d.G. Sonia Guadalupe Puga Ku  
Directora-Oficina de Contabilidad

Reviso

C.P. Manuel Solis Denegri

Director General Interino de Finanzas

**Instituto Campechano**  
**Estado de Variación en la Hacienda Pública**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025**  
**(Cifras en Pesos)**



Concepto	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública / Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública / Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	TOTAL
<b>Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido Neto de 2024</b>	<b>28,975,427</b>				<b>28,975,427</b>
Aportaciones	15,562,601	0	0	0	15,562,601
Donaciones de Capital	13,412,826	0	0	0	13,412,826
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0	0	0	0
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2024</b>		<b>-70,702,824</b>	<b>3,159,682</b>		<b>-67,543,142</b>
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	0	3,159,682	0	3,159,682
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	<b>-60,944,730</b>	0	0	<b>-60,944,730</b>
Revalúos	0	0	0	0	0
Reservas	0	0	0	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	<b>-9,758,094</b>	0	0	<b>-9,758,094</b>
<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2024</b>				0	0
Resultado por Posición Monetaria	0	0	0	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	0	0	0
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2024</b>	<b>28,975,427</b>	<b>-70,702,824</b>	<b>3,159,682</b>	<b>0</b>	<b>-38,567,715</b>
<b>Cambios en la Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2025</b>	<b>0</b>				<b>0</b>
Aportaciones	0	0	0	0	0
Donaciones de Capital	0	0	0	0	0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0	0	0	0
<b>Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2025</b>		<b>3,159,682</b>	<b>5,079,221</b>		<b>8,238,903</b>
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	0	8,242,158	0	8,242,158
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	<b>3,159,682</b>	<b>-3,159,682</b>	0	0
Revalúos	0	0	0	0	0
Reservas	0	0	0	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0	<b>-3,255</b>	0	<b>-3,255</b>
<b>Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2025</b>				0	0
Resultado por Posición Monetaria	0	0	0	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	0	0	0
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2025</b>	<b>28,975,427</b>	<b>-67,543,142</b>	<b>8,238,903</b>	<b>0</b>	<b>-30,328,812</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Autoizo  
 Licda. Ilsa Beatriz Cervera Echeverría  
 Rectora  
 Elaboró  
 L.C. y P.C.C. y A.G. Sonia Guadalupe Puga Ku  
 Directora Interina de Contabilidad

Recibido  
 C.P. Manuel Solís Denegri  
 Director General Interino de Finanzas

**Instituto Campechano**  
**Estado de Cambios en la Situación Financiera**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025**  
**(Cifras en Pesos)**



Concepto	Origen	Aplicación
<b>ACTIVO</b>		
<b>Activo Circulante</b>	<b>1,315,461</b>	<b>9,230,205</b>
Efectivo y Equivalentes	2,130	9,230,205
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	0	9,224,780
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	2,622
Inventoryos	2,130	0
Almacenes	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0
<b>Activo No Circulante</b>	<b>1,313,331</b>	<b>0</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	704,772	0
Activos Intangibles	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	608,559	0
Activos Diferidos	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0
<b>PASIVO</b>	<b>1,390,539</b>	<b>1,714,699</b>
<b>Pasivo Circulante</b>		
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	0	1,714,699
Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	1,699,084
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	32
Provisiones a Corto Plazo	0	0
Otros Pasivos a Corto Plazo	0	15,583
<b>Pasivo No Circulante</b>	<b>1,390,539</b>	<b>0</b>
Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Provisiones a Largo Plazo	1,390,539	0
<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>	<b>8,242,158</b>	<b>3,255</b>
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>		
Aportaciones	0	0
Donaciones de Capital	0	0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>	<b>8,242,158</b>	<b>3,255</b>
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	5,082,476	0
Resultados de Ejercicios Anteriores	3,159,682	0
Revalúos	0	0
Reservas	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	3,255
<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Resultado por Posición Monetaria	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Licda. Ilsa Benítez Cervera Echeverría

Rectora

Elaboró

L.C. y P.C.C. y A.G. Sonia Guadalupe Puga Ku  
Directora Interna de Contabilidad

C.P. Manuel Solís Denegri  
Director General Interino de Finanzas

**Instituto Campechano**  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025**  
**(Cifras en Pesos)**



Concepto	2025	2024
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
Origen	234,795,914	237,382,186
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	22,892	6,274
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	25,980,649	24,003,785
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	208,792,373	213,372,127
Otros Orígenes de Operación	0	0
Aplicación	225,072,203	230,973,278
Servicios Personales	163,436,789	163,554,806
Materiales y Suministros	6,582,156	6,822,286
Servicios Generales	29,104,110	25,262,193
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	1,053,293	869,187
Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	20,117,015	33,482,173
Otras Aplicaciones de Operación	4,778,840	982,633
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>9,723,712</b>	<b>6,408,908</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
Origen	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
Aplicación	498,952	1,193,707
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	498,952	1,193,707
Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-498,952</b>	<b>-1,193,707</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
Origen	0	0
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
Aplicación	0	0
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>9,224,760</b>	<b>5,215,201</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>14,604,411</b>	<b>9,389,209</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>23,829,171</b>	<b>14,604,411</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Autorizó

Licda. Ilsa Basulto Cervera Echeverría

Rectora

Elaboró

L.C. y P.G.C. y A.G. Sonia Guadalupe Puga Ku  
Directora Interina de Contabilidad

Revisó

C.P. Manuel Solís Denegri  
Director General Interino de Finanzas

**Instituto Campechano**  
**Estado Analítico del Activo**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025**  
**(Cifras en Pesos)**



Concepto	Saldo Inicial	Cargos del Periodo	Abonos del Periodo	Saldo Final	Variación del Periodo
<b>ACTIVO</b>	<b>17,077,876</b>	<b>527,313,441</b>	<b>519,398,698</b>	<b>24,992,620</b>	<b>7,914,743</b>
<b>Activo Circulante</b>	<b>14,882,544</b>	<b>525,626,100</b>	<b>516,398,025</b>	<b>24,110,619</b>	<b>9,228,075</b>
Efectivo y Equivalentes	14,604,411	289,764,750	280,539,990	23,829,171	9,224,760
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	5,000	235,793,454	235,790,832	7,622	2,622
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	37,372	67,896	65,074	40,194	2,823
Inventarios	133,226	0	2,130	131,096	-2,130
Almacenes	0	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos Circulantes	102,535	0	0	102,535	0
<b>Activo No Circulante</b>	<b>2,195,332</b>	<b>1,687,342</b>	<b>3,000,673</b>	<b>882,001</b>	<b>-1,313,331</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0	0	0	0
Bienes Muebles	20,313,895	498,952	1,203,724	19,609,123	-704,772
Activos Intangibles	0	0	0	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-18,118,563	1,188,390	1,796,949	-18,727,121	-608,559
Activos Diferidos	0	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0	0	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Autorizo

Licda. Ilsa Beatriz Cervera Echeverría

Rectora

Elaboró

L.C. y P.C.C. / A.G. Sonia Guadalupe Puga Ku  
Directora Interna de Contabilidad

Revisó

C.P. Manuel Solís Denegri  
Director General Interino de Finanzas

**Instituto Campechano**  
**Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025**  
**(Cifras en Pesos)**



Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Período	Saldo Final del Período
<b>DEUDA PÚBLICA</b>				
<b>Corto Plazo</b>				
<b>Deuda Interna</b>			0	0
Instituciones de Crédito	Peso	México	0	0
Títulos y Valores	Peso	México	0	0
Arrendamientos Financieros	Peso	México	0	0
<b>Deuda Externa</b>			0	0
Organismos Financieros Internacionales	Peso	México	0	0
Deuda Bilateral	Peso	México	0	0
Títulos y Valores	Peso	México	0	0
Arrendamientos Financieros	Peso	México	0	0
<b>Subtotal de Deuda Pública a Corto Plazo</b>			0	0
<b>Largo Plazo</b>				
<b>Deuda Interna</b>			0	0
Instituciones de Crédito	Peso	México	0	0
Títulos y Valores	Peso	México	0	0
Arrendamientos Financieros	Peso	México	0	0
<b>Deuda Externa</b>			0	0
Organismos Financieros Internacionales	Peso	México	0	0
Deuda Bilateral	Peso	México	0	0
Títulos y Valores	Peso	México	0	0
Arrendamientos Financieros	Peso	México	0	0
<b>Subtotal de Deuda Pública a Largo Plazo</b>			0	0
<b>Total de Otros Pasivos</b>	Peso	México	55,645,591	55,321,432
<b>Total de Deuda Pública y Otros Pasivos</b>			55,645,591	55,321,432

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

AutORIZÓ

Licda. Ileana Beatriz Cervera Echeverría  
Rectora

Revisó

C.P. Manuel Solís Denegri  
Director General Interino de Finanzas

Elaboró

L.C. y P.C.C. y A.G. Sonia Guadalupe Puga Ku  
Directora Interna de Contabilidad

**Instituto Campechano**  
**Informe de Pasivos Contingentes**  
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025  
(Pesos)



En cumplimiento a lo dispuesto en los artículos 46, Fracción I, Inciso f) y 52 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental y de conformidad con lo establecido en el Capítulo VII, Numeral II, Inciso h) del Manual de Contabilidad Gubernamental emitido por el CONAC, el Ente Público informa lo siguiente:

Cuenta	Concepto	Número de demandas
	Demandas Laborales	8
	<b>TOTAL</b>	<b>8</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

AutORIZÓ

Revisó

Licda. Ilsa Beatriz Cervera Echeverría  
Rectora

C.P. Manuel Solís Denegri  
Director General Interino de Finanzas

Elaboró

L.C. y P.C.C. y A.G. Sonia Guadalupe Puga Ku  
Directora Interina de Contabilidad

**Instituto Campechano**  
**Notas a los Estados Financieros**  
**Al 31 de diciembre de 2025**  
**(cifras en pesos)**



**a) NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA**

De acuerdo a la Ley Constitutiva del Instituto Campechano, en su artículo ÚNICO que a la letra dice: En términos de lo previsto en la fracción VII del artículo 3º de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, se constituye al INSTITUTO CAMPECHANO como un organismo público, con personalidad jurídica y gobierno propio, autonomía operativa, de gestión y de decisión, y patrimonio libremente administrado, para los fines que fije su Ley Orgánica y con los caracteres y competencia que la misma determine. Aprobada mediante decreto núm. 33 publicado en el periódico oficial del estado no. 4422 de fecha 30 diciembre/2009, por la LX legislatura del Congreso del Estado de Campeche.

El objetivo del presente documento es la revelación del contexto y de los aspectos económicos-financieros más relevantes que influyeron en las decisiones del periodo, y que deberán ser considerados en la elaboración de los estados financieros para la mayor comprensión de los mismos y sus particularidades.

De esta manera, se informa y explica la respuesta del gobierno a las condiciones relacionadas con la información financiera de cada periodo de gestión; además, de exponer aquellas políticas que podrían afectar la toma de decisiones en períodos posteriores.

**1. Autorización e Historia**

**a) Fecha de creación del ente público.**

En la ciudad de San Francisco de Campeche, Capital del Estado, a los 2 días del mes de febrero del año 1860, reunidos en el edificio en que estuvo el Colegio Clerical de San Miguel de Estrada, las autoridades del Estado, los Empleados del nuevo establecimiento y muchas personas notables, que fueron convocados previamente, se celebró el acto solemne de la inauguración y apertura de cátedras del INSTITUTO CAMPECHANO, que mando fundar la Ley del Estado de 26 de octubre, cuyo reglamento fue expedido el 31 de diciembre del año próximo pasado, tomado del folio 1º. Del Libro de Actos Solemnres del Instituto, que existe en esta Secretaría. Lo certifico, Campeche, febrero 2 de 1885. Gabriel González y Ferrer, Secretario. Vo. Bo., Rector.

**b) Principales cambios en su estructura**

En el año 2010, el Instituto Campechano cumplió 150 años de haber sido fundado la legislatura LX del Congreso del Estado decretó en artículo único la ley Constitutiva del Instituto donde se le otorgaba la autonomía universitaria. Este hecho resulta importante porque la Institución adquiere una personalidad jurídica diferente y un gobierno propio.

**2. Panorama Económico y Financiero.**

Los estados financieros del Instituto, muestran los hechos con incidencia económica-financiera que ha realizado durante un periodo determinado y son necesarios para mostrar los resultados de la gestión económica-financiera, presupuestaria y fiscal, así como la situación patrimonial de los mismos, todo ello con la estructura, oportunidad y periodicidad que la ley establece.

El objetivo de los estados financieros, es mostrar la información acerca de la situación financiera, los resultados de la gestión, los flujos de efectivo y sobre el ejercicio del Estimado de Ingresos y del programado de egresos, de forma tal que permita cumplir con lo establecido por el CONAC.

A su vez, es útil para que un amplio número de usuarios pueda disponer de la misma confiabilidad y oportunidad para tomar decisiones respecto a asignación de recursos, su administración y control. Asimismo, constituyen la base financiera para la evaluación del desempeño, la rendición de cuentas, la transparencia fiscal y la fiscalización de las cuentas públicas.

El Instituto Campechano, cuenta con tres fuentes básicas de financiamiento para su operación:

**a) Ingresos de Gestión:**

Corresponden a los Derechos por Ingresos por Venta de Bienes y Servicios (Ingresos Propios), que se obtienen de los diferentes Servicios de Educación que imparten las diferentes escuelas que forman parte del Instituto.

**b) Participaciones, Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios:**

Son los recursos financieros recibidos a través del Programa U006 Subsidios Federales para Organismos Descentralizados Estatales y Subsidio Estatal destinado exclusivamente a cubrir los gastos de capítulo 1000 Servicios Personales.

**c) Otros Ingresos y Beneficios:**

Son los Intereses Financieros generados por las distintas cuentas productivas del Instituto.

**3. Organización y Objeto Social**

**a) Objeto social**

El Instituto Campechano se integrará con las escuelas y direcciones administrativas, que se requieran para el debido funcionamiento de sus fines, atendiendo a la complejidad de la cultura, a la especialización de la ciencia, a la diversificación de la técnica y el arte y a la variedad de los servicios de extensión que preste, por lo que podrá crear, incorporar y suprimir dependencias conforme a sus finalidades y a las necesidades culturales de la región y del Estado de Campeche.

**b) Principal actividad**

Para realizar sus fines, el Instituto se inspirará en los principios de libre investigación y libertad de cátedra y acogerá en su seno, con propósitos exclusivos de docencia e investigación, todas las corrientes del pensamiento y las tendencias de carácter científico y social.

**c) Ejercicio fiscal**

El ejercicio fiscal del Instituto es por el periodo correspondiente al Cuarto Trimestre del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025.

**d) Régimen jurídico**

Organismo público descentralizado, con personalidad jurídica y patrimonio propio, regido por las siguientes Leyes:

**Leyes Federales:**

- Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos;
- Ley del Impuesto sobre la Renta;
- Código Fiscal de la Federación;
- Ley del Seguro Social;
- Ley del Infonavit;
- Ley Federal de Trabajo;
- Ley General de Contabilidad Gubernamental.
- Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios.

**Leyes Estatales:**

- Ley de Control Presupuestal y Responsabilidad Hacendaria del Estado de Campeche;
- Ley Orgánica del Instituto Campechano;
- Contrato Colectivo del Personal del Instituto Campechano;
- Reglamento de Asistencias, Faltas, Licencias y Permisos Económicos del Personal Administrativo, Manual y Docente;
- Ley de Fiscalización Superior y Rendición de Cuentas del Estado de Campeche;
- Lineamientos Generales para la Organización y Conservación de los Archivos Públicos del Estado de Campeche;
- Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Campeche;
- Ley Reglamentaria del Capítulo XVII de la Constitución Política del Estado de Campeche;
- Constitución Política del Estado de Campeche;
- Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Prestación de Servicios Relacionados con Bienes Muebles del Estado de Campeche.
- Ley de Archivos del Estado de Campeche

**Instituto Campechano**  
**Notas a los Estados Financieros**  
**Al 31 de diciembre de 2025**  
**(cifras en pesos)**



e) Consideraciones fiscales del ente: revelar el tipo de contribuciones que esté obligado a pagar o retener.

El Instituto Campechano se encuentra inscrito en la Secretaría de Hacienda y Crédito Público desde el 01 de septiembre de 1965, siendo su actividad de: Escuela del Sector Público, que combinan diversos niveles de educación, R.F.C. ICA 850901QP7, domicilio en: Calle 10 número 357 colonia Centro, C.P. 24000, San Francisco de Campeche, Campeche, siendo sus obligaciones las siguientes, presentar y pago provisional de la Declaración:

- 1) Entero de retenciones mensuales de ISR por sueldos y salarios;
- 2) Entero de retención de ISR por servicios profesionales. MENSUAL;
- 3) Declaración informativa anual de pagos y retenciones de servicios profesionales. Personas Morales. Impuesto Sobre la Renta;
- 4) Entero mensual de retenciones de ISR de ingresos por arrendamiento;
- 5) Declaración Informativa mensual de Proveedores;
- 6) Entero de retenciones mensuales de ISR por ingresos asimilados a salarios;
- 7) Declaración informativa anual de retenciones de ISR por arrendamiento de inmuebles y
- 8) Entero de retenciones de IVA Mensual.

f) Estructura organizacional básica

El Instituto estará integrado por sus autoridades, personal académico, administrativo y manual dentro de su estructura.

Autoridades:

1. El Consejo Superior;
2. El Rector;
3. El Patronato;
4. Los Directores de escuelas, centros y áreas administrativas;
5. Consejos Técnicos de escuelas;
6. Los funcionarios a quienes esta ley les dé ese carácter.

Las funciones políticas, docentes, técnicas y administrativas supremas, corresponden al Consejo Superior, como órgano supremo del gobierno del Instituto, que se integrará por:

- Rector del Instituto, quien será su presidente;
- El Secretario General del Instituto, quien será su secretario;
- Dos miembros del Patronato;
- Los Directores de escuelas y áreas administrativas del Instituto;
- Un representante de los Consejos Técnicos;
- Un representante profesor y un representante alumno de cada una de las escuelas; y
- Un representante del personal administrativo al servicio del Instituto.

El Instituto contará con un Órgano interno de Control y una Unidad de Acceso a la Información Pública, que ejercerán las atribuciones que respectivamente establece la Ley Reglamentaria del Capítulo XVII de la Constitución Política del Estado de Campeche y la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Campeche.

La función docente y de investigación del Instituto se realizará por las siguientes áreas:

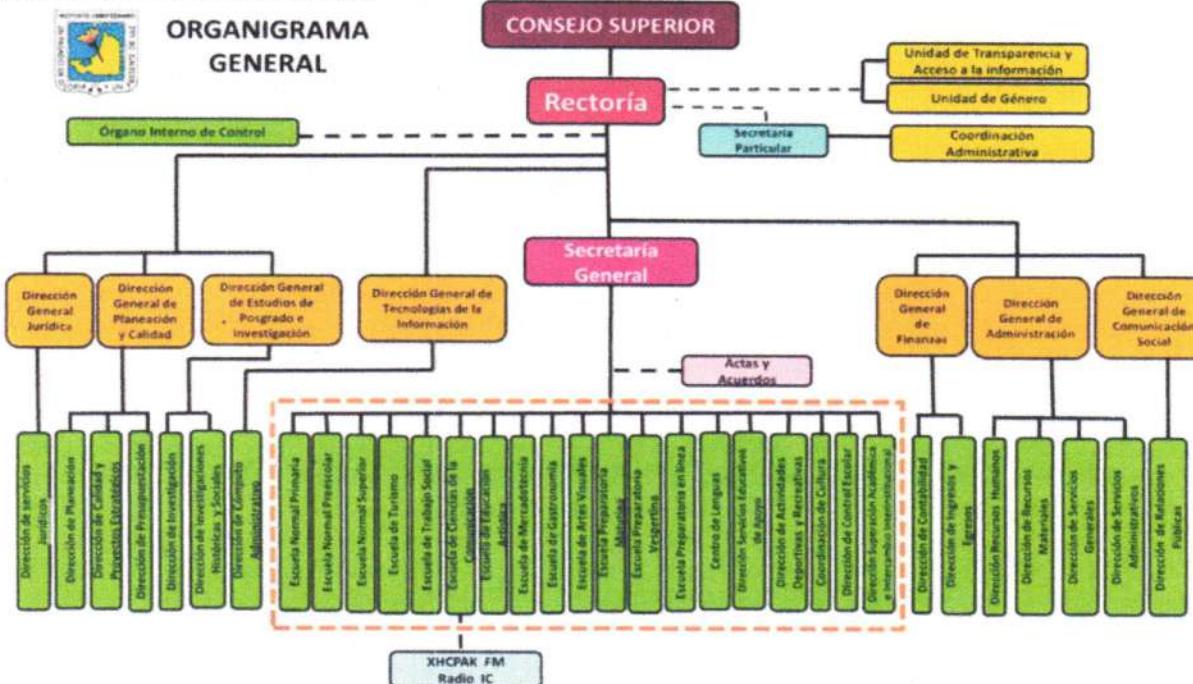
- I. Escuela Preparatoria Matutina;
- II. Escuela Preparatoria Vespertina-Nocturna;
- III. Escuela Normal Preescolar;
- IV. Escuela Normal Primaria;
- V. Escuela Normal Superior;
- VI. Escuela de Educación Artística;
- VII. Escuela de Turismo;
- VIII. Escuela de Ciencias de la Comunicación;
- IX. Escuela de Trabajo Social;
- X. Escuela de Mercadotecnia;
- XI. Escuela de Gastronomía;
- XII. Escuela de Artes Visuales;
- XIII. Escuela Preparatoria en línea y
- XIV. Dirección de Lenguas Extranjeras.

X  
P X

Instituto Campechano  
Notas a los Estados Financieros  
Al 31 de diciembre de 2025  
(cifras en pesos)



A continuación, se presenta la estructura orgánica vigente del Instituto:



g) Fideicomisos, mandatos y análogos de los cuales es fideicomitente o fiduciario

El Instituto no tiene Fideicomisos.

#### 4. Bases de Preparación de los Estados Financieros

- a) Si se ha observado la normatividad emitida por el CONAC y las disposiciones legales aplicables.

Con fecha 31 de diciembre de 2008 fue publicada en el Diario Oficial de la Federación una nueva Ley General de Contabilidad Gubernamental, de observancia obligatoria en los niveles de los gobiernos federal, estatal y municipal y en todas sus instancias y organismos. Para la emisión de las normas contables y de los lineamientos de generación de información financiera y presupuestaria de los entes públicos, dicha Ley creó el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), estableciendo diversos plazos para que se cumpla sus cometidos, con fecha límite al 31 de diciembre de 2012 para presentar los estados financieros sobre el ejercicio de los ingresos y gastos sobre las finanzas públicas bajo las disposiciones de esta Ley.

Los Estados Financieros y sus notas fueron elaborados de acuerdo con la Ley General de Contabilidad Gubernamental y lo ya establecido al respecto por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), así como para poder cumplir con los propósitos anteriores, el sistema contable utilizado por el Instituto Campechano fue el Sistema Automatizado de Administración y Contabilidad Gubernamental (SAACG.NET) desarrollado por el Instituto para el Desarrollo Técnico de las Haciendas Públicas (INDETEC), con la finalidad de dar cumplimiento la presente norma se definen conceptualmente y se identifican los elementos básicos que conforman los estados financieros, con el propósito de lograr uniformidad de criterios entre los preparadores, reguladores, dictaminadores y usuarios de dicha información, así como para lograr su adecuada armonización.

- b) La normatividad aplicada para el reconocimiento, valuación y revelación de los diferentes rubros de la información financiera, así como las bases de medición utilizadas para la elaboración de los estados financieros;

Todos los eventos que afectan económicamente a la Institución están cuantificados en términos monetarios y se registran al costo histórico. El costo histórico de las operaciones corresponde al monto erogado para su adquisición conforme a la documentación contable original justificable y comprobatoria.

- c) Postulados básicos.

Son los elementos fundamentales que configuran el Sistema de Contabilidad Gubernamental (SCG), teniendo incidencia en la identificación, el análisis, la interpretación, la captación, el procesamiento y el reconocimiento de las transformaciones, transacciones y otros eventos que afectan el ente público.

Atendiendo a las disposiciones de la Ley General de Contabilidad Gubernamental el Instituto ha aplicado los postulados básicos de la misma, excepto el relativo a la "Consolidación de la Información Financiera".

- 1) Sustancia Económica: Es el reconocimiento contable de las transacciones, transformaciones internas y otros eventos, que afectan económicamente al ente público y delimitan la operación del Sistema de Contabilidad Gubernamental (SCG).

- 2) Entes Pùblicos: Los poderes Ejecutivo, Legislativo y Judicial de la Federaciòn y de las entidades federativas; los entes autònomos de la Federaciòn y de las entidades federativas; los ayuntamientos de los municipios; los rganos político- administrativos de las demarcaciones territoriales del Distrito Federal; y las entidades de la administraciòn pùblica paraestatal, ya sean federales, estatales o municipales.

- 3) Existencia Permanente: La actividad del ente público se establece por tiempo indefinido, salvo disposición legal en la que se especifique lo contrario.

- 4) Revelación suficiente: Los estados y la información financiera deben mostrar amplia y claramente la situación financiera y los resultados de

- 5) Importancia Relativa: La información debe mostrar los aspectos importantes de la entidad que fueron reconocidos contablemente.

6) Registro e Integración Presupuestaria: La información presupuestaria de los entes públicos se integra en la contabilidad en los mismos términos que se presentan en la ley de Ingresos y en el Decreto del Presupuesto Egresos, de acuerdo a la naturaleza económica que le corresponda. El registro presupuestario del ingreso y del egreso en los entes públicos se debe reflejar en la contabilidad, considerando sus efectos patrimoniales y su vinculación con las etapas presupuestarias correspondientes.

- 7) Consolidación de la Información Financiera: Los estados financieros de los entes públicos deberán presentar de manera consolidada la situación financiera, los resultados de operación, el flujo de efectivo o los cambios en la situación financiera y las variaciones a la Hacienda Pública, como si se tratara de un solo ente público.

- 8) Devengo Contable: Los registros contables de los entes públicos se llevarán con base acumulativa. El ingreso devengado, es el momento contable que se realiza cuando existe jurídicamente el derecho de cobro de impuestos, derechos, productos, aprovechamientos y otros ingresos por parte de los entes públicos. El gasto devengado, es el momento contable que refleja el reconocimiento de una obligación de pago a favor de terceros por la recepción de conformidad de bienes, servicios y obra pública contratados; así como de las obligaciones que derivan de tratados, leyes, decretos, resoluciones y sentencias definitivas.

- 9) Valuación: Todos los eventos que afecten económicamente al ente público deben ser cuantificados en términos monetarios y se registrarán al costo histórico o al valor económico más objetivo registrándose en moneda nacional.

**Instituto Campechano**  
**Notas a los Estados Financieros**  
**Al 31 de diciembre de 2025**  
**(cifras en pesos)**



10) Dualidad Económica: El ente público debe reconocer en la contabilidad, la representación de las transacciones y algún otro evento que afecte su situación financiera, su composición por los recursos  
 Explicación del Postulado Básico

- a) Los activos representan recursos que fueron asignados y capitalizados por el ente público, en tanto que los pasivos y el patrimonio representan los financiamientos y los activos netos, respectivamente;
- b) Las fuentes de los recursos están reconocidas dentro de los conceptos de la Ley de Ingresos.

11) Consistencia: Ante la existencia de operaciones similares en un ente público, debe corresponder un mismo tratamiento contable, el cual debe permanecer a través del tiempo, en tanto no cambie la  
 d) Normatividad supletoria. En caso de emplear varios grupos de normatividades (normatividades supletorias), deberá realizar la justificación razonable correspondiente.

e) Para las entidades que por primera vez estén implementando la base devengado de acuerdo a la Ley de Contabilidad, deberán:

\* Revelar las nuevas políticas de reconocimiento;

La institución lleva seis años utilizando el Sistema de Administración y Contabilidad Gubernamental (Saacg) y aplica el registro de ingresos y de egresos atendiendo al postulado devengo contable; es decir, reconoce los ingresos al momento de existir el derecho jurídico de cobro y los gastos una vez formalizada cada transacción de egreso, cumpliendo con lo establecido sobre las bases del devengado en la Ley General de Contabilidad Gubernamental.

#### 5. Políticas de Contabilidad Significativas

Las prácticas contables adoptadas por el Instituto Campechano son similares a las que utilizan otras Instituciones de Enseñanza Superior en el país y se basan en el modelo de contabilidad de fondos (Armonizado con las disposiciones de la Ley General de Contabilidad Gubernamental y acuerdos del CONAC), propuesto en el marco del Programa para la Normalización de la Información Administrativa, creado por la Subsecretaría de Educación Superior, dependiente esta última de la Secretaría de Educación Pública. A continuación, se mencionan las prácticas contables más relevantes utilizadas en la preparación de los estados financieros adjuntos:

a) Actualización: Se informará del método utilizado para la actualización del valor de los activos, pasivos y Hacienda Pública y/o patrimonio y las razones de dicha elección. Así como informar de la desconexión o reconexión inflacionaria.

El Instituto aplicó los métodos de actualización que señala la normatividad del Consejo Nacional de Armonización Contable, en cuanto a la desconexión o reconexión inflacionaria ésta no se tomó en consideración por no ser aplicables ya que el objeto social del organismo es la realización de proyectos y la ejecución de políticas propias de la Institución.

b) Informar sobre la realización de operaciones en el extranjero y de sus efectos en la información financiera gubernamental.

No se han realizado operaciones en Moneda Extranjera.

c) Método de valuación de la inversión en acciones en el Sector Paraestatal.

No se tienen acciones de algún otro ente.

d) Sistema y método de valuación de inventarios.

No existen productos en inventarios, ya que la adquisición de los bienes es para consumo inmediato llevando directamente al gasto.

e) Beneficios a empleados: revelar el cálculo de la reserva actuarial, valor presente de los ingresos esperados comparado con el valor presente de la estimación de gastos tanto de los beneficiarios actuales como futuros.

No se ha realizado un cálculo de la reserva actuarial.

f) Provisiónes: objetivo de su creación, monto y plazo.

Se hace mención en los pasivos contingentes.

g) Reservas: objetivo de su creación, monto y plazo.

No se realizaron reservas en este período.

h) Cambios en políticas contables y corrección de errores junto con la revelación de los efectos que se tendrá en la información financiera del ente público, ya sea retrospectivos o prospectivos.

En la cuenta correcciones por errores contables se ven reflejados los siguientes registros:

Concepto	Importe
Enero	
Reintegro de Capital de la cuenta 8848 de Recurso Federal U006-2024	3,073.61
Registro de Reintegro de Rendimientos Financieros de la cuenta 8848 de Recurso Federal U006-2024	375.38
Depreciaciones de ejercicios anteriores 2024	2,335.63
Mayo	
Registro de la cancelación del Ch-327 del C. Sandy Omar Villamonte Saravia por pago de finiquito según póliza C02434 del 09/10/2025	-74,509.24
Registro de Reintegro de Rendimientos Financieros de la cuenta 8848 de Recurso Federal U006-2024	-2,167.25
Julio	
Registro complementario de la cancelación del Ch-327 del C. Sandy Omar Villamonte Saravia por pago de finiquito según póliza C02434 del 09/10/2024	70,112.45
Reclasificación de Ingreso por Devolución del Proveedor General de Seguros por renovación de Poliza del Ejercicio 2024 Según Póliza D00514 del 27/Mayo/25.	2,167.25
Agosto	
Saldo de seguro de vida 24-25	-262.53
Noviembre	
Registro de la venta de libros según oficio 029	2,130.00

i) Reclassificaciones:

Durante este período se realizaron reclasificaciones de cuentas contables.

j) Depuración y cancelación de saldos.

Durante este período, no se realizó depuración y cancelación de saldos.

#### 6. Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario

Se informará sobre:

a) Activos en moneda extranjera

No se tienen Activos en moneda extranjera

b) Pasivos en moneda extranjera

No se tienen Pasivos en moneda extranjera

c) Posición en moneda extranjera

No se tienen operaciones en moneda extrajera

d) Tipo de cambio

No se tienen operaciones en moneda extranjera

**Instituto Campechano**  
**Notas a los Estados Financieros**  
**Al 31 de diciembre de 2025**  
**(cifras en pesos)**



e) Equivalente en moneda nacional

No se tienen operaciones en moneda extranjera

Lo anterior por cada tipo de moneda extranjera que se encuentre en los rubros de activo y pasivo. Adicionalmente se informará sobre los métodos de protección de riesgo por variaciones en el tipo de cambio

No se tienen operaciones en moneda extranjera.

#### 7. Reporte Analítico del Activo

Debe mostrar la siguiente información:

a) Vida útil o porcentajes de depreciación, deterioro o amortización utilizados en los diferentes tipos de activos.

De acuerdo a las Reglas Específicas del registro y Valoración del Patrimonio

Cuenta Contable	Concepto	Años de vida útil	% de depreciación anual
1241-1	Muebles de Oficina y Estantería	10	10
1241-2	Muebles, Excepto De Oficina YEstantería	10	10
1241-3	Equipo de Cómputo y de Tecnologíasde la Información	3	33.3
1241-9	Otros Móvilarios y Equipos de Administración	10	10
1242-1	Equipos y Aparatos Audiovisuales	3	33.3
1242-3	Cámaras Fotográficas y de Video	3	33.3
1243-1	Equipo Médico y de Laboratorio	5	20
1243-2	Instrumental Médico y de Laboratorio	5	20
1244-1	Automóviles y Equipo Terrestre	5	20
1245-1	Equipo de Defensa y Seguridad	10	10
1246-2	Maquinaria y Equipo Industrial	10	10
1246-3	Maquinaria y Equipo de Construcción	10	10
1246-4	Sistemas de Aire Acondicionado, Calefacción y de Refrigeración Industrial y Comercial	10	10
1246-5	Equipo de Comunicación y Telecomunicación	10	10
1246-7	Herramientas y Máquinas-Herramienta	10	10
1246-9	Otros Equipos	10	10

b) Cambios en el porcentaje de depreciación o valor residual de los activos.

Se utilizan los establecidos en las Reglas Específicas del registro y Valoración del Patrimonio.

c) Importe de los gastos capitalizados en el ejercicio, tanto financieros como de investigación y desarrollo.

No se tienen este tipo de gastos.

d) Riesgos por tipo de cambio o tipo de interés de las inversiones financieras.

No se tienen inversiones financieras en moneda extranjera

e) Valor activado en el ejercicio de los bienes construidos por la entidad.

No se han construido bienes en éste periodo.

f) Otras circunstancias de carácter significativo que afecten el activo, tales como bienes en garantía, señalados en embargos, litigios, títulos de inversiones entregados en garantías, baja significativa del valor de inversiones financieras, etc.

No se tienen situaciones importantes que afecten los activos del Ente.

g) Desmantelamiento de Activos, procedimientos, implicaciones, efectos contables.

No se tienen desmantelamientos de Activos.

h) Administración de activos; planeación con el objetivo de que el ente los utilice de manera más efectiva.

Se utilizan los activos con la operación y mantenimiento óptimo.

Adicionalmente, se deben incluir las explicaciones de las principales variaciones en el activo, en cuadros comparativos como sigue:

a) Inversiones en valores.

No se tiene inversiones en valores.

b) Patrimonio de Organismos Descentralizados de Control Presupuestario Indirecto.

No se tiene Patrimonio en Organismos descentralizados de Control Presupuestario Indirecto

c) Inversiones en empresas de participación mayoritaria.

No se tiene inversión en este tipo de empresas.

d) Inversiones en empresas de participación minoritaria.

No se tiene inversión en este tipo de empresas.

e) Patrimonio de Organismos Descentralizados de Control Presupuestario Directo, según corresponda.

No se tiene Patrimonio en Organismos descentralizados de Control Presupuestario Directo

#### 8. Fideicomisos, Mandatos y Análogos

Se deberá informar:

a) Por ramo o unidad administrativa que los reporta.

No cuenta con fideicomisos.

b) Enlistar los de mayor monto de disponibilidad, relacionando aquéllos que conforman el 80% de las disponibilidades.

No cuenta con fideicomisos.

#### 9. Reporte de la Recaudación

a) Análisis del comportamiento de la recaudación correspondiente al ente público o cualquier tipo de ingreso, de forma separada los ingresos locales de los federales.

Se presenta por separado en las notas de desglose

**Instituto Campechano**  
**Notas a los Estados Financieros**  
**Al 31 de diciembre de 2025**  
**(cifras en pesos)**



b) Proyección de la recaudación e ingresos en el mediano plazo.

Se realiza cada año.

**10. Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda**

Informo lo siguiente:

a) Utilizar al menos los siguientes indicadores: deuda respecto al PIB y deuda respecto a la recaudación tomado, como mínimo, un periodo igual o menor a 5 años.

No se tiene Deuda.

b) Información de manera agrupada por tipo de valor gubernamental o instrumento financiero en la que se considere intereses, comisiones, tasa, perfil de vencimiento y otros gastos de la deuda.

No se tiene Deuda.

**11. Calificaciones otorgadas**

El Instituto no tiene contratado servicios de calificación crediticia con ninguna entidad evaluadora.

**12. Proceso de Mejora**

Se informará de:

a) Principales Políticas de control interno

Dando continuidad al proceso de implementación contable a base devengado, el Instituto realiza el registro en el sistema de contabilidad en cada una de las áreas administrativas en las que se origina el gasto con su respectivo soporte documental, atendiendo a los momentos del gasto comprometido, devengado, ejercido y pagado.

b) Medidas de desempeño financiero, metas y alcance.

Racionar el uso de los recursos, sobre todo en el primer semestre del año para alcanzar el cumplimiento de las funciones para el ejercicio completo.

**13. Información por Segmentos**

Toda la información del Ente, está procesada y se encuentra disponible por Unidad Responsable de realizar las funciones propias.

Cuando se considere necesario se podrá revelar la información financiera de manera segmentada debido a la diversidad de las actividades y operaciones que se realizan los entes públicos, ya que la misma proporciona información acerca de las diferentes actividades operativas en las cuales participa, de los productos o servicios que maneja, de las diferentes áreas geográficas, de los grupos homogéneos con el objetivo de entender el desempeño del ente, evaluar mejor los riesgos y beneficios del mismo; y entenderlo como un todo y sus partes integrantes.

Consecuentemente, esta información contribuye al análisis más preciso de la situación financiera, grados y fuentes de riesgo.

**14. Eventos Posteriores al Cierre**

Al 9 de enero de 2026, fecha en que se emiten los estados financieros del periodo de: 01 de enero al 31 de diciembre del ejercicio 2025, se declara que no existen hechos ocurridos en periodos posteriores al que se informa, que proporcionen evidencia sobre eventos que le afecten económicamente y que no se conocían a la fecha de cierre.

**15. Partes Relacionadas**

Se declara que no existen partes relacionadas que pudieran ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas del Instituto campechano.

**16. Responsabilidad Sobre la Presentación Razonable de la Información Contable.**

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del INSTITUTO CAMPECHANO.

**b) NOTAS DE DESGLOSE**

**I) NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES**

**Ingresos y Otros Beneficios**

1. Los Ingresos del Instituto se integran por los rubros que a continuación se detallan:

Concepto	Importe
<b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>	
Ingresos de Gestión	26,003,541
Productos	22,892
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	25,980,649
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	208,792,373
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	208,792,373
Otros Ingresos y Beneficios	0
Otros Ingresos y Beneficios Varios	0
<b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>	<b>234,795,914</b>

Concepto	Importe	%
Remesas Estatales Capítulo 1000 Nómina 2025	\$165,134,581.00	70.33

**Ingresos de la Gestión:**

Son ingresos que corresponden a Productos por concepto de rendimientos financieros de las cuentas bancarias productivas del Instituto y los Ingresos por Venta de Bienes y Servicios que corresponden a los Ingresos por Prestación de Servicios (Ingresos Propios), que se obtienen de los diferentes Servicios de Educación que imparten las Escuelas que forman parte del Instituto.

Concepto	Importe
Ingresos de Gestión	
Productos	22,892
Intereses Financieros Ingresos Propios	22,892

**Instituto Campechano**  
**Notas a los Estados Financieros**  
**Al 31 de diciembre de 2025**  
**(cifras en pesos)**



Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios.	25,980,649
Ingresos por Prestación de bienes y servicios - Ingresos Escolares	17,000,306
Ingresos por Prestación de bienes y servicios - Ingresos No Escolares	8,198,827
Recurso Ingresos Propios Universidad de Florida Gulf Coast 2025	231,616
Recurso Ingresos Propios Carnaval 2025	100,000
Recurso Ingresos Propios Curso de Verano 2025	37,900
Recurso Ingresos Propios Apoyo Santander Becas Alumnos	250,000
Recurso Ingresos Propios Carnaval 2026	78,000
Recurso Ingresos Propios Proyecto Gastronomía 2025	84,000
<b>Suma de Ingresos de Gestión</b>	<b>26,003,541</b>

**Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones:**

Son ingresos que corresponden a las Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones de los recursos financieros ordinarios que anualmente autoriza el Estado por Transferencias y Asignaciones a Órganos Autónomos y se destinan exclusivamente a cubrir Capítulo 1000 Servicios Personales, así como los autorizados por el gobierno federal por Subsidios y Subvenciones a través de los convenios celebrados con la Secretaría de Educación Pública, mismos que son transferidos por la Secretaría de Administración y Finanzas del Estado de Campeche.

Concepto	Importe
<b>Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones</b>	
Participaciones del Estado	0
Participaciones del Municipio	0
<b>Subtotal PARTICIPACIONES</b>	<b>0.00</b>
APORTACIONES	0
<b>Subtotal APORTACIONES</b>	<b>0.00</b>
Convenios	0
<b>Subtotal CONVENIOS</b>	<b>0.00</b>
INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL	0
<b>Subtotal INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL</b>	<b>0.00</b>
FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES	0
<b>Subtotal FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES</b>	<b>0.00</b>
TRANSFERENCIAS Y ASIGNACIONES	
Transferencias y Asignaciones para Financiar Gastos Corrientes	
Ingresos de Libre Disposición	173,748,730
Recurso Estatal Nómina 2025	155,383,581
Recurso Estatal Servicio De Comunicación Social Y Publicidad 2025	3,000,000
Recurso Estatal Apoyo Financiero Extraordinario No Regularizable para Aportación del Fondo de Prestaciones Sociales 2025	9,751,000
Recurso Estatal Premio al Periodismo Estatal de Campeche 2025	600,000
Recurso Estatal Productos Financieros de los Remanentes del FAM 2024	614,946
Recurso Estatal FAM REMANENTES EMS 2024	4,399,204
Transferencias Federales Etiquetadas	35,043,643
Recurso Federal Subsidios para Organismos Descentralizados Estatales U006 2025	19,928,777
Recurso Federal FAM ES 2025	15,102,866
Recurso Federal Programa Para el Desarrollo Profesional Docente (PRODEP 2025)	12,000
<b>Subtotal TRANSFERENCIAS Y ASIGNACIONES</b>	<b>208,792,372.99</b>
SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	0
<b>Subtotal SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES</b>	<b>0.00</b>

**Instituto Campechano**  
**Notas a los Estados Financieros**  
**Al 31 de diciembre de 2025**  
**(cifras en pesos)**



PENSIONES Y JUBILACIONES	0
<b>Subtotal PENSIONES Y JUBILACIONES</b>	<b>0.00</b>
<b>Suma</b>	<b>208,792,372.99</b>

**Otros Ingresos y Beneficios**

Concepto	Importe
Otros Ingresos y Beneficios	0
Otros Ingresos y Beneficios Varios	0
<b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>	<b>0</b>

**Gastos y Otras Pérdidas:**

1. Los gastos de funcionamiento, transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas, corresponden a las erogaciones que se ejercen con el presupuesto anual del Instituto Campechano de acuerdo a las fuentes de financiamientos básicas, clasificados en capítulos, siendo los más representativos los Servicios Personales, Materiales y Suministros, Servicios Generales, Ayudas Sociales y Otros Gastos según se detalla a continuación:

Concepto	Importe
<b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>	
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	203,573,500.48
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	1,053,293.38
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	20,117,014.99
INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA	0.00
OTROS GASTOS Y PÉRDIDAS EXTRAORDINARIAS	1,809,947.20
INVERSIÓN PÚBLICA	0.00
<b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>	<b>226,553,756.05</b>

A su vez se presentan aquellos rubros que en forma individual representan el 15% o más del total del rubro:

Concepto	Importe	%
REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER PERMANENTE	\$51,770,805.37	22.85
OTRAS PRESTACIONES SOCIALES Y ECONÓMICAS	\$80,773,279.15	35.65

**Gastos de Funcionamiento**

Concepto	Importe
SERVICIOS PERSONALES	\$165,736,284.71
MATERIALES Y SUMINISTROS	\$7,271,343.46
SERVICIOS GENERALES	\$30,565,872.31
<b>Total Gastos de Funcionamiento</b>	<b>\$203,573,500.48</b>

**Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas**

Concepto	Importe
AYUDAS SOCIALES	\$1,053,293.38
<b>Total Ayudas Sociales</b>	<b>\$1,053,293.38</b>

**Participaciones y Aportaciones**

Concepto	Importe
CONVENIOS	\$20,117,014.99
<b>Total Participaciones y Aportaciones</b>	<b>\$20,117,014.99</b>

**Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública**

Concepto	Importe
INTERESES DE LA DEUDA PÚBLICA	\$0.00
COMISIONES DE LA DEUDA PÚBLICA	\$0.00
GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA	\$0.00
COSTO POR COBERTURAS	\$0.00
APOYOS FINANCIEROS	\$0.00
<b>Total Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública</b>	<b>\$0.00</b>

**Instituto Campechano**  
**Notas a los Estados Financieros**  
**Al 31 de diciembre de 2025**  
**(cifras en pesos)**



**Otros Gastos y Pérdidas Extraordinaria**

Concepto	Importe
ESTIMACIONES, DEPRECIACIONES, DETERIOROS, OBSOLESCENCIA Y AMORTIZACIONES	\$1,809,947.20
<b>Total Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</b>	<b>\$1,809,947.20</b>

**Inversión Pública**

Concepto	Importe
INVERSIÓN PÚBLICA NO CAPITALIZABLE	\$0.00
<b>Total Inversión Pública</b>	<b>\$0.00</b>

**II) NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA**

**Activo**

Este género se compone de dos grupos, el Activo Circulante y el Activo No Circulante, en éstos inciden activos derivados de operaciones por efectivo y equivalentes, cuentas por cobrar por operaciones presupuestarias devengadas y contabilizadas al cierre de este periodo; bienes muebles que integran el patrimonio de la institución. A continuación, se presenta la integración del activo:

Concepto	2025	2024
ACTIVO CIRCULANTE	\$24,110,618.61	\$14,882,544.05
ACTIVO NO CIRCULANTE	\$882,001.35	\$2,195,332.42
<b>Total ACTIVO</b>	<b>\$24,992,619.96</b>	<b>\$17,077,876.47</b>

Activo Circulante. Destacan las principales partidas del Activo Circulante las siguientes:

Concepto	Importe
EFEKTIVO Y EQUIVALENTES	\$23,829,170.77
DERECHOS A RECIBIR EFEKTIVO O EQUIVALENTES	\$7,621.62
DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS	\$40,194.44
INVENTARIOS	\$131,096.38
OTROS ACTIVOS CIRCULANTE	\$102,535.40
<b>Total</b>	<b>\$24,110,618.61</b>

**Efectivo y Equivalentes**

1. A continuación, se relacionan las cuentas que integran el rubro de efectivo y equivalentes:

Concepto	2025	2024
EFEKTIVO	\$23,412.00	\$43,787.00
BANCOS/TESORERÍA	\$ 23,805,758.77	\$14,560,623.76
INVERSIONES TEMPORALES (HASTA 3 MESES)	\$0.00	\$0.00
FONDOS CON AFECTACIÓN ESPECÍFICA	\$0.00	\$0.00
<b>Total Efectivo y Equivalentes</b>	<b>\$23,829,170.77</b>	<b>\$14,604,410.76</b>

**Efectivo**

El saldo que se informa corresponde a la existencia de efectivo pendiente de depositar en las cuentas bancarias y el fondo fijo de caja.

Concepto	Importe
Caja	\$23,412.00
Dirección de Ingresos y Egresos Campus Central	\$17,854.00
Trabajo Social Campus Hecelchakan	\$5,558.00
Librería Campus Central	\$0.00
Artística Campus Hecelchakán	\$0.00
<b>Fondos Fijos de Caja</b>	<b>\$0.00</b>
Gabriel del Valle Pérez	\$0.00
<b>Total Efectivo</b>	<b>\$23,412.00</b>

**Bancos/Tesorería**

Se integra por el dinero disponible en bancos, por conceptos de los servicios escolares de los niveles media superior, licenciatura y posgrado; como son cuotas de inscripciones, colegiaturas, revalidaciones, exámenes, constancias, certificados, expedición de títulos, cursos de introducción, elaboración de credenciales, renta de neverías, seminarios y capacitación, talleres, servicios, etc., principalmente; constituyen una de las funciones sustantivas de la razón de ser de este Instituto y de las aportaciones federales a través de convenios y transferencias estatales.

Concepto	Importe
Santander Serfin	\$ 23,180,833.52
Recursos Propios	\$ 17,887,980.59
Cta. 65501605214 (Librería)	\$ 1,429,961.40
Cta. 1700000012 (Proveedores)	\$4,731,666.93
Cta. 18000059940 (Reserva Fondo de Jubilación)	\$6,037,180.02

P X A

**Instituto Campechano**  
**Notas a los Estados Financieros**  
**Al 31 de diciembre de 2025**  
**(cifras en pesos)**



Cta. 65505164778 (Fondo de Jubilación)	\$262,644.06
Cta. 65505295613 (Modulo Hecelchakán)	\$301,553.00
Cta. 18000093147 (Cuotas Sindicales)	\$3,197,767.80
Cta. 18000105120 (Posgrado/Fundación Pablo García)	\$4,703.31
Cta. 18000123460 (Diplomados Posgrado)	\$18,789.24
Cta. 18000229426 (Becas Santander Estudios Apoyo a la Manutención)	\$0.49
Cta. 18000241058 Recurso Carnaval	\$114,888.75
Cta. 18000267221 (Proyecto Gastronomía)	\$156,336.53
Cta. 18000286692 (Proyecto Universidad de Florida)	\$0.00
Cta. 18000298655 (Curso de Verano Instituto Campechano)	\$5,580.29
Cta. 18000305247 (Validación de Estudios)	\$361,917.50
Cta. 18000308578 (Apoyo Santander Becas Alumnos 2024)	\$261,744.69
Cta. 18000317810 (Ingresos Propios 2025)	\$917,757.81
Cta. 18000340492 (Expedición de Títulos Profesionales)	\$85,488.77
<b>Recursos Estatales</b>	<b>\$5,097,000.14</b>
Cta. 18000306455 (Recurso Estatal Nómina 2025)	\$4,211,701.34
Cta. 18000327879 (Servicio de Comunicación Social y Publicidad 2025)	\$645,193.88
Cta. 18000331582 (Recurso Estatal Apoyo Financiero Extraordinario No Regularizable para Aportación del Fondo de Prestaciones Sociales 2025)	\$238,692.97
Cta. 18000332452 (Recurso Estatal Premio al Periodismo Estatal de Campeche 2025)	\$1,410.75
Cta. 18000331598 (Recurso Estatal Productos Financieros de los Remanentes del FAM 2024)	\$1.20
<b>Recursos Federales</b>	<b>\$ 195,852.79</b>
Cta. 18000306441 (Recurso Federal Subsidios para Organismos Descentralizados Estatales U006 2025)	\$195,852.30
Cta. 18000335996 (Programa Para el Desarrollo Profesional Docente PRODEP 2025)	\$0.49
<b>Grupo Financiero Banorte</b>	<b>\$ 624,925.25</b>
<b>Recursos Estatales</b>	<b>\$ 624,925.25</b>
Cta. 0800841809 (Nómina)	\$624,925.25
<b>Total Bancos</b>	<b>\$ 23,805,758.77</b>

#### Inversiones temporales

Representa el monto de efectivo invertido por el Instituto, la cual se efectúa a plazos que van de inversión a la vista hasta 90 días, su importe se integra por:

Concepto	Importe
Inversiones Temporales	\$0.00
<b>Total Inversiones Temporales</b>	<b>\$0.00</b>

#### Fondos con Afectación Específica

Representan el monto de los fondos con afectación específica que deben financiar determinados gastos o actividades.

Concepto	Importe
Fondos con Afectación Específica	\$0.00
<b>Total Fondos con Afectación Específica</b>	<b>\$0.00</b>

#### Derechos a recibir Efectivo y Equivalentes y Bienes o Servicios

2

Concepto	2025	2024
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES	\$7,621.62	\$5,000.00
DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS	\$40,194.44	\$37,371.51
<b>Total DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO Y EQUIVALENTES Y BIENES O SERVICIOS</b>	<b>\$ 47,816.06</b>	<b>\$ 42,371.51</b>

P X

**Instituto Campechano**  
**Notas a los Estados Financieros**  
**Al 31 de diciembre de 2025**  
**(cifras en pesos)**



3 Se informa, de manera agrupada, los derechos a recibir efectivo y equivalentes, y bienes o servicios, (excepto cuentas por cobrar de contribuciones e inversiones financieras) en una desagregación por su vencimiento en días a 90, 180, menor o igual a 365 y mayor a 365.

Concepto	90 días	180 días	≤ 365	> 365
Gastos por comprobar	\$ 251.36			
Otros Deudores Diversos	\$ 4,266.70			
Deudores por anticipos de la Tesorería a Corto Plazo	\$ 3,000.00			
Otros Derechos a recibir efectivo o equivalentes a Corto Plazo	\$ 103.56			
<b>Total</b>	<b>\$ 7,621.62</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ -</b>

#### Derechos a recibir Efectivo y Equivalentes

Concepto	2025	2024
CUENTAS POR COBRAR A CORTO PLAZO	\$0.00	\$0.00
DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR A CORTO PLAZO	\$4,518.06	\$0.00
INGRESOS POR RECUPERAR A CORTO PLAZO	\$0.00	\$0.00
DEUDORES POR ANTICIPOS DE LA TESORERÍA A CORTO PLAZO	\$3,000.00	\$5,000.00
OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES A CORTO PLAZO	\$103.56	\$0.00
<b>Total DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO Y EQUIVALENTES</b>	<b>\$ 7,621.62</b>	<b>\$ 5,000.00</b>

#### Cuentas por cobrar a corto plazo.

Las cuentas por cobrar a corto plazo se integran de los créditos a los trabajadores por la compra de libros, mismos que a la fecha actual se encuentran liquidados.

#### Deudores diversos por cobrar a corto plazo.

Representa el monto de los derechos de cobro a favor de la Institución, principalmente relacionados con viáticos y préstamos al personal de confianza y sindicalizado.

Concepto	2025	2024
DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR A CORTO PLAZO		
Gastos por comprobar	\$251.36	\$0.00
Préstamos Personales	\$0.00	\$225.00
Otros Deudores Diversos	\$4,266.70	\$873.19
<b>Total Deudores Diversos a Corto Plazo</b>	<b>\$4,518.06</b>	<b>\$1,098.19</b>

#### Deudores por Anticipos de la Tesorería a Corto Plazo

Representa los anticipos entregados a personal de la Institución por concepto de fondos rotatorios.

Concepto	Importe
<b>DEUDORES POR ANTICIPOS DE LA TESORERÍA A CORTO PLAZO</b>	
Deudores por Fondos Rotatorios	
Rafael Enrique Meneses López (Secretaría General)	\$3,000.00
Manuel Jesús Méndez Córdova (Dirección General de Administración)	\$0.00
Karla Alejandra López Mena (Rectoría)	\$0.00
<b>Total DEUDORES POR ANTICIPOS DE LA TESORERÍA A CORTO PLAZO</b>	<b>\$3,000.00</b>

#### Otros Derechos a recibir Efectivo y Equivalentes a Corto Plazo.

Representan los derechos de cobro originados en el desarrollo de las actividades del ente público, de los cuales se espera recibir una contraprestación representada en recursos, bienes o servicios; en un plazo menor o igual a doce meses, no incluidos en las cuentas anteriores.

Concepto	Importe
<b>Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo</b>	
Dirección de Recursos Humanos	\$103.56
<b>Total Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo</b>	<b>\$103.56</b>

F J S

**Instituto Campechano**  
**Notas a los Estados Financieros**  
**Al 31 de diciembre de 2025**  
**(cifras en pesos)**



**Anticipo a Proveedores por Prestación de Servicios a Corto Plazo**

Representa los anticipos entregados a proveedores por prestación de servicios, previos a la recepción parcial o, que serán exigibles en un plazo menor o igual a doce meses.

Concepto	Importe
<b>ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS A CORTO PLAZO</b>	
Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes a Corto Plazo	\$0.00
Anticipo a Proveedores por Prestación de Servicios a Corto Plazo	\$40,194.44
Seguro Ve por Más S.A. Grupo financiero Ve por Más	\$40,194.44
<b>Total DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS</b>	<b>\$40,194.44</b>

**Inventarios**

4. Inventario de mercancías para venta.

Los inventarios se valúan con el método de costos promedios. El inventario de Mercancías para Ventas se integra por las existencias físicas de libros, los cuales se enajenan a la comunidad del Instituto y público en general.

Concepto	Importe
<b>Mercancías Adquiridas para su Comercialización</b>	
Almacén de Librería	\$131,096.38
<b>Total Mercancías Adquiridas para su Comercialización</b>	<b>\$131,096.38</b>

Bienes en tránsito

Al cierre de este periodo no se cuenta con bienes en tránsito.

**Almacenes**

5. Almacén de materiales y suministros de consumo.

Al cierre de este periodo no se cuenta con almacén de materiales y suministros de consumo.

Estimación por pérdida o deterioro de Activos Circulantes.

Al cierre de este periodo no se tiene estimación por pérdida o deterioro de activos circulantes.

Deudores Diversos a largo plazo.

Al cierre de este periodo no se tienen deudores diversos a largo plazo.

Concepto	Importe
<b>DEUDORES DIVERSOS A LARGO PLAZO</b>	<b>\$0.00</b>

**Inversiones Financieras**

6. A la presente fecha no se tiene Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos.

7. A la presente fecha no se tienen Participaciones y Aportaciones de Capital. Inversiones a Largo Plazo y Títulos y Valores a Largo Plazo.

**Muebles, Inmuebles e Intangibles**

8. Se informará de manera agrupada por cuenta, los rubros de Bienes Muebles e Inmuebles, el monto de la cuenta y de la depreciación del ejercicio y la acumulada, el método de depreciación, tasas determinadas y los criterios de aplicación de los mismos. Asimismo, se informará de las características significativas del estado en que se encuentren los activos.

9. Se informará de manera agrupada por cuenta, los rubros de activos intangibles y diferidos, su monto y naturaleza, amortización del ejercicio, amortización acumulada, tasa y métodos aplicados.

**Bienes Muebles**

Concepto	2025	2024
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	\$9,201,260.49	\$9,969,993.31
MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	\$4,035,537.39	\$4,138,371.98
EQUIPO E INSTRUMENTAL MÉDICO Y DE LABORATORIO	\$210,754.64	\$453,855.20
VEHÍCULOS Y EQUIPO TERRESTRE	\$1,965,859.20	\$1,965,859.20
MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	\$3,560,183.16	\$3,150,287.62
COLECCIONES, OBRAS DE ARTE Y OBJETOS VALIOSOS	\$635,527.82	\$635,527.82
<b>Total BIENES MUEBLES</b>	<b>\$19,609,122.70</b>	<b>\$20,313,895.13</b>

P  
A  
X

**Instituto Campechano**  
**Notas a los Estados Financieros**  
**Al 31 de diciembre de 2025**  
**(cifras en pesos)**



**Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso**

Concepto	2025	2024
TERRENOS	\$0.00	\$0.00
VIVIENDAS	\$0.00	\$0.00
<b>Total BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>

**Depreciaciones**

Concepto	2025	2024
DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE BIENES MUEBLES	\$18,646,982.17	\$18,118,562.71
<b>Total DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE BIENES MUEBLES</b>	<b>\$18,646,982.17</b>	<b>\$18,118,562.71</b>

**Activos Intangibles**

Concepto	2025	2024
SOFTWARE	\$0.00	\$0.00
LICENCIAS	\$0.00	\$0.00
<b>Total ACTIVOS INTANGIBLES</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>

**Activo Diferido**

Concepto	2025	2024
OTROS ACTIVOS DIFERIDOS	\$0.00	\$0.00
<b>Total ACTIVOS DIFERIDOS</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>

**Amortizaciones**

Concepto	2025	2024
AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE ACTIVOS INTANGIBLES	\$80,139.18	\$0.00
<b>Total AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE BIENES INTANGIBLES</b>	<b>\$80,139.18</b>	<b>\$0.00</b>

**Estimaciones y Deterioros**

10. Al cierre de este período no se tiene estimación por pérdida o deterioro de activos circulantes.

**Otros Activos**

11

**Otros Activos Circulantes**

Concepto	2025	2024
VALORES EN GARANTÍA	102,535.40	102,535.40
BIENES EN GARANTÍA (EXCLUYE DEPÓSITOS DE FONDOS)	\$0.00	\$0.00
<b>Total</b>	<b>\$102,535.40</b>	<b>\$102,535.40</b>

Valores en garantía.

Al cierre de este periodo se tienen valores en garantía:

Concepto	Importe
<b>VALORES EN GARANTÍA</b>	
Depósitos en Garantía - CFE	\$102,535.40
<b>Suma Depósitos de Valores en Garantía</b>	<b>\$102,535.40</b>

**Otros Activos No Circulantes**

Concepto	2025	2024
BIENES EN CONCESIÓN	0.00	\$0.00
BIENES EN ARRENDAMIENTO FINANCIERO	\$0.00	\$0.00
<b>Total</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>

X  
P  
S

**Instituto Campechano**  
**Notas a los Estados Financieros**  
**Al 31 de diciembre de 2025**  
**(cifras en pesos)**



**Pasivo**

Este género se compone de dos grupos, el Pasivo Circulante y el Pasivo No Circulante, en éstos inciden pasivos derivados de operaciones por servicios personales, cuentas por pagar por operaciones presupuestarias devengadas y contabilizadas al cierre de este periodo; pasivos por obligaciones laborales. A continuación, se presenta la integración del pasivo:

Concepto	2025	2024
PASIVO CIRCULANTE	\$8,549,516.63	\$10,264,215.51
PASIVO NO CIRCULANTE	\$46,771,915.23	\$45,381,375.90
<b>SUMA PASIVO</b>	<b>\$55,321,431.86</b>	<b>\$55,645,591.41</b>

**Cuentas y Documentos por pagar**

1 Se informa de las cuentas y documentos por pagar en una desagregación por su vencimiento en días a 90, 180, menor o igual a 365 y mayor a 365.

Concepto	90 días	180 días	≤ 365	> 365
SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$2,299,496.16			
PROVEEDORES POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$2,149,567.89			
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$0.00			
TRANSFERENCIAS OTORGADAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$0.00			
RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$4,094,375.27			
DEVOLUCIONES DE LA LEY DE INGRESOS POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$0.00			
OTRAS CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO		\$1,381.95		
OTROS FONDOS DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A CORTO PLAZO		\$4,695.36		
INGRESOS POR CLASIFICAR		\$0.00		
<b>Suma</b>	<b>\$8,543,439.32</b>	<b>\$6,077.31</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>

**Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo**

Las obligaciones de pago por prestación de servicios que se informan corresponden a los pagos de seguridad social pendientes de pago, las cuales serán liquidadas en un tiempo menor o igual a doce meses.

Concepto	Importe
Remuneración por pagar al Personal de carácter permanente a CP	\$0.00
Primas vacacional y dominical	\$0.00
Aguinaldo o Gratificación de Fin de año	\$0.00
<b>Seguridad Social y Seguros por Pagar a CP</b>	<b>\$2,278,507.63</b>
Cuotas al IMSS	\$536,036.68
Aportaciones al INFONAVIT	\$616,267.30
Aportaciones al sistema de ahorro para el retiro	\$1,126,203.65
Otras prestaciones sociales y económicas por pagar a CP	\$20,988.53
Otras Prestaciones y haberes de retiro	\$20,988.53
<b>Suma de Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo</b>	<b>\$2,299,496.16</b>

**Proveedores por Pagar a Corto Plazo.**

Las obligaciones de pago a proveedores que se informan corresponden a la adquisición de bienes y servicios pendientes de pago, las cuales serán liquidadas en un tiempo menor o igual a doce meses.

Concepto	Importe
Deudas por Adquisición de Bienes y Contratación de Servicios por Pagar a CP	\$2,149,567.89
Ingrid Lucia Lopez Acosta	\$4,550.17
Aldo Ivan Oropeza Cardozo	\$7,131.37
Yadira Nohemi Turriza Cach	\$25,125.60
Maria Jose Ramirez Petun	\$9,678.46
Distribuidora y Constructora Pastizal	\$184,300.00
Karina de los Angeles Chulin Garcia	\$27,155.60
CBIM S.R.L DE C.V.	\$640,680.00
Wendy Yael Herrera Centeno	\$22,000.10
Emmanuel Solis Dominguez	\$159,865.00
Lemar de Campeche	\$484,547.59

P  
X

**Instituto Campechano**  
**Notas a los Estados Financieros**  
**Al 31 de diciembre de 2025**  
**(cifras en pesos)**



Impuestos sobre nóminas	\$439,499.00
Otros impuestos que se deriven de una relación laboral	\$145,035.00
<b>Deudas por Adquisición de Bienes Inmuebles, Muebles e Intangibles por Pagar a CP</b>	<b>\$0.00</b>
<b>Suma de Proveedores por Pagar a corto Plazo</b>	<b>\$2,149,567.89</b>

Participaciones y Aportaciones por Pagar a Corto Plazo.

Las Participaciones y Aportaciones por pagar a corto plazo, corresponden a las transferencias por realizar al INIFEEC por el programa Fondo de Aportaciones Múltiples (FAM)

Concepto	Importe
<b>Participaciones y Aportaciones por Pagar a Corto Plazo</b>	
Convenios por Pagar a Corto Plazo	\$0.00
<b>Suma de Participaciones y Aportaciones por Pagar a Corto Plazo</b>	<b>\$0.00</b>

Transferencias Otorgadas por Pagar a Corto Plazo.

Las transferencias otorgadas por pagar a corto plazo, corresponden a los pagos a realizar por concepto de apoyo de lentes y apoyos económicos.

Nombre de la cuenta	Saldo Acreedor
<b>Transferencias Otorgadas por Pagar a Corto Plazo</b>	
Premios, recompensas, estímulos y ayudas culturales y sociales	\$0.00
<b>Suma de Transferencias Otorgadas por Pagar a Corto Plazo</b>	<b>\$0.00</b>

Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo.

Los saldos que integran esta cuenta corresponden a obligaciones fiscales, cuotas y descuentos contractuales a favor de instituciones como SAT, INFONAVIT, IMSS, por retenciones realizadas por diferentes conceptos, las cuales serán liquidadas en un tiempo menor o igual a 365 días.

Concepto	Importe
<b>RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR A CORTO PLAZO</b>	
Retenciones de Impuestos por Pagar a CP	\$111,563.96
ISR Retenido por Salarios	-\$1,126.04
Retención de ISR por Servicios Profesionales	\$112,690.00
Retenciones del Sistema de Seguridad Social por Pagar a CP	\$809,477.70
Retención IMSS	\$143,346.65
Retención Infonavit	\$666,131.05
Otras Retenciones y Contribuciones por Pagar a CP	\$3,173,333.61
Cuota Sindical	\$3,173,316.34
Pensión Alimenticia	\$6.00
Fonacot	\$13.27
Confipresta	-\$1.80
Juicios Mercantiles	\$0.00
Grupo Financiero Enlace	-\$0.20
Préstamos ZAS	\$0.00
<b>Suma de Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo</b>	<b>\$4,094,375.27</b>

Devoluciones de la Ley de Ingresos por Pagar a Corto Plazo

Se remanentes de recursos no ejercidos en el ejercicio a reintegrar a más tardar los primeros 15 días del mes de enero.

Concepto	Importe
<b>Devoluciones de la ley de Ingresos por Pagar a Corto Plazo</b>	
Devoluciones de la ley de Ingresos por Pagar a Corto Plazo	\$0.00
<b>Suma Devoluciones de la ley de Ingresos por Pagar a Corto Plazo</b>	<b>\$0.00</b>

**Instituto Campechano**  
**Notas a los Estados Financieros**  
**Al 31 de diciembre de 2025**  
**(cifras en pesos)**



Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo.

Se tienen rendimientos financieros de programas estatales y federales, mismos que serán reintegrados y una cuenta por pagar a corto plazo.

Concepto	Importe
<b>OTRAS CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO</b>	
Rendimientos Financieros	\$0.00
Otras Cuentas por Pagar a CP	\$1,381.95
<b>Total de Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo</b>	<b>\$1,381.95</b>

Fondos y bienes de terceros en garantía y/o administración.

2. Son los recursos recibidos por concepto de becas Pablo García, los cuales son aplicados a las colegiaturas de posgrado de los alumnos que cursan las maestrías en la Institución.

Concepto	Importe
<b>FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTIA Y/O ADMINISTRACIÓN A CORTOPLAZO</b>	
Fundación Pablo García	\$4,695.36
<b>Suma Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo</b>	<b>\$4,695.36</b>

Pasivos Diferidos

3

Pasivos Diferidos a Corto Plazo

Concepto	2025	2024
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	\$0.00	\$0.00
<b>Total</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>

Pasivos Diferidos a Largo Plazo

Concepto	2025	2024
Pasivos Diferidos a Largo Plazo	\$0.00	\$0.00
<b>Total</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>

Provisiones

4

Provisiones a Corto Plazo

Concepto	2025	2024
Provisiones a Corto Plazo	\$0.00	\$0.00
<b>Total</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>

Provisiones a Largo Plazo

Son las provisiones que se realizaron para pensiones a largo plazo.

Concepto	2025	2024
Provisión para Pensiones a Largo Plazo		
Retención de Fondo de Jubilación	\$38,584,771.62	\$37,194,232.29
Aportación Fondo de Jubilación I.C.	\$8,187,143.61	\$8,187,143.61
<b>Suma Provisión para Pensiones a Largo Plazo</b>	<b>\$46,771,915.23</b>	<b>\$45,381,375.90</b>

Otros Pasivos

5. Ingresos por clasificar.

Son los ingresos por clasificar correspondientes a depósitos realizados en la cuenta de ingresos propios no identificados, mismos que serán clasificados a las cuentas de ingresos correspondientes en el siguiente periodo.

Concepto	Importe
<b>INGRESOS POR CLASIFICAR</b>	
Depósitos no identificados	\$0.00
<b>Suma Ingresos por Clasificar</b>	<b>\$0.00</b>

**Instituto Campechano**  
**Notas a los Estados Financieros**  
**Al 31 de diciembre de 2025**  
**(cifras en pesos)**



**III) NOTAS AL ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA**

Concepto	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública / Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública / Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	TOTAL
<b>Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido Neto de 2024</b>	<b>28,975,426.80</b>				<b>28,975,426.80</b>
Aportaciones	15,562,600.98	0.00	0.00	0.00	15,562,600.98
Donaciones de Capital	13,412,825.82	0.00	0.00	0.00	13,412,825.82
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2024</b>		<b>-70,702,824.01</b>	<b>3,159,682.27</b>		<b>-67,543,141.74</b>
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0.00	0.00	3,159,682.27	0.00	-3,022,890.61
Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	<b>-60,944,730.09</b>	0.00	0.00	<b>-57,921,839.48</b>
Revalúos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Reservas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	<b>-9,758,093.92</b>	0.00	0.00	<b>-9,821,937.00</b>
<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2024</b>				<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Resultado por Posición Monetaria	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2024</b>	<b>28,975,426.80</b>	<b>-70,702,824.01</b>	<b>3,159,682.27</b>	<b>0.00</b>	<b>-38,567,714.94</b>
<b>Cambios en la Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2025</b>	<b>0.00</b>				<b>0.00</b>
Aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Donaciones de Capital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2025</b>		<b>3,159,682.27</b>	<b>5,079,221.00</b>		<b>8,238,903.27</b>
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0.00	0.00	8,242,158	0.00	16,412,025.13
Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	<b>3,159,682.27</b>	<b>-3,159,682.00</b>	0.00	0.00
Revalúos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Reservas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	0.00	<b>-3,255</b>	0.00	63,843.08
<b>Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2025</b>				<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Resultado por Posición Monetaria	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2025</b>	<b>28,975,426.80</b>	<b>-67,543,141.74</b>	<b>8,238,903.27</b>	<b>0.00</b>	<b>-30,328,811.67</b>

La Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final del 30 de septiembre de 2025 asciende al importe de -\$30,328,811.67 integrado por los siguientes apartados:

1. Se informará de manera agrupada, acerca de las modificaciones al patrimonio contribuido por tipo, naturaleza y monto.

**Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido**

El apartado de Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido asciende al importe de \$28,975,426.80 integrado por la Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2024 por el importe de \$28,975,426.80 y los Cambios en la Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2025 por el importe de \$0.00

**Hacienda Pública/Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores**

El apartado de Hacienda Pública/Patrimonio Generado de ejercicios anteriores, asciende al importe de -\$67,543,141.74 integrado por la Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2024 por el importe de -\$70,702,824.01 y las Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2025 por el importe de \$3,159,682.27



**Instituto Campechano**  
**Notas a los Estados Financieros**  
**Al 31 de diciembre de 2025**  
**(cifras en pesos)**



2. Se informará de manera agrupada, acerca del monto y procedencia de los recursos que modifican al patrimonio generado.

**Hacienda Pública/Patrimonio Generado del Ejercicio**

El apartado de Hacienda Pública/Patrimonio Generado del Ejercicio, asciende al importe de \$8,238,903.27 integrado por la Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2024 por el importe de \$3,159,682.27 y Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2025 por el importe de \$5,079,221.00

**Exceso o Unsuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio**

El apartado de Exceso o Unsuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio, asciende al importe de \$0.00 integrado por la Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2024 por el importe de \$0.00 y Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2025 por el importe de \$0.00

**IV) NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**

1. Efectivo y equivalentes: El análisis de los saldos inicial y final que figuran en la última parte del Estado de Flujo de Efectivo en la cuenta de efectivo y equivalentes es como sigue:

Efectivo y Equivalentes		
Concepto	2025	2024
Efectivo	\$ 23,412.00	\$ 43,787.00
Bancos/Tesorería	\$ 23,805,758.77	\$ 14,560,623.76
Bancos/Dependencias y Otros	\$ 0.00	\$ 0.00
Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)	\$ 0.00	\$ 0.00
Fondos con Afectación Específica	\$ 0.00	\$ 0.00
Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración	\$ 0.00	\$ 0.00
Otros Efectivos y Equivalentes	\$ 0.00	\$ 0.00
<b>Total</b>	<b>\$23,829,170.77</b>	<b>\$14,604,410.76</b>

2. Inversiones en Bienes: Se presenta el análisis de la Inversión en Bienes Muebles e Inmuebles.

Adquisiciones de Actividades de Inversión efectivamente pagadas		
Concepto	2025	2024
<b>Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso</b>	<b>\$ 0.00</b>	<b>\$ 0.00</b>
Terrenos	\$ 0.00	\$ 0.00
Viviendas	\$ 0.00	\$ 0.00
Edificios no Habitacionales	\$ 0.00	\$ 0.00
Infraestructura	\$ 0.00	\$ 0.00
Construcciones en Proceso en Bienes de Dominio Público	\$ 0.00	\$ 0.00
Construcciones en Proceso en Bienes Propios	\$ 0.00	\$ 0.00
Otros Bienes Inmuebles	\$ 0.00	\$ 0.00
<b>Bienes Muebles</b>	<b>\$ 498,951.76</b>	<b>\$ 1,193,706.71</b>
Mobiliario y Equipo de Administración	\$ 12000.00	\$325,417.35
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	\$8,881.21	\$630,050.24
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	\$ 0.00	\$ 0.00
Vehículos y Equipo de Transporte	\$ 0.00	\$ 0.00
Equipo de Defensa y Seguridad	\$ 0.00	\$ 0.00
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	\$478,070.55	\$238,239.12
Colecciones, Obras de Arte y Objetos Valiosos	\$ 0.00	\$ 0.00
Activos Biológicos	\$ 0.00	\$ 0.00
<b>Otras Inversiones</b>	<b>\$ 0.00</b>	<b>\$ 0.00</b>
<b>Total</b>	<b>\$ 498,951.76</b>	<b>\$ 1,193,706.71</b>

3. Partidas Extraordinarias: Se presenta el análisis de los Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación y la cuenta de Ahorro/Desahorro antes de Rubros Extraordinarios.

CONCILIACIÓN DE FLUJOS DE EFECTIVO NETOS		
Concepto	2025	2024
<b>Resultados del Ejercicio Ahorro/Desahorro</b>	<b>\$ 8,242,158.34</b>	<b>\$ 3,159,682.27</b>
<b>Movimientos de partidas (o rubros) que no afectan al efectivo.</b>	<b>\$ 1,809,947.00</b>	<b>\$ 609,339.71</b>
Depreciación	1,809,947.00	609,339.71
Amortización	\$ 0.00	\$ 0.00
Incrementos en las provisiones	\$ 0.00	0.00
Incremento en inversiones producido por revaluación	\$ 0.00	\$ 0.00
Ganancia/pérdida en venta de bienes muebles, inmuebles e intangibles	\$ 0.00	\$ 0.00
Incremento en cuentas por cobrar	\$ 0.00	\$ 0.00
<b>Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación</b>	<b>\$ 10,052,105.34</b>	<b>\$ 3,769,021.98</b>

✓ ✓

**Instituto Campechano**  
**Notas a los Estados Financieros**  
**Al 31 de diciembre de 2025**  
**(cifras en pesos)**



Los conceptos incluidos en los movimientos de partidas (o rubros) que no afectan al efectivo, que aparecen en el cuadro anterior son enunciativos y tienen como finalidad mostrar algunos ejemplos para elaborar este cuadro.

**V) CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASÍ COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES**

La conciliación se presentará atendiendo a lo dispuesto por el "Acuerdo por el que se emite el formato de conciliación entre los ingresos presupuestarios y contables, así como entre los egresos presupuestarios y los gastos contables" y sus modificaciones.

<b>Instituto Campechano</b> <b>Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables</b> <b>Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025</b> <b>(Cifras en pesos)</b>
---

<b>1. Total de Ingresos Presupuestarios</b>	234,795,914.39
<b>2. Más Ingresos Contables No Presupuestarios</b>	<b>0</b>
2.1 Ingresos Financieros	0
2.2 Incremento por Variación de Inventarios	0
2.3 Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0
2.4 Disminución del Exceso de Provisiones	0
2.5 Otros Ingresos y Beneficios Varios	0
2.6 Otros Ingresos Contables No Presupuestarios	0
<b>3. Menos Ingresos Presupuestarios No Contables</b>	<b>0</b>
3.1 Aprovechamientos Patrimoniales	0
3.2 Ingresos Derivados de Financiamientos	0
3.3 Otros Ingresos Presupuestarios No Contables	0
<b>4. Total de Ingresos Contables</b>	<b>234,795,914.39</b>

<b>Instituto Campechano</b> <b>Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables</b> <b>Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025</b> <b>(Cifras en pesos)</b>
---

<b>1. Total de Egresos Presupuestarios</b>	225,242,760.61
<b>2. Menos Egresos Presupuestarios No Contables</b>	<b>7,770,296</b>
2.1 Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	0
2.2 Materiales y Suministros	7,271,343
2.3 Mobiliario y Equipo de Administración	12,000
2.4 Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	8,881
2.5 Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0
2.6 Vehículos y Equipo de Transporte	0
2.7 Equipo de Defensa y Seguridad	0
2.8 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	478,071
2.9 Activos Biológicos	0
2.10 Bienes Inmuebles	0
2.11 Activos Intangibles	0
2.12 Obra Pública en Bienes de Dominio Público	0
2.13 Obra Pública en Bienes Propios	0
2.14 Acciones y Participaciones de Capital	0
2.15 Compra de Títulos y Valores	0
2.16 Concesión de Préstamos	0
2.17 Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0
2.18 Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0
2.19 Amortización de la Deuda Pública	0
2.20 Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	0
2.21 Otros Egresos Presupuestales No Contables	0
<b>3. Más Gastos Contables No Presupuestarios</b>	<b>9,081,290.00</b>
3.1 Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	1,809,947
3.2 Provisiones	0

A
P
S

**Instituto Campechano**  
**Notas a los Estados Financieros**  
**Al 31 de diciembre de 2025**  
**(cifras en pesos)**



3.3 Disminución de inventarios	0
3.4 Otros Gastos	0
3.5 Inversión Pública no Capitalizable	0
3.6 Materiales y suministros (consumos)	7,271,343
3.7 Otros Gastos Contables No Presupuestarios	0
<b>4. Total de Gasto Contable</b>	<b>226,553,755.61</b>

**c) NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN)**

**Cuentas de Orden Contables**

Al 31 de diciembre de 2025, las cuentas de orden presupuestarias cuentan con los siguientes saldos:

Concepto	Número de demandas
Valores	0
Emisión de Obligaciones	0
Avalos y Garantías	0
Juicios	8 Demandas
Inversión Mediante Proyectos para Prestación de Servicios (PPS) y Similares	0
Buenos Concesionados o en Comodato	0
<b>Suma CUENTAS DE ORDEN CONTABLES</b>	<b>8 Demandas</b>

**Cuentas de Orden Presupuestario**

Al 31 de diciembre de 2025, las cuentas de orden presupuestarias cuentan con los siguientes saldos:

**Cuentas de Ingresos**

Cuentas de Orden Presupuestarias de Ingresos	
Concepto	2025
Ley de Ingresos Estimada	\$204,049,176.50
Ley de Ingresos por Ejecutar	\$4,305,629.82
Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada	\$35,052,367.71
Ley de Ingresos Devengada	\$234,795,914.39
Ley de Ingresos Recaudada	\$234,795,914.39

**Cuentas de egresos**

Cuentas de Orden Presupuestarias de Egresos	
Concepto	2025
Presupuesto de Egresos Aprobado	\$204,049,176.50
Presupuesto de Egresos por Ejercer	\$13,858,783.60
Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado	\$35,052,367.71
Presupuesto de Egresos Comprometido	\$225,242,760.61
Presupuesto de Egresos Devengado	\$225,242,760.61
Presupuesto de Egresos Ejercido	\$221,840,914.32
Presupuesto de Egresos Pagado	\$220,792,314.61

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del INSTITUTO CAMPECHANO.

\_\_\_\_\_  
 Autorizó  
 Licda. Ilsa Beatriz Cervera Echeverría  
 Rectora  
 \_\_\_\_\_  
 Elaboró  
 L.C. y P.C.C. y A.G. Sonia Guadalupe Puga Ku  
 Directora Interina de Contabilidad

\_\_\_\_\_  
 Recibido  
 C.P. Manuel Solis Denegri  
 Director General Interino de Finanzas

**Instituto Campechano**  
**Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables**  
**Correspondiente del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025**  
**(Cifras en pesos)**



<b>1. Total de Ingresos Presupuestarios</b>	<b>234,795,914</b>
<b>2. Más Ingresos Contables No Presupuestarios</b>	<b>0</b>
2.1 Ingresos Financieros	0
2.2 Incremento por Variación de Inventarios	0
2.3 Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0
2.4 Disminución del Exceso de Provisiones	0
2.5 Otros Ingresos y Beneficios Varios	0
2.6 Otros Ingresos Contables No Presupuestarios	0
<b>3. Menos Ingresos Presupuestarios No Contables</b>	<b>0</b>
3.1 Aprovechamientos Patrimoniales	0
3.2 Ingresos Derivados de Financiamientos	0
3.3 Otros Ingresos Presupuestarios No Contables	0
<b>4. Total de Ingresos Contables</b>	<b>234,795,914</b>

*Autorizó*

Licda. Ilsa Beatriz Cervera Echeverría  
Rectora

*Revisó*

C.P. Manuel Solís Denegri  
Director General Interino de Finanzas

*Elaboró*

L.C. y P.O.C.C. y A.G. Sonia Guadalupe Puga Ku  
Directora Interina de Contabilidad

**Instituto Campechano**  
**Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables**  
**Correspondiente del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025**  
**(Cifras en pesos)**



<b>1. Total de Egresos Presupuestarios</b>	<b>225,242,761</b>
<b>2. Menos Egresos Presupuestarios No Contables</b>	<b>7,770,295</b>
2.1 Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	0
2.2 Materiales y Suministros	7,271,343
2.3 Mobiliario y Equipo de Administración	12,000
2.4 Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	8,881
2.5 Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0
2.6 Vehículos y Equipo de Transporte	0
2.7 Equipo de Defensa y Seguridad	0
2.8 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	478,071
2.9 Activos Biológicos	0
2.10 Bienes Inmuebles	0
2.11 Activos Intangibles	0
2.12 Obra Pública en Bienes de Dominio Público	0
2.13 Obra Pública en Bienes Propios	0
2.14 Acciones y Participaciones de Capital	0
2.15 Compra de Títulos y Valores	0
2.16 Concesión de Préstamos	0
2.17 Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0
2.18 Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0
2.19 Amortización de la Deuda Pública	0
2.20 Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	0
2.21 Otros Egresos Presupuestales No Contables	0
<b>3. Más Gastos Contables No Presupuestarios</b>	<b>9,081,291</b>
3.1 Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	1,809,947
3.2 Provisiones	0
3.3 Disminución de Inventarios	0
3.4 Otros Gastos	0
3.5 Inversión Pública no Capitalizable	0
3.6 Materiales y Suministros (Consumos)	7,271,343
3.7 Otros Gastos Contables No Presupuestales	0
<b>4. Total de Gasto Contable</b>	<b>226,553,756</b>

*Autorizó*

Licda. Ilsa Beatriz Cervera Echeverría

*Rectora*

*Revisó*

C.P. Manuel Solís Denegri

Director General Interino de Finanzas

*Elaboró*

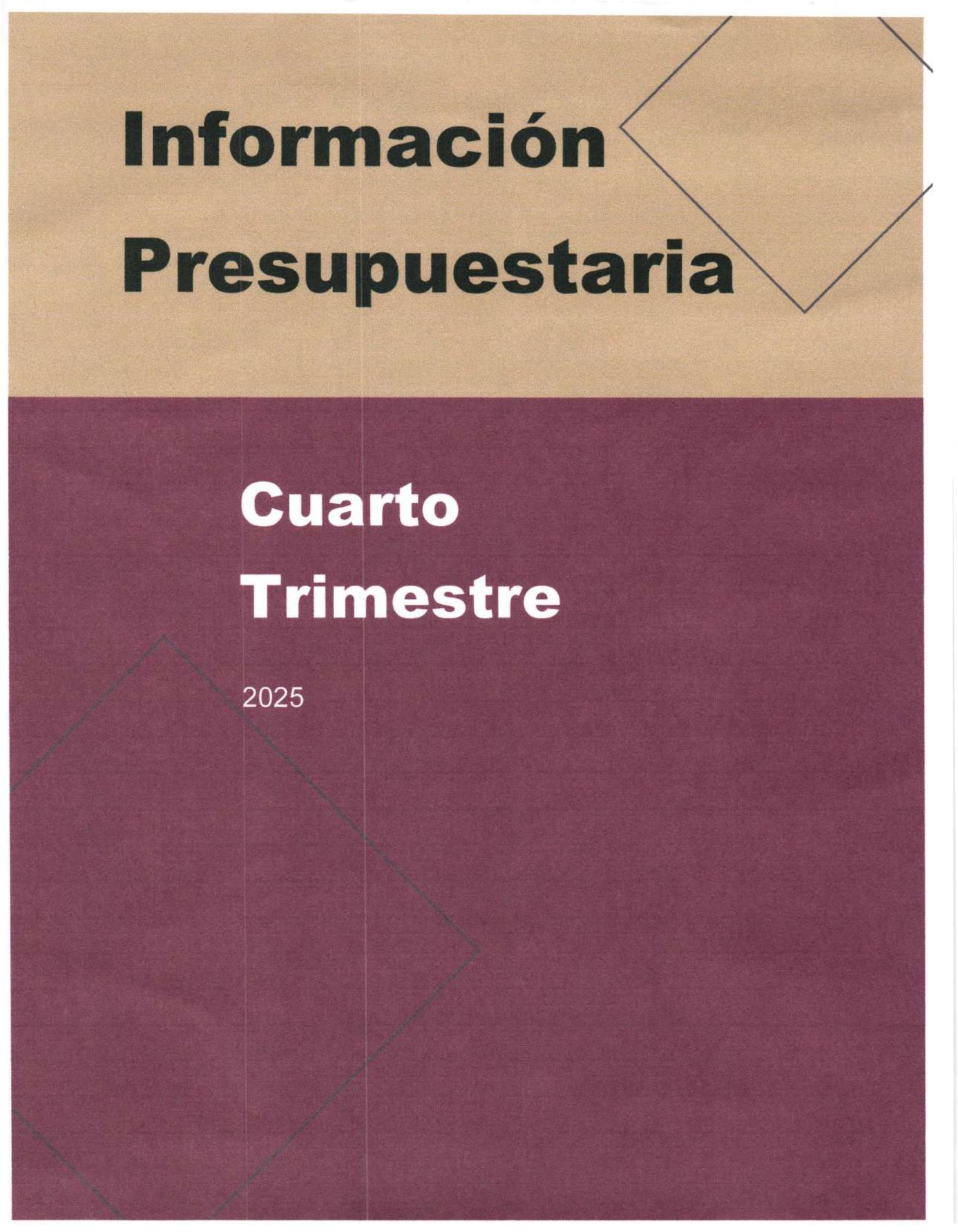
L.C. y P.C.C. y A.G. Sonia Guadalupe Puga Ku

Directora Interina de Contabilidad

# **Información Presupuestaria**

**Cuarto  
Trimestre**

2025



**Instituto Campechano**  
**Estado Analítico de Ingresos**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025**  
**(Cifras en Pesos)**



Rubro de Ingresos / Fuente de Financiamiento	Ingreso					Diferencia
	Estimado	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado	Devengado	Recaudado	
Impuestos	0	0	0	0	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0	0	0	0	0
Derechos	0	0	0	0	0	0
Productos	0	22,892	22,892	22,892	22,892	22,892
Aprovechamientos	0	0	0	0	0	0
Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos	25,736,819	4,549,461	30,286,279	25,980,649	25,980,649	243,831
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	0	0	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	178,312,358	30,480,015	208,792,373	208,792,373	208,792,373	30,480,015
Ingresos Derivados de Financiamientos	0	0	0	0	0	0
<b>Total</b>	<b>204,049,177</b>	<b>35,062,368</b>	<b>239,101,544</b>	<b>234,795,914</b>	<b>234,795,914</b>	
				<b>Ingresos excedentes</b>		<b>30,746,738</b>

Rubro de Ingresos / Fuente de Financiamiento	Ingreso					Diferencia
	Estimado	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado	Devenido	Recaudado	
<b>Ingresaos del Poder Ejecutivo Federal o Estatal y de los Municipios</b>						
Impuestos	0	0	0	0	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0	0	0	0	0
Derechos	0	0	0	0	0	0
Productos	0	0	0	0	0	0
Aprovechamientos	0	0	0	0	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	0	0	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0	0	0	0	0	0
<b>Ingresaos de los Entes Públicos de los Poderes Legislativo y Judicial, de los Órganos Autónomos y del Sector Parastaatal o Paramunicipal, así como de las Empresas Productivas del Estado</b>						
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
Productos	0	22,892	22,892	22,892	22,892	22,892
Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos	25,736,819	4,549,461	30,286,279	25,980,649	25,980,649	243,831
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	178,312,358	30,480,015	208,792,373	208,792,373	208,792,373	30,480,015
<b>Ingresaos derivados de financiamiento</b>						
Ingresos Derivados de Financiamientos	0	0	0	0	0	0
<b>Total</b>	<b>204,049,177</b>	<b>35,062,368</b>	<b>239,101,544</b>	<b>234,795,914</b>	<b>234,795,914</b>	
				<b>Ingresos excedentes</b>		<b>30,746,738</b>

AutORIZA

Licda. Ilsa Ruiz Cervera Echeverría

Reitora

Elaboró

L.C. y P.C.C. y A.G. Sodá Guadalupe Puga Ku  
Directora Interna de Contabilidad

Revisor

C.P. Manuel Solís Denegri  
Director General Interino de Finanzas

**Instituto Campechano**  
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos**  
**Clasificación Administrativa**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025**  
**(Cifras en Pesos)**



Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
Ramo 24/Dependencia 16	<b>204,049,177</b>	<b>35,052,368</b>	<b>239,101,544</b>	<b>225,242,761</b>	<b>220,792,315</b>	<b>13,858,784</b>
Rectoría	2,066,119	-53,318	2,012,801	1,876,132	1,840,162	136,670
Unidad de Transparencia y Acceso a la Información	617,536	27,520	645,056	552,724	536,976	92,333
Unidad de Género	843,035	-157,181	685,853	616,782	600,949	69,072
Secretaría Particular	1,455,349	-74,106	1,381,243	1,309,345	1,274,286	71,899
Coordinación Administrativa	633,743	-602,405	31,338	0	0	31,338
Órgano Interno de Control	1,199,954	-117,793	1,082,161	1,038,707	1,008,642	43,454
Secretaría General	1,874,253	12,449	1,886,702	1,753,635	1,705,284	133,067
Actas y Acuerdos	840,545	-62,004	778,541	667,880	646,999	110,661
Dirección de Servicios Educativos de Apoyo	4,693,296	2,916,541	7,609,837	7,398,494	6,435,300	211,343
Dirección de Actividades Deportivas y Recreativas	1,453,998	304,838	1,758,836	1,610,386	1,564,708	148,450
Coordinación de Cultura	1,396,896	161,069	1,557,966	1,358,794	1,318,099	199,172
Dirección de Control Escolar	2,145,505	829,910	2,975,415	2,785,326	2,723,584	190,088
Dirección Superación Académica e Intercambio	1,088,026	-58,350	1,029,876	852,913	835,452	176,763
Interinstitucional						
Escuela Normal Primaria	2,616,896	558,707	3,175,604	2,945,315	2,873,590	230,289
Escuela Normal Preescolar	2,562,526	604,435	3,166,961	2,935,904	2,851,804	231,057
Escuela Normal Superior	3,303,358	134,601	3,437,958	3,212,623	3,139,353	225,335
Escuela de Turismo	3,238,474	495,543	3,734,016	3,496,266	3,411,921	237,750
Escuela de Trabajo Social	6,752,652	887,804	7,640,456	7,332,872	7,145,498	307,584
Escuela de Ciencias de la Comunicación	2,776,905	527,656	3,304,561	3,085,569	3,021,729	218,992
XHCPAK FM Radio IC	1,202,330	-13,855	1,188,475	1,040,166	1,011,912	148,309
Escuela de Educación Artística	6,293,400	2,031,780	8,325,180	7,989,395	7,773,816	335,785
Escuela de Mercadotecnia	2,598,913	659,829	3,258,742	3,023,902	2,939,724	234,839
Escuela de Gastronomía	4,279,892	157,645	4,437,537	4,037,542	3,925,243	399,995
Escuela de Artes Visuales	2,350,209	753,712	3,103,922	2,776,860	2,714,318	327,062
Escuela Preparatoria Matutina	6,366,694	997,879	7,364,573	7,107,304	6,960,101	257,269
Escuela Preparatoria Vespertina	6,134,915	681,021	6,815,937	6,601,329	6,436,403	214,608
Escuela Preparatoria en Línea	690,156	-486,477	203,879	33,947	33,947	169,732
Centro de Lenguas	3,245,580	-227,171	3,018,409	2,797,960	2,736,857	220,449
Dirección General Jurídica	1,350,436	55,764	1,406,200	1,369,150	1,340,763	37,050
Dirección General de Planeación y Calidad	4,397,514	-347,947	4,049,567	3,895,881	3,823,012	153,687
Dirección General de Estudios de Posgrado e Investigación	2,537,755	710,373	3,248,127	3,030,133	2,944,043	217,995
Dirección de Investigación	628,277	-47,845	580,432	383,138	372,832	197,294
Dirección de Investigaciones Históricas y Sociales	979,555	-106,850	872,705	667,769	648,412	204,936
Dirección General de Tecnologías de la Información	6,163,622	-2,490	6,161,131	5,880,313	5,772,126	280,818
Dirección General de Finanzas	2,695,971	-1,214,344	1,481,627	1,364,505	1,339,898	117,123
Dirección de Contabilidad	1,662,088	357,140	2,019,227	1,807,607	1,756,929	211,620
Dirección de Ingresos y Egresos	1,357,518	161,695	1,519,213	1,356,809	1,318,776	162,404
Dirección General de Administración	2,430,476	20,120,423	22,550,899	22,317,241	22,276,877	233,658
Dirección de Recursos Humanos	2,841,102	389,783	3,230,885	3,056,855	2,980,981	174,030
Dirección de Recursos Materiales	5,120,950	1,177,988	6,298,938	6,033,503	5,934,353	265,435
Dirección de Servicios Generales	13,262,959	4,050,500	17,313,460	16,035,846	15,601,540	1,277,613
Dirección de Servicios Administrativos	5,474,066	-385,658	5,088,407	4,969,703	4,918,572	118,704
Dirección General de Comunicación Social	5,202,834	-1,129,941	4,072,893	3,929,827	3,877,386	143,066
Dirección de Relaciones Públicas	814,149	-146,860	667,289	555,487	539,219	111,802
Centro de Desarrollo de Capacidades Empresariales	15,000	-10,973	4,027	4,027	4,027	0

P J

**Instituto Campechano**  
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos**  
**Clasificación Administrativa**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025**  
**(Cifras en Pesos)**



Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
Ramo 24/Dependencia 16						
SUTAACMIC	204,049,177	35,052,368	239,101,544	225,242,761	220,792,315	13,858,784
Jubilados y Pensionados	0	140,253	140,253	140,253	140,253	0
	72,393,750	391,077	72,784,827	68,206,644	68,185,655	4,578,184
<b>Total del Egreso</b>	<b>204,049,177</b>	<b>35,052,368</b>	<b>239,101,544</b>	<b>225,242,761</b>	<b>220,792,315</b>	<b>13,858,784</b>

AutORIZÓ

Licda. Ilsa Beatriz Cervera Echeverría  
Rectora

Revisó

C.P. Manuel Solís Denegri  
Director General Interno de Finanzas

Elaboró

L.C. y P.C.C. y A.G. Sonia Guadalupe Puga Ku  
Directora Interna de Contabilidad

**Sector Paraestatal del Gobierno (Federal/Estatal/Municipal) de Instituto Campechano**  
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos**  
**Clasificación Administrativa**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025**  
**(Cifras en Pesos)**



Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
Entidades Paraestatales y Fideicomisos No Empresariales y No Financieros	204,049,177	35,052,368	239,101,544	225,242,761	220,792,315	13,858,784
Instituciones Públicas de la Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
Entidades Paraestatales Empresariales No Financieras con Participación Estatal Mayoritaria	0	0	0	0	0	0
Fideicomisos Empresariales No Financieros con Participación Estatal Mayoritaria	0	0	0	0	0	0
Entidades Paraestatales Empresariales Financieras Monetarias con Participación Estatal Mayoritaria	0	0	0	0	0	0
Entidades Paraestatales Empresariales Financieras No Monetarias con Participación Estatal Mayoritaria	0	0	0	0	0	0
Fideicomisos Financieros Públicos con Participación Estatal Mayoritaria	0	0	0	0	0	0
Entidades Paramunicipales (En Sus Diferentes Clasificaciones)	0	0	0	0	0	0
<b>Total del Egreso</b>	<b>204,049,177</b>	<b>35,052,368</b>	<b>239,101,544</b>	<b>225,242,761</b>	<b>220,792,315</b>	<b>13,858,784</b>

*Autorizó*

Licda. Luisa Beatriz Cervera Echeverría  
Rectora

*Elaboró*

L.C. y P.C.C. y A.G. Sonia Guadalupe Puga Ku  
Directora Interina de Contabilidad

*Revisor*

C.P. Manuel Solís Denegri  
Director General Interino de Finanzas

**Instituto Campechano**  
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos**  
**Clasificación Económica (por Tipo de Gasto)**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025**  
**(Cifras en Pesos)**

Concepto	Egresos					Subejerc
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
Gasto Corriente	204,049,177	34,519,415	238,568,592	224,743,809	220,293,363	
Gasto de Capital	0	532,952	532,952	498,952	498,952	
Amortización de la Deuda y Disminución de Pasivos	0	0	0	0	0	
Pensiones y Jubilaciones	0	0	0	0	0	
Participaciones	0	0	0	0	0	
<b>Total del Egreso</b>	<b>204,049,177</b>	<b>35,052,368</b>	<b>239,101,544</b>	<b>225,242,761</b>	<b>220,792,315</b>	

Autorizó

Licda. Ilsa Beatriz Cervera Echeverría

Rectora

Revisó

C.P. Manuel Solís Denegri  
Director General Interino de Finanzas

Elaboró

L.C. y P.C.C. y A.G. Sonia Guadalupe Puga Ku  
Directora Interna de Contabilidad

**Instituto Campechano**  
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos**  
**Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025**  
**(Cifras en Pesos)**



Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
<b>Servicios Personales</b>	<b>169,374,757</b>	<b>9,755,244</b>	<b>179,130,001</b>	<b>165,736,285</b>	<b>163,436,789</b>	<b>13,393,717</b>
Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	55,147,539	-3,372,650	51,774,889	51,770,805	51,770,805	4,083
Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	0	0	0	0	0	0
Remuneraciones Adicionales y Especiales	14,799,676	-308,256	14,491,420	14,452,048	14,452,048	39,371
Seguridad Social	13,309,067	13,033,383	26,342,450	17,583,572	15,305,064	8,758,878
Otras Prestaciones Sociales y Económicas	84,989,023	375,640	85,364,663	80,773,279	80,752,291	4,591,384
Previsiones	2	-2	0	0	0	0
Pago de Estímulos a Servidores Públicos	1,129,450	27,130	1,156,580	1,156,580	1,156,580	0
<b>Materiales y Suministros</b>	<b>5,677,077</b>	<b>1,794,378</b>	<b>7,471,455</b>	<b>7,271,343</b>	<b>6,582,156</b>	<b>200,111</b>
Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	2,133,215	1,074,684	3,207,899	3,204,958	2,517,152	2,941
Alimentos y Utensilios	490,781	222,693	713,474	626,775	625,393	86,699
Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	60,000	-60,000	0	0	0	0
Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	986,288	186,093	1,172,381	1,061,910	1,061,910	110,471
Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	126,186	182,128	308,314	308,314	308,314	0
Combustibles, Lubricantes y Aditivos	1,400,152	-373,301	1,026,851	1,026,851	1,026,851	0
Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	106,455	181,596	288,050	288,050	288,050	0
Materiales y Suministros Para Seguridad	0	0	0	0	0	0
Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	374,000	380,486	754,486	754,486	754,486	0
<b>Servicios Generales</b>	<b>27,875,394</b>	<b>2,900,607</b>	<b>30,576,001</b>	<b>30,565,872</b>	<b>29,104,110</b>	<b>10,129</b>
Servicios Básicos	5,718,881	-697,588	5,021,293	5,021,293	5,021,293	0
Servicios de Arrendamiento	1,020,897	6,461	1,027,359	1,027,359	1,027,359	0
Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	9,329,875	1,890,751	11,220,627	11,217,271	10,718,495	3,356
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	324,313	34,492	358,804	358,804	358,804	0
Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	3,615,234	1,086,389	4,701,623	4,700,823	4,509,192	1,000
Servicios de Comunicación Social y Publicidad	2,030,683	-498,416	1,532,267	1,530,775	1,530,775	1,493
Servicios de Traslado y Viáticos	731,495	-45,151	686,344	684,061	684,061	2,283
Servicios Oficiales	193,200	-21,787	171,413	171,413	171,413	0
Otros Servicios Generales	4,710,815	1,145,455	5,856,270	5,854,272	5,082,718	1,998
<b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>	<b>1,321,948</b>	<b>-47,830</b>	<b>1,274,118</b>	<b>1,063,293</b>	<b>1,053,293</b>	<b>220,825</b>
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	0	0	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0	0	0	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0	0	0	0	0
Ayudas Sociales	1,321,948	-47,830	1,274,118	1,053,293	1,053,293	220,825
Pensiones y Jubilaciones	0	0	0	0	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0	0	0	0	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
Donativos	0	0	0	0	0	0
Transferencias al Exterior	0	0	0	0	0	0
<b>Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles</b>	<b>0</b>	<b>532,952</b>	<b>532,952</b>	<b>498,952</b>	<b>498,952</b>	<b>34,000</b>
Mobiliario y Equipo de Administración	0	12,000	12,000	12,000	12,000	0
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	0	8,881	8,881	8,881	8,881	0
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0	0	0	0	0	0
Vehículos y Equipo de Transporte	0	0	0	0	0	0
Equipo de Defensa y Seguridad	0	0	0	0	0	0
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	0	512,071	512,071	478,071	478,071	34,000

P

**Instituto Campechano**  
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos**  
**Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025**  
**(Cifras en Pesos)**



Concepto	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Egresos			Subejercicio
			Modificado	Devengado	Pagado	
Activos Biológicos	0	0	0	0	0	0
Bienes Inmuebles	0	0	0	0	0	0
Activos Intangibles	0	0	0	0	0	0
<b>Inversión Pública</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Obra Pública en Bienes de Dominio Público	0	0	0	0	0	0
Obra Pública en Bienes Propios	0	0	0	0	0	0
Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	0	0	0	0	0	0
<b>Inversiones Financieras y Otras Provisiones</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas	0	0	0	0	0	0
Acciones y Participaciones de Capital	0	0	0	0	0	0
Compra de Títulos y Valores	0	0	0	0	0	0
Concesión de Préstamos	0	0	0	0	0	0
Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0	0	0	0	0	0
Otras Inversiones Financieras	0	0	0	0	0	0
Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0	0	0	0	0	0
<b>Participaciones y Aportaciones</b>	<b>0</b>	<b>20,117,016</b>	<b>20,117,016</b>	<b>20,117,015</b>	<b>20,117,015</b>	<b>1</b>
Participaciones	0	0	0	0	0	0
Aportaciones	0	0	0	0	0	0
Convenios	0	20,117,016	20,117,016	20,117,015	20,117,015	1
<b>Deuda Pública</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Amortización de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
Intereses de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
Comisiones de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
Gastos de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
Costo por Coberturas	0	0	0	0	0	0
Apoyos Financieros	0	0	0	0	0	0
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (Adefas)	0	0	0	0	0	0
<b>Total del Egreso</b>	<b>204,049,177</b>	<b>35,052,368</b>	<b>239,101,544</b>	<b>225,242,761</b>	<b>220,792,315</b>	<b>13,858,784</b>

Licda. Mtra Beatriz Cervera Echeverría

Rectora

Elaboró

L.C. y P.C.C. y A.G. Sonia Guadalupe Puga Ku  
Directora Interina de Contabilidad

C.P. Manuel Solís Denegri  
Director General Interino de Finanzas

**Instituto Campechano**  
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos**  
**Clasificación Funcional (Finalidad y Función)**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025**  
**(Cifras en Pesos)**



Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
<b>Gobierno</b>	0	0	0	0	0	0
Legislación	0	0	0	0	0	0
Justicia	0	0	0	0	0	0
Coordinación de la Política de Gobierno	0	0	0	0	0	0
Relaciones Exteriores	0	0	0	0	0	0
Asuntos Financieros y Hacendarios	0	0	0	0	0	0
Seguridad Nacional	0	0	0	0	0	0
Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	0	0	0	0	0	0
Otros Servicios Generales	0	0	0	0	0	0
<b>Desarrollo Social</b>	<b>204,049,177</b>	<b>35,052,368</b>	<b>239,101,544</b>	<b>225,242,761</b>	<b>220,792,315</b>	<b>13,858,784</b>
Protección Ambiental	0	0	0	0	0	0
Vivienda y Servicios a la Comunidad	0	0	0	0	0	0
Salud	0	0	0	0	0	0
Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	0	0	0	0	0	0
Educación	204,049,177	35,052,368	239,101,544	225,242,761	220,792,315	13,858,784
Protección Social	0	0	0	0	0	0
Otros Asuntos Sociales	0	0	0	0	0	0
<b>Desarrollo Económico</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	0	0	0	0	0	0
Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza	0	0	0	0	0	0
Combustibles y Energía	0	0	0	0	0	0
Minería, Manufacturas y Construcción	0	0	0	0	0	0
Transporte	0	0	0	0	0	0
Comunicaciones	0	0	0	0	0	0
Turismo	0	0	0	0	0	0
Ciencia, Tecnología e Innovación	0	0	0	0	0	0
Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos	0	0	0	0	0	0
<b>Otras no Clasificadas en Funciones Anteriores</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda	0	0	0	0	0	0
Transferencias, Participaciones y Aportaciones entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno	0	0	0	0	0	0
Saneamiento del Sistema Financiero	0	0	0	0	0	0
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	0	0	0	0	0	0
<b>Total del Egreso</b>	<b>204,049,177</b>	<b>35,052,368</b>	<b>239,101,544</b>	<b>225,242,761</b>	<b>220,792,315</b>	<b>13,858,784</b>

Autorizó  
 Licda. Ida Beatriz Cervera Echeverría  
 Rectora  
 Elaboró  
 L.C. y P.C.C. y A.G. Sonia Guadalupe Puga Ku  
 Directora Interna de Contabilidad

Revisó  
 C.P. Manuel Solís Denegri  
 Director General Interino de Finanzas

**Instituto Campechano**  
**Endeudamiento Neto**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025**  
**(Cifras en Pesos)**



Identificación de Crédito o Instrumento	Contratación / Colocación	Amortización	Endeudamiento Neto
<b>Créditos Bancarios</b>			
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
<b>Total Créditos Bancarios</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Otros Instrumentos de Deuda</b>			
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
<b>Total Otros Instrumentos de Deuda</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTAL</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Autorizó

Revisó

---

Licda. Mtra. Beatriz Cervera Echeverría

Rectora

---

C.P. Manuel Solís Denegri

Director General Interino de Finanzas

Elaboró

---

L.C. y P.C.C. y A.G. Sonia Guadalupe Puga Ku

Directora Interna de Contabilidad

**Instituto Campechano  
Intereses de la Deuda  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025  
(Cifras en Pesos)**



TOTAL

Autorizo

Revisón

Licda. Ilsa Beatriz Cervera Echeverría

Rectora

C.P. Manuel Solís Denegri  
Director General Interino de Finanzas

L.C. y P.C.C. y A.G. Sonia Guadalupe Puga Ku  
Directora Interina de Contabilidad

**Instituto Campechano**  
**Flujo de Fondos**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025**  
**(Cifras en Pesos)**



Concepto	Estimado / Aprobado	Devengado	Recaudado / Pagado
<b>Rubros de Ingresos</b>	<b>204,049,177</b>	<b>234,795,914</b>	<b>234,795,914</b>
Impuestos	0	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0	0
Derechos	0	0	0
Productos	0	22,892	22,892
Aprovechamientos	0	0	0
Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos	25,736,819	25,980,649	25,980,649
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	178,312,358	208,792,373	208,792,373
Ingresos Derivados de Financiamientos	0	0	0
<b>Capítulos de Gasto</b>	<b>204,049,177</b>	<b>225,242,761</b>	<b>220,792,315</b>
Servicios Personales	169,374,757	165,736,285	163,436,789
Materiales y Suministros	5,677,077	7,271,343	6,582,156
Servicios Generales	27675394.3	30,565,872	29,104,110
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	1,321,948	1,053,293	1,053,293
Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	0	498,952	498,952
Inversión Pública	0	0	0
Inversiones Financieras y Otras Provisiones	0	0	0
Participaciones y Aportaciones	0	20,117,015	20,117,015
Deuda Pública	0	0	0
<b>Total de las operaciones</b>	<b>0</b>	<b>9,553,154</b>	<b>14,003,600</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Autorizó

Licda. Ilsa Beatriz Cervera Echeverría  
Rectora

Revisó

C.P. Manuel Solís Denegri  
Director General Interino de Finanzas

Elaboró

L.C. y P.C.C. y A.G. Sonia Guadalupe Puga Ku  
Directora Interina de Contabilidad

**Instituto Campechano**  
**Indicadores de Postura Fiscal**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025**  
**(Cifras en pesos)**



Concepto	Estimado/Aprobado	Devengado	Recaudado/Pagado
<b>I. Ingresos Presupuestarios</b>	<b>204,049,177</b>	<b>234,795,914</b>	<b>234,795,914</b>
1. Ingresos del Gobierno de la Entidad Federativa	0	0	0
2. Ingresos del Sector Paraestatal	204,049,177	234,795,914	234,795,914
<b>II. Egresos Presupuestarios</b>	<b>204,049,177</b>	<b>225,242,761</b>	<b>220,792,315</b>
3. Egresos del Gobierno de la Entidad Federativa	0	0	0
4. Egresos del Sector Paraestatal	204,049,177	225,242,761	220,792,315
<b>III. Balance Presupuestario (Superávit o Déficit) (III = I - II)</b>	<b>0</b>	<b>9,553,154</b>	<b>14,003,600</b>

Concepto	Estimado/Aprobado	Devengado	Recaudado/Pagado
<b>III. Balance presupuestario (Superávit o Déficit)</b>	<b>0</b>	<b>9,553,154</b>	<b>14,003,600</b>
<b>IV. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>V. Balance Primario (Superávit o Déficit) (V= III + IV)</b>	<b>0</b>	<b>9,553,154</b>	<b>14,003,600</b>

Concepto	Estimado/Aprobado	Devengado	Recaudado/Pagado
<b>A. Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B. Amortización de la deuda</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>C. Financiamiento Neto</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Autorizo  
 Licda. Ilisa Beatriz Cervera Echeverría  
 Rectora  
 Elaboró  
 L.C. y P.C.C. y A.G. Sonia Guadalupe Puga Ku  
 Directora Interina de Contabilidad

Revisó  
 C.P. Manuel Solís Denegri  
 Director General Interino de Finanzas

**Instituto Campechano  
Campeche**  
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto por Capítulo del Gasto Del 01/ene/2025 al 31/dic/2025**

Ejercicio del Presupuesto	Egresos Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Egresos Modificado	Egresos Comprometido	Egresos Devengado	Egresos Ejercicio	Egresos Pagado	Subejercicio
1000 SERVICIOS PERSONALES	\$169,374,757.34	\$9,755,244.15	\$179,130,001.49	\$165,736,284.71	\$165,736,284.71	\$163,457,777.08	\$163,436,788.55	\$13,393,716.78
1100 REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER PERMANENTE	\$55,147,539.00	-\$3,372,650.18	\$51,774,888.82	\$51,770,805.37	\$51,770,805.37	\$51,770,805.37	\$51,770,805.37	\$4,083.45
1130 Sueldos base al personal permanente	\$55,147,539.00	-\$3,372,650.18	\$51,774,888.82	\$51,770,805.37	\$51,770,805.37	\$51,770,805.37	\$51,770,805.37	\$4,083.45
1132 Sueldos al personal de Base	\$55,147,539.00	-\$3,372,650.18	\$51,774,888.82	\$51,770,805.37	\$51,770,805.37	\$51,770,805.37	\$51,770,805.37	\$4,083.45
1300 REMUNERACIONES ADICIONALES Y ESPECIALES	\$14,799,676.00	-\$308,256.31	\$14,491,419.69	\$14,452,048.43	\$14,452,048.43	\$14,452,048.43	\$14,452,048.43	\$39,371.26
1320 Primas de vacaciones, dominical y gratificación de fin de año	\$11,209,966.00	-\$518,821.64	\$10,691,144.36	\$10,689,673.10	\$10,689,673.10	\$10,689,673.10	\$10,689,673.10	\$1,471.26
1321 Primas vacacional y dominical	\$3,699,656.00	-\$133,479.61	\$3,566,176.39	\$3,565,685.97	\$3,565,685.97	\$3,565,685.97	\$3,565,685.97	\$490.42
1322 Aguinaldo o Gratificación de Fin de año	\$7,510,310.00	-\$385,342.03	\$7,124,967.97	\$7,123,987.13	\$7,123,987.13	\$7,123,987.13	\$7,123,987.13	\$980.84
1330 Horas extraordinarias	\$19,976.00	\$157,228.72	\$177,204.72	\$177,204.72	\$177,204.72	\$177,204.72	\$177,204.72	\$0.00
1331 Remuneraciones por Horas extraordinarias	\$19,976.00	\$157,228.72	\$177,204.72	\$177,204.72	\$177,204.72	\$177,204.72	\$177,204.72	\$0.00
1340 Compensaciones	\$3,569,734.00	\$53,336.61	\$3,623,070.61	\$3,585,170.61	\$3,585,170.61	\$3,585,170.61	\$3,585,170.61	\$37,900.00
1342 Compensación por adquisición de Material didáctico	\$50,568.00	-\$2,359.21	\$48,208.79	\$48,208.79	\$48,208.79	\$48,208.79	\$48,208.79	\$0.00
1343 Compensaciones por servicios eventuales	\$366,686.00	\$42,347.89	\$409,033.89	\$371,133.89	\$371,133.89	\$371,133.89	\$371,133.89	\$37,900.00
1344 Compensaciones por servicios especiales	\$338,048.00	\$22,851.69	\$360,899.69	\$360,899.69	\$360,899.69	\$360,899.69	\$360,899.69	\$0.00
1346 Previsión social múltiple	\$2,814,432.00	-\$9,503.76	\$2,804,928.24	\$2,804,928.24	\$2,804,928.24	\$2,804,928.24	\$2,804,928.24	\$0.00
1400 SEGURIDAD SOCIAL	\$13,309,066.92	\$13,033,382.99	\$26,342,449.91	\$17,583,571.76	\$17,583,571.76	\$15,305,064.13	\$15,305,064.13	\$8,758,878.15
1410 Aportaciones de seguridad social	\$6,457,270.92	\$3,504,028.31	\$9,961,299.23	\$6,590,783.36	\$6,590,783.36	\$6,054,746.68	\$6,054,746.68	\$3,370,515.87
1412 Cuotas al IMSS	\$6,457,270.92	\$3,504,028.31	\$9,961,299.23	\$6,590,783.36	\$6,590,783.36	\$6,054,746.68	\$6,054,746.68	\$3,370,515.87
1420 Aportaciones a fondos de vivienda	\$120,006.00	\$4,182,548.90	\$4,302,554.90	\$3,839,995.80	\$3,839,995.80	\$3,223,728.50	\$3,223,728.50	\$462,559.10
1421 Aportaciones al INFONAVIT	\$120,006.00	\$4,182,548.90	\$4,302,554.90	\$3,839,995.80	\$3,839,995.80	\$3,223,728.50	\$3,223,728.50	\$462,559.10
1430 Aportaciones al sistema para el retiro	\$6,586,790.00	\$5,349,859.78	\$11,936,649.78	\$7,016,499.64	\$7,016,499.64	\$5,890,295.99	\$5,890,295.99	\$4,920,150.14
1431 Aportaciones al sistema de ahorro para el retiro	\$6,586,790.00	\$5,349,859.78	\$11,936,649.78	\$7,016,499.64	\$7,016,499.64	\$5,890,295.99	\$5,890,295.99	\$4,920,150.14
1440 Aportaciones para seguros	\$145,000.00	-\$3,054.00	\$141,946.00	\$136,292.96	\$136,292.96	\$136,292.96	\$136,292.96	\$5,653.04
1441 Aportaciones para el seguro de vida del personal	\$145,000.00	-\$3,054.00	\$141,946.00	\$136,292.96	\$136,292.96	\$136,292.96	\$136,292.96	\$5,653.04
1500 OTRAS PRESTACIONES SOCIALES Y ECONÓMICAS	\$84,989,023.42	\$375,639.65	\$85,364,663.07	\$80,773,279.15	\$80,773,279.15	\$80,773,279.15	\$80,752,290.62	\$4,591,383.92
1530 Prestaciones y haberes de retiro	\$72,393,750.42	\$404,459.42	\$72,798,209.84	\$68,220,025.92	\$68,220,025.92	\$68,220,025.92	\$68,199,037.39	\$4,578,183.92
1531 Prestaciones y haberes de retiro	\$72,393,750.42	\$404,459.42	\$72,798,209.84	\$68,220,025.92	\$68,220,025.92	\$68,220,025.92	\$68,199,037.39	\$4,578,183.92



**Instituto Campechano  
Campeche**  
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto por Capítulo del Gasto Del 01/ene/2025 al 31/dic/2025**

<b>Ejercicio del Presupuesto</b>		<b>Egresos Aprobado</b>	<b>Ampliaciones/ (Reducciones)</b>	<b>Egresos Modificado</b>	<b>Egresos Comprometido</b>	<b>Egresos Devengado</b>	<b>Egresos Ejercido</b>	<b>Egresos Pagado</b>	<b>Subejercicio</b>
1540	Prestaciones contractuales	\$12,595,273.00	-\$28,819.77	\$12,566,453.23	\$12,553,253.23	\$12,553,253.23	\$12,553,253.23	\$12,553,253.23	\$13,200.00
1541	Prestaciones contractuales	\$12,595,273.00	-\$28,819.77	\$12,566,453.23	\$12,553,253.23	\$12,553,253.23	\$12,553,253.23	\$12,553,253.23	\$13,200.00
1600	<b>PREVISIONES</b>	<b>\$2.00</b>	<b>-\$2.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>
1610	Previsiones de carácter laboral, económica y de seguridad social	\$2.00	-\$2.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
1611	Previsiones de carácter laboral, económica y de seguridad social	\$2.00	-\$2.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
1700	<b>PAGO DE ESTÍMULOS A SERVIDORES PÚBLICOS</b>	<b>\$1,129,450.00</b>	<b>\$27,130.00</b>	<b>\$1,156,580.00</b>	<b>\$1,156,580.00</b>	<b>\$1,156,580.00</b>	<b>\$1,156,580.00</b>	<b>\$1,156,580.00</b>	<b>\$0.00</b>
1710	Estímulos	\$1,129,450.00	\$27,130.00	\$1,156,580.00	\$1,156,580.00	\$1,156,580.00	\$1,156,580.00	\$1,156,580.00	\$0.00
1713	Estímulos	\$1,129,450.00	\$27,130.00	\$1,156,580.00	\$1,156,580.00	\$1,156,580.00	\$1,156,580.00	\$1,156,580.00	\$0.00
2000	<b>MATERIALES Y SUMINISTROS</b>	<b>\$5,677,076.69</b>	<b>\$1,794,378.13</b>	<b>\$7,471,454.82</b>	<b>\$7,271,343.46</b>	<b>\$7,271,343.46</b>	<b>\$7,224,217.76</b>	<b>\$6,582,155.81</b>	<b>\$200,111.36</b>
2100	Materiales de administración, emisión de documentos y artículos oficiales	\$2,133,215.30	\$1,074,683.66	\$3,207,898.96	\$3,204,957.72	\$3,204,957.72	\$3,157,832.02	\$2,517,152.02	\$2,941.24
2110	Materiales, útiles y equipos menores de oficina	\$516,586.30	\$201,803.44	\$718,389.74	\$715,448.50	\$715,448.50	\$693,448.40	\$693,448.40	\$2,941.24
2111	Materiales, útiles y equipos menores de oficina	\$516,586.30	\$201,803.44	\$718,389.74	\$715,448.50	\$715,448.50	\$693,448.40	\$693,448.40	\$2,941.24
2120	Materiales y útiles de impresión y reproducción	\$10,500.00	-\$6,838.74	\$3,661.26	\$3,661.26	\$3,661.26	\$3,661.26	\$3,661.26	\$0.00
2121	Materiales y útiles de impresión y reproducción	\$10,500.00	-\$6,838.74	\$3,661.26	\$3,661.26	\$3,661.26	\$3,661.26	\$3,661.26	\$0.00
2140	Materiales, útiles y equipos menores de tecnologías de la información y comunicaciones	\$653,860.00	-\$150,604.13	\$503,255.87	\$503,255.87	\$503,255.87	\$503,255.87	\$503,255.87	\$0.00
2141	Materiales, útiles, equipos y bienes informáticos para el procesamiento en tecnologías de la información y comunicaciones	\$653,860.00	-\$150,604.13	\$503,255.87	\$503,255.87	\$503,255.87	\$503,255.87	\$503,255.87	\$0.00
2150	Material impreso e información digital	\$262,000.00	\$962,045.60	\$1,224,045.60	\$1,224,045.60	\$1,224,045.60	\$1,198,920.00	\$558,240.00	\$0.00
2151	Material impreso e información digital	\$262,000.00	\$962,045.60	\$1,224,045.60	\$1,224,045.60	\$1,224,045.60	\$1,198,920.00	\$558,240.00	\$0.00
2160	Material de limpieza	\$476,000.00	\$161,813.69	\$637,813.69	\$637,813.69	\$637,813.69	\$637,813.69	\$637,813.69	\$0.00
2161	Material de limpieza	\$476,000.00	\$161,813.69	\$637,813.69	\$637,813.69	\$637,813.69	\$637,813.69	\$637,813.69	\$0.00
2170	Materiales y útiles de enseñanza	\$124,269.00	-\$124,269.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
2171	Materiales y útiles de enseñanza	\$124,269.00	-\$124,269.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
2180	Materiales para el registro e identificación de bienes y personas	\$90,000.00	\$30,732.80	\$120,732.80	\$120,732.80	\$120,732.80	\$120,732.80	\$120,732.80	\$0.00
2181	Materiales para el registro e identificación de bienes y personas	\$90,000.00	\$30,732.80	\$120,732.80	\$120,732.80	\$120,732.80	\$120,732.80	\$120,732.80	\$0.00
2200	<b>ALIMENTOS Y UTENSILIOS</b>	<b>\$490,780.96</b>	<b>\$222,692.75</b>	<b>\$713,473.71</b>	<b>\$626,774.66</b>	<b>\$626,774.66</b>	<b>\$626,774.66</b>	<b>\$625,392.71</b>	<b>\$86,699.05</b>
2210	Productos alimenticios para personas	\$490,780.96	\$218,632.75	\$709,413.71	\$622,938.66	\$622,938.66	\$622,938.66	\$621,556.71	\$86,475.05



**Instituto Campechano  
Campeche**

**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto por Capítulo del Gasto Del 01/ene/2025 al 31/dic/2025**

<b>Ejercicio del Presupuesto</b>		<b>Egresos Aprobado</b>	<b>Ampliaciones/ (Reducciones)</b>	<b>Egresos Modificado</b>	<b>Egresos Comprometido</b>	<b>Egresos Devengado</b>	<b>Egresos Ejercido</b>	<b>Egresos Pagado</b>	<b>Subejercicio</b>
2211	Productos alimenticios para personas	\$490,780.96	\$218,632.75	\$709,413.71	\$622,938.66	\$622,938.66	\$622,938.66	\$621,556.71	\$86,475.05
2220	Productos alimenticios para animales	\$0.00	\$1,624.00	\$1,624.00	\$1,400.00	\$1,400.00	\$1,400.00	\$1,400.00	\$224.00
2221	Productos alimenticios para animales	\$0.00	\$1,624.00	\$1,624.00	\$1,400.00	\$1,400.00	\$1,400.00	\$1,400.00	\$224.00
2230	Utensilios para el servicio de alimentación	\$0.00	\$2,436.00	\$2,436.00	\$2,436.00	\$2,436.00	\$2,436.00	\$2,436.00	\$0.00
2231	Utensilios para el servicio de alimentación	\$0.00	\$2,436.00	\$2,436.00	\$2,436.00	\$2,436.00	\$2,436.00	\$2,436.00	\$0.00
2300	<b>MATERIAS PRIMAS Y MATERIALES DE PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN</b>	<b>\$60,000.00</b>	<b>-\$60,000.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>
2350	Productos químicos, farmacéuticos y de laboratorio adquiridos como materia prima	\$60,000.00	-\$60,000.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
2351	Productos químicos, farmacéuticos y de laboratorio adquiridos como materia prima	\$60,000.00	-\$60,000.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
2400	<b>MATERIALES Y ARTÍCULOS DE CONSTRUCCIÓN Y DE REPARACIÓN</b>	<b>\$986,287.76</b>	<b>\$186,092.81</b>	<b>\$1,172,380.57</b>	<b>\$1,061,909.50</b>	<b>\$1,061,909.50</b>	<b>\$1,061,909.50</b>	<b>\$1,061,909.50</b>	<b>\$110,471.07</b>
2410	Productos minerales no metálicos	\$0.00	\$2,954.40	\$2,954.40	\$2,954.40	\$2,954.40	\$2,954.40	\$2,954.40	\$0.00
2411	Productos minerales no metálicos	\$0.00	\$2,954.40	\$2,954.40	\$2,954.40	\$2,954.40	\$2,954.40	\$2,954.40	\$0.00
2420	Cemento y productos de concreto	\$60,000.00	-\$37,185.63	\$22,814.37	\$22,814.37	\$22,814.37	\$22,814.37	\$22,814.37	\$0.00
2421	Cemento y productos de concreto	\$60,000.00	-\$37,185.63	\$22,814.37	\$22,814.37	\$22,814.37	\$22,814.37	\$22,814.37	\$0.00
2430	Cal, yeso y productos de yeso	\$1,000.00	-\$459.06	\$540.94	\$540.94	\$540.94	\$540.94	\$540.94	\$0.00
2431	Cal, yeso y productos de yeso	\$1,000.00	-\$459.06	\$540.94	\$540.94	\$540.94	\$540.94	\$540.94	\$0.00
2440	Madera y productos de madera	\$24,410.00	\$6,029.82	\$30,439.82	\$30,439.79	\$30,439.79	\$30,439.79	\$30,439.79	\$0.03
2441	Madera y productos de madera	\$24,410.00	\$6,029.82	\$30,439.82	\$30,439.79	\$30,439.79	\$30,439.79	\$30,439.79	\$0.03
2460	Material eléctrico y electrónico	\$400,537.08	-\$26,280.32	\$374,256.76	\$374,256.72	\$374,256.72	\$374,256.72	\$374,256.72	\$0.04
2461	Material eléctrico y electrónico	\$400,537.08	-\$26,280.32	\$374,256.76	\$374,256.72	\$374,256.72	\$374,256.72	\$374,256.72	\$0.04
2470	Artículos metálicos para la construcción	\$25,000.00	\$35,523.79	\$60,523.79	\$60,523.79	\$60,523.79	\$60,523.79	\$60,523.79	\$0.00
2471	Artículos metálicos para la construcción	\$25,000.00	\$35,523.79	\$60,523.79	\$60,523.79	\$60,523.79	\$60,523.79	\$60,523.79	\$0.00
2480	Materiales complementarios	\$82,838.40	-\$247.12	\$82,591.28	\$82,591.28	\$82,591.28	\$82,591.28	\$82,591.28	\$0.00
2481	Estructura y manufaturas	\$82,838.40	-\$247.12	\$82,591.28	\$82,591.28	\$82,591.28	\$82,591.28	\$82,591.28	\$0.00
2490	Otros materiales y artículos de construcción y reparación	\$392,502.28	\$205,756.93	\$598,259.21	\$487,788.21	\$487,788.21	\$487,788.21	\$487,788.21	\$110,471.00
2491	Otros materiales y artículos de construcción y reparación	\$392,502.28	\$205,756.93	\$598,259.21	\$487,788.21	\$487,788.21	\$487,788.21	\$487,788.21	\$110,471.00
2500	<b>Productos químicos, farmacéuticos y de laboratorio</b>	<b>\$126,186.00</b>	<b>\$182,128.00</b>	<b>\$308,314.00</b>	<b>\$308,314.00</b>	<b>\$308,314.00</b>	<b>\$308,314.00</b>	<b>\$308,314.00</b>	<b>\$0.00</b>
2510	Productos químicos básicos	\$0.00	\$1,033.39	\$1,033.39	\$1,033.39	\$1,033.39	\$1,033.39	\$1,033.39	\$0.00

8 

**Instituto Campechano  
Campeche**  
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto por Capítulo del Gasto Del 01/ene/2025 al 31/dic/2025**

Ejercicio del Presupuesto	Egresos Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Egresos Modificado	Egresos Comprometido	Egresos Devengado	Egresos Ejercido	Egresos Pagado	Subejercicio
2511 Productos químicos básicos	\$0.00	\$1,033.39	\$1,033.39	\$1,033.39	\$1,033.39	\$1,033.39	\$1,033.39	\$0.00
2520 Fertilizantes, pesticidas y otros agroquímicos	\$0.00	\$2,354.80	\$2,354.80	\$2,354.80	\$2,354.80	\$2,354.80	\$2,354.80	\$0.00
2521 Fertilizantes, pesticidas y otros agroquímicos	\$0.00	\$2,354.80	\$2,354.80	\$2,354.80	\$2,354.80	\$2,354.80	\$2,354.80	\$0.00
2530 Medicinas y productos farmacéuticos	\$0.00	\$47,822.04	\$47,822.04	\$47,822.04	\$47,822.04	\$47,822.04	\$47,822.04	\$0.00
2531 Medicinas y productos farmacéuticos	\$0.00	\$47,822.04	\$47,822.04	\$47,822.04	\$47,822.04	\$47,822.04	\$47,822.04	\$0.00
2540 Materiales, accesorios y suministros médicos	\$3,100.00	\$31,475.99	\$34,575.99	\$34,575.99	\$34,575.99	\$34,575.99	\$34,575.99	\$0.00
2541 Materiales, accesorios y suministros médicos	\$3,100.00	\$31,475.99	\$34,575.99	\$34,575.99	\$34,575.99	\$34,575.99	\$34,575.99	\$0.00
2550 Materiales, accesorios y suministros de laboratorio	\$123,086.00	\$74,289.07	\$197,375.07	\$197,375.07	\$197,375.07	\$197,375.07	\$197,375.07	\$0.00
2551 Materiales, accesorios y suministros de laboratorio	\$123,086.00	\$74,289.07	\$197,375.07	\$197,375.07	\$197,375.07	\$197,375.07	\$197,375.07	\$0.00
2560 Fibras sintéticas, hules, plásticos y derivados	\$0.00	\$23,952.70	\$23,952.70	\$23,952.70	\$23,952.70	\$23,952.70	\$23,952.70	\$0.00
2561 Fibras sintéticas, hules, plásticos y derivados	\$0.00	\$23,952.70	\$23,952.70	\$23,952.70	\$23,952.70	\$23,952.70	\$23,952.70	\$0.00
2590 Otros productos químicos	\$0.00	\$1,200.01	\$1,200.01	\$1,200.01	\$1,200.01	\$1,200.01	\$1,200.01	\$0.00
2591 Otros productos químicos	\$0.00	\$1,200.01	\$1,200.01	\$1,200.01	\$1,200.01	\$1,200.01	\$1,200.01	\$0.00
<b>2600 COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y ADITIVOS</b>	<b>\$1,400,151.99</b>	<b>-\$373,300.99</b>	<b>\$1,026,851.00</b>	<b>\$1,026,851.00</b>	<b>\$1,026,851.00</b>	<b>\$1,026,851.00</b>	<b>\$1,026,851.00</b>	<b>\$0.00</b>
2610 Combustibles, lubricantes y aditivos	\$1,400,151.99	-\$373,300.99	\$1,026,851.00	\$1,026,851.00	\$1,026,851.00	\$1,026,851.00	\$1,026,851.00	\$0.00
2611 Combustibles	\$1,400,000.00	-\$374,000.00	\$1,026,000.00	\$1,026,000.00	\$1,026,000.00	\$1,026,000.00	\$1,026,000.00	\$0.00
2612 Lubricantes y aditivos	\$151.99	\$699.01	\$851.00	\$851.00	\$851.00	\$851.00	\$851.00	\$0.00
<b>2700 VESTUARIO, BLANCOS, PRENDAS DE PROTECCIÓN Y ARTÍCULOS DEPORTIVOS</b>	<b>\$106,454.68</b>	<b>\$181,595.55</b>	<b>\$288,050.23</b>	<b>\$288,050.23</b>	<b>\$288,050.23</b>	<b>\$288,050.23</b>	<b>\$288,050.23</b>	<b>\$0.00</b>
2710 Vestuario y uniformes	\$39,454.68	\$122,285.89	\$161,740.57	\$161,740.57	\$161,740.57	\$161,740.57	\$161,740.57	\$0.00
2711 Vestuario y uniformes	\$39,454.68	\$122,285.89	\$161,740.57	\$161,740.57	\$161,740.57	\$161,740.57	\$161,740.57	\$0.00
2720 Prendas de seguridad y protección personal	\$14,000.00	-\$11,190.48	\$2,809.52	\$2,809.52	\$2,809.52	\$2,809.52	\$2,809.52	\$0.00
2721 Prendas de seguridad y protección personal	\$14,000.00	-\$11,190.48	\$2,809.52	\$2,809.52	\$2,809.52	\$2,809.52	\$2,809.52	\$0.00
2730 Artículos deportivos	\$50,000.00	\$33,785.64	\$83,785.64	\$83,785.64	\$83,785.64	\$83,785.64	\$83,785.64	\$0.00
2731 Artículos deportivos	\$50,000.00	\$33,785.64	\$83,785.64	\$83,785.64	\$83,785.64	\$83,785.64	\$83,785.64	\$0.00
2740 Productos textiles	\$3,000.00	\$36,714.50	\$39,714.50	\$39,714.50	\$39,714.50	\$39,714.50	\$39,714.50	\$0.00
2741 Productos textiles	\$3,000.00	\$36,714.50	\$39,714.50	\$39,714.50	\$39,714.50	\$39,714.50	\$39,714.50	\$0.00



**Instituto Campechano**  
**Campeche**  
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto por Capítulo del Gasto Del 01/ene/2025 al 31/dic/2025**

<b>Ejercicio del Presupuesto</b>		<b>Egresos Aprobado</b>	<b>Ampliaciones/ (Reducciones)</b>	<b>Egresos Modificado</b>	<b>Egresos Comprometido</b>	<b>Egresos Devengado</b>	<b>Egresos Ejercicio</b>	<b>Egresos Pagado</b>	<b>Subejercicio</b>
2900	HERRAMIENTAS, REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES	\$374,000.00	\$380,486.35	\$754,486.35	\$754,486.35	\$754,486.35	\$754,486.35	\$754,486.35	\$0.00
2910	Herramientas menores	\$117,000.00	\$45,929.27	\$162,929.27	\$162,929.27	\$162,929.27	\$162,929.27	\$162,929.27	\$0.00
2911	Herramientas menores	\$117,000.00	\$45,929.27	\$162,929.27	\$162,929.27	\$162,929.27	\$162,929.27	\$162,929.27	\$0.00
2920	Refacciones y accesorios menores de edificios	\$40,000.00	-\$32,024.94	\$7,975.06	\$7,975.06	\$7,975.06	\$7,975.06	\$7,975.06	\$0.00
2921	Refacciones y accesorios menores de edificios	\$40,000.00	-\$32,024.94	\$7,975.06	\$7,975.06	\$7,975.06	\$7,975.06	\$7,975.06	\$0.00
2930	Refacciones y accesorios menores de mobiliario y equipo de administración, educacional y recreativo	\$5,000.00	\$113,912.20	\$118,912.20	\$118,912.20	\$118,912.20	\$118,912.20	\$118,912.20	\$0.00
2931	Refacciones y accesorios menores de mobiliario y equipo de administración, educacional y recreativo	\$5,000.00	\$113,912.20	\$118,912.20	\$118,912.20	\$118,912.20	\$118,912.20	\$118,912.20	\$0.00
2940	Refacciones y accesorios menores de equipo de cómputo y tecnologías de la información	\$163,000.00	\$169,519.14	\$332,519.14	\$332,519.14	\$332,519.14	\$332,519.14	\$332,519.14	\$0.00
2941	Refacciones y accesorios menores de equipo de cómputo y tecnologías de la información	\$163,000.00	\$169,519.14	\$332,519.14	\$332,519.14	\$332,519.14	\$332,519.14	\$332,519.14	\$0.00
2960	Refacciones y accesorios menores de equipo de transporte	\$0.00	\$83,955.51	\$83,955.51	\$83,955.51	\$83,955.51	\$83,955.51	\$83,955.51	\$0.00
2961	Refacciones y accesorios menores de equipo de transporte terrestre, ferroviario, aéreo, marítimo, lacustre y fluvial	\$0.00	\$83,955.51	\$83,955.51	\$83,955.51	\$83,955.51	\$83,955.51	\$83,955.51	\$0.00
2980	Refacciones y accesorios menores de maquinaria y otros equipos	\$25,000.00	\$14,060.17	\$39,060.17	\$39,060.17	\$39,060.17	\$39,060.17	\$39,060.17	\$0.00
2981	Refacciones y accesorios menores de maquinaria y otros equipos	\$25,000.00	\$14,060.17	\$39,060.17	\$39,060.17	\$39,060.17	\$39,060.17	\$39,060.17	\$0.00
2990	Refacciones y accesorios menores otros bienes muebles	\$24,000.00	-\$14,865.00	\$9,135.00	\$9,135.00	\$9,135.00	\$9,135.00	\$9,135.00	\$0.00
2991	Refacciones y accesorios menores otros bienes muebles	\$24,000.00	-\$14,865.00	\$9,135.00	\$9,135.00	\$9,135.00	\$9,135.00	\$9,135.00	\$0.00
3000	<b>SERVICIOS GENERALES</b>	<b>\$27,675,394.30</b>	<b>\$2,900,606.78</b>	<b>\$30,576,001.08</b>	<b>\$30,565,872.31</b>	<b>\$30,565,872.31</b>	<b>\$29,489,659.35</b>	<b>\$29,104,110.12</b>	<b>\$10,128.77</b>
3100	<b>SERVICIOS BÁSICOS</b>	<b>\$5,718,881.23</b>	<b>-\$697,588.01</b>	<b>\$5,021,293.22</b>	<b>\$5,021,293.22</b>	<b>\$5,021,293.22</b>	<b>\$5,021,293.22</b>	<b>\$5,021,293.22</b>	<b>\$0.00</b>
3110	Energía eléctrica	\$3,555,660.00	-\$10,635.00	\$3,545,025.00	\$3,545,025.00	\$3,545,025.00	\$3,545,025.00	\$3,545,025.00	\$0.00
3111	Servicio de Energía eléctrica	\$3,555,660.00	-\$10,635.00	\$3,545,025.00	\$3,545,025.00	\$3,545,025.00	\$3,545,025.00	\$3,545,025.00	\$0.00
3120	Gas	\$30,000.00	\$5,931.69	\$35,931.69	\$35,931.69	\$35,931.69	\$35,931.69	\$35,931.69	\$0.00
3121	Servicio de Gas	\$30,000.00	\$5,931.69	\$35,931.69	\$35,931.69	\$35,931.69	\$35,931.69	\$35,931.69	\$0.00
3130	Agua	\$431,000.00	-\$430,256.00	\$744.00	\$744.00	\$744.00	\$744.00	\$744.00	\$0.00
3131	Servicio de Agua	\$431,000.00	-\$430,256.00	\$744.00	\$744.00	\$744.00	\$744.00	\$744.00	\$0.00
3140	Telefonía Tradicional	\$106,543.87	-\$26,399.24	\$80,144.63	\$80,144.63	\$80,144.63	\$80,144.63	\$80,144.63	\$0.00



**Instituto Campechano  
Campeche**  
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto por Capítulo del Gasto Del 01/ene/2025 al 31/dic/2025**

Ejercicio del Presupuesto	Egresos Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Egresos Modificado	Egresos Comprometido	Egresos Devengado	Egresos Ejercido	Egresos Pagado	Subejercicio
3141 Servicio telefónico tradicional	\$106,543.87	<b>-\$26,399.24</b>	\$80,144.63	\$80,144.63	\$80,144.63	\$80,144.63	\$80,144.63	\$0.00
3170 Servicios de acceso de Internet, redes y procesamiento de información	\$1,581,677.36	<b>-\$237,083.08</b>	\$1,344,594.28	\$1,344,594.28	\$1,344,594.28	\$1,344,594.28	\$1,344,594.28	\$0.00
3171 Servicios de acceso de Internet, redes y procesamiento de información	\$1,581,677.36	<b>-\$237,083.08</b>	\$1,344,594.28	\$1,344,594.28	\$1,344,594.28	\$1,344,594.28	\$1,344,594.28	\$0.00
3180 Servicios postales y telegráficos	\$14,000.00	\$853.62	\$14,853.62	\$14,853.62	\$14,853.62	\$14,853.62	\$14,853.62	\$0.00
3181 Servicios postales y telegráficos	\$14,000.00	\$853.62	\$14,853.62	\$14,853.62	\$14,853.62	\$14,853.62	\$14,853.62	\$0.00
<b>3200 SERVICIOS DE ARRENDAMIENTO</b>	<b>\$1,020,897.43</b>	<b>\$6,461.25</b>	<b>\$1,027,358.68</b>	<b>\$1,027,358.68</b>	<b>\$1,027,358.68</b>	<b>\$1,027,358.68</b>	<b>\$1,027,358.68</b>	<b>\$0.00</b>
3220 Arrendamiento de edificios	\$0.00	\$16,500.00	\$16,500.00	\$16,500.00	\$16,500.00	\$16,500.00	\$16,500.00	\$0.00
3221 Arrendamiento de edificios y Locales	\$0.00	\$16,500.00	\$16,500.00	\$16,500.00	\$16,500.00	\$16,500.00	\$16,500.00	\$0.00
3230 Arrendamiento de mobiliario y equipo de administración, educacional y recreativo	\$560,000.00	<b>-\$227,080.00</b>	\$332,920.00	\$332,920.00	\$332,920.00	\$332,920.00	\$332,920.00	\$0.00
3231 Arrendamiento de mobiliario y equipo de administración, educacional y recreativo	\$560,000.00	<b>-\$227,080.00</b>	\$332,920.00	\$332,920.00	\$332,920.00	\$332,920.00	\$332,920.00	\$0.00
3250 Arrendamiento de equipo de transporte	\$0.00	\$41,600.00	\$41,600.00	\$41,600.00	\$41,600.00	\$41,600.00	\$41,600.00	\$0.00
3251 Arrendamiento de equipo de transporte	\$0.00	\$41,600.00	\$41,600.00	\$41,600.00	\$41,600.00	\$41,600.00	\$41,600.00	\$0.00
3270 Arrendamiento de activos intangibles	\$460,897.43	<b>-\$38,807.15</b>	\$422,090.28	\$422,090.28	\$422,090.28	\$422,090.28	\$422,090.28	\$0.00
3271 Patentes, Regalías y Otros	\$460,897.43	<b>-\$38,807.15</b>	\$422,090.28	\$422,090.28	\$422,090.28	\$422,090.28	\$422,090.28	\$0.00
3290 Otros arrendamientos	\$0.00	\$214,248.40	\$214,248.40	\$214,248.40	\$214,248.40	\$214,248.40	\$214,248.40	\$0.00
3291 Otros arrendamientos	\$0.00	\$214,248.40	\$214,248.40	\$214,248.40	\$214,248.40	\$214,248.40	\$214,248.40	\$0.00
<b>3300 SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTÍFICOS, TÉCNICOS Y OTROS SERVICIOS</b>	<b>\$9,329,875.44</b>	<b>\$1,890,751.09</b>	<b>\$11,220,626.53</b>	<b>\$11,217,270.76</b>	<b>\$11,217,270.76</b>	<b>\$10,732,723.17</b>	<b>\$10,718,494.54</b>	<b>\$3,355.77</b>
3310 Servicios legales, de contabilidad, auditoría y relacionados	\$1,205,171.16	<b>-\$91,980.56</b>	\$1,113,190.60	\$1,109,834.83	\$1,109,834.83	\$1,109,834.83	\$1,109,834.83	\$3,355.77
3311 Servicios legales, de contabilidad, auditoría y relacionados	\$1,205,171.16	<b>-\$91,980.56</b>	\$1,113,190.60	\$1,109,834.83	\$1,109,834.83	\$1,109,834.83	\$1,109,834.83	\$3,355.77
3330 Servicios de consultoría administrativa, procesos, técnica y en tecnologías de la información	\$695,601.08	\$428,062.92	\$1,123,664.00	\$1,123,664.00	\$1,123,664.00	\$1,123,664.00	\$1,123,664.00	\$0.00
3331 Servicios de consultoría administrativa, procesos, técnica, en TI, y para certificaciones de sistemas y procesos	\$695,601.08	\$428,062.92	\$1,123,664.00	\$1,123,664.00	\$1,123,664.00	\$1,123,664.00	\$1,123,664.00	\$0.00
3340 Servicios de capacitación	\$6,055,903.20	\$775,627.14	\$6,831,530.34	\$6,831,530.34	\$6,831,530.34	\$6,831,530.34	\$6,817,301.71	\$0.00
3341 Servicios de capacitación a servidores públicos	\$6,055,903.20	\$775,627.14	\$6,831,530.34	\$6,831,530.34	\$6,831,530.34	\$6,831,530.34	\$6,817,301.71	\$0.00
3350 Servicios de investigación científica y desarrollo	\$0.00	\$484,547.59	\$484,547.59	\$484,547.59	\$484,547.59	\$0.00	\$0.00	\$0.00



**Instituto Campechano  
Campeche**  
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto por Capítulo del Gasto Del 01/ene/2025 al 31/dic/2025**

<b>Ejercicio del Presupuesto</b>		<b>Egresos Aprobado</b>	<b>Ampliaciones/ (Reducciones)</b>	<b>Egresos Modificado</b>	<b>Egresos Comprometido</b>	<b>Egresos Devengado</b>	<b>Egresos Ejercicio</b>	<b>Egresos Pagado</b>	<b>Subejercicio</b>
3351	Estudios e investigaciones	\$0.00	\$484,547.59	\$484,547.59	\$484,547.59	\$484,547.59	\$0.00	\$0.00	\$0.00
3360	Servicios de apoyo administrativo, traducción, fotocopiado e impresión	\$16,000.00	\$111,025.56	\$127,025.56	\$127,025.56	\$127,025.56	\$127,025.56	\$127,025.56	\$0.00
3361	Servicios de apoyo administrativo, traducción, fotocopiado e impresión	\$16,000.00	\$111,025.56	\$127,025.56	\$127,025.56	\$127,025.56	\$127,025.56	\$127,025.56	\$0.00
3380	Servicios de vigilancia	\$1,357,200.00	\$183,468.44	\$1,540,668.44	\$1,540,668.44	\$1,540,668.44	\$1,540,668.44	\$1,540,668.44	\$0.00
3381	Servicios de vigilancia	\$1,357,200.00	\$183,468.44	\$1,540,668.44	\$1,540,668.44	\$1,540,668.44	\$1,540,668.44	\$1,540,668.44	\$0.00
3400	<b>SERVICIOS FINANCIEROS, BANCARIOS Y COMERCIALES</b>	<b>\$324,312.55</b>	<b>\$34,491.81</b>	<b>\$358,804.36</b>	<b>\$358,804.36</b>	<b>\$358,804.36</b>	<b>\$358,804.36</b>	<b>\$358,804.36</b>	<b>\$0.00</b>
3410	Servicios financieros y bancarios	\$229,312.55	\$72,755.81	\$302,068.36	\$302,068.36	\$302,068.36	\$302,068.36	\$302,068.36	\$0.00
3411	Servicios financieros y bancarios	\$229,312.55	\$72,755.81	\$302,068.36	\$302,068.36	\$302,068.36	\$302,068.36	\$302,068.36	\$0.00
3450	Seguro de bienes patrimoniales	\$95,000.00	-\$38,264.00	\$56,736.00	\$56,736.00	\$56,736.00	\$56,736.00	\$56,736.00	\$0.00
3451	Seguro de bienes patrimoniales	\$95,000.00	-\$38,264.00	\$56,736.00	\$56,736.00	\$56,736.00	\$56,736.00	\$56,736.00	\$0.00
3500	<b>SERVICIOS DE INSTALACIÓN, REPARACIÓN, MANTENIMIENTO Y CONSERVACIÓN</b>	<b>\$3,615,234.00</b>	<b>\$1,086,389.32</b>	<b>\$4,701,623.32</b>	<b>\$4,700,623.39</b>	<b>\$4,700,623.39</b>	<b>\$4,693,492.02</b>	<b>\$4,509,192.02</b>	<b>\$999.93</b>
3510	Conservación y mantenimiento menor de inmuebles	\$822,750.00	\$871,612.78	\$1,694,362.78	\$1,694,361.78	\$1,694,361.78	\$1,694,361.78	\$1,510,061.78	\$1.00
3511	Conservación y mantenimiento menor de inmuebles	\$822,750.00	\$871,612.78	\$1,694,362.78	\$1,694,361.78	\$1,694,361.78	\$1,694,361.78	\$1,510,061.78	\$1.00
3520	Instalación, reparación y mantenimiento de mobiliario y equipo de administración, educacional y recreativo	\$500,000.00	-\$61,912.92	\$438,087.08	\$437,770.54	\$437,770.54	\$430,639.17	\$430,639.17	\$316.54
3521	Instalación, reparación, mantenimiento y conservación de mobiliario y equipo de administración, educacional y recreativo	\$500,000.00	-\$61,912.92	\$438,087.08	\$437,770.54	\$437,770.54	\$430,639.17	\$430,639.17	\$316.54
3530	Instalación, reparación y mantenimiento de equipo de cómputo y tecnologías de la información	\$0.00	\$32,161.00	\$32,161.00	\$32,161.00	\$32,161.00	\$32,161.00	\$32,161.00	\$0.00
3531	Instalación, reparación, mantenimiento y conservación de equipo de cómputo y tecnologías de la información	\$0.00	\$32,161.00	\$32,161.00	\$32,161.00	\$32,161.00	\$32,161.00	\$32,161.00	\$0.00
3550	Reparación y mantenimiento de equipo de transporte	\$209,480.00	\$37,898.56	\$247,378.56	\$247,378.56	\$247,378.56	\$247,378.56	\$247,378.56	\$0.00
3551	Reparación, mantenimiento y conservación de vehículos terrestres, ferroviarios, aéreos, marítimos, lacustres y fluviales	\$209,480.00	\$37,898.56	\$247,378.56	\$247,378.56	\$247,378.56	\$247,378.56	\$247,378.56	\$0.00
3560	Reparación y mantenimiento de equipo de defensa y seguridad	\$0.00	\$27,720.51	\$27,720.51	\$27,720.51	\$27,720.51	\$27,720.51	\$27,720.51	\$0.00
3561	Reparación y mantenimiento de equipo de defensa y seguridad	\$0.00	\$27,720.51	\$27,720.51	\$27,720.51	\$27,720.51	\$27,720.51	\$27,720.51	\$0.00
3580	Servicios de limpieza y manejo de desechos	\$2,083,004.00	\$150,425.40	\$2,233,429.40	\$2,233,429.40	\$2,233,429.40	\$2,233,429.40	\$2,233,429.40	\$0.00

**Instituto Campechano  
Campeche**  
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto por Capítulo del Gasto Del 01/ene/2025 al 31/dic/2025**

Ejercicio del Presupuesto	Egresos Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Egresos Modificado	Egresos Comprometido	Egresos Devengado	Egresos Ejercido	Egresos Pagado	Subejercicio
3581 Servicios de limpieza y manejo de desechos	\$2,083,004.00	\$150,425.40	\$2,233,429.40	\$2,233,429.40	\$2,233,429.40	\$2,233,429.40	\$2,233,429.40	\$0.00
3590 Servicios de jardinería y fumigación	\$0.00	\$28,483.99	\$28,483.99	\$27,801.60	\$27,801.60	\$27,801.60	\$27,801.60	\$682.39
3591 Servicios de jardinería y fumigación	\$0.00	\$28,483.99	\$28,483.99	\$27,801.60	\$27,801.60	\$27,801.60	\$27,801.60	\$682.39
3600 <b>SERVICIOS DE COMUNICACIÓN SOCIAL Y PUBLICIDAD</b>	<b>\$2,030,683.08</b>	<b>-\$498,415.78</b>	<b>\$1,532,267.30</b>	<b>\$1,530,774.71</b>	<b>\$1,530,774.71</b>	<b>\$1,530,774.71</b>	<b>\$1,530,774.71</b>	<b>\$1,492.59</b>
3610 Difusión por radio, televisión y otros medios de mensajes sobre programas y actividades gubernamentales	\$147,000.00	\$389,074.00	\$536,074.00	\$535,362.71	\$535,362.71	\$535,362.71	\$535,362.71	\$711.29
3612 Impresiones y Publicaciones Oficiales	\$138,000.00	\$398,074.00	\$536,074.00	\$535,362.71	\$535,362.71	\$535,362.71	\$535,362.71	\$711.29
3613 Radio y televisión	\$9,000.00	-\$9,000.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
3620 Difusión por radio, televisión y otros medios de mensajes comerciales para promover la venta de bienes o servicios	\$1,806,883.08	-\$875,689.78	\$931,193.30	\$930,412.00	\$930,412.00	\$930,412.00	\$930,412.00	\$781.30
3621 Difusión por radio, televisión y otros medios de mensajes comerciales para promover la venta de bienes, productos o servicios	\$1,806,883.08	-\$875,689.78	\$931,193.30	\$930,412.00	\$930,412.00	\$930,412.00	\$930,412.00	\$781.30
3630 Servicios de creatividad, preproducción y producción de publicidad, excepto internet	\$75,000.00	-\$10,000.00	\$65,000.00	\$65,000.00	\$65,000.00	\$65,000.00	\$65,000.00	\$0.00
3631 Servicios de creatividad, preproducción y producción de publicidad, excepto internet	\$75,000.00	-\$10,000.00	\$65,000.00	\$65,000.00	\$65,000.00	\$65,000.00	\$65,000.00	\$0.00
3660 Servicio de creación y difusión de contenido exclusivamente a través de Internet	\$1,800.00	-\$1,800.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
3661 Servicio de creación y difusión de contenido exclusivamente a través de internet	\$1,800.00	-\$1,800.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
3700 <b>Servicios de traslado y viáticos</b>	<b>\$731,495.41</b>	<b>-\$45,151.20</b>	<b>\$686,344.21</b>	<b>\$684,061.49</b>	<b>\$684,061.49</b>	<b>\$684,061.49</b>	<b>\$684,061.49</b>	<b>\$2,282.72</b>
3710 Pasajes aéreos	\$302,400.00	-\$90,844.09	\$211,555.91	\$211,555.91	\$211,555.91	\$211,555.91	\$211,555.91	\$0.00
3711 Pasajes aéreos	\$302,400.00	-\$90,844.09	\$211,555.91	\$211,555.91	\$211,555.91	\$211,555.91	\$211,555.91	\$0.00
3720 Pasajes terrestres	\$0.00	\$54,939.00	\$54,939.00	\$54,939.00	\$54,939.00	\$54,939.00	\$54,939.00	\$0.00
3721 Pasajes terrestres	\$0.00	\$54,939.00	\$54,939.00	\$54,939.00	\$54,939.00	\$54,939.00	\$54,939.00	\$0.00
3750 Viáticos en el país	\$429,095.41	-\$68,837.08	\$360,258.33	\$357,975.61	\$357,975.61	\$357,975.61	\$357,975.61	\$2,282.72
3751 Viáticos en el país	\$429,095.41	-\$68,837.08	\$360,258.33	\$357,975.61	\$357,975.61	\$357,975.61	\$357,975.61	\$2,282.72
3760 Viáticos en el extranjero	\$0.00	\$24,000.00	\$24,000.00	\$24,000.00	\$24,000.00	\$24,000.00	\$24,000.00	\$0.00
3761 Viáticos en el extranjero	\$0.00	\$24,000.00	\$24,000.00	\$24,000.00	\$24,000.00	\$24,000.00	\$24,000.00	\$0.00
3780 Servicios integrales de traslado y viáticos	\$0.00	\$35,590.97	\$35,590.97	\$35,590.97	\$35,590.97	\$35,590.97	\$35,590.97	\$0.00
3781 Servicios integrales de traslado y viáticos	\$0.00	\$35,590.97	\$35,590.97	\$35,590.97	\$35,590.97	\$35,590.97	\$35,590.97	\$0.00



**Instituto Campechano  
Campeche**  
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto por Capítulo del Gasto Del 01/ene/2025 al 31/dic/2025**

<b>Ejercicio del Presupuesto</b>		<b>Egresos Aprobado</b>	<b>Ampliaciones/ (Reducciones)</b>	<b>Egresos Modificado</b>	<b>Egresos Comprometido</b>	<b>Egresos Devengado</b>	<b>Egresos Ejercido</b>	<b>Egresos Pagado</b>	<b>Subejercicio</b>
3800	<b>SERVICIOS OFICIALES</b>	\$193,200.00	<b>-\$21,786.58</b>	\$171,413.42	\$171,413.22	\$171,413.22	\$171,413.22	\$171,413.22	\$0.20
3820	Gastos de orden social y cultural	\$2,500.00	\$19,604.32	\$22,104.32	\$22,104.32	\$22,104.32	\$22,104.32	\$22,104.32	\$0.00
3821	Gastos de orden social y cultural	\$2,500.00	\$19,604.32	\$22,104.32	\$22,104.32	\$22,104.32	\$22,104.32	\$22,104.32	\$0.00
3830	Congresos y convenciones	\$190,700.00	<b>-\$48,930.90</b>	\$141,769.10	\$141,768.90	\$141,768.90	\$141,768.90	\$141,768.90	\$0.20
3831	Congresos y convenciones	\$190,700.00	<b>-\$48,930.90</b>	\$141,769.10	\$141,768.90	\$141,768.90	\$141,768.90	\$141,768.90	\$0.20
3840	Exposiciones	\$0.00	\$7,540.00	\$7,540.00	\$7,540.00	\$7,540.00	\$7,540.00	\$7,540.00	\$0.00
3841	Exposiciones	\$0.00	\$7,540.00	\$7,540.00	\$7,540.00	\$7,540.00	\$7,540.00	\$7,540.00	\$0.00
3900	<b>OTROS SERVICIOS GENERALES</b>	\$4,710,815.16	<b>\$1,145,454.88</b>	\$5,856,270.04	\$5,854,272.48	\$5,854,272.48	\$5,269,738.48	\$5,082,717.88	\$1,997.56
3920	Impuestos y derechos	\$102,252.00	\$51,918.00	\$154,170.00	\$154,170.00	\$154,170.00	\$154,170.00	\$154,170.00	\$0.00
3921	Impuestos y derechos	\$102,252.00	\$51,918.00	\$154,170.00	\$154,170.00	\$154,170.00	\$154,170.00	\$154,170.00	\$0.00
3980	Impuesto sobre nóminas y otros que se deriven de una relación laboral	\$3,331,840.81	<b>-\$161,526.81</b>	\$3,170,314.00	\$3,170,314.00	\$3,170,314.00	\$2,585,780.00	\$2,585,780.00	\$0.00
3981	Impuestos sobre nóminas	\$2,505,143.81	<b>-\$121,449.81</b>	\$2,383,694.00	\$2,383,694.00	\$2,383,694.00	\$1,944,195.00	\$1,944,195.00	\$0.00
3982	Otros impuestos que se deriven de una relación laboral	\$826,697.00	<b>-\$40,077.00</b>	\$786,620.00	\$786,620.00	\$786,620.00	\$641,585.00	\$641,585.00	\$0.00
3990	Otros servicios generales	\$1,276,722.35	\$1,255,063.69	\$2,531,786.04	\$2,529,788.48	\$2,529,788.48	\$2,529,788.48	\$2,342,767.88	\$1,997.56
3992	Otros servicios generales	\$1,276,722.35	\$1,255,063.69	\$2,531,786.04	\$2,529,788.48	\$2,529,788.48	\$2,529,788.48	\$2,342,767.88	\$1,997.56
4000	<b>TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS</b>	\$1,321,948.17	<b>-\$47,829.79</b>	\$1,274,118.38	\$1,053,293.38	\$1,053,293.38	\$1,053,293.38	\$1,053,293.38	\$220,825.00
4400	<b>AYUDAS SOCIALES</b>	\$1,321,948.17	<b>-\$47,829.79</b>	\$1,274,118.38	\$1,053,293.38	\$1,053,293.38	\$1,053,293.38	\$1,053,293.38	\$220,825.00
4410	Ayudas sociales a personas	\$1,321,948.17	<b>-\$47,829.79</b>	\$1,274,118.38	\$1,053,293.38	\$1,053,293.38	\$1,053,293.38	\$1,053,293.38	\$220,825.00
4411	Ayudas diversas	\$930,552.98	<b>-\$878,571.86</b>	\$51,981.12	\$51,981.12	\$51,981.12	\$51,981.12	\$51,981.12	\$0.00
4413	Premios, recompensas, estímulos y ayudas culturales y sociales	\$391,395.19	\$830,742.07	\$1,222,137.26	\$1,001,312.26	\$1,001,312.26	\$1,001,312.26	\$1,001,312.26	\$220,825.00
5000	<b>BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES</b>	\$0.00	<b>\$532,952.25</b>	<b>\$532,952.25</b>	<b>\$498,951.76</b>	<b>\$498,951.76</b>	<b>\$498,951.76</b>	<b>\$498,951.76</b>	<b>\$34,000.49</b>
5100	<b>MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN</b>	\$0.00	\$12,000.49	\$12,000.49	\$12,000.00	\$12,000.00	\$12,000.00	\$12,000.00	\$0.49
5150	Equipo de cómputo y de tecnologías de la información	\$0.00	\$12,000.49	\$12,000.49	\$12,000.00	\$12,000.00	\$12,000.00	\$12,000.00	\$0.49
5151	Equipo de cómputo y de tecnología de la información Bienes Informáticos	\$0.00	\$12,000.49	\$12,000.49	\$12,000.00	\$12,000.00	\$12,000.00	\$12,000.00	\$0.49
5200	<b>MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO</b>	\$0.00	<b>\$8,881.21</b>	<b>\$8,881.21</b>	<b>\$8,881.21</b>	<b>\$8,881.21</b>	<b>\$8,881.21</b>	<b>\$8,881.21</b>	<b>\$0.00</b>
5290	Otro mobiliario y equipo educacional y recreativo	\$0.00	\$8,881.21	\$8,881.21	\$8,881.21	\$8,881.21	\$8,881.21	\$8,881.21	\$0.00



**Instituto Campechano  
Campeche**  
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto por Capítulo del Gasto Del 01/ene/2025 al 31/dic/2025**

Ejercicio del Presupuesto	Egresos Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Egresos Modificado	Egresos Comprometido	Egresos Devengado	Egresos Ejercicio	Egresos Pagado	Subejercicio
5291      Otro mobiliario y equipo educacional y recreativo	\$0.00	\$8,881.21	\$8,881.21	\$8,881.21	\$8,881.21	\$8,881.21	\$8,881.21	\$0.00
5600      MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	\$0.00	\$512,070.55	\$512,070.55	\$478,070.55	\$478,070.55	\$478,070.55	\$478,070.55	\$34,000.00
5640      Sistemas de aire acondicionado, calefacción y de refrigeración industrial y comercial	\$0.00	\$492,541.95	\$492,541.95	\$458,541.95	\$458,541.95	\$458,541.95	\$458,541.95	\$34,000.00
5641      Sistemas de aire acondicionado, calefacción y de refrigeración industrial y comercial	\$0.00	\$492,541.95	\$492,541.95	\$458,541.95	\$458,541.95	\$458,541.95	\$458,541.95	\$34,000.00
5660      Equipos de generación eléctrica, aparatos y accesorios eléctricos	\$0.00	\$19,528.60	\$19,528.60	\$19,528.60	\$19,528.60	\$19,528.60	\$19,528.60	\$0.00
5661      Equipos de generación eléctrica, aparatos y accesorios eléctricos, maquinaria y equipo eléctrico y electrónico	\$0.00	\$19,528.60	\$19,528.60	\$19,528.60	\$19,528.60	\$19,528.60	\$19,528.60	\$0.00
8000      PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	\$0.00	\$20,117,016.19	\$20,117,016.19	\$20,117,014.99	\$20,117,014.99	\$20,117,014.99	\$20,117,014.99	\$1.20
8500      CONVENIOS	\$0.00	\$20,117,016.19	\$20,117,016.19	\$20,117,014.99	\$20,117,014.99	\$20,117,014.99	\$20,117,014.99	\$1.20
8510      Convenios de reasignación	\$0.00	\$20,117,016.19	\$20,117,016.19	\$20,117,014.99	\$20,117,014.99	\$20,117,014.99	\$20,117,014.99	\$1.20
8511      Convenios de reasignación	\$0.00	\$20,117,016.19	\$20,117,016.19	\$20,117,014.99	\$20,117,014.99	\$20,117,014.99	\$20,117,014.99	\$1.20
<b>Total</b>	<b>\$204,049,176.50</b>	<b>\$35,052,367.71</b>	<b>\$239,101,544.21</b>	<b>\$225,242,760.61</b>	<b>\$225,242,760.61</b>	<b>\$221,840,914.32</b>	<b>\$220,792,314.61</b>	<b>\$13,858,783.60</b>

Autorizó  
  
 Licda. Ilsa Beatriz Cervera Echeverría  
 Rectora

Revisó  
  
 C.P. Manuel Solís Denegri  
 Director General Interino de Finanzas

Elaboró  
  
 L.C. y P.C.C. y A.G. Soledad Guadalupe Puga Ku  
 Directora Interina de Contabilidad

# **Información Programática**

**Cuarto  
Trimestre**

2025

**Instituto Campechano**  
**Gasto por Categoría Programática**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025**  
**(Cifras en Pesos)**



Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
<b>Programas</b>						
Subsidios: Sector Social y Privado o Entidades Federativas y Municipios	204,049,177	35,052,368	239,101,544	225,242,761	220,792,315	13,858,784
Sujetos a Reglas de Operación	0	12,000	12,000	12,000	12,000	0
Otros Subsidios	0	12,000	12,000	12,000	12,000	0
<b>Desempeño de las Funciones</b>	204,049,177	14,923,351	218,972,528	205,113,746	200,663,300	13,858,782
Prestación de Servicios Públicos	204,049,177	14,923,351	218,972,528	205,113,746	200,663,300	13,858,782
Provisión de Bienes Públicos	0	0	0	0	0	0
Planeación, seguimiento y evaluación de políticas públicas	0	0	0	0	0	0
Promoción y fomento	0	0	0	0	0	0
Regulación y supervisión	0	0	0	0	0	0
Funciones de las Fuerzas Armadas (Únicamente Gobierno Federal)	0	0	0	0	0	0
Específicos	0	0	0	0	0	0
Proyectos de Inversión	0	0	0	0	0	0
<b>Administrativos y de Apoyo</b>	0	0	0	0	0	0
Apoyo al proceso presupuestario y para mejorar la eficiencia institucional	0	0	0	0	0	0
Apoyo a la función pública y al mejoramiento de la gestión	0	0	0	0	0	0
Operaciones ajenas	0	0	0	0	0	0
<b>Compromisos</b>	0	0	0	0	0	0
Obligaciones de cumplimiento de resolución jurisdiccional	0	0	0	0	0	0
Desastres Naturales	0	0	0	0	0	0
<b>Obligaciones</b>	0	0	0	0	0	0
Pensiones y jubilaciones	0	0	0	0	0	0
Aportaciones a la seguridad social	0	0	0	0	0	0
Aportaciones a fondos de estabilización	0	0	0	0	0	0
Aportaciones a fondos de inversión y reestructura de pensiones	0	0	0	0	0	0
<b>Programas de Gasto Federalizado (Gobierno Federal)</b>	0	20,117,016	20,117,016	20,117,015	20,117,015	1
Gasto Federalizado	0	20,117,016	20,117,016	20,117,015	20,117,015	1
Participaciones a entidades federativas y municipios	0	0	0	0	0	0
Costo financiero, deuda o apoyos a deudores y ahorradores de la banca	0	0	0	0	0	0
Adeudos de ejercicios fiscales anteriores	0	0	0	0	0	0
<b>Total del Egreso</b>	204,049,177	35,052,368	239,101,544	225,242,761	220,792,315	13,858,784

Autoriza

Licda. Ilsa Beatriz Cárvera Echeverría

Rectora

Elaboró

L.C. y P.C.C. y A.G. Soledad Guadalupe Puga Ku  
Directora Interna de Contabilidad

Revisó

C.P. Manuel Solís Denegri  
Director General Interino de Finanzas

**Instituto Campechano**  
**Programas y Proyectos de Inversión**  
**Del 1 de enero al 31 de diciembre 2025**  
**(Pesos)**



Concepto	Egresos					Subejercicio 6 = ( 3 - 4 )
	Aprobado 1	Ampliaciones/ (Reducciones) 2	Modificado 3 = ( 1 + 2 )	Devengado 4	Pagado 5	
Durante el cuarto trimestre no se ejercieron programas y proyectos de inversión	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0
<b>Total del Gasto</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0</b>

Licda. Ilsa Beatriz Cervera Echeverría  
 Rectora

C.P. Manuel Solís Denegri  
 Director General Interino de Finanzas

L.C. y P.C.C. y A.G. Sonia Guadalupe Puga Ku  
 Directora Interna de Contabilidad

Autentizó

Revisó

Elaboró

# **Ejercicio Presupuestario**

**Cuarto  
Trimestre**

2025

Ente Público: Instituto Campechano

Periodo: 4to Trimestre

Año: 2025

Concepto	Ayuda a	Subsidio	Sector (Social o Económico)	Beneficiario	CURP	RFC	Monto Pagado
441 Ayudas sociales a personas	X		Social	José Fernando Ugarte San Lucas	UASF050831HCCGNRA3		\$ 1,500.00
441 Ayudas sociales a personas	X		Social	Lisbeth López Jerónimo	LOJL031110MVZPRSA1		\$ 1,500.00
441 Ayudas sociales a personas	X		Social	Fabio Raciel González Peralta	GOPF030704HCCNRBA2		\$ 1,500.00
441 Ayudas sociales a personas	X		Social	José Fernando Ugarte San Lucas	UASF050831HCCGNRA3		\$ 1,500.00
442 Ayudas sociales a personas	X		Social	Lisbeth López Jerónimo	LOJL031110MVZPRSA1		\$ 1,500.00
441 Ayudas sociales a personas	X		Social	Fabio Raciel González Peralta	GOPF030704HCCNRBA2		\$ 1,500.00
441 Ayudas sociales a personas	X		Social	Cristina Alejandra Cetz Sonda	CESC030130MCCTNRA4		\$ 5,000.00
441 Ayudas sociales a personas	X		Social	Maria Fernanda Ek Yañez	EXYF060710MCCKXRA8		\$ 4,000.00
441 Ayudas sociales a personas	X		Social	Jazmin Guadalupe López Calderón	LOCJ060508MCCPLZA1		\$ 3,000.00

RESPONSABLE DE LA INFORMACIÓN

L.C. Y P.C.C.Y A.G. SONIA GUADALUPE PUGA KU  
DIRECTORA INTERINA DE CONTABILIDAD


  
yo, Bo.

C.P. MANUEL SOLIS DENEGRI  
DIRECTOR GENERAL INTERINO DE FINANZAS

LICDA. ILSA BEATRIZ CERVERA ECHEVERRIA  
RECTORA



AUTORIZÓ



441 Ayudas sociales a personas	X	Social	Edwin Ivan Pérez Vera	PEVE020111HCCRDA3		\$ 2,000.00
441 Ayudas sociales a personas	X	Social	José Fernando Ugarte San Lucas	UASF050831HCCGNRA3		\$ 1,500.00
441 Ayudas sociales a personas	X	Social	Lisbeth López Jerónimo	LOJL031110MVZPRSA1		\$ 1,500.00
441 Ayudas sociales a personas	X	Social	Fabio Raciel González Peralta	GOPF030704HCCNRBA2		\$ 1,500.00
441 Ayudas sociales a personas	X	Social	José Fernando Ugarte San Lucas	UASF050831HCCGNRA3		\$ 1,500.00
441 Ayudas sociales a personas	X	Social	Lisbeth López Jerónimo	LOJL031110MVZPRSA1		\$ 1,500.00
441 Ayudas sociales a personas	X	Social	Fabio Raciel González Peralta	GOPF030704HCCNRBA2		\$ 1,500.00
441 Ayudas sociales a personas	X	Social	SHAYLA NICOLLE RIVERO TELLO	RITS041123MCCVLHA6		\$ 25,000.00
441 Ayudas sociales a personas	X	Social	CRISTOBAL DAVID BACAB TZUC	BATC981104HQRCZR02		\$ 15,000.00
441 Ayudas sociales a personas	X	Social	José Fernando Ugarte San Lucas	UASF050831HCCGNRA3		\$ 1,500.00
441 Ayudas sociales a personas	X	Social	Lisbeth López Jerónimo	LOJL031110MVZPRSA1		\$ 1,500.00
441 Ayudas sociales a personas	X	Social	Fabio Raciel González Peralta	GOPF030704HCCNRBA2		\$ 1,500.00

RESPONSABLE DE LA INFORMACIÓN

L.C. Y P.C.C. Y A.G. SONIA GUADALUPE PUGA KU  
DIRECTORA INTERINA DE CONTABILIDAD

No Bo.

C.P. MANUEL SOLIS DENEGRI  
DIRECTOR GENERAL INTERINO DE FINANZAS

AUTORIZÓ

LICDA. ILSA BEATRIZ CERVERA ECHEVERRIA  
RECTORA



441 Ayudas sociales a personas	X		Social	José Fernando Ugarte San Lucas	UASF050831HCCGNRA3		\$ 1,500.00
441 Ayudas sociales a personas	X		Social	Lisbeth López Jerónimo	LOJL031110MVZPRSA1		\$ 1,500.00
441 Ayudas sociales a personas	X		Social	Fabio Raciel González Peralta	GOPF030704HCCNRBA2		\$ 1,500.00
441 Ayudas sociales a personas	X		Social	María Guadalupe Domínguez Vera	DOVG021212MCCNRDA8		\$ 4,000.00
441 Ayudas sociales a personas	X		Social	Andrea Abigail Esquivel Castillo	EUCA020605MCCSSNA0		\$ 3,000.00
441 Ayudas sociales a personas	X		Social	Valeria Abigail Vera Méndez	VEMV050519MCCRNL6		\$ 2,000.00
441 Ayudas sociales a personas	X		Social	Alejandra Carolina Ake Herrera	AEHA030925MCCKRLA0		\$ 1,000.00
441 Ayudas sociales a personas	X		Social	Yaziely Jazmín Córdova Mena	COMY040103MCCRNLZA0		\$ 1,000.00
441 Ayudas sociales a personas	X		Social	Mariana Noemí Nahuat López	NALM040118MCCHPRA0		\$ 1,000.00
441 Ayudas sociales a personas	X		Social	Sherline Amisadai Santamaría Chan	SACS031224MCCNHHAA6		\$ 1,000.00
441 Ayudas sociales a personas	X		Social	Adamari Giovanna Tamay Moo	TAMA040518MCCMXDA2		\$ 1,000.00
441 Ayudas sociales a personas	X		Social	Kassandra Guadalupe Canto Cen	CACK041014MCCNNSA6		\$ 1,000.00

RESPONSABLE DE LA INFORMACIÓN

L.C. Y.P.C.C. Y.A.G. SONIA GUADALUPE PUGA KU  
DIRECTORA INTERINA DE CONTABILIDAD

C.P. MANUEL SOLIS DENEGRI  
DIRECTOR GENERAL INTERINO DE FINANZAS

AUTORIZÓ

LICDA. ILSA BEATRIZ CERVERA ECHEVERRIA  
RECTORA

441 Ayudas sociales a personas	X		Social	Celeste Aridai Cu Medina	CUMC020418MCCXDLA6		\$ 1,000.00
441 Ayudas sociales a personas	X		Social	Regina Camila Ugalde León	UALR030824MTCGNGA5		\$ 1,000.00
441 Ayudas sociales a personas	X		Social	Dianela Alejandra Zavala Crisanty	ZACD050917MCCVRNA5		\$ 1,000.00
441 Ayudas sociales a personas	X		Social	Mary José Guadalupe Sandoval Canul	SACM051125MCCNNRA0		\$ 1,000.00
441 Ayudas sociales a personas	X		Social	María Fernanda Martínez Cobos	MACF041213MCCRBA4		\$ 1,000.00
441 Ayudas sociales a personas	X		Social	María Rebeca Puga Salinas	PUSR061122MCCGLBA3		\$ 1,000.00
441 Ayudas sociales a personas	X		Social	Ana Belén Crisostomo García	CIGA040617MCCRRA8		\$ 1,000.00
441 Ayudas sociales a personas	X		Social	Ingrid Angelica Rodríguez Noh	RONI061101MCCDHNA9		\$ 1,000.00
441 Ayudas sociales a personas	X		Social	Elsy Carolina Huicab Ortega	HUOE031112MCCCRLA0		\$ 1,000.00
442 Ayudas sociales a personas	X		Social	Valeria Lizet Castillo Torres	CATV061218MCCSRLA8		\$ 1,000.00
443 Ayudas sociales a personas	X		Social	Celeste Elizabeth Calan Gaytán	CAGC061214MYNLYLA3		\$ 1,000.00
447 Ayudas sociales a personas	X		Social	Abreu y Abreu Ingrid Teresa	AEAI821001MCCBBN03	AEAI821001CW3	\$ 73.00

RESPONSABLE DE LA INFORMACIÓN

L.C. Y P.C.C. Y A.G. SONIA GUADALUPE PUGA KU  
DIRECTORA INTERINA DE CONTABILIDAD

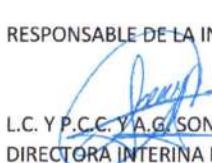
V.B.  
C.P. MANUEL SOLIS DENEGRI  
DIRECTOR GENERAL INTERINO DE FINANZAS

AUTORIZÓ  
LICDA. ILSA BEATRIZ CERVERA ECHEVERRIA  
RECTORA

448 Ayudas sociales a personas	X	Social	Acuña Avila Maria Fernanda	AUAF910416MCCVR07	AUAF910416A1A	\$ 75.00
449 Ayudas sociales a personas	X	Social	Acuña Sanchez Andrea Guadalupe	AUSA950722MCCNN00	AUSA950722SL1	\$ 174.00
450 Ayudas sociales a personas	X	Social	Aguirre Cab Amayrani	AUCA921217A27	AUCA921217A27	\$ 75.01
451 Ayudas sociales a personas	X	Social	Ake Tzec Jesus Enrique	AETJ000724HCCKZSA1	AETJ000724HK2	\$ 199.00
452 Ayudas sociales a personas	X	Social	Alamilla Magaña Claudio Alfonso	AAMC730303HCCLGL07	AAMC730303HJ7	\$ 196.00
453 Ayudas sociales a personas	X	Social	Alonzo Zamarron Zulena Guadalupe	AOZZ770907MCCLML18	AOZZ7709073T7	\$ 199.00
454 Ayudas sociales a personas	X	Social	Alpuche Chi Rosa Gabriela	AUCR781103MCCLHS07	AUCR781103KL9	\$ 199.00
455 Ayudas sociales a personas	X	Social	Alvarado Carvajal Sergio Antonio	AACS880831HCLLRR07	AACS880831U35	\$ 199.00
456 Ayudas sociales a personas	X	Social	Angulo Carrillo Erik Ivan	AUCE740618HCCNRR00	AUCE740618FX1	\$ 239.00
457 Ayudas sociales a personas	X	Social	Arana Chavez Carlos Ruben	AACC670803HCCRHR04	AACC670803TD4	\$ 71.00
458 Ayudas sociales a personas	X	Social	Arcocha Toledo Citlali	AOTC831104MCCRILT09	AOTC8311043B9	\$ 84.00
459 Ayudas sociales a personas	X	Social	Argaez Xool Jesus Antonio	AAXJ831225HCCRLS08	AAXJ831225D11	\$ 189.00

RESPONSABLE DE LA INFORMACIÓN

L.C. Y P.C.C. Y A.G. SONIA GUADALUPE PUGA KU  
DIRECTORA INTERINA DE CONTABILIDAD



Xo.B.

C.P. MANUEL SOLIS DENEGRI  
DIRECTOR GENERAL INTERINO DE FINANZAS

AUTORIZÓ

LICDA. ILSA BEATRIZ CERVERA ECHEVERRIA  
RECTORA



460 Ayudas sociales a personas	X	Social	Arguello Toledo Rafael Camilo	AUTR920623HOCRLF06	AUTR920623610	\$ 239.00
461 Ayudas sociales a personas	X	Social	Arias Carrillo Norely Del Carmen	AICN711020MCCRR06	AICN7210209S2	\$ 229.00
462 Ayudas sociales a personas	X	Social	Ayuso Barahona Erick Antonio	AUBE840810HCCYRR02	AUBE840810N79	\$ 299.00
463 Ayudas sociales a personas	X	Social	Balan Cocon Maria Dolores	BACD820314MCCLCL00	BACD820314EE4	\$ 164.00
464 Ayudas sociales a personas	X	Social	Barbosa Vadillo Christian David	BAVC840822HCCRDH05	BAVC840822JKA	\$ 299.00
465 Ayudas sociales a personas	X	Social	Blancas Larraga Margarita	BALM670610MTCLRR06	BALM670610DC7	\$ 249.00
466 Ayudas sociales a personas	X	Social	Briceño Gomez Shirley Vanessa	BIGS870521MCCRMH07	BIGS870521	\$ 109.00
467 Ayudas sociales a personas	X	Social	Caamal Cahuich Ana	CXCA880612MCCMHN05	CACX880612444	\$ 104.30
468 Ayudas sociales a personas	X	Social	Caamal Campos Lidia Maricela	CACL880101MYNMMD05	CACL8801019CA	\$ 129.00
469 Ayudas sociales a personas	X	Social	Cab Casanova Zoila Maria	CACZ760409MCCBSL05	CACZ7604096T6	\$ 199.00
470 Ayudas sociales a personas	X	Social	Cach Coba Brenda Madelin	CACB751221MCCCBR27	CACB751221IA9	\$ 164.00
471 Ayudas sociales a personas	X	Social	Cadena Cupul Selene	CACS801021MCCDPL00	CACS801021BD8	\$ 139.00

RESPONSABLE DE LA INFORMACIÓN


 L.C. Y P.C.C. Y A.G. SONIA GUADALUPE PUGA KU  
 DIRECTORA INTERINA DE CONTABILIDAD

V.O.B.

 C.P. MANUEL SOLIS DENEGRI  
 DIRECTOR GENERAL INTERINO DE FINANZAS

AUTORIZÓ

  
 LICDA. ILSA BEATRIZ CERVERA ECHEVERRIA  
 RECTORA

472 Ayudas sociales a personas	X	Social	Cahuich Can Norma Petronila	CACN730907MCCHNR05	CACN730907FUA	\$ 98.99
473 Ayudas sociales a personas	X	Social	Cahuich Pat Jorge Alberto	CAPJ750227HCCHTR04	CAPJ750227M40	\$ 199.00
474 Ayudas sociales a personas	X	Social	Calam Suaste Martin	CASM721103HCCLSR17	CASM721103IJ1	\$ 189.00
475 Ayudas sociales a personas	X	Social	Camara Gongora Irasema Del Rosario	CAGI730628MCCMNRO5	CAGI730628HU9	\$ 139.00
476 Ayudas sociales a personas	X	Social	Camara Ojendez Javier	CAOJ760425HCCMJV00	CAOJ760425198	\$ 199.00
477 Ayudas sociales a personas	X	Social	Cambranis Ake Martha Yamily	CAAM861225MCCMKR17	CAAM86122526A	\$ 299.00
478 Ayudas sociales a personas	X	Social	Cambranis Chiñas Estefany	CACE930101MCCMH500	CACE930101N3A	\$ 319.00
479 Ayudas sociales a personas	X	Social	Canabal Canul Jose Luis	CACL821123HCCNNNS03	CACL821123H6A	\$ 239.00
480 Ayudas sociales a personas	X	Social	Cangas Gonzalez Gerardo Daniel	CAGG980629HCCNNR08	CAGG980629PJ2	\$ 275.00
481 Ayudas sociales a personas	X	Social	Cantun Rodriguez Cinthia Ivette	CARC810901MCCNDN05	CARC810901447	\$ 395.00
481 Ayudas sociales a personas	X	Social	Canul Canche Enrique Gregorio	CACE781101HCCNNN00	CACE781101CJ4	\$ 125.00
481 Ayudas sociales a personas	X	Social	Casanova Jimenez Fernando Ramon Del Jesus	CAJF940919HCCSMR08	CAJF940919268	\$ 209.00

RESPONSABLE DE LA INFORMACIÓN

L.C.Y.P.C.C.Y.A.G. SONIA GUADALUPE PUGA KU  
DIRECTORA INTERINA DE CONTABILIDAD

V.B.

C.P. MANUEL SOLIS DENEGRI  
DIRECTOR GENERAL INTERINO DE FINANZAS

AUTORIZÓ

LICDA. ILSA BEATRÍZ CERVERA ECHEVERRIA  
RECTORA

481 Ayudas sociales a personas	X	Social	Castilla Sandoval Estefany	CASE910211MCCSNS04	CASE910211FXA	\$ 249.02
481 Ayudas sociales a personas	X	Social	Cauich Uicab Manuela Concepcion	CAUM780722MCCCCN02	CAUM780722MWA	\$ 195.00
481 Ayudas sociales a personas	X	Social	Centurion Arroyo Luis Carlos	CEAL730819HCCNRS09	CEAL730819SX4	\$ 549.00
481 Ayudas sociales a personas	X	Social	Cervera Castro Nelly Candelaria	CECN690910MCCRSL08	CECN690910R96	\$ 199.00
481 Ayudas sociales a personas	X	Social	Cetina Leon Abdier Roberto	CELA800417HCCTNB04	CELA8004179A5	\$ 199.00
481 Ayudas sociales a personas	X	Social	Chable Vega Manuel A	CAVM940709HQRHGN05	CAVM940709	\$ 395.00
481 Ayudas sociales a personas	X	Social	Chac Angulo Luis Alberto	CAAL800626HCCHNS01	CAAL800626FN7	\$ 73.00
473 Ayudas sociales a personas	X	Social	Chacha Mendoza Nicanor	CAMN760110HCCHNC05	CAMN760110C23	\$ 999.00
474 Ayudas sociales a personas	X	Social	Chacha Tecla Jonathan	CATJ950331HMSHCN00	CATJ95033164A	\$ 299.00
475 Ayudas sociales a personas	X	Social	Chan Castillo Carlos Enrique	CACC750325HCCHSR04	CACC750325H82	\$ 129.01
476 Ayudas sociales a personas	X	Social	Chan Cruz David Emmanuel	CACD871223HCCHRV08	CACD871223LJ6	\$ 195.00
477 Ayudas sociales a personas	X	Social	Chan Pech Ana Laura	CAPA810812MCCHCN03	CAPA8108121LA	\$ 98.99

RESPONSABLE DE LA INFORMACIÓN

L.C. Y P.C.C. Y A.G. SONIA GUADALUPE PUGA KU  
DIRECTORA INTERINA DE CONTABILIDAD

Voto.

C.P. MANUEL SOLIS DENEGRI  
DIRECTOR GENERAL INTERINO DE FINANZAS

AUTORIZÓ

LICDA. ILSA BEATRIZ CERVERA ECHEVERRIA  
RECTORA

478 Ayudas sociales a personas	X	Social	Chan Uicab Luis David	CAUL980721HCCHCS05	CAUL980721HX8	\$ 299.00
479 Ayudas sociales a personas	X	Social	Chi Maas Josue Martin	CIMJ871129HCCHSS12	CIMJ871129QZ0	\$ 249.00
480 Ayudas sociales a personas	X	Social	Chi Medina Brenda Mariela	CIMB820803MCCHDR05	CIMB820803AX9	\$ 189.00
481 Ayudas sociales a personas	X	Social	Chi Poot Hector Antonio	CIPH910313HQRHTC04	CIPH910313633	\$ 199.00
481 Ayudas sociales a personas	X	Social	Chuc Canul Fernando Antonio	CUCF690112HCCHNR07	CUCF690112932	\$ 129.01
481 Ayudas sociales a personas	X	Social	Cobos Zapata Lucia De Atocha	COZL811209MCCBPC01	COZL811209AX3	\$ 195.00
481 Ayudas sociales a personas	X	Social	Coh Puch Gualberto	COPG810625HCCHCL09	COPG81062513A	\$ 299.00
481 Ayudas sociales a personas	X	Social	Cornelio Perez Alberto	COPA680202CL9	COPA680202CL9	\$ 199.00
481 Ayudas sociales a personas	X	Social	Cruz Canul Brenda Del Socorro	CUCB740922MCCRNR05	CUCB740922TFA	\$ 385.00
481 Ayudas sociales a personas	X	Social	Cu Escobar Roman Alberto	CUER860123HCCXSM01	CUER860123FRA	\$ 599.00
473 Ayudas sociales a personas	X	Social	Damian Sulub Mayra Patricia	DASM830122MCCMLY01	DASM830122RV4	\$ 104.30
474 Ayudas sociales a personas	X	Social	Delgado M Jesica Del Carmen	DEMJ970412MCCLGS04	DEMJ9704127F7	\$ 150.00

RESPONSABLE DE LA INFORMACIÓN

L.C. Y P.C.C. Y A.G. SONIA GUADALUPE PUGA KU  
DIRECTORA INTERINA DE CONTABILIDAD



Vd. Bo.

C.P. MANUEL SOLIS DENEGRI  
DIRECTOR GENERAL INTERINO DE FINANZAS

AUTORIZÓ

LICDA. ILSA BEATRIZ CERVERA ECHEVERRIA  
RECTORA



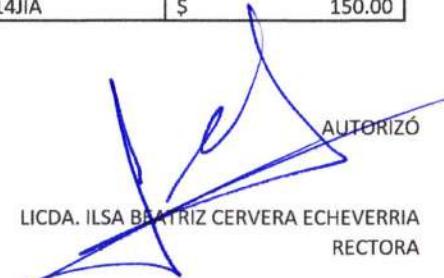
475 Ayudas sociales a personas	X	Social	Dzul Barrera Alejandra Isabel	DUBA961224MCCZRL02	DUBA961224DV6	\$ 319.00
476 Ayudas sociales a personas	X	Social	Enriquez Cachon Leticia Del Rosario	EICL690905MCCNCT05	EICL690905DG1	\$ 95.00
477 Ayudas sociales a personas	X	Social	Escamilla Martin Manuel Enrique	EAMM630605HCCSRN04	EAMM630605A7	\$ 199.00
478 Ayudas sociales a personas	X	Social	Escobar Coox Miguel Angel	EOCM880320HCCSXG01	EOCM880320P45	\$ 189.00
479 Ayudas sociales a personas	X	Social	España Pech Luis Manuel	EAPL840622HCCSCS07	EAPL840622	\$ 89.00
480 Ayudas sociales a personas	X	Social	Cahuich Pech Maria Del Rosario	CAPR740531MCCHCS02	CAPR740531KMA	\$ 189.00
481 Ayudas sociales a personas	X	Social	Estrella Castillo Julian Antonio	EECJ930611HCCSSL07	EECJ930611MA5	\$ 179.00
481 Ayudas sociales a personas	X	Social	Estrella Chuc Francisco Del Carmen	EECF721003HCCSHR01	EECF721003UL4	\$ 199.00
481 Ayudas sociales a personas	X	Social	Estrella Hernandez Luis Alberto	EEHL780521HCCRS01	EEHL780521A25	\$ 92.00
481 Ayudas sociales a personas	X	Social	Estrella Pali Alejandro Abraham	EEPA910818HCCSLL01	EEPA910818VB6	\$ 195.00
473 Ayudas sociales a personas	X	Social	Figueroa Sandoval Sady	FISS720928MCCGND07	FISS720928G35	\$ 299.00
474 Ayudas sociales a personas	X	Social	Fonseca Magaña Oriana	FOMO720714MDFNGR01	FOMO720714JIA	\$ 150.00

RESPONSABLE DE LA INFORMACIÓN

L.C. Y.P.C.C. Y A.G. SONIA GUADALUPE PUGA KU  
DIRECTORA INTERINA DE CONTABILIDAD

Voto:  


C.P. MANUEL SOLIS DENEGRI  
DIRECTOR GENERAL INTERINO DE FINANZAS

AUTORIZÓ  
  
LICDA. ILSA BEATRIZ CERVERA ECHEVERRIA  
RECTORA

475 Ayudas sociales a personas	X	Social	Garma Rosado Gustavo Javier	GARG850108HCCRSS09	GARG850108C91	\$ 289.00
476 Ayudas sociales a personas	X	Social	Geronimo Cu Jose Luis	GECL680521HCCRX500	GECL680521K9A	\$ 199.00
477 Ayudas sociales a personas	X	Social	Gomez Garcia Yair Jesus Del Carmen	GOGY870716HCCMRR04	GOGY8707169I2	\$ 299.00
478 Ayudas sociales a personas	X	Social	Gomez Xuffi Yanahui Guadalupe	GOXY850218MCCMFN06	GOXY850218675	\$ 199.00
479 Ayudas sociales a personas	X	Social	Gongora Villacis Claudia Veronica	GOVC730515MYNNLL07	GOVC730515G58	\$ 179.00
480 Ayudas sociales a personas	X	Social	Gonzalez C Marcos A.	GOCM890425HCCNRR04	GOCM890425629	\$ 199.00
481 Ayudas sociales a personas	X	Social	Gonzalez Gonzalez Marbella Herlinda	GOGM761002MCCNNR02	GOGM761002HM8	\$ 89.00
481 Ayudas sociales a personas	X	Social	Gonzalez Quintal Rosa Alejandra	GOQR910221MCCNNS09	GOQR910221ES9	\$ 199.00
481 Ayudas sociales a personas	X	Social	Gonzalez Torres Rafael Francisco	GOTR010116HQRNRFA4	GOTR010116V59	\$ 129.00
481 Ayudas sociales a personas	X	Social	Herrera Osorio Ivan Azael	HEOI900903HCCRSV00	HEOI900903TS5	\$ 179.00
473 Ayudas sociales a personas	X	Social	Huacal Mena Caridad Yemeli	HUMC810926MCCCNR09	HUMC810926AP5	\$ 105.00
474 Ayudas sociales a personas	X	Social	Huerta Lara Concepción Del Carmen	HULC651226MCCRRN01	HULC651226610	\$ 75.00

RESPONSABLE DE LA INFORMACIÓN

 L.C. Y.P.C.C. Y.A.G. SONIA GUADALUPE PUGA KU  
 DIRECTORA INTERINA DE CONTABILIDAD


 Yo. Bo.

 C.P. MANUEL SOLIS DENEGRI  
 DIRECTOR GENERAL INTERINO DE FINANZAS

AUTORIZÓ

 LICDA. ILIA BEATRIZ CERVERA ECHEVERRIA  
 RECTORA

475 Ayudas sociales a personas	X	Social	Huicab Pacheco Guadalupe Del Carmen	HUPG710527HCCCCD03	HUPG710527K13	\$ 195.00
476 Ayudas sociales a personas	X	Social	Huitz Cardozo Karla Elena	HUCK771225MCCTRR09	HUCK771225G11	\$ 199.00
477 Ayudas sociales a personas	X	Social	Jaimez Rodriguez Maria Guadalupe	JARG731012MGRMDD06	JARG731012QZ5	\$ 139.00
478 Ayudas sociales a personas	X	Social	Jimenez Cabrera Daniel	JICD930326B33	JICD930326B33	\$ 109.00
479 Ayudas sociales a personas	X	Social	Jimenez Osorio Maria Cristina	JIOC710213MCCMSR00	JIOC710213I35	\$ 92.00
480 Ayudas sociales a personas	X	Social	Jorge Alberto Yes Noh	YENJ890219HCCSHR08	YENJ890219EA6	\$ 75.00
481 Ayudas sociales a personas	X	Social	Kantun Kantun Omar Enrique	KAKO670417HCCNNM08	KAKO670417DD7	\$ 125.00
481 Ayudas sociales a personas	X	Social	Koyoc Mut Yamal Ivvette	KOMY791220MCCYTM06	KOMY791220357	\$ 75.00
481 Ayudas sociales a personas	X	Social	Lalane Bringas Rafael	LABR670225HDFLRF05	LABR670225I95	\$ 359.01
481 Ayudas sociales a personas	X	Social	Lanestosa Rivera Isaac	LARI830830HTCNVS15	LARI830830S47	\$ 249.00
473 Ayudas sociales a personas	X	Social	Lara Vazquez Ramon Enrique	LAVR690703HCCRZM03	LAJR690703C10	\$ 299.00
474 Ayudas sociales a personas	X	Social	Lavalle Fuentevilla Victor Manuel	LAFV710706HCCVNC00	LAFV710706U6	\$ 98.99

RESPONSABLE DE LA INFORMACIÓN

L.C. Y P.C.C. Y A.G. SONIA GUADALUPE PUGA KU  
 DIRECTORA INTERINA DE CONTABILIDAD

V.O.B.

C.P. MANUEL SOLIS DENEGRI  
 DIRECTOR GENERAL INTERINO DE FINANZAS

AUTORIZÓ

LICDA. ILSA BEATRIZ CERVERA ECHEVERRIA  
 RECTORA

475 Ayudas sociales a personas	X	Social	Loeza Castro Elda Magdalena	LOCE730627MCCZSL08	LOCE730627CQ4	\$ 199.00
476 Ayudas sociales a personas	X	Social	Loeza Gonzalez Gabriel Del Jesus	LOGG801121HCCZNB00	LOGG8011218F5	\$ 95.00
477 Ayudas sociales a personas	X	Social	Lopez Jeronimo Lisbeth	LOJL031110MVZPRSA1	LOJL031110	\$ 549.01
478 Ayudas sociales a personas	X	Social	Lopez Mena Karla A.	LOMK900804MCCPNR07	LOMK900804	\$ 119.00
479 Ayudas sociales a personas	X	Social	Lugo Ortiz Jorge Arturo	LUOJ811022HCCGRR07	LUOJ8110222W0	\$ 73.00
480 Ayudas sociales a personas	X	Social	Luna Morales Laura	LUML841117MCSNRR03	LUML841117HM0	\$ 549.00
481 Ayudas sociales a personas	X	Social	Manzanilla Zarate Veronica Del Rocio	MAZV700828MCCNRR07	MAZV7008282N4	\$ 139.00
481 Ayudas sociales a personas	X	Social	Martinez Lopez Maria Jose	MALJ911030MYNRPS02	MALJ911030I25	\$ 199.00
481 Ayudas sociales a personas	X	Social	May Basto Miguel Alfredo	MABM870112HCCYSG05	MABM870112AZ5	\$ 199.00
481 Ayudas sociales a personas	X	Social	May Basto Suhail Dolores	MABS770401MMCYSB07	MABS770401G86	\$ 73.00
473 Ayudas sociales a personas	X	Social	May Cab Alfredo	MACA770513HCCYBL07	MACA770513MU3	\$ 999.00
474 Ayudas sociales a personas	X	Social	May Sanmiguel Guillermo De Jesus	MASG850501HCCYNL07	MASG850501UY5	\$ 199.00

RESPONSABLE DE LA INFORMACIÓN

 L.C. Y.P.C.C. X.A.G. SONIA GUADALUPE PUGA KU  
 DIRECTORA INTERINA DE CONTABILIDAD

  
 Yo. Bo.

 C.P. MANUEL SOLIS DENEGRI  
 DIRECTOR GENERAL INTERINO DE FINANZAS

AUTORIZÓ

  
 LICDA. ILSA BEATRIZ CERVERA ECHEVERRIA  
 RECTORA

475 Ayudas sociales a personas	X	Social	Medina Atun Cesar Ivan	MEAC750723HCCDTS05	MEAC7507231P7	\$ 179.00
476 Ayudas sociales a personas	X	Social	Medina Uribe Rodrigo Eduardo	MEUR841114HCCDRD09	MEUR841114RW1	\$ 252.00
477 Ayudas sociales a personas	X	Social	Mejia Medina Melvin De Jesus	MEMM760315HCCJDL08	MEMM760315JJ1	\$ 199.00
478 Ayudas sociales a personas	X	Social	Mejia Villarino Guadalupe Antonio	MEVG840207HCCJLD05	MEVG840207DB6	\$ 79.00
479 Ayudas sociales a personas	X	Social	Mejia Villarino Yanet Del Socorro	MEVY720906MCCJLN02	MEVY720906JB5	\$ 199.00
480 Ayudas sociales a personas	X	Social	Mendoza Romero Claudia Eloisa	MERC810608MCCNML07	MERC810608U69	\$ 999.01
481 Ayudas sociales a personas	X	Social	Meneses Lopez Rafael Enrique	MELR860410HCCNPFO0	MELR8604101M5	\$ 199.00
481 Ayudas sociales a personas	X	Social	Mex Saravia Daniela Mariana	MESD870110MCCXRN00	MESD870110GT5	\$ 60.00
481 Ayudas sociales a personas	X	Social	Mis Can Melba Del Socorro	MICM900103MCCSNL18	MICM900103EV8	\$ 60.00
481 Ayudas sociales a personas	X	Social	Miss Keb Sergio David	MIKS720516HCCSBR05	MIKS720516S9A	\$ 999.00
473 Ayudas sociales a personas	X	Social	Moguel Ruz Diana Eugenia	MORD681013MCCGZN04	MORD681013515	\$ 150.00
474 Ayudas sociales a personas	X	Social	Molina Solano Javier Ivan	MOSJ840330HHGLLV07	MOSJ840330RQ5	\$ 199.00

RESPONSABLE DE LA INFORMACIÓN

L.C. Y.P.C.C. Y A.G. SONIA GUADALUPE PUGA KU  
DIRECTORA INTERINA DE CONTABILIDAD

Vp.Bb.

C.P. MANUEL SOLIS DENEGRI  
DIRECTOR GENERAL INTERINO DE FINANZAS

AUTORIZÓ  
LICDA. ILSA BEATRIZ CERVERA ECHEVERRIA  
RECTORA



475 Ayudas sociales a personas	X	Social	Morales Lorenzana Giovanni	MOLG960520HOCR03	MOLG960520RP5	\$ 395.00
476 Ayudas sociales a personas	X	Social	Morales Pleites Natalia	MOPN820223MDFRLT00	MOPN820223EH9	\$ 229.00
477 Ayudas sociales a personas	X	Social	Moreno Balan Florentino	MOBF700619HCCRL04	MOBF700619276	\$ 164.00
478 Ayudas sociales a personas	X	Social	Narvaez Bernes Marcos David	NABM860514HCCR01	NABM860514EN4	\$ 549.00
479 Ayudas sociales a personas	X	Social	Novelo Lazo Alejandro De Atocha	NOLA720710HCCVZL05	NOLA720710AL5	\$ 199.00
480 Ayudas sociales a personas	X	Social	Novelo Muñoz Maria Eloisa	NOME660314MCCVXL07	NOME660314CH7	\$ 195.00
481 Ayudas sociales a personas	X	Social	Novelo Palomo Miguel Angel	NOPM651129HCCVLG08	NOPM651129511	\$ 179.00
481 Ayudas sociales a personas	X	Social	Noz Ehuan Lourdes Candelaria	NOEL690116MCCZHR02	NOEL690116HA4	\$ 139.00
481 Ayudas sociales a personas	X	Social	Ocampo Garcia Cecilia Teresa	OAGC711122MCCCRC02	OAGC711122ST0	\$ 205.00
481 Ayudas sociales a personas	X	Social	Olivares Sandoval Maria Isabel Cristina	OISI701001MCCLNS05	OISI701001G63	\$ 259.00
481 Ayudas sociales a personas	X	Social	Osorio Colli Victor Hugo	OOCV810531HTCSLC01	OOCV810531M47	\$ 159.00
481 Ayudas sociales a personas	X	Social	Pacheco Canto Juan Manuel De Jesus	PACJ720308HCCNN03	PACJ720308UA1	\$ 319.00

RESPONSABLE DE LA INFORMACIÓN

L.C.Y.P.C.C.Y.A.G. SONIA GUADALUPE PUGA KU  
DIRECTORA INTERINA DE CONTABILIDAD

Voto:  
*[Signature]*

C.P. MANUEL SOLIS DENEGRI  
DIRECTOR GENERAL INTERINO DE FINANZAS

AUTORIZÓ  
*[Signature]*  
LICDA. ILEA BEATRIZ CERVERA ECHEVERRIA  
RECTORA

481 Ayudas sociales a personas	X	Social	Palomo Richaud Ivan	PAAI930522HCCLRV09	PAAI930522KY3	\$ 105.01
473 Ayudas sociales a personas	X	Social	Pascual Cruz Didier	PACD961020UI6	PACD961020UI6	\$ 109.00
474 Ayudas sociales a personas	X	Social	Pech Contreras Jose Gabriel	PECG861214HCCCNB05	PECG8612144T4	\$ 209.00
475 Ayudas sociales a personas	X	Social	Pech Neymi Iracema	PETN891230MCCCCY01	PETN8912307M0	\$ 196.00
476 Ayudas sociales a personas	X	Social	Peña Uj Andres Gustavo	PEUA930109HCCXJN04	PEUA930109	\$ 60.00
477 Ayudas sociales a personas	X	Social	Peralta Jimenez Aida Carlota	PEJA910423MTCRMD05	PEJA910423619	\$ 299.00
478 Ayudas sociales a personas	X	Social	Perez Abreu Lavalle Ana Maria	PELA711108MCCRVN03	PELA711108TN0	\$ 395.00
479 Ayudas sociales a personas	X	Social	Perez Aguilar Darwing	PESD771103HCCRNR08	PESD771103V47	\$ 199.00
480 Ayudas sociales a personas	X	Social	Perez Falconi Alejandro	PEFA760702HCCRLL04	PEFA760702LN4	\$ 109.00
481 Ayudas sociales a personas	X	Social	Perez Rosado Sonia Mariana	PERS780510MCCRSN15	PERS780510DTA	\$ 199.00
481 Ayudas sociales a personas	X	Social	Petun Tun Laura Olivia	PETL770705MCCTNR00	PETL770705KI8	\$ 1,698.00
481 Ayudas sociales a personas	X	Social	Pinzon Pech Jose Alberto	PIPA801021HCCNCL09	PIPA8010217H1	\$ 199.00

RESPONSABLE DE LA INFORMACIÓN

L.C. Y P.C.C. Y A.G. SONIA GUADALUPE PUGA KU  
DIRECTORA INTERINA DE CONTABILIDAD

V.O.B.

C.P. MANUEL SOLIS DENEGRI  
DIRECTOR GENERAL INTERINO DE FINANZAS

AUTORIZÓ

LICDA. ILSA BEATRIZ CERVERA ECHEVERRIA  
RECTORA

481 Ayudas sociales a personas	X	Social	Piste Carrillo Caleb	PICC921027HCCSRL05	PICC9210273L2	\$ 199.00
481 Ayudas sociales a personas	X	Social	Prieto Huicab Omar Alberto	PIHO990929CG8	PIHO990929CG8	\$ 71.00
481 Ayudas sociales a personas	X	Social	Quetz Aguirre Rocio Esperanza	QUAR780715MCCTGC01	QUAR780715BG3	\$ 179.00
481 Ayudas sociales a personas	X	Social	Qui Castellanos Cesar Abisai	QUCC960511HCCXSS02	QUCC960511NU2	\$ 164.00
473 Ayudas sociales a personas	X	Social	Martinez Perez Karen Andrea	MAPK980930TR2	MAPK980930TR2	\$ 60.00
474 Ayudas sociales a personas	X	Social	Ramirez Lanz Carlos Joaquin	RALC720501HYNMNR07	RALC7205014H7	\$ 189.00
475 Ayudas sociales a personas	X	Social	Ramos Ramos Maria Del Carmen	RARC691029MCCMMR00	RARC6910293X9	\$ 89.00
476 Ayudas sociales a personas	X	Social	Rangel Santana Jose De Jesus	RASJ860202HCMNNS01	RASJ8602027R0	\$ 247.99
477 Ayudas sociales a personas	X	Social	Rea Centurion Giovanna Karina	RECG840311MQRXNV09	RECG8403114M1	\$ 195.00
478 Ayudas sociales a personas	X	Social	Rebolledo Gutierrez Ariana Marisol	REGA891011MCCBTR01	REGA891011BA2	\$ 71.00
479 Ayudas sociales a personas	X	Social	Reyes Gamez Maria Trinidad	REGT580713MVZYMR01	REGT580713G59	\$ 60.00
480 Ayudas sociales a personas	X	Social	Rosado Brito Adriana Del Socorro	RXBA790721MYNSRD06	ROBA790721FK5	\$ 199.00

RESPONSABLE DE LA INFORMACIÓN

L.C.Y.P.C.C.Y.A.G. SONIA GUADALUPE PUGA KU  
 DIRECTORA INTERINA DE CONTABILIDAD

  
 Y.O.BD.

C.P. MANUEL SOLIS DENEGRI  
 DIRECTOR GENERAL INTERINO DE FINANZAS

AUTORIZÓ  
  
 LICDA. ILSA BEATRIZ CERVERA ECHEVERRIA  
 RECTORA

481 Ayudas sociales a personas	X	Social	Rosado Caceres Cristina Del Carmen	ROCC730207MCCSCR08	ROCC730207819	\$ 129.00
481 Ayudas sociales a personas	X	Social	Rosado Dzul Gilberto Elias	RODG850311HCCSZL00	RODG850311L83	\$ 60.00
481 Ayudas sociales a personas	X	Social	Rosado Escobar Pedro Jhoel	ROEP850629HCCSSD01	ROEP8506294H2	\$ 549.00
481 Ayudas sociales a personas	X	Social	Rosado Rodriguez Jorge Roman	RORJ900118HCCSDR06	RORJ900118LA6	\$ 252.00
481 Ayudas sociales a personas	X	Social	Salazar Cabrera Diana Del Rosario	SACD930611MCCLBN01	SACD930611NV3	\$ 195.00
481 Ayudas sociales a personas	X	Social	Salazar Ek Jose Luis Angel	SAEL760425HCCLKS00	SAEL760425A35	\$ 189.00
481 Ayudas sociales a personas	X	Social	Salinas Estrada Enrique De Jesus	SAEE940106HCCLSN09	SAEE940106JMA	\$ 389.00
473 Ayudas sociales a personas	X	Social	Sanchez Aguilar Karla Cesilia	SAAK710811MDFNGR00	SAAK7108118F1	\$ 199.00
474 Ayudas sociales a personas	X	Social	Sanchez Cobos Lilian Patricia	SACL890315MCCNBL00	SACL890315CQ6	\$ 199.00
475 Ayudas sociales a personas	X	Social	Sanchez Quintal Paloma	SAQP771012MYNNNL08	SAQP771012HU3	\$ 325.00
476 Ayudas sociales a personas	X	Social	Sandoval Mendicuti Selene	SAMS831219MCCNNL03	SAMS831219F7A	\$ 174.00
477 Ayudas sociales a personas	X	Social	Santiago Chay Juan Alberto	SACJ861023HCCNHN08	SACJ861023G74	\$ 252.00

RESPONSABLE DE LA INFORMACIÓN

L.C. Y.P.C.C. Y A.G. SONIA GUADALUPE PUGA KU  
DIRECTORA INTERINA DE CONTABILIDAD

Vd.Bo.

C.P. MANUEL SOLIS DENEGRI  
DIRECTOR GENERAL INTERINO DE FINANZAS

AUTORIZÓ

LICDA. ILSA BEATRIZ CERVERA ECHEVERRIA  
RECTORA

478 Ayudas sociales a personas	X	Social	Santos Novelo Isabel De Los Angeles	SANI850904MCCNVS06	SANI850904PQA	\$ 189.00
479 Ayudas sociales a personas	X	Social	Santos Perez Maria Guadalupe	SAPG670118MCCNRD06	SAPG670118HG9	\$ 199.00
480 Ayudas sociales a personas	X	Social	Sarmiento Urbina Denys Marybella	SAUD800610MCCRRN14	SAUD800610KQ4	\$ 109.00
481 Ayudas sociales a personas	X	Social	Sima Zib Heber Uriel	SIZH9611088Q8	SIZH9611088Q8	\$ 199.00
481 Ayudas sociales a personas	X	Social	Soancatl Bencomo Esli Guadalupe	SOBE000726MCCNNSA0	SOBE0007261Q7	\$ 399.01
481 Ayudas sociales a personas	X	Social	Soberanis Montalvo Omar Eraclio	SOMO730416HCCBNM06	SOMO730416515	\$ 199.00
481 Ayudas sociales a personas	X	Social	Solis Denegri Manuel	SODM740602HTCLNN07	SODM7406028PA	\$ 199.00
481 Ayudas sociales a personas	X	Social	Sonda Baas Rafaela Guadalupe	SOBR781123MCCNSF07	SOBR781123429	\$ 60.00
481 Ayudas sociales a personas	X	Social	Sonda Ramirez Juan Ruben	SORJ731215HVZNMN06	SORJ731215UL0	\$ 71.00
481 Ayudas sociales a personas	X	Social	Sosa Cobos Alberto Guadalupe	SOCA771208HCCSBL02	SOCA771208UH4	\$ 199.00
473 Ayudas sociales a personas	X	Social	Tamayo Saenz Guadalupe Nashely	TASG840411MYNMND09	TASG840411FP9	\$ 319.00
474 Ayudas sociales a personas	X	Social	Tello Diaz Emmanuel	TEDE901021HCCLZM00	TEDE901021MU7	\$ 71.00

RESPONSABLE DE LA INFORMACIÓN

L.C. Y.P.E.C.Y.A.G. SONIA GUADALUPE PUGA KU  
 DIRECTORA INTERINA DE CONTABILIDAD

V.O.B.

C.P. MANUEL SOLIS DENEGRI  
 DIRECTOR GENERAL INTERINO DE FINANZAS

AUTORIZÓ

LICDA. ILSA BEATRIZ CERVERA ECHEVERRIA  
 RECTORA

475 Ayudas sociales a personas	X		Social	Torres Perez Julissa Del Carmen	TOPJ700201MCCRRL08	TOPJ700201ANA	\$ 179.00
476 Ayudas sociales a personas	X		Social	Trejo Colli Melbi Roberto	TECM780921HQRRLL00	TECM7809213AA	\$ 109.00
477 Ayudas sociales a personas	X		Social	Tun Diaz Ofelia	TUDO801016MCCNZF06	TUDO801016F79	\$ 244.30
478 Ayudas sociales a personas	X		Social	Uc Baeza Taide Berenice	UXBT760719MCCCZD09	UBTA760719SW8	\$ 199.00
479 Ayudas sociales a personas	X		Social	Uc Tec Carlos Faustino	UXTC920825HCCCCR05	UTCA9208253W9	\$ 73.00
480 Ayudas sociales a personas	X		Social	Uc Valencia Ana Del Socorro	UXVA660328MCCLN00	UVAN660328JE1	\$ 129.00
481 Ayudas sociales a personas	X		Social	Uitz Tzuc Jessica Eveline	UITJ970302MCCTZS00	UITJ970302D87	\$ 109.00
481 Ayudas sociales a personas	X		Social	Uribe Aviles Mauro Ivan	UIAM860320HCCRVR09	UIAM860320QS7	\$ 199.00
481 Ayudas sociales a personas	X		Social	Uribe Pacheco Ariatna Guadalupe	UIPA840323MCCRRCR02	UIPA840323BY2	\$ 199.00
481 Ayudas sociales a personas	X		Social	Valladares Cobos Cristian Guillermo	VACC941019HCCLBR06	VACC941019ND1	\$ 179.00
481 Ayudas sociales a personas	X		Social	Vasto Barrera Angel	VABA891216HCCSRN11	VABA891216S25	\$ 395.00
481 Ayudas sociales a personas	X		Social	Vazquez Mex Fernando	VAMF870320HCCZXR09	VAMF8703205J7	\$ 199.00

RESPONSABLE DE LA INFORMACIÓN

L.C. Y.P.C.C. Y A.G. SONIA GUADALUPE PUGA KU  
DIRECTORA INTERINA DE CONTABILIDAD

V.Bb.

C.P. MANUEL SOLIS DENEGRI  
DIRECTOR GENERAL INTERINO DE FINANZAS

AUTORIZÓ

LICDA. ILSA BEATRIZ CERVERA ECHEVERRIA  
RECTORA

481 Ayudas sociales a personas	X		Social	Vazquez Mijangos Valentin	VAMV761202HCCZL03	VAMV761202SR7	\$ 299.00
473 Ayudas sociales a personas	X		Social	Villamonte Saravia Dante Darwin	VISD740524HCCLRN00	VISD740524S60	\$ 98.99
474 Ayudas sociales a personas	X		Social	Villarino Gutierrez Hugo Enrique	VIGH800122HCCLTG01	VIGH800122AY3	\$ 599.00
475 Ayudas sociales a personas	X		Social	Xiu Ramirez Karel Ignacio	XIRK821227HCCXMR05	XIRK821227N73	\$ 73.00
476 Ayudas sociales a personas	X		Social	Xool Beytia Maria Nieves	XOBN720113MCCLYV07	XOBN720113977	\$ 329.00
477 Ayudas sociales a personas	X		Social	Xool Cervera Andrea Guadalupe	XOCA000615MCCLRNA2	XOCA000615QI3	\$ 199.00
478 Ayudas sociales a personas	X		Social	Xool Mejia Leydi Guadalupe	XOML790128MCCLIY00	XOML7901282H2	\$ 199.00
479 Ayudas sociales a personas	X		Social	Zarate Villarino Cesar Gustavo	ZAVC910206HCCRLS02	ZAVC9102063EA	\$ 89.00
480 Ayudas sociales a personas	X		Social	Poot Dzib Juan De Dios	PODJ961006HCCTZN09	PODJ961006D4A	\$ 268.00
481 Ayudas sociales a personas	X		Social	Chable Cauich Silvia Alejandra	CACS821103MCCHCL01	CACS821103G34	\$ 500.00
481 Ayudas sociales a personas	X		Social	Xool Mejia Leydi Guadalupe	XOML790128MCCLIY00	XOML7901282H2	\$ 500.00
481 Ayudas sociales a personas	X		Social	Uc Ceballos Margarita Rosa	UXCM651122MCCCBR02	UCMA651122NG7	\$ 500.00

RESPONSABLE DE LA INFORMACIÓN

L.C.Y.P.C.C.Y.A.G. SONIA GUADALUPE PUGA KU  
DIRECTORA INTERINA DE CONTABILIDAD


  
Yo Bo.

C.P. MANUEL SOLIS DENEGRI  
DIRECTOR GENERAL INTERINO DE FINANZAS

AUTORIZÓ

LICDA. ILSA BEATRIZ CERVERA ECHEVERRIA  
RECTORA

481 Ayudas sociales a personas	X	Social	Figueroa Sandoval Sady	FISS720928MCCGND07	FISS720928G35	\$ 499.98
481 Ayudas sociales a personas	X	Social	Salazar Ek Jose Luis Angel	SAEL760425HCCLKS00	SAEL760425A35	\$ 200.00
473 Ayudas sociales a personas	X	Social	Novelo Muñoz Maria Eloisa	NOME660314MCCVXL07	NOME660314CH7	\$ 200.00
474 Ayudas sociales a personas	X	Social	Canabal Canul Jose Luis	CACL821123HCCNNS03	CACL821123H6A	\$ 200.00
475 Ayudas sociales a personas	X	Social	Ordoñez Kuc Luis Eduardo	OOKL780704HYNRCS01	OOKL780704577	\$ 200.00
476 Ayudas sociales a personas	X	Social	España Pech Luis Manuel	EAPL840622HCCSCS07	EAPL840622	\$ 200.00
477 Ayudas sociales a personas	X	Social	May Sanmiguel Guillermo De Jesus	MASG850501HCCYNL07	MASG850501UY5	\$ 499.99
478 Ayudas sociales a personas	X	Social	Gonzalez Quintal Rosa Alejandra	GOQR910221MCCNNS09	GOQR910221ES9	\$ 499.98
479 Ayudas sociales a personas	X	Social	Peralta Jimenez Aida Carlota	PEJA910423MTCRMD05	PEJA910423619	\$ 179.80
480 Ayudas sociales a personas	X	Social	Pinzon Pech Jose Alberto	PIPA801021HCCNCL09	PIPA8010217H1	\$ 179.80
481 Ayudas sociales a personas	X	Social	Medina Uribe Rodrigo Eduardo	MEUR841114HCCDRD09	MEUR841114RW1	\$ 179.80
481 Ayudas sociales a personas	X	Social	Geronimo Cu Jose Luis	GECL680521HCCRXS00	GECL680521K9A	\$ 179.80

RESPONSABLE DE LA INFORMACIÓN

L.C.Y.P.C.C.Y.A.G. SONIA GUADALUPE PUGA KU  
DIRECTORA INTERINA DE CONTABILIDAD

Vb.Bo.

C.P. MANUEL SOLIS DENEGRI  
DIRECTOR GENERAL INTERINO DE FINANZAS

AUTORIZÓ

LICDA. ILSA BEATRIZ CERVERA ECHEVERRIA  
RECTORA

481 Ayudas sociales a personas	X		Social	Gutierrez Gonzalez Lilia Guadalupe	GUGL750113MCCTNL06	GUGL750113NQ6	\$ 179.80
481 Ayudas sociales a personas	X		Social	Alonzo Zamarron Zulena Guadalupe	AOZZ770907MCCLML18	AOZZ7709073T7	\$ 179.80
481 Ayudas sociales a personas	X		Social	Vera Polanco Rosa Alicia	VEPR771031MYNRLS00	VEPR771031II1	\$ 179.80
481 Ayudas sociales a personas	X		Social	Valladares Cobos Cristian Guillermo	VACC941019HCCLBR06	VACC941019ND1	\$ 179.80
481 Ayudas sociales a personas	X		Social	Xool Cervera Andrea Guadalupe	XOCA000615MCCLRNA2	XOCA000615QI3	\$ 140.39
473 Ayudas sociales a personas	X		Social	Caamal Campos Lidia Maricela	CACL880101MYNMMD05	CACL8801019CA	\$ 140.39
474 Ayudas sociales a personas	X		Social	Olivares Sandoval Maria Isabel Cristina	OISI701001MCCLNS05	OISI701001G63	\$ 140.39
475 Ayudas sociales a personas	X		Social	Lugo Ortiz Jorge Arturo	LUOJ811022HCCGRR07	LUOJ8110222W0	\$ 140.40
476 Ayudas sociales a personas	X		Social	Sanchez Dzib Erika Adriana	SADE820416MCCNZR09	SADE8204162T3	\$ 249.99
477 Ayudas sociales a personas	X		Social	Chan Cruz David Emmanuel	CACD871223HCCHRV08	CACD871223LJ6	\$ 249.99
478 Ayudas sociales a personas	X		Social	Ramirez Pech Adda Concepcion	RAPA770810MCCMCD12	RAPA770810H82	\$ 249.99
479 Ayudas sociales a personas	X		Social	Xiu Ramirez Karel Ignacio	XIRK821227HCCXMR05	XIRK821227N73	\$ 249.99

RESPONSABLE DE LA INFORMACIÓN

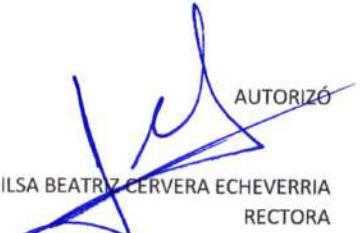
L.C. Y.P.C.C. Y A.G. SONIA GUADALUPE PUGA KU  
DIRECTORA INTERINA DE CONTABILIDAD



Vo. Bo.

C.P. MANUEL SOLIS DENEGRI  
DIRECTOR GENERAL INTERINO DE FINANZAS

AUTORIZÓ  
LICDA. ILSA BEATRIZ CERVERA ECHEVERRIA  
RECTORA





480 Ayudas sociales a personas	X	Social	May Basto Miguel Alfredo	MABM870112HCCYSG05	MABM870112AZ5	\$ 249.99
481 Ayudas sociales a personas	X	Social	Pech Rosado Francisco Javier	PERF720129HCCSR03	PERF720129EM7	\$ 249.99
481 Ayudas sociales a personas	X	Social	Mis Can Melba Del Socorro	MICM900103MCCSNL18	MICM900103EV8	\$ 249.99
481 Ayudas sociales a personas	X	Social	Manrique Ochoa Maria De Jesus	MAOJ671223MCCNCS01	MAOJ671223BW1	\$ 249.99
481 Ayudas sociales a personas	X	Social	Enriquez Cachon Leticia Del Rosario	EICL690905MCCNCT05	EICL690905DG1	\$ 310.88
481 Ayudas sociales a personas	X	Social	Morales Lorenzana Giovanni	MOLG960520HOCRRV03	MOLG960520RP5	\$ 310.88
481 Ayudas sociales a personas	X	Social	Balan Cocon Maria Dolores	BACD820314MCCLCL00	BACD820314EE4	\$ 310.88
481 Ayudas sociales a personas	X	Social	Rosado Dzul Gilberto Elias	RODG850311HCCSZL00	RODG850311L83	\$ 310.88
473 Ayudas sociales a personas	X	Social	Solis Denegri Manuel	SODM740602HTCLNN07	SODM7406028PA	\$ 310.88
474 Ayudas sociales a personas	X	Social	Concha Uc Ruben Dario	COUR741009HCCNCB02	COUR7410095M2	\$ 500.00
475 Ayudas sociales a personas	X	Social	Potenciano May Roberto Carlos	POMR790929HCCTYB05	POMR7909298J6	\$ 500.00
476 Ayudas sociales a personas	X	Social	Manrique Ochoa Maria De Jesus	MAOJ671223MCCNCS01	MAOJ671223BW1	\$ 499.99

RESPONSABLE DE LA INFORMACIÓN

L.C. Y P.C.C.Y.A.G. SONIA GUADALUPE PUGA KU  
DIRECTORA INTERINA DE CONTABILIDAD

V.O.Bo.

C.P. MANUEL SOLIS DENEGRI  
DIRECTOR GENERAL INTERINO DE FINANZAS

AUTORIZÓ

LICDA. ILSA BEATRIZ CERVERA ECHEVERRIA  
RECTORA

477 Ayudas sociales a personas	X		Social	Arias Carrillo Norely Del Carmen	AICN711020MCCR06	AICN711020952	\$ 499.99
478 Ayudas sociales a personas	X		Social	Pech Tec Neymi Iracema	PETN891230MCCCY01	PETN8912307M0	\$ 412.97
479 Ayudas sociales a personas	X		Social	Huitz Cardozo Karla Elena	HUCK771225MCCTR09	HUCK771225G11	\$ 412.97
480 Ayudas sociales a personas	X		Social	Caamal Saravia Angel Ricardo	CASA920422HCCMRN03	CASA920422DD3	\$ 412.97
481 Ayudas sociales a personas	X		Social	Lopez Sonda Tomasa Del Socorro	LOST760606MCCPNM07	LOST760606P6A	\$ 412.98
481 Ayudas sociales a personas	X		Social	Del Valle Perez Gabriel	VAPG800212HTCLRB08	VAPG800212E60	\$ 250.00
481 Ayudas sociales a personas	X		Social	Sandoval Mendicuti Selene	SAMS831219MCCNNL03	SAMS831219F7A	\$ 250.00
481 Ayudas sociales a personas	X		Social	Huacal Mena Caridad Yemeli	HUMC810926MCCNR09	HUMC810926AP5	\$ 250.00
481 Ayudas sociales a personas	X		Social	Espinosa Medina Iliana Candelaria	EIMI820102MCCSDL01	EIMI820102PB1	\$ 250.00
481 Ayudas sociales a personas	X		Social	Vazquez Camara Alejandra Monserrat	VXCA010706MCCZMLA7	VACA010706M21	\$ 250.00
481 Ayudas sociales a personas	X		Social	Arcocha Toledo Citali	AOTC831104MCCRLT09	AOTC8311043B9	\$ 250.00
473 Ayudas sociales a personas	X		Social	Zapata Villarino Orlando	ZAVO630813HCCPLR07	ZAVO6308137K3	\$ 250.00

RESPONSABLE DE LA INFORMACIÓN

L.C. Y.P.C.C. Y.A.G. SONIA GUADALUPE PUGA KU  
DIRECTORA INTERINA DE CONTABILIDAD

C.P. MANUEL SOLIS DENEGRI  
DIRECTOR GENERAL INTERINO DE FINANZAS

Vp.Bo.

LICDA. ILSA BEATRIZ CERVERA ECHEVERRIA  
RECTORA

AUTORIZÓ

474 Ayudas sociales a personas	X		Social	Vallejo Vega Rodrigo	VAVR6503039Q2	VAVR6503039Q2	\$ 250.00
475 Ayudas sociales a personas	X		Social	Lopez Segovia Alejandra Del Jesus	LOSA931020MCCPGL07	LOSA931020MF0	\$ 249.99
476 Ayudas sociales a personas	X		Social	Mex Saravia Daniela Mariana	MESD870110MCCXRN00	MESD870110GT5	\$ 249.99
477 Ayudas sociales a personas	X		Social	Gonzalez Torres Rafael Francisco	GOTR010116HQRNRFA4	GOTR010116V59	\$ 249.99
478 Ayudas sociales a personas	X		Social	Moreno Balan Florentino	MOBF700619HCCRL04	MOBF700619276	\$ 249.99
479 Ayudas sociales a personas	X		Social	Osorio Colli Victor Hugo	OOCV810531HTCSLC01	OOCV810531M47	\$ 249.99
480 Ayudas sociales a personas	X		Social	Chacha Mendoza Nicanor	CAMN760110HCCHNC05	CAMN760110C23	\$ 249.99
481 Ayudas sociales a personas	X		Social	Medina Mijangos Belgibes Johana	MEMB001028MCCDJLA9	MEMB0010285F2	\$ 249.99
481 Ayudas sociales a personas	X		Social	Jaimez Rodriguez Maria Guadalupe	JARG731012MGRMDD06	JARG731012QZ5	\$ 250.00
481 Ayudas sociales a personas	X		Social	Santiago Chay Juan Alberto	SACJ861023HCCNHN08	SACJ861023G74	\$ 200.00
481 Ayudas sociales a personas	X		Social	Mena Reyes Maria Magdalena	MERM771125MTCNYG00	MERM771125GN5	\$ 200.00
481 Ayudas sociales a personas	X		Social	Uc Baeza Taide Berenice	UXBT760719MCCCZD09	UBTA760719SW8	\$ 200.00

RESPONSABLE DE LA INFORMACIÓN

L.C. Y.P.C. LA. S. SONIA GUADALUPE PUGA KU  
DIRECTORA INTERINA DE CONTABILIDAD

Mo.Bo.

C.P. MANUEL SOLIS DENEGRI  
DIRECTOR GENERAL INTERINO DE FINANZAS

AUTORIZÓ  
LICDA. ILSA BEATRIZ CERVERA ECHEVERRIA  
RECTORA

481 Ayudas sociales a personas	X		Social	Caamal Pacab Lizzet De La Luz	CAPL860101MCCMCZ05	CAPL860101PQ0	\$ 200.00
481 Ayudas sociales a personas	X		Social	Martinez Lopez Maria Jose	MALJ911030MYNRP02	MALJ911030I25	\$ 200.00
473 Ayudas sociales a personas	X		Social	Mendoza Romero Claudia Eloisa	MERC810608MCCNML07	MERC810608U69	\$ 200.00
474 Ayudas sociales a personas	X		Social	Ramirez Lanz Carlos Joaquin	RALC720501HYNMNR07	RALC7205014H7	\$ 199.99
475 Ayudas sociales a personas	X		Social	Mejia Villarino Guadalupe Antonio	MEVG840207HCCJLD05	MEVG840207DB6	\$ 199.99
476 Ayudas sociales a personas	X		Social	Coyoc Rodriguez Priscila Judith	CORP821021MCCYDR09	CORP821021G66	\$ 199.99
477 Ayudas sociales a personas	X		Social	Sanchez Aguilar Maria Enock	SAAE780313MCCNGN06	SAAE7803132F1	\$ 199.99
478 Ayudas sociales a personas	X		Social	Loeza Castro Elda Magdalena	LOCE730627MCCZSL08	LOCE730627CQ4	\$ 84.00
479 Ayudas sociales a personas	X		Social	Sarmiento Urbina Denys Marybella	SAUD800610MCCRRN14	SAUD800610KQ4	\$ 84.00
480 Ayudas sociales a personas	X		Social	Uribe May Lyeser Giuliana	UIML820416MCCRYY06	UIML8204167G0	\$ 84.00
481 Ayudas sociales a personas	X		Social	Acosta Garcia Martin Javier	AOGM611202HCCRR02	AOGM611202173	\$ 84.00
481 Ayudas sociales a personas	X		Social	Castilla Sandoval Estefany	CASE910211MCCSNS04	CASE910211FXA	\$ 84.00

RESPONSABLE DE LA INFORMACIÓN


 L.C. Y P.C.C. Y A.G. SONIA GUADALUPE PUGA KU  
 DIRECTORA INTERINA DE CONTABILIDAD


 V.O. Bo.

 C.P. MANUEL SOLIS DENEGRI  
 DIRECTOR GENERAL INTERINO DE FINANZAS

AUTORIZÓ


 LICDA. ILSA BEATRIZ CERVERA ECHEVERRIA  
 RECTORA

481 Ayudas sociales a personas	X	Social	Cruz Canul Brenda Del Socorro	CUCB740922MCCRNR05	CUCB740922TFA	\$ 84.00
481 Ayudas sociales a personas	X	Social	Sansores Cambranis Carlos Ivan	SACC850706HCCNMR09	SACC850706NM5	\$ 84.00
481 Ayudas sociales a personas	X	Social	Ortega Morales Fabiola Noemi	OEMF730215MDFRRB09	OEMF730215DW8	\$ 84.00
481 Ayudas sociales a personas	X	Social	Sosa Cobos Alberto Guadalupe	SOCA771208HCCSBL02	SOCA771208UH4	\$ 84.00
481 Ayudas sociales a personas	X	Social	Vazquez Mijangos Valentin	VAMV761202HCCZJL03	VAMV761202SR7	\$ 84.00
473 Ayudas sociales a personas	X	Social	Gongora Medina Claudia Sugey	GOMC771221MCCNDL01	GOMC771221C76	\$ 116.00
474 Ayudas sociales a personas	X	Social	Perez Rosado Sonia Mariana	PERS780510MCCRSN15	PERS780510DTA	\$ 116.00
475 Ayudas sociales a personas	X	Social	Xool Mejia Luis Antonio	XOML770720HCCLJS00	XOML770720UT0	\$ 116.00
476 Ayudas sociales a personas	X	Social	Chiquini Hernandez Jose Ramon Guadalupe	CIHR720319HCCHRM03	CIHR720319QV0	\$ 116.00
477 Ayudas sociales a personas	X	Social	Lavalle Fuentevilla Victor Manuel	LAFV710706HCCVNC00	LAFV7107062U6	\$ 116.00
478 Ayudas sociales a personas	X	Social	Cambranis Chiñas Estefany	CACE930101MCCMH500	CACE930101N3A	\$ 116.00
479 Ayudas sociales a personas	X	Social	Tello Diaz Emmanuel	TEDE901021HCCLZM00	TEDE901021MU7	\$ 116.00

RESPONSABLE DE LA INFORMACIÓN

L.C. Y P.C. Y A.G. SONIA GUADALUPE PUGA KU  
DIRECTORA INTERINA DE CONTABILIDAD

Y.C.B.

C.P. MANUEL BOLIS DENEGRI  
DIRECTOR GENERAL INTERINO DE FINANZAS

LICDA. ILSA BEATRIZ CERVERA ECHEVERRIA  
RECTORA

AUTORIZÓ



480 Ayudas sociales a personas	X		Social	Cach Coba Brenda Madelin	CACB751221MCCCBR27	CACB751221A9	\$ 116.00
481 Ayudas sociales a personas	X		Social	Angulo Carrillo Erik Ivan	AUCE740618HCCNRR00	AUCE740618FX1	\$ 116.00
481 Ayudas sociales a personas	X		Social	Jimenez Cabrera Daniel	JICD930326B33	JICD930326B33	\$ 115.96
481 Ayudas sociales a personas	X		Social	Lanestosa Rivera Isaac	LARI830830HTCNVS15	LARI830830S47	\$ 307.40
481 Ayudas sociales a personas	X		Social	Uribe Aviles Mauro Ivan	UIAM860320HCCRVR09	UIAM860320QS7	\$ 174.00
481 Ayudas sociales a personas	X		Social	Cangas Gonzalez Gerardo Daniel	CAGG980629HCCNNR08	CAGG980629PJ2	\$ 174.00
481 Ayudas sociales a personas	X		Social	Chi Calan Mario Alberto	CICM851208HCCHLR08	CICM8512083P9	\$ 174.00
481 Ayudas sociales a personas	X		Social	Alvarado Rios Ruben Arturo	AARR910602HCCLSB03	AARR910602T30	\$ 174.00
473 Ayudas sociales a personas	X		Social	Uitz Tzuc Jessica Eveline	UITJ970302MCCTZS00	UITJ970302D87	\$ 174.00
474 Ayudas sociales a personas	X		Social	Mendez Cobos Margarita Del Rosario	MECM701017MCCNBR06	MECM701017PE8	\$ 370.04
475 Ayudas sociales a personas	X		Social	Chi Poot Hector Antonio	CIPH910313HQRHTC04	CIPH910313633	\$ 370.04
476 Ayudas sociales a personas	X		Social	Blancas Larraga Margarita	BALM670610MTCLRR06	BALM670610DC7	\$ 370.04

RESPONSABLE DE LA INFORMACIÓN

L.C. Y P.C.C. Y.A.G. SONIA GUADALUPE PUGA KU  
DIRECTORA INTERINA DE CONTABILIDAD

Vol Bo.

C.P. MANUEL SOLIS DENEGRI  
DIRECTOR GENERAL INTERINO DE FINANZAS

AUTORIZÓ

LICDA. ILSA BEATRIZ CERVERA ECHEVERRIA  
RECTORA

477 Ayudas sociales a personas	X	Social	Reyes Gamez Maria Trinidad	REGT580713MVZYMR01	REGT580713G59	\$ 370.04
478 Ayudas sociales a personas	X	Social	Martinez Pino Manuel Angel	MAPM840203HCCRNN02	MAPM840203FR3	\$ 1,999.84
479 Ayudas sociales a personas	X	Social	Perez Herrera Arandu	PEHA800817HCCR01	PEHA8008172B5	\$ 1,999.84
480 Ayudas sociales a personas	X	Social	Cobos Zapata Lucia De Atocha	COZL811209MCCBPC01	COZL811209AX3	\$ 417.60
481 Ayudas sociales a personas	X	Social	Camara Ojendez Javier	CAOJ760425HCCMJV00	CAOJ760425198	\$ 417.60
481 Ayudas sociales a personas	X	Social	Uc Valencia Ana Del Socorro	UXVA660328MCCCLN00	UVAN660328JE1	\$ 417.60
481 Ayudas sociales a personas	X	Social	Petun Tun Laura Olivia	PETL770705MCCTNR00	PETL770705KI8	\$ 417.60
481 Ayudas sociales a personas	X	Social	Dzib Mendicuti Carlos Adrian	DIMC890522HCCZNR08	DIMC890522FT1	\$ 440.80
481 Ayudas sociales a personas	X	Social	Uribe Pacheco Ariatna Guadalupe	UIPA840323MCCR02	UIPA840323BY2	\$ 440.80
481 Ayudas sociales a personas	X	Social	Escobar Lopez Miguel Angel	EOLM650929HCCSPG09	EOLM6509292RA	\$ 440.80
481 Ayudas sociales a personas	X	Social	Calam Suaste Martin	CASM721103HCCLSR17	CASM721103IJ1	\$ 440.80
473 Ayudas sociales a personas	X	Social	Uco Euan Xochitl Gabriela	UOEX690120MCCNC01	UOEX690120PSA	\$ 417.60

RESPONSABLE DE LA INFORMACIÓN

 L.C. Y.P.C. Y A.R. SONIA GUADALUPE PUGA KU  
 DIRECTORA INTERINA DE CONTABILIDAD


 V.P. Solis

 C.P. MANUEL SOLIS DENEGRI  
 DIRECTOR GENERAL INTERINO DE FINANZAS

AUTORIZÓ

 LICDA. ILSA BEATRIZ CERVERA ECHEVERRIA  
 RECTORA

474 Ayudas sociales a personas	X	Social	Estrella Maldonado Aura Elena	EEMA640514MCCSLR06	EEMA640514NU8	\$ 417.60
475 Ayudas sociales a personas	X	Social	Herrera Osorio Ivan Azael	HEOI900903HCCRSV00	HEOI900903TS5	\$ 417.60
476 Ayudas sociales a personas	X	Social	Jimenez Osorio Maria Cristina	JIOC710213MCCMSR00	JIOC710213I35	\$ 417.60
477 Ayudas sociales a personas	X	Social	Poot Dzib Juan De Dios	PODJ961006HCCTZN09	PODJ961006D4A	\$ 230.84
478 Ayudas sociales a personas	X	Social	Ake Tzec Jesus Enrique	AETJ000724HCCKZSA1	AETJ000724HK2	\$ 230.84
479 Ayudas sociales a personas	X	Social	Qui Castellanos Cesar Abisai	QUCC960511HCCXSS02	QUCC960511NU2	\$ 230.84
480 Ayudas sociales a personas	X	Social	Mendez Cordova Manuel Jesus	MECM701220HCCNRN04	MECM7012208G3	\$ 230.84
481 Ayudas sociales a personas	X	Social	Pascual Cruz Didier	PACD961020UI6	PACD961020UI6	\$ 230.84
481 Ayudas sociales a personas	X	Social	Miss Keb Sergio David	MIKS720516HCCSBR05	MIKS720516S9A	\$ 230.84
481 Ayudas sociales a personas	X	Social	Cahuich Pat Jorge Alberto	CAPJ750227HCCTR04	CAPJ750227M40	\$ 248.24
481 Ayudas sociales a personas	X	Social	Arana Chavez Carlos Ruben	AACC670803HCCRHR04	AACC670803TD4	\$ 248.24
481 Ayudas sociales a personas	X	Social	Polanco Angulo Pedro Enrique	POAP610611HCCLND07	POAP6106117F0	\$ 248.24

RESPONSABLE DE LA INFORMACIÓN


L.C. Y.P.C.T. X.A.M. SONIA GUADALUPE PUGA KU  
DIRECTORA INTERINA DE CONTABILIDAD

V.O.B.


C.P. MANUEL SOLIS DENEGRI  
DIRECTOR GENERAL INTERINO DE FINANZAS

AUTORIZÓ


LICDA. ILSA BEATRIZ CERVERA ECHEVERRIA  
RECTORA

481 Ayudas sociales a personas	X		Social	Monroy Ake Luis Mario	MOAL970814HCCNKS09	MOAL970814RG4	\$ 248.24
481 Ayudas sociales a personas	X		Social	Centurion Atun Lizardo Gilberto	CEAL570301HCCNTZ03	CEAL5703012Y4	\$ 248.24
473 Ayudas sociales a personas	X		Social	Matos Pech Maria Enriqueta	MAPE700810MCCTCN03	MAPE700810A44	\$ 248.24
474 Ayudas sociales a personas	X		Social	Morales Pleites Natalia	MOPN820223MDFRLT00	MOPN820223EH9	\$ 248.24
475 Ayudas sociales a personas	X		Social	Rebolledo Gutierrez Ariana Marisol	REGA891011MCCBTR01	REGA891011BA2	\$ 248.24
476 Ayudas sociales a personas	X		Social	Cu Horta Dania Carolina	CUHD831118MCCXRN01	CUHD831118IN9	\$ 330.60
477 Ayudas sociales a personas	X		Social	Yeh Briceño Genaro	YEBG651108HCCHRN04	YEBG651108QJ4	\$ 330.60
478 Ayudas sociales a personas	X		Social	Rangel Santana Jose De Jesus	RASJ860202HCMNNS01	RASJ8602027R0	\$ 330.60
479 Ayudas sociales a personas	X		Social	Luna Morales Laura	LUML841117MCSNRR03	LUML841117HM0	\$ 330.60
480 Ayudas sociales a personas	X		Social	Mejia Medina Melvin De Jesus	MEMM760315HCCJDL08	MEMM760315JJ1	\$ 330.60
481 Ayudas sociales a personas	X		Social	Quetz Aguirre Rocio Esperanza	QUAR780715MCCTGC01	QUAR780715BG3	\$ 330.60
481 Ayudas sociales a personas	X		Social	Lopez Acosta Ingrid Lucia	LOAI8407055U5	LOAI8407055U5	\$ 332.92

RESPONSABLE DE LA INFORMACIÓN

L.C. Y.F.C. YAGONIA GUADALUPE PUGA KU  
DIRECTORA INTERINA DE CONTABILIDAD

Vd.Bp.

C.P. MANUEL SOLIS DENEGRI  
DIRECTOR GENERAL INTERINO DE FINANZAS

AUTORIZÓ

LICDA. ILSA BEATRIZ CERVERA ECHEVERRIA  
RECTORA

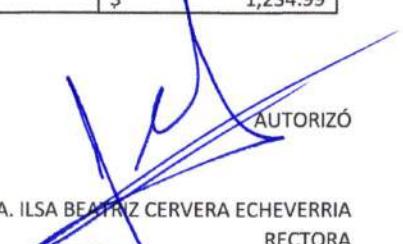
481 Ayudas sociales a personas	X	Social	Acuña Sanchez Andrea Guadalupe	AUSA950722MCCNN00	AUSA950722SL1	\$ 332.92
481 Ayudas sociales a personas	X	Social	Uc Blanquet Ana Laura	UXBA850510MCCCLN01	UBAN850510IP5	\$ 332.92
481 Ayudas sociales a personas	X	Social	Chi Medina Brenda Mariela	CIMB820803MCCHDR05	CIMB820803AX9	\$ 332.92
481 Ayudas sociales a personas	X	Social	Cahuich Pech Maria Del Rosario	CAPR740531MCCHCS02	CAPR740531KMA	\$ 332.92
481 Ayudas sociales a personas	X	Social	Camara Gongora Irasema Del Rosario	CAGI730628MCCMNR05	CAGI730628HU9	\$ 332.92
473 Ayudas sociales a personas	X	Social	Paat Cu Jazmin Esmeralda	PACJ870416MCCTXZ08	PACJ8704166Y7	\$ 195.00
474 Ayudas sociales a personas	X	Social	Serrano Herrera Eduardo Israel	SEHE790108HCCR0D07	SEHE790108IA3	\$ 195.01
475 Ayudas sociales a personas	X	Social	Misset Gutierrez Elisabet	MIGE791012MCCSTL07	MIGE791012SW7	\$ 195.01
476 Ayudas sociales a personas	X	Social	Villarino Gutierrez Hugo Enrique	VIGH800122HCCLTG01	VIGH800122AY3	\$ 195.01
477 Ayudas sociales a personas	X	Social	Perez Blanquet Eduardo Manuel De Atocha	PEBE800321HCCRLD09	PEBE800321NG7	\$ 195.01
478 Ayudas sociales a personas	X	Social	Izoteco Valle Juan Pablo	IOVJ860531HCCZLN05	IOVJ860531ES8	\$ 1,234.99
479 Ayudas sociales a personas	X	Social	Trejo Colli Melbi Roberto	TECM780921HQRRLL00	TECM780921AA	\$ 1,234.99

RESPONSABLE DE LA INFORMACIÓN


L.C. TEPSC Y A.G. SONIA GUADALUPE PUGA KU  
DIRECTORA INTERINA DE CONTABILIDAD
yo lo.  

C.P. MANUEL SOLIS DENEGRI  
DIRECTOR GENERAL INTERINO DE FINANZAS

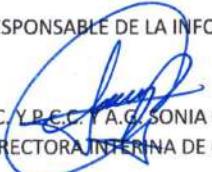
AUTORIZÓ


LICDA. ILSA BEATRIZ CERVERA ECHEVERRIA  
RECTORA

480 Ayudas sociales a personas	X		Social	Sima Zib Heber Uriel	SIZH9611088Q8	SIZH9611088Q8	\$ 1,234.99
<b>TOTAL</b>							\$ 196,856.26

RESPONSABLE DE LA INFORMACIÓN

L.C.Y.P.C.C. Y A.G. SONIA GUADALUPE PUGA KU  
DIRECTORA INTERNA DE CONTABILIDAD



Vd.Bp.

C.P. MANUEL SOLIS DENEGRI  
DIRECTOR GENERAL INTERINO DE FINANZAS

AUTORIZÓ

LICDA. ILSA BEATRIZ CERVERA ECHEVERRIA  
RECTORA



# **Formatos de la LDF**

**Cuarto  
Trimestre**

2025

**Instituto Campechano (a)**  
**Estado de Situación Financiera Detallado - LDF**  
**Al 31 de diciembre de 2024 y al 31 de Diciembre de 2025 (b)**  
**(PESOS)**

Concepto (c)	2025 (d)	31 de diciembre de 2024 (e)	Concepto (c)	2025 (d)	31 de diciembre de 2024 (e)
<b>ACTIVO</b>			<b>PASIVO</b>		
<b>Activo Circulante</b>			<b>Passivo Circulante</b>		
a. Efectivo y Equivalentes ( $a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7$ )	23,829,171	14,604,411	a. Cuentas por Pagar a Corto Plazo ( $a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8+a9$ )	8,544,821	10,243,905
a1) Efectivo	23,412	43,787	a1) Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo	2,299,496	2,204,111
a2) Bancos/Tesorería	23,805,599	14,560,624	a2) Proveedores por Pagar a Corto Plazo	2,149,568	1,418,403
a3) Bancos/Dependencias y Otros	0	0	a3) Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	0	0
a4) Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)	0	0	a4) Participaciones y Aportaciones por Pagar a Corto Plazo	0	0
a5) Fondos con Afectación Específica	0	0	a5) Transferencias Olvidadas por Pagar a Corto Plazo	0	0
a6) Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración	0	0	a6) Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública por Pagar a Corto Plazo	0	0
a7) Otros Efectivos y Equivalentes	0	0	a7) Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo	4,094,375	6,614,497
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes ( $b=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7$ )	7,622	5,000	a8) Devoluciones de la Ley de Ingresos por Pagar a Corto Plazo	0	0
b1) Inversiones Financieras de Corto Plazo	0	0	a9) Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo	1,382	6,589
b2) Cuentas por Cobrar a Corto Plazo	0	0	b. Documentos por Pagar a Corto Plazo ( $b=b1+b2+b3$ )	0	0
b3) Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo	4,518	0	b1) Documentos Comerciales por Pagar a Corto Plazo	0	0
b4) Ingresos por Recuperar a Corto Plazo	0	0	b2) Documentos con Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	0	0
b5) Deudores por Anticipos de la Tesorería a Corto Plazo	3,000	5,000	b3) Otros Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
b6) Prestamos Otrorgados a Corto Plazo	0	0	c. Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo ( $c=c1+c2$ )	0	0
b7) Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo	104	0	c1) Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública	0	0
c. Derechos a Recibir Bienes o Servicios ( $c=c1+c2+c3+c4+c5$ )	40,194	37,372	c2) Porción a Corto Plazo de Arrendamiento Financiero	0	0
c1) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo	40,194	37,372	d. Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
c2) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Inmuebles y Muebles a Corto Plazo	0	0	e. Pasivos Diferidos a Corto Plazo ( $e=e1+e2+e3$ )	0	0
c3) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Intangibles a Corto Plazo	0	0	e1) Ingresos Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	0	0
c4) Anticipo a Contratistas por Obras Públicas a Corto Plazo	0	0	e2) Intereses Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	0	0
c5) Otros Derechos a Recibir Bienes o Servicios a Corto Plazo	0	0	e3) Otros Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
d. Inventarios ( $d=d1+d2+d3+d4+d5$ )	131,096	133,228	f. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo ( $f=f1+f2+f3+f4+f5+f6$ )	4,895	4,727
d1) Inventario de Mercancías para Venta	131,096	133,228	f1) Fondos en Administración a Corto Plazo	0	0
d2) Inventario de Mercancías Terminadas	0	0	f2) Fondos en Administración a Corto Plazo	0	0
d3) Inventario de Mercancías en Proceso de Elaboración	0	0	f3) Fondos Contingentes a Corto Plazo	0	0
d4) Inventario de Materias Primas, Materiales y Suministros para Producción	0	0	f4) Fondos de Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos a Corto Plazo	0	0
d5) Bienes en Tránsito	0	0	f5) Otros Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	4,665	4,727
e. Almacenes	0	0	f6) Valores y Bienes en Garantía a Corto Plazo	0	0
f. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes ( $f=f1+f2$ )	0	0	g. Provisiones a Corto Plazo ( $g=g1+g2+g3$ )	0	0
f1) Estimaciones para Cuentas Incobrables por Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	0	0	g1) Provisión para Demandas y Juicios a Corto Plazo	0	0
f2) Estimación por Deterioro de Inventarios	0	0	g2) Provisión para Contingencias a Corto Plazo	0	0
g. Otros Activos Circulantes ( $g=g1+g2+g3+g4$ )	102,535	102,535	g3) Otras Provisiones a Corto Plazo	0	0
g1) Valores en Garantía	102,535	102,535	h. Otros Pasivos a Corto Plazo ( $h=h1+h2+h3$ )	0	15,583
g2) Bienes en Garantía (excluye depósitos de fondos)	0	0	h1) Ingresos por Clasificar	0	15,583
g3) Bienes Derivados de Embargos, Decomiso, Aseguramientos y Dación en Pago	0	0	h2) Recaudación por Participar	0	0
g4) Adquisición con Fondos de Terceros	0	0	h3) Otros Pasivos Circulantes	0	0
I. Total de Activos Circulantes (Ia = a + b + c + d + e + f + g)	24,110,819	14,882,544	II. Total de Pasivos Circulantes (IIa = a + b + c + d + e + f + g + h)	8,549,517	10,284,216
<b>Activo No Circulante</b>			<b>Pasivo No Circulante</b>		
a. Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	a. Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	b. Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
c. Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0	c. Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
d. Bienes Muebles	19,809,123	20,313,895	d. Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
e. Activos Intangibles	0	0	e. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
f. Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-18,727,121	-18,115,563	f. Provisiones a Largo Plazo	46,771,915	45,381,376
g. Activos Diferidos	0	0	II. Total de Pasivos No Circulantes (IIb = a + b + c + d + e + f)	46,771,915	45,381,376
h. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	II. Total del Pasivo (II = IIa + IIb)	55,321,432	55,845,591
i. Otros Activos no Circulantes	0	0	<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>		
IB. Total de Activos No Circulantes (IB = a + b + c + d + e + f + g + h + i)	882,001	2,195,332	III. Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido (IIIa = a + b + c)	28,975,427	28,975,427
I. Total del Activo (I = Ia + IB)	24,992,620	17,077,876	a. Aportaciones	15,582,801	15,582,801
			b. Donaciones de Capital	13,412,826	13,412,826
			c. Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
			IIIIB. Hacienda Pública/Patrimonio Generado (IIIb = a + b + c + d + e)	-59,304,739	-67,543,147
			a. Resultado del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	8,242,158	3,159,882
			b. Resultados de Ejercicios Anteriores	-57,765,040	-60,944,730
			c. Reservas	0	0
			d. Reservas	0	0
			e. Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-9,761,349	-9,758,094
			IIIC. Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio (IIIC = a+b)	0	0
			a. Resultado por Posición Monetaria	0	0
			b. Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0
			III. Total Hacienda Pública/Patrimonio (III = IIIa + IIIb + IIIC)	-30,329,812	-38,567,715
			IV. Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio (IV = II + III)	24,992,620	17,077,876

Autógrafo  
Lcda. Ilse Beatriz Cervera Echeverría  
Reitora

L.C. y C.C. y R.D. Rocío Guadalupe Puga Ku  
Directora de Contabilidad

C.P. Manuel Sotis Denegri  
Director General Interino de Finanzas

Instituto Campechano (a)							
Informe Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos - LDF							
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 (b)							
(PESOS)							
Denominación de la Deuda Pública y Otros Pasivos	Saldo al 31 de diciembre de 2024 (d)	Disposiciones del Periodo	Amortizaciones del Periodo	Revaluaciones, Reclasificaciones y Otros Ajustes	Saldo Final del Período (h)	Pago de Intereses del Período	Pago de Comisiones y demás costos asociados durante el Período (j)
(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	h=d+e+f+g	(i)	(j)
1. Deuda Pública (1=A+B)	0	0	0	0	0	0	0
A. Corto Plazo (A=a1+a2+a3)	0	0	0	0	0	0	0
a1) Instituciones de Crédito	0	0	0	0	0	0	0
a2) Títulos y Valores	0	0	0	0	0	0	0
a3) Arrendamientos Financieros	0	0	0	0	0	0	0
B. Largo Plazo (B=b1+b2+b3)	0	0	0	0	0	0	0
b1) Instituciones de Crédito	0	0	0	0	0	0	0
b2) Títulos y Valores	0	0	0	0	0	0	0
b3) Arrendamientos Financieros	0	0	0	0	0	0	0
2. Otros Pasivos	55,645,591				55,321,432		
3. Total de la Deuda Pública y Otros Pasivos	55,645,591	0	0	0	55,321,432	0	0
4. Deuda Contingente 1 (informativo)	0	0	0	0	0	0	0
A. Deuda Contingente 1					0	0	0
B. Deuda Contingente 2					0	0	0
C. Deuda Contingente XX					0	0	0
5. Valor de Instrumentos Bono Cupón Cero 2 (Informativo)	0	0	0	0	0	0	0
A. Instrumento Bono Cupón Cero 1					0	0	0
B. Instrumento Bono Cupón Cero 2					0	0	0
C. Instrumento Bono Cupón Cero XX					0	0	0

1. Se refiere a cualquier Financiamiento sin fuent o garantía de pago definida, que sea asumida de manera solidaria o subsidiaria por las Entidades Federativas con sus Municipios, organismos descentralizados y empresas de participación estatal mayoritaria y fideicomisadas, locales o municipales, y por los Municipios con sus respectivos organismos descentralizados y empresas de participación municipal mayoritaria.

2. Se refiere al valor del Bono Cupón Cero que respalda el pago de los créditos asociados al mismo (Activo).

Obligaciones a Corto Plazo (k)	Monto Contratado (l)	Plazo Pactado (m)	Tasa de Interés (n)	Comisiones y Costos Relacionados (o)	Tasa Efectiva (p)
6. Obligaciones a Corto Plazo (Informativo)	0	0	0	0	0
A. Crédito 1					
B. Crédito 2					
C. Crédito XX					

Licda. Lic. Beatriz Cervera Echeverría

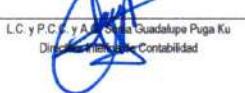
Rectora

L.C. y R.C.C. y Mtra. Binia Guadalupe Puga Ku  
Directora de Contabilidad

C.P. Manuel Solís Denegri  
Director General Interino de Finanzas

Rector

Instituto Campechano (a) Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamientos – LDF Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 (b)										
(PESOS)										
Denominación de las Obligaciones Diferentes de Financiamiento	Fecha del Contrato	Fecha de inicio de operación del proyecto	Fecha de vencimiento	Monto de la inversión pactado	Plazo pactado	Monto promedio mensual del pago de la contraprestación correspondiente al pago de inversión	Monto pagado de la inversión actualizado al XX de XXXX de 20XN	Monto pagado de la inversión actualizado al XX de XXXX de 20XN	Saldo pendiente por pagar de la inversión al XX de XXXX de 20XN	
(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)	(i)	(j)	(k)	(l)	(m = g - l)
A. Asociaciones Público Privadas (APP's) (A=a+b+c+d)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
a) APP 1										0
b) APP 2										0
c) APP 3										0
d) APP XX										0
B. Otros Instrumentos (B=a+b+c+d)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
a) Otro Instrumento 1										0
b) Otro Instrumento 2										0
c) Otro Instrumento 3										0
d) Otro Instrumento XX										0
C. Total de Obligaciones Diferentes de Financiamiento (C=A+B)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

  
 Autógrafo  
 Licda. Ilse Baltz Cervera Echeverría  
 Rectora  
 Elaboró  
  
 L.C. y P.C. y A. Sosa Guadalupe Puga Ku  
 Directora de Finanzas y Contabilidad

  
 C.P. Manuel Solis Denegri  
 Director General Interino de Finanzas

**Instituto Campechano (a)**  
**Balance Presupuestario - LDF**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 (b)**  
**(PESOS)**

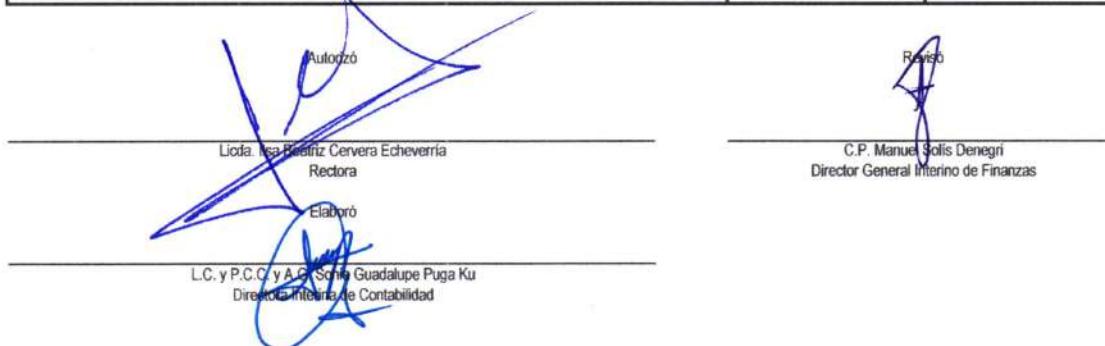
Concepto (c)	Estimado/ Aprobado (d)	Devengado	Recaudado/ Pagado
<b>A. Ingresos Totales (A = A1+A2+A3)</b>	<b>204,049,177</b>	<b>234,795,914</b>	<b>234,795,914</b>
A1. Ingresos de Libre Disposición	184,120,400	199,752,272	199,752,272
A2. Transferencias Federales Etiquetadas	19,928,777	35,043,643	35,043,643
A3. Financiamiento Neto	0	0	0
<b>B. Egresos Presupuestarios<sup>1</sup> (B = B1+B2)</b>	<b>204,049,177</b>	<b>225,242,761</b>	<b>220,792,315</b>
B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	184,120,400	190,200,183	185,941,168
B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	19,928,777	35,042,578	34,851,146
<b>C. Remanentes del Ejercicio Anterior (C = C1 + C2)</b>	<b>0</b>	<b>4,273,382</b>	<b>4,273,382</b>
C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo		4,273,382	4,273,382
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo			
<b>I. Balance Presupuestario (I = A – B + C)</b>	<b>0</b>	<b>13,826,536</b>	<b>18,276,982</b>
<b>II. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto (II = I - A3)</b>	<b>0</b>	<b>13,826,536</b>	<b>18,276,982</b>
<b>III. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto y sin Remanentes del Ejercicio Anterior (III= II - C)</b>	<b>0</b>	<b>9,553,154</b>	<b>14,003,600</b>

Concepto	Aprobado	Devengado	Pagado
<b>E. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda (E = E1+E2)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
E1. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto No Etiquetado			
E2. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto Etiquetado			
<b>IV. Balance Primario (IV = III + E)</b>	<b>0</b>	<b>9,553,154</b>	<b>14,003,600</b>

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
<b>F. Financiamiento (F = F1 + F2)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición			
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas			
<b>G. Amortización de la Deuda (G = G1 + G2)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado			
G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado			
<b>A3. Financiamiento Neto (A3 = F – G )</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
<b>A1. Ingresos de Libre Disposición</b>	<b>184,120,400</b>	<b>199,752,272</b>	<b>199,752,272</b>
A3.1 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición (A3.1 = F1 – G1)	0	0	0
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición	0	0	0
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado	0	0	0
<b>B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)</b>	<b>184,120,400</b>	<b>190,200,183</b>	<b>185,941,168</b>
C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo		4,273,382	4,273,382
<b>V. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles (V = A1 + A3.1 – B1 + C1)</b>	<b>0</b>	<b>13,825,471</b>	<b>18,084,485</b>
<b>VI. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles sin Financiamiento Neto (VI = V – A3.1)</b>	<b>0</b>	<b>13,825,471</b>	<b>18,084,485</b>

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
A2. Transferencias Federales Etiquetadas	19,928,777	35,043,643	35,043,643
A3.2 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas (A3.2 = F2 – G2)	0	0	0
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	0	0	0
G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado	0	0	0
B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	19,928,777	35,042,578	34,851,146
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo		0	0
VII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados (VII = A2 + A3.2 – B2 + C2)	0	1,065	192,497
VIII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados sin Financiamiento Neto (VIII = VII – A3.2)	0	1,065	192,497


  
 Autorizó: \_\_\_\_\_
   
 Licda. Ilsa Beatriz Cervera Echeverría
   
 Rectora
   
 Elaboró: \_\_\_\_\_
   
 L.C. y P.C.C y A.G. Sonia Guadalupe Puga Ku
   
 Directora Interina de Contabilidad
   
 Revisó: \_\_\_\_\_
   
 C.P. Manuel Solis Denegri
   
 Director General Interino de Finanzas

**Instituto Campechano (a)**  
**Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 (b)**  
**(PESOS)**

Concepto (c)	Ingreso					Diferencia (e)
	Estimado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Recaudado	
<b>Ingresos de Libre Disposición</b>						
A. Impuestos			0			0
B. Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social			0			0
C. Contribuciones de Mejoras			0			0
D. Derechos			0			0
E. Productos	0	22,892	22,892	22,892	22,892	22,892
F. Aprovechamientos			0			0
G. Ingresos por Ventas de Bienes y Prestación Servicio	25,736,819	4,549,461	30,286,279	25,980,649	25,980,649	243,831
H. Participaciones (H=h1+h2+h3+h4+h5+h6+h7+h8+h9+h10+h11)	0	0	0	0	0	0
h1) Fondo General de Participaciones			0			0
h2) Fondo de Fomento Municipal			0			0
h3) Fondo de Fiscalización y Recaudación			0			0
h4) Fondo de Compensación			0			0
h5) Fondo de Extracción de Hidrocarburos			0			0
h6) Impuesto Especial Sobre Producción y Servicios			0			0
h7) 0.13% de la Recaudación Federal Participable			0			0
h8) 3.17% Sobre Extracción de Petróleo			0			0
h9) Gasolinas y Diésel			0			0
h10) Fondo del Impuesto Sobre la Renta			0			0
h11) Fondo de Estabilización de los Ingresos de las Entidades Federativas			0			0
I. Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal (I=i1+i2+i3+i4+i5)	0	0	0	0	0	0
i1) Tenencia o Uso de Vehículos			0			0
i2) Fondo de Compensación ISAN			0			0
i3) Impuesto Sobre Automóviles Nuevos			0			0
i4) Fondo de Compensación de Repecos-Intermedios			0			0
i5) Otros Incentivos Económicos			0			0
J. Transferencias y Asignaciones	158,383,581	15,365,149	173,748,730	173,748,730	173,748,730	15,365,149
K. Convenios	0	0	0	0	0	0
k1) Otros Convenios y Subsidios			0			0
L. Otros Ingresos de Libre Disposición (L=I1+i2)	0	0	0	0	0	0
l1) Participaciones en Ingresos Locales			0			0
l2) Otros Ingresos de Libre Disposición			0			0
<b>I. Total de Ingresos de Libre Disposición (I=A+B+C+D+E+F+G+H+i+J+K+L)</b>	<b>184,120,400</b>	<b>19,937,502</b>	<b>204,057,901</b>	<b>199,752,272</b>	<b>199,752,272</b>	<b>15,631,872</b>
<b>Ingresos Excedentes de Ingresos de Libre Disposición</b>						
<b>Transferencias Federales Etiquetadas</b>						<b>15,631,872</b>
A. Aportaciones (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)	0	0	0	0	0	0
a1) Fondo de Aportaciones para la Nómina Educativa y Gasto Operativo			0			0
a2) Fondo de Aportaciones para los Servicios de Salud			0			0
a3) Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social			0			0
a4) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal			0			0
a5) Fondo de Aportaciones Múltiples			0			0
a6) Fondo de Aportaciones para la Educación Técnologica y de Adultos			0			0
a7) Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y del Distrito Federal			0			0
a8) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de las Entidades Federativas			0			0
B. Convenios (B=b1+b2+b3+b4)	0	0	0	0	0	0
b1) Convenios de Protección Social en Salud			0			0
b2) Convenios de Descentralización			0			0
b3) Convenios de Reasignación			0			0
b4) Otros Convenios y Subsidios			0			0
C. Fondos Distintos de Aportaciones (C=c1+c2)	0	0	0	0	0	0
c1) Fondo para Entidades Federativas y Municipios Productores de Hidrocarburos			0			0
c2) Fondo Minero			0			0

8  
AS

Instituto Campechano (a) Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 (b) (PESOS)						
Concepto (c)	Ingreso					Diferencia (e)
	Estimado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Recaudado	
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones E. Otras Transferencias Federales Etiquetadas	19,928,777	15,114,866	35,043,643	35,043,643	35,043,643	15,114,866
<b>II. Total de Transferencias Federales Etiquetadas (II = A + B + C + D + E)</b>	<b>19,928,777</b>	<b>15,114,866</b>	<b>35,043,643</b>	<b>35,043,643</b>	<b>35,043,643</b>	<b>15,114,866</b>
<b>III. Ingresos Derivados de Financiamientos (III = A)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
A. Ingresos Derivados de Financiamientos			0	0	0	0
<b>IV. Total de Ingresos (IV = I + II + III)</b>	<b>204,049,177</b>	<b>35,052,368</b>	<b>239,101,544</b>	<b>234,795,914</b>	<b>234,795,914</b>	<b>30,746,738</b>
<b>Datos Informativos</b>						
1. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Ingresos de Libra Disposición			0			0
2. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas			0			0
<b>3. Ingresos Derivados de Financiamientos (3 = 1 + 2)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Autorizó

Licda. Ilsa Beatriz Cervera Echeverría  
Rectora

Revisó

C.P. Manuel Solis Denegri  
Director General Interino de Finanzas

Elaboró

L.C. y P.C.C. y A.G. Sonia Guadalupe Puga Ku  
Directora Interna de Contabilidad

Instituto Campechano (a)  
 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF  
 Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 (b)  
 (PESOS)

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F+G+H+I)	184,120,400	19,934,146	204,054,545	190,200,183	185,941,168	13,854,362
A. Servicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	169,374,757	9,755,244	179,130,001	165,736,285	163,436,789	13,393,717
a1) Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	55,147,539	-3,372,850	51,774,889	51,770,805	51,770,805	4,083
a2) Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio			0			0
a3) Remuneraciones Adicionales y Especiales						0
a4) Seguridad Social	14,799,676	-308,256	14,491,420	14,452,048	14,452,048	39,371
a5) Otras Prestaciones Sociales y Económicas	13,309,067	13,033,383	26,342,450	17,583,572	15,305,064	8,756,878
a6) Previsiones	84,989,023	375,640	85,364,663	80,773,279	80,752,291	4,591,384
a7) Pago de Estímulos a Servidores Públicos	1,129,450	27,130	1,156,580	1,156,580	1,156,580	0
B. Materiales y Suministros (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)	437,962	1,794,378	2,232,340	2,032,293	1,343,106	200,461
b1) Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	1,186	1,237,969	1,239,155	1,236,214	548,408	2,941
b2) Alimentos y Utensilios	310,781	129,026	439,807	353,173	351,791	86,634
b3) Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización			0			0
b4) Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	116,388	111,725	228,113	117,642	117,642	110,471
b5) Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	0	13,806	13,806	13,806	13,806	0
b6) Combustibles, Lubricantes y Aditivos	152	26,699	26,851	26,851	26,851	0
b7) Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	9,455	149,194	158,649	158,649	158,649	0
b8) Materiales y Suministros Para Seguridad			0			0
b9) Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	0	125,960	125,960	125,960	125,960	0
C. Servicios Generales (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	12,985,732	3,206,145	16,191,878	16,186,105	14,915,774	5,773
c1) Servicios Básicos	171,247	152,329	323,576	323,576	323,576	0
c2) Servicios de Arrendamiento	10,867	237,437	248,304	248,304	248,304	0
c3) Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	6,042,811	1,972,086	8,014,897	8,014,897	7,518,121	0
c4) Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	229,313	129,492	358,804	358,804	358,804	0
c5) Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	9,480	185,026	194,506	194,506	194,506	0
c6) Servicios de Comunicación Social y Publicidad	1,756,883	-463,623	1,293,260	1,291,768	1,291,768	1,493
c7) Servicios de Traslado y Viáticos	71,815	66,874	138,689	136,406	136,406	2,283
c8) Servicios Oficiales	2,500	39,961	42,461	42,461	42,461	0
c9) Otros Servicios Generales	4,690,815	886,565	5,577,380	5,575,382	4,803,828	1,998
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8+d9)	1,321,948	-47,830	1,274,118	1,053,293	1,053,293	220,825
d1) Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público			0			0
d2) Transferencias al Resto del Sector Público			0			0
d3) Subsidios y Subvenciones			0			0
d4) Ayudas Sociales	1,321,948	-47,830	1,274,118	1,053,293	1,053,293	220,825
d5) Pensiones y Jubilaciones			0			0
d6) Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos			0			0
d7) Transferencias a la Seguridad Social			0			0
d8) Donativos			0			0
d9) Transferencias al Exterior			0			0
E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)	0	212,057	212,057	178,057	178,057	34,000
e1) Mobiliario y Equipo de Administración			0			0
e2) Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	0	8,881	8,881	8,881	8,881	0
e3) Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio			0			0
e4) Vehículos y Equipo de Transporte			0			0
e5) Equipo de Defensa y Seguridad			0			0
e6) Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	0	203,176	203,176	169,176	169,176	34,000
e7) Activos Biológicos			0			0
e8) Bienes Inmuebles			0			0
e9) Activos Intangibles			0			0
F. Inversión Pública (F=f1+f2+f3)	0	0	0	0	0	0
f1) Obra Pública en Bienes de Dominio Público			0			0
f2) Obra Pública en Bienes Propios			0			0
f3) Proyectos Productivos y Acciones de Fomento			0			0
G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)	0	0	0	0	0	0
g1) Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas			0			0
g2) Acciones y Participaciones de Capital			0			0
g3) Compra de Títulos y Valores			0			0
g4) Concesión de Préstamos			0			0
g5) Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos			0			0
Fideicomiso de Desastres Naturales (Informativo)			0			0
g6) Otras Inversiones Financieras			0			0
g7) Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales			0			0
H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3)	0	5,014,150	5,014,150	5,014,149	5,014,149	1
h1) Participaciones			0			0
h2) Aportaciones			0			0
h3) Convenios	0	5,014,150	5,014,150	5,014,149	5,014,149	1
I. Deuda Pública (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7)	0	0	0	0	0	0
i1) Amortización de la Deuda Pública			0			0
i2) Intereses de la Deuda Pública			0			0
i3) Comisiones de la Deuda Pública			0			0
i4) Gastos de la Deuda Pública			0			0
i5) Costos por Coberturas			0			0
i6) Apoyos Financieros			0			0
i7) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)			0			0
II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F+G+H+I)	19,928,777	15,118,222	35,046,999	35,042,578	34,851,146	4,421
A. Servicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	0	0	0	0	0	0
a1) Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente			0			0
a2) Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio			0			0
a3) Remuneraciones Adicionales y Especiales			0			0
a4) Seguridad Social			0			0
a5) Otras Prestaciones Sociales y Económicas			0			0
a6) Previsiones			0			0
a7) Pago de Estímulos a Servidores Públicos			0			0
B. Materiales y Suministros (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)	5,239,115	0	5,239,115	5,239,050	5,239,050	65
b1) Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	2,132,029	-163,285	1,968,744	1,968,744	1,968,744	0
b2) Alimentos y Utensilios	180,000	93,667	273,667	273,602	273,602	65
b3) Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	60,000	-60,000	0	0	0	0

X Y S

**Instituto Campechano (a)**  
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF**  
**Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 (b)**  
**(PESOS)**

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
b4) Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	869,900	74,368	944,268	944,268	944,268	0
b5) Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	126,186	168,322	294,508	294,508	294,508	0
b6) Combustibles, Lubricantes y Aditivos	1,400,000	-400,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000	0
b7) Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	97,000	32,401	129,401	129,401	129,401	0
b8) Materiales y Suministros Para Seguridad			0			0
b9) Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	374,000	254,527	628,527	628,527	628,527	0
C. Servicios Generales (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	14,689,662	-305,539	14,384,123	14,379,767	14,188,336	4,356
c1) Servicios Básicos	5,547,634	-849,917	4,697,717	4,697,717	4,697,717	0
c2) Servicios de Arrendamiento	1,010,030	-230,976	779,054	779,054	779,054	0
c3) Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	3,287,064	-81,334	3,205,730	3,202,374	3,202,374	3,356
c4) Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	95,000	-95,000	0	0	0	0
c5) Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	3,605,754	901,364	4,507,118	4,506,118	4,314,686	1,000
c6) Servicios de Comunicación Social y Publicidad	273,800	-34,793	239,007	239,007	239,007	0
c7) Servicios de Traslado y Viáticos	659,680	-112,025	547,655	547,655	547,655	0
c8) Servicios Oficiales	190,700	-61,748	128,952	128,952	128,952	0
c9) Otros Servicios Generales	20,000	258,890	278,890	278,890	278,890	0
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8+d9)	0	0	0	0	0	0
d1) Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público			0			0
d2) Transferencias al Resto del Sector Público			0			0
d3) Subsidios y Subvenciones			0			0
d4) Ayudas Sociales			0			0
d5) Pensiones y Jubilaciones			0			0
d6) Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos			0			0
d7) Transferencias a la Seguridad Social			0			0
d8) Donativos			0			0
d9) Transferencias al Exterior			0			0
E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)	0	320,895	320,895	320,894	320,894	0
e1) Mobiliario y Equipo de Administración	0	12,000	12,000	12,000	12,000	0
e2) Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo			0			0
e3) Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio			0			0
e4) Vehículos y Equipo de Transporte			0			0
e5) Equipo de Defensa y Seguridad			0			0
e6) Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	0	308,894	308,894	308,894	308,894	0
e7) Activos Biológicos			0			0
e8) Bienes Inmuebles			0			0
e9) Activos Intangibles			0			0
F. Inversión Pública (F=f1+f2+f3)	0	0	0	0	0	0
f1) Obra Pública en Bienes de Dominio Público			0			0
f2) Obra Pública en Bienes Propios			0			0
f3) Proyectos Productivos y Acciones de Fomento			0			0
G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)	0	0	0	0	0	0
g1) Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas			0			0
g2) Acciones y Participaciones de Capital			0			0
g3) Compra de Títulos y Valores			0			0
g4) Concesión de Préstamos			0			0
g5) Inversiones a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos			0			0
Fideicomiso de Desastres Naturales (Informativo)			0			0
g6) Otras Inversiones Financieras			0			0
g7) Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales			0			0
H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3)	0	15,102,866	15,102,866	15,102,866	15,102,866	0
h1) Participaciones		0				0
h2) Aportaciones		0				0
h3) Convenios	0	15,102,866	15,102,866	15,102,866	15,102,866	0
I. Deuda Pública (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7)	0	0	0	0	0	0
i1) Amortización de la Deuda Pública			0			0
i2) Intereses de la Deuda Pública			0			0
i3) Comisiones de la Deuda Pública			0			0
i4) Gastos de la Deuda Pública			0			0
i5) Costo por Coberturas			0			0
i6) Apoyos Financieros			0			0
i7) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)			0			0
III. Total de Egresos (III = I + II)	204,049,177	35,052,368	239,101,544	225,242,761	220,792,315	13,858,784

Al autorizó

Licda. Ilsa Beatriz Cervera Echeverría  
Reitora

Elaboró

C.P. Manuel Solís Denegri  
Director General Interino de Finanzas

L.C. y P.G.C. y A.C. Soledad Guadalupe Puga Ku  
Directora Interina de Contabilidad

**Instituto Campechano (a)**  
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF**  
**Clasificación Administrativa**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 (b)**  
**(PESOS)**

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
<b>I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F+G+H)</b>	<b>184,120,400</b>	<b>19,934,146</b>	<b>204,054,545</b>	<b>190,200,183</b>	<b>185,941,168</b>	<b>13,854,362</b>
Rectoría	1,966,119	-56,350	1,909,769	1,773,099	1,737,130	136,670
Unidad de Transparencia y Acceso a la Información	617,536	27,520	645,056	552,724	536,976	92,333
Unidad de Género	778,035	-156,210	621,824	552,753	536,920	69,072
Secretaría Particular	1,455,349	-74,106	1,381,243	1,309,345	1,274,286	71,899
Coordinación Administrativa	633,743	-602,405	31,338	0	0	31,338
Órgano Interno de Control	1,136,954	-107,273	1,029,681	986,227	956,162	43,454
Secretaría General	1,859,253	27,449	1,886,702	1,753,635	1,705,284	133,067
Actas y Acuerdos	840,545	-62,004	778,541	667,880	646,999	110,661
Dirección de Servicios Educativos de Apoyo	4,441,296	2,885,602	7,326,898	7,115,555	6,152,361	211,343
Dirección de Actividades Deportivas y Recreativas	1,343,998	313,749	1,657,747	1,509,297	1,463,619	148,450
Coordinación de Cultura	1,376,896	155,221	1,532,117	1,332,945	1,292,250	199,172
Dirección de Control Escolar	1,879,505	786,106	2,665,611	2,475,523	2,413,780	190,088
Dirección Superación Académica e Intercambio	848,026	-39,563	808,464	631,701	614,240	176,763
Escuela Normal Primaria	2,616,896	558,707	3,175,604	2,945,315	2,873,590	230,289
Escuela Normal Preescolar	2,562,526	604,435	3,166,961	2,935,904	2,851,804	231,057
Escuela Normal Superior	3,303,358	134,601	3,437,958	3,212,623	3,139,353	225,335
Escuela de Turismo	3,101,094	447,824	3,548,918	3,311,168	3,226,824	237,750
Escuela de Trabajo Social	6,646,152	890,844	7,536,996	7,229,412	7,042,038	307,584
Escuela de Ciencias de la Comunicación	2,751,905	541,656	3,293,561	3,074,569	3,010,729	218,992
XHCPAK FM Radio IC	1,000,330	50,018	1,050,348	902,039	873,785	148,309
Escuela de Educación Artística	6,274,000	1,867,278	8,141,278	7,805,493	7,589,915	335,785
Escuela de Mercadotecnia	2,558,913	663,338	3,222,250	2,987,411	2,903,232	234,839
Escuela de Gastronomía	4,023,892	231,400	4,255,292	3,855,297	3,742,998	399,995
Escuela de Artes Visuales	2,300,209	498,286	2,798,495	2,471,433	2,408,891	327,062
Escuela Preparatoria Matutina	6,266,945	1,097,628	7,364,573	7,107,304	6,960,101	257,269
Escuela Preparatoria Vespertina	6,034,309	584,252	6,618,562	6,403,953	6,239,028	214,608
Escuela Preparatoria en Línea	690,156	-486,477	203,679	33,947	33,947	169,732
Centro de Lenguas	3,185,720	-185,952	2,999,767	2,779,319	2,718,215	220,449
Dirección General Jurídica	1,325,436	80,764	1,406,200	1,369,150	1,340,763	37,050
Dirección General de Planeación y Calidad	3,377,514	-144,763	3,232,751	3,079,065	3,006,196	153,687
Dirección General de Estudios de Posgrado e Investigación	2,411,755	755,351	3,167,106	2,949,111	2,413,022	217,995
Dirección de Investigación	628,277	-47,845	580,432	383,138	372,832	197,294
Dirección de Investigaciones Históricas y Sociales	979,555	-106,850	872,705	667,769	648,412	204,936
Dirección General de Tecnologías de la Información	3,530,758	569,998	4,100,755	3,819,937	3,711,749	280,818
Dirección General de Finanzas	2,538,971	-1,185,595	1,353,377	1,239,610	1,215,003	113,767
Dirección de Contabilidad	1,662,088	357,140	2,019,227	1,807,607	1,756,929	211,620
Dirección de Ingresos y Egresos	1,357,518	158,126	1,515,644	1,353,240	1,315,206	162,404
Dirección General de Administración	2,430,476	5,017,557	7,448,033	7,214,375	7,174,012	233,658
Dirección de Recursos Humanos	2,415,438	437,548	2,852,986	2,678,956	2,603,082	174,030
Dirección de Recursos Materiales	1,570,950	998,160	2,569,109	2,303,739	2,204,589	265,370
Dirección de Servicios Generales	8,212,205	3,018,645	11,230,850	9,954,238	9,711,362	1,276,613
Dirección de Servicios Administrativos	1,145,066	151,341	1,296,407	1,177,703	1,126,572	118,704
Dirección General de Comunicación Social	4,852,834	-1,125,473	3,727,361	3,584,295	3,531,854	143,066
Dirección de Relaciones Públicas	794,149	-126,860	667,289	555,487	539,219	111,802
Centro de Desarrollo de Capacidades Empresariales	0	0	0	0	0	0
SUTAAMIC	0	140,253	140,253	140,253	140,253	0
Jubilados y Pensionados	72,393,750	391,077	72,784,827	68,206,644	68,185,655	4,578,184
<b>II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F+G+H)</b>	<b>19,928,777</b>	<b>15,118,222</b>	<b>35,046,999</b>	<b>35,042,578</b>	<b>34,851,146</b>	<b>4,421</b>
Rectoría	100,000	3,032	103,032	103,032	103,032	0
Unidad de Transparencia y Acceso a la Información	0	0	0	0	0	0
Unidad de Género	65,000	-971	64,029	64,029	64,029	0
Secretaría Particular	0	0	0	0	0	0
Coordinación Administrativa	0	0	0	0	0	0
Órgano Interno de Control	63,000	-10,520	52,480	52,480	52,480	0
Secretaría General	15,000	-15,000	0	0	0	0
Actas y Acuerdos	0	0	0	0	0	0
Dirección de Servicios Educativos de Apoyo	252,000	30,939	282,939	282,939	282,939	0
Dirección de Actividades Deportivas y Recreativas	110,000	-8,911	101,089	101,089	101,089	0
Coordinación de Cultura	20,000	5,849	25,849	25,849	25,849	0
Dirección de Control Escolar	266,000	43,804	309,804	309,804	309,804	0
Dirección Superación Académica e Intercambio	240,000	-18,788	221,212	221,212	221,212	0
Escuela Normal Primaria	0	0	0	0	0	0
Escuela Normal Preescolar	0	0	0	0	0	0
Escuela Normal Superior	0	0	0	0	0	0
Escuela de Turismo	137,380	47,718	185,098	185,098	185,098	0
Escuela de Trabajo Social	106,500	-3,040	103,460	103,460	103,460	0

Escuela de Ciencias de la Comunicación	25,000	-14,000	11,000	11,000	11,000	0
XHCPAK FM Radio IC	202,000	-63,873	138,127	138,127	138,127	0
Escuela de Educación Artística	19,400	164,502	183,902	183,902	183,902	0
Escuela de Mercadotecnia	40,000	-3,509	36,491	36,491	36,491	0
Escuela de Gastronomía	256,000	-73,754	182,246	182,245	182,245	0
Escuela de Artes Visuales	50,000	255,427	305,427	305,427	305,427	0
Escuela Preparatoria Matutina	99,749	-99,749	0	0	0	0
Escuela Preparatoria Vespertina	100,606	96,768	197,375	197,375	197,375	0
Escuela Preparatoria en Línea	0	0	0	0	0	0
Centro de Lenguas	59,860	-41,218	18,642	18,642	18,642	0
Dirección General Jurídica	25,000	-25,000	0	0	0	0
Dirección General de Planeación y Calidad	1,020,000	-203,184	816,816	816,816	816,816	0
Dirección General de Estudios de Posgrado e Investigación	126,000	-44,978	81,022	81,022	81,022	0
Dirección de Investigación	0	0	0	0	0	0
Dirección de Investigaciones Históricas y Sociales	0	0	0	0	0	0
Dirección General de Tecnologías de la Información	2,632,864	-572,488	2,060,376	2,060,376	2,060,376	0
Dirección General de Finanzas	157,000	-28,749	128,251	124,895	124,895	3,356
Dirección de Contabilidad	0	0	0	0	0	0
Dirección de Ingresos y Egresos	0	3,570	3,570	3,570	3,570	0
Dirección General de Administración	0	15,102,866	15,102,866	15,102,866	15,102,866	0
Dirección de Recursos Humanos	425,664	-47,765	377,899	377,899	377,899	0
Dirección de Recursos Materiales	3,550,000	179,828	3,729,828	3,729,763	3,729,763	65
Dirección de Servicios Generales	5,050,754	1,031,856	6,082,610	6,081,610	5,890,178	1,000
Dirección de Servicios Administrativos	4,329,000	-536,999	3,792,001	3,792,001	3,792,001	0
Dirección General de Comunicación Social	350,000	-4,468	345,532	345,532	345,532	0
Dirección de Relaciones Públicas	20,000	-20,000	0	0	0	0
Centro de Desarrollo de Capacidades Empresariales	15,000	-10,973	4,027	4,027	4,027	0
SUTAACMIC	0	0	0	0	0	0
Jubilados y Pensionados	0	0	0	0	0	0
<b>III. Total de Egresos (III = I + II)</b>	<b>199,238,622</b>	<b>35,052,368</b>	<b>239,101,544</b>	<b>225,242,761</b>	<b>220,792,315</b>	<b>13,858,784</b>

AutORIZÓ

Licda. Ilisa Beatriz Cervera Echeverría

Rectora

RECORRÓ

C.P. Manuel Solis Denegri

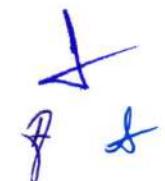
Director General Interino de Finanzas

L.C. y P.C.C. y A. - Sonia Guadalupe Puga Ku  
Directora Interina de Contabilidad

ELABORÓ

**Instituto Campechano (a)**  
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF**  
**Clasificación Funcional (Finalidad y Función)**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 (b)**  
**(PESOS)**

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
<b>I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D)</b>						
<b>A. Gobierno (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)</b>	184,120,400	19,934,146	204,054,545	190,200,183	185,941,168	13,854,362
a1) Legislación	0	0	0	0	0	0
a2) Justicia			0	0	0	0
a3) Coordinación de la Política de Gobierno			0	0	0	0
a4) Relaciones Exteriores			0	0	0	0
a5) Asuntos Financieros y Hacendarios			0	0	0	0
a6) Seguridad Nacional			0	0	0	0
a7) Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior			0	0	0	0
a8) Otros Servicios Generales			0	0	0	0
<b>B. Desarrollo Social (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)</b>	184,120,400	19,934,146	204,054,545	190,200,183	185,941,168	13,854,362
b1) Protección Ambiental			0	0	0	0
b2) Vivienda y Servicios a la Comunidad			0	0	0	0
b3) Salud			0	0	0	0
b4) Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales			0	0	0	0
b5) Educación	184,120,400	19,934,146	204,054,545	190,200,183	185,941,168	13,854,362
b6) Protección Social			0	0	0	0
b7) Otros Asuntos Sociales			0	0	0	0
<b>C. Desarrollo Económico (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)</b>	0	0	0	0	0	0
c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General			0	0	0	0
c2) Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza			0	0	0	0
c3) Combustibles y Energía			0	0	0	0
c4) Minería, Manufacturas y Construcción			0	0	0	0
c5) Transporte			0	0	0	0
c6) Comunicaciones			0	0	0	0
c7) Turismo			0	0	0	0
c8) Ciencia, Tecnología e Innovación			0	0	0	0
c9) Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos			0	0	0	0
<b>D. Otras No Clasificadas en Funciones Anteriores (D=d1+d2+d3+d4)</b>	0	0	0	0	0	0
d1) Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda			0	0	0	0
d2) Transferencias, Participaciones y Aportaciones Entre Diferentes Niveles y Órdenes de Gobierno			0	0	0	0
d3) Saneamiento del Sistema Financiero			0	0	0	0
d4) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores			0	0	0	0
<b>II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D)</b>	19,928,777	15,118,222	35,046,999	35,042,578	34,851,146	4,421
<b>A. Gobierno (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)</b>	0	0	0	0	0	0
a1) Legislación			0	0	0	0
a2) Justicia			0	0	0	0
a3) Coordinación de la Política de Gobierno			0	0	0	0
a4) Relaciones Exteriores			0	0	0	0
a5) Asuntos Financieros y Hacendarios			0	0	0	0
a6) Seguridad Nacional			0	0	0	0
a7) Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior			0	0	0	0
a8) Otros Servicios Generales			0	0	0	0
<b>B. Desarrollo Social (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)</b>	19,928,777	15,118,222	35,046,999	35,042,578	34,851,146	4,421
b1) Protección Ambiental			0	0	0	0
b2) Vivienda y Servicios a la Comunidad			0	0	0	0
b3) Salud			0	0	0	0
b4) Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales			0	0	0	0
b5) Educación	19,928,777	15,118,222	35,046,999	35,042,578	34,851,146	4,421
b6) Protección Social			0	0	0	0
b7) Otros Asuntos Sociales			0	0	0	0
<b>C. Desarrollo Económico (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)</b>	0	0	0	0	0	0
c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General			0	0	0	0
c2) Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza			0	0	0	0
c3) Combustibles y Energía			0	0	0	0
c4) Minería, Manufacturas y Construcción			0	0	0	0
c5) Transporte			0	0	0	0
c6) Comunicaciones			0	0	0	0
c7) Turismo			0	0	0	0
c8) Ciencia, Tecnología e Innovación			0	0	0	0
c9) Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos			0	0	0	0


  
 J  
 f s

**Instituto Campechano (a)**  
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF**  
**Clasificación Funcional (Finalidad y Función)**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 (b)**  
**(PESOS)**

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
D. Otras No Clasificadas en Funciones Anteriores (D=d1+d2+d3+d4)						
d1) Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda	0	0	0	0	0	0
d2) Transferencias, Participaciones y Aportaciones Entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno			0			0
d3) Saneamiento del Sistema Financiero			0			0
d4) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores			0			0
<b>III. Total de Egresos (III = I + II)</b>	<b>204,049,177</b>	<b>35,052,368</b>	<b>239,101,544</b>	<b>225,242,761</b>	<b>220,792,315</b>	<b>13,858,784</b>

*V*  
Autorizo

*V*  
Revisó

Licda. Ana Beatriz Cervera Echeverría  
Rectora

C.P. Manuel Sáez Denegri  
Director General Interno de Finanzas

*V*  
Elaboró

L.C. y P.C.E. y A.G. Licda. Guadalupe Puga Ku  
Directora de Contabilidad

**Instituto Campechano (a)**  
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF**  
**Clasificación de Servicios Personales por Categoría**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 (b)**  
**(PESOS)**

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
<b>I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F)</b>	<b>169,374,757</b>	<b>9,755,244</b>	<b>179,130,001</b>	<b>165,736,285</b>	<b>163,436,789</b>	<b>13,393,717</b>
A. Personal Administrativo y de Servicio Público	169,374,757	9,755,244	179,130,001	165,736,285	163,436,789	13,393,717
B. Magisterio			0	0	0	0
C. Servicios de Salud (C=c1+c2)	0	0	0	0	0	0
c1) Personal Administrativo			0	0	0	0
c2) Personal Médico, Paramédico y afín			0	0	0	0
D. Seguridad Pública			0	0	0	0
E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas (E = e1 + e2)	0	0	0	0	0	0
e1) Nombre del Programa o Ley 1			0	0	0	0
e2) Nombre del Programa o Ley 2			0	0	0	0
F. Sentencias laborales definitivas			0	0	0	0
<b>II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
A. Personal Administrativo y de Servicio Público			0	0	0	0
B. Magisterio			0	0	0	0
C. Servicios de Salud (C=c1+c2)	0	0	0	0	0	0
c1) Personal Administrativo			0	0	0	0
c2) Personal Médico, Paramédico y afín			0	0	0	0
D. Seguridad Pública			0	0	0	0
E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas (E = e1 + e2)	0	0	0	0	0	0
e1) Nombre del Programa o Ley 1			0	0	0	0
e2) Nombre del Programa o Ley 2			0	0	0	0
F. Sentencias laborales definitivas			0	0	0	0
<b>III. Total del Gasto en Servicios Personales (III = I + II)</b>	<b>169,374,757</b>	<b>9,755,244</b>	<b>179,130,001</b>	<b>165,736,285</b>	<b>163,436,789</b>	<b>13,393,717</b>

Authorizó

Licda. Ilsa Beatriz Cervera Echeverría  
Rectora

Elaboró

L.C. y P.C.C. y A.D. Santa Guadalupe Puga Ku  
Directora Interina de Contabilidad

Revisor

C.P. Manuel Solís Denegri  
Director General Interino de Finanzas

# **Formatos de la Normatividad**

**Cuarto  
Trimestre**

2025



2. Norma para establecer la estructura de información del formato de programas con recursos federales por orden de gobierno.

Nombre del Programa	Entidad Federativa / Municipio: Instituto Campechano Formato de programas con recursos concurrente por orden de gobierno Periodo: 4to Trimestre del año 2025								Monto Total
	Federal		Estatal		Municipal		Otros		
Dependencia / Entidad	Aportación (Monto)	Dependencia / Entidad	Aportación (Monto)	Dependencia / Entidad	Aportación (Monto)	Dependencia / Entidad	Aportación (Monto)	Dependencia / Entidad	Monto Total
049 Programa de Educación Media Superior, Superior y de Posgrado (U006 Subsidios Federales para Organismos Descentralizados Estatales)	Secretaría de Educación Pública	\$19,928,777.00	Poder Ejecutivo del Estado de Campeche	\$155,383,581.00	\$0.00		\$0.00	\$0.00	\$175,312,358.00
Total:		\$19,928,777.00		\$155,383,581.00	\$0.00		\$0.00	\$0.00	\$175,312,358.00



AUTORIZÓ

LICDA. ILSA BEATRIZ CERVERA ECHEVERRÍA  
RECTORA

VO.BO.



C.P. MANUEL SOLIS DENEGRI  
DIRECTOR GENERAL INTERINO DE FINANZAS

RESPONSABLE DE LA INFORMACIÓN

L.C. Y P.C.C. Y AG. SONIA GUADALUPE PUGA KU  
DIRECTORA INTERINA DE CONTABILIDAD



6. Normas para establecer la estructura de información del formato del ejercicio y destino de gasto federalizado y reintegros

Entidad Federativa / Municipio: Instituto Campechano Formato del ejercicio y destino de gasto federalizado y reintegros Al Período 4to Trimestre del año 2025					
Programa o Fondo	Destino de los Recursos	Ejercicio		Reintegro	
		Devengado	Pagado		
U006 Subsidios Federales para Organismos Descentralizados Estatales	Gastos de Operación (Capítulo 2000 y 3000) Organismos Descentralizados Estatales	\$19,927,711.84	\$19,736,280.47	\$1,065.16	
I017 Fondo de Aportaciones Múltiples (FAM) Infraestructura Educativa Superior	Fortalecimiento de la Infraestructura Física de Educación Superior	\$15,102,865.86	\$15,102,865.86	\$0.00	
S247 Programa para el Desarrollo Profesional Docente, Tipo Superior (PRODEP)	Contribuir a elevar la calidad de la educación mediante el desarrollo de profesionistas competentes a través de un profesorado de tiempo completo que eleve permanentemente su nivel	\$12,000.00	\$12,000.00	\$0.00	
Total:		\$35,042,577.70	\$34,851,146.33	\$1,065.16	

AUTORIZÓ

LICDA. ILSA BEATRIZ CERVERA ECHEVERRIA  
RECTORA

VO.BO.

C.P. MANUEL SOLÍS DENEGRI  
DIRECTOR GENERAL INTERINO DE FINANZAS

RESPONSABLE DE LA INFORMACIÓN

L.C. y P.C.C. y A.G. SONIA GUADALUPE PUGA KU  
DIRECTORA INTERINA DE CONTABILIDAD