

**Instituto Campechano**  
**Estado de Variación en la Hacienda Pública**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025**  
**(Cifras en Pesos)**



Concepto	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública / Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública / Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	TOTAL
<b>Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido Neto de 2024</b>	<b>28,975,427</b>				<b>28,975,427</b>
Aportaciones	15,562,601	0	0	0	15,562,601
Donaciones de Capital	13,412,826	0	0	0	13,412,826
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0	0	0	0
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2024</b>		<b>-70,702,824</b>	<b>3,159,682</b>		<b>-67,543,142</b>
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	0	3,159,682	0	3,159,682
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	<b>-60,944,730</b>	0	0	<b>-60,944,730</b>
Revalúos	0	0	0	0	0
Reservas	0	0	0	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	<b>-9,758,094</b>	0	0	<b>-9,758,094</b>
<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2024</b>				0	0
Resultado por Posición Monetaria	0	0	0	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	0	0	0
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2024</b>	<b>28,975,427</b>	<b>-70,702,824</b>	<b>3,159,682</b>	0	<b>-38,567,715</b>
<b>Cambios en la Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2025</b>	<b>0</b>				<b>0</b>
Aportaciones	0	0	0	0	0
Donaciones de Capital	0	0	0	0	0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0	0	0	0
<b>Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2025</b>		<b>3,159,682</b>	<b>5,079,221</b>		<b>8,238,903</b>
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	0	8,242,158	0	8,242,158
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	<b>3,159,682</b>	<b>-3,159,682</b>	0	0
Revalúos	0	0	0	0	0
Reservas	0	0	0	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0	<b>-3,255</b>	0	<b>-3,255</b>
<b>Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2025</b>				0	0
Resultado por Posición Monetaria	0	0	0	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	0	0	0
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2025</b>	<b>28,975,427</b>	<b>-67,543,142</b>	<b>8,238,903</b>	0	<b>-30,328,812</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Licda. Ilsa Beatriz Cervera Echeverría

Rectora

Elaboró

L.C. y P.C.C. y A.G. Sonia Guadalupe Puga Ku  
Directora Interina de Contabilidad

C.P. Manuel Solís Denegri

Director General Interino de Finanzas