

**Instituto Campechano**  
**Estado de Actividades**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025**  
**(Cifras en Pesos)**



| Concepto   | 2025               | 2024               |
|--|--------------------|--------------------|
| <b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>   |                    |                    |
| Ingresos de Gestión  | 26,003,541         | 24,010,059         |
| Impuestos  | 0                  | 0                  |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social  | 0                  | 0                  |
| Contribuciones de Mejoras  | 0                  | 0                  |
| Derechos   | 0                  | 0                  |
| Productos  | 22,892             | 6,274              |
| Aprovechamientos   | 0                  | 0                  |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios   | 25,980,649         | 24,003,785         |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones | 208,792,373        | 213,372,127        |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones  | 0                  | 0                  |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones   | 208,792,373        | 213,372,127        |
| Otros Ingresos y Beneficios  | 0                  | 0                  |
| Ingresos Financieros   | 0                  | 0                  |
| Incremento por Variación de Inventarios  | 0                  | 0                  |
| Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia   | 0                  | 0                  |
| Disminución del Exceso de Provisiones  | 0                  | 0                  |
| Otros Ingresos y Beneficios Varios   | 0                  | 0                  |
| <b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>  | <b>234,795,914</b> | <b>237,382,186</b> |
| <b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>   |                    |                    |
| Gastos de Funcionamiento   | 203,573,500        | 199,261,804        |
| Servicios Personales   | 165,736,285        | 165,758,918        |
| Materiales y Suministros   | 7,271,343          | 6,943,116          |
| Servicios Generales  | 30,565,872         | 26,559,771         |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas   | 1,053,293          | 869,187            |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público   | 0                  | 0                  |
| Transferencias al Resto del Sector Público   | 0                  | 0                  |
| Subsidios y Subvenciones   | 0                  | 0                  |
| Ayudas Sociales  | 1,053,293          | 869,187            |
| Pensiones y Jubilaciones   | 0                  | 0                  |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos   | 0                  | 0                  |
| Transferencias a la Seguridad Social   | 0                  | 0                  |
| Donativos  | 0                  | 0                  |
| Transferencias al Exterior   | 0                  | 0                  |
| Participaciones y Aportaciones   | 20,117,015         | 33,482,173         |
| Participaciones  | 0                  | 0                  |
| Aportaciones   | 0                  | 0                  |
| Convenios  | 20,117,015         | 33,482,173         |
| Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública   | 0                  | 0                  |
| Intereses de la Deuda Pública  | 0                  | 0                  |
| Comisiones de la Deuda Pública   | 0                  | 0                  |
| Gastos de la Deuda Pública   | 0                  | 0                  |
| Costo por Coberturas   | 0                  | 0                  |
| Apoyos Financieros   | 0                  | 0                  |
| Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias  | 1,809,947          | 609,340            |
| Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones   | 1,809,947          | 609,340            |
| Provisiones  | 0                  | 0                  |
| Disminución de Inventarios   | 0                  | 0                  |
| Otros Gastos   | 0                  | 0                  |
| Inversión Pública  | 0                  | 0                  |
| Inversión Pública no Capitalizable   | 0                  | 0                  |
| <b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>  | <b>226,553,756</b> | <b>234,222,504</b> |
| <b>Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</b>  | <b>8,242,158</b>   | <b>3,159,682</b>   |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Autorizo

Licda. Ilsa Bejariz Cervera Echeverría

Rectora

Elaboró

L.C. y P.C.C. v/A.G. Sonia Guadalupe Puga Ku  
Directora-Interina de Contabilidad

Revisor

C.P. Manuel Solis Denegri  
Director General Interino de Finanzas