

**Instituto Campechano**  
**Estado de Actividades**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025**  
**(Cifras en Pesos)**



Concepto	2025	2024
<b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>		
<b>Ingresos de Gestión</b>	<b>26,003,541</b>	<b>24,010,059</b>
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	22,892	6,274
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	25,980,649	24,003,785
<b>Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones</b>	<b>208,792,373</b>	<b>213,372,127</b>
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	208,792,373	213,372,127
<b>Otros Ingresos y Beneficios</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Ingresos Financieros	0	0
Incremento por Variación de Inventarios	0	0
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0	0
Disminución del Exceso de Provisiones	0	0
Otros Ingresos y Beneficios Varios	0	0
<b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>	<b>234,795,914</b>	<b>237,382,186</b>
<b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>		
<b>Gastos de Funcionamiento</b>	<b>203,573,500</b>	<b>199,261,804</b>
Servicios Personales	165,736,285	165,758,918
Materiales y Suministros	7,271,343	6,943,116
Servicios Generales	30,565,872	26,559,771
<b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>	<b>1,053,293</b>	<b>869,187</b>
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	1,053,293	869,187
Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
<b>Participaciones y Aportaciones</b>	<b>20,117,015</b>	<b>33,482,173</b>
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	20,117,015	33,482,173
<b>Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Intereses de la Deuda Pública	0	0
Comisiones de la Deuda Pública	0	0
Gastos de la Deuda Pública	0	0
Costo por Coberturas	0	0
Apoyos Financieros	0	0
<b>Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</b>	<b>1,809,947</b>	<b>609,340</b>
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	1,809,947	609,340
Provisiones	0	0
Disminución de Inventarios	0	0
Otros Gastos	0	0
<b>Inversión Pública</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Inversión Pública no Capitalizable	0	0
<b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>	<b>226,553,756</b>	<b>234,222,504</b>
<b>Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</b>	<b>8,242,158</b>	<b>3,159,682</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Autorizo  
 Licia Ilisa Bealriz Cervera Echeverría  
 Rectora

Elaboró  
 L.C. y P.C.C. y A.G. Sonia Guadalupe Puga Ku  
 Directora Interina de Contabilidad

Revisó  
 C.P. Manuel Solís Denegri  
 Director General Interino de Finanzas