

Instituto Campechano
Flujo de Fondos
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)



| Concepto | Estimado / Aprobado | Devengado | Recaudado / Pagado |
|---|---------------------|--------------------|--------------------|
| Rubros de Ingresos | 204,049,177 | 234,795,914 | 234,795,914 |
| Impuestos | 0 | 0 | 0 |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social | 0 | 0 | 0 |
| Contribuciones de Mejoras | 0 | 0 | 0 |
| Derechos | 0 | 0 | 0 |
| Productos | 0 | 22,892 | 22,892 |
| Aprovechamientos | 0 | 0 | 0 |
| Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos | 25,736,819 | 25,980,649 | 25,980,649 |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | 0 | 0 | 0 |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones | 178,312,358 | 208,792,373 | 208,792,373 |
| Ingresos Derivados de Financiamientos | 0 | 0 | 0 |
| Capítulos de Gasto | 204,049,177 | 225,242,761 | 220,792,315 |
| Servicios Personales | 169,374,757 | 165,736,285 | 163,436,789 |
| Materiales y Suministros | 5,677,077 | 7,271,343 | 6,582,156 |
| Servicios Generales | 27675394.3 | 30,565,872 | 29,104,110 |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas | 1,321,948 | 1,053,293 | 1,053,293 |
| Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles | 0 | 498,952 | 498,952 |
| Inversión Pública | 0 | 0 | 0 |
| Inversiones Financieras y Otras Provisiones | 0 | 0 | 0 |
| Participaciones y Aportaciones | 0 | 20,117,015 | 20,117,015 |
| Deuda Pública | 0 | 0 | 0 |
| Total de las operaciones | 0 | 9,553,154 | 14,003,600 |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Autorizó

Licda. Ilisa Beatriz Cervera Echeverría
Rectora

Revisó

C.P. Manuel Solís Denegri
Director General Interino de Finanzas

Elaboró

L.C. y P.C.C. y A.G. Sonia Guadalupe Puga Ku
Directora Interina de Contabilidad