

**Instituto Campechano**  
**Flujo de Fondos**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025**  
**(Cifras en Pesos)**



Concepto	Estimado / Aprobado	Devengado	Recaudado / Pagado
<b>Rubros de Ingresos</b>	<b>204,049,177</b>	<b>234,795,914</b>	<b>234,795,914</b>
Impuestos	0	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0	0
Derechos	0	0	0
Productos	0	22,892	22,892
Aprovechamientos	0	0	0
Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos	25,736,819	25,980,649	25,980,649
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	178,312,358	208,792,373	208,792,373
Ingresos Derivados de Financiamientos	0	0	0
<b>Capítulos de Gasto</b>	<b>204,049,177</b>	<b>225,242,761</b>	<b>220,792,315</b>
Servicios Personales	169,374,757	165,736,285	163,436,789
Materiales y Suministros	5,677,077	7,271,343	6,582,156
Servicios Generales	27675394.3	30,565,872	29,104,110
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	1,321,948	1,053,293	1,053,293
Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	0	498,952	498,952
Inversión Pública	0	0	0
Inversiones Financieras y Otras Provisiones	0	0	0
Participaciones y Aportaciones	0	20,117,015	20,117,015
Deuda Pública	0	0	0
<b>Total de las operaciones</b>	<b>0</b>	<b>9,553,154</b>	<b>14,003,600</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Autorizó

Licda. Ilsa Beatriz Cervera Echeverría  
Rectora

Revisó

C.P. Manuel Solís Denegri  
Director General Interino de Finanzas

Elaboró

L.C. y P.C.C. y A.G. Sonia Guadalupe Puga Ku  
Directora Interina de Contabilidad