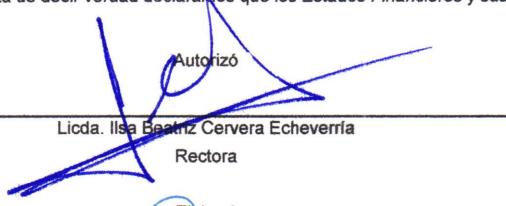


Instituto Campechano
Estado de Flujo de Efectivo
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)

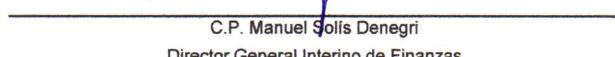


Concepto	2025	2024
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	234,795,914	237,382,186
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	22,892	6,274
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	25,980,649	24,003,785
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	208,792,373	213,372,127
Otros Orígenes de Operación	0	0
Aplicación	225,072,203	230,973,278
Servicios Personales	163,436,789	163,554,806
Materiales y Suministros	6,582,156	6,822,286
Servicios Generales	29,104,110	25,262,193
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	1,053,293	869,187
Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	20,117,015	33,482,173
Otras Aplicaciones de Operación	4,778,840	982,633
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	9,723,712	6,408,908
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
Aplicación	498,952	1,193,707
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	498,952	1,193,707
Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-498,952	-1,193,707
Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	0	0
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
Aplicación	0	0
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	0	0
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	9,224,760	5,215,201
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	14,604,411	9,389,209
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	23,829,171	14,604,411

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.


 Autorizó
 Licda. Ilsa Beatriz Cervera Echeverría
 Rectora


 Elaboró
 L.C. y P.C.C. y A.G. Sonia Guadalupe Puga Ku


 Revisó
 C.P. Manuel Solís Denegri
 Director General Interino de Finanzas

L.C. y P.C.C. y A.G. Sonia Guadalupe Puga Ku
 Directora Interina de Contabilidad