

**Instituto Campechano**  
**Estado Analítico de Ingresos**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025**  
**(Cifras en Pesos)**



| Rubro de Ingresos / Fuente de Financiamiento  | Ingreso            |                              |                    |                            |                    | Diferencia        |
|---|--------------------|------------------------------|--------------------|----------------------------|--------------------|-------------------|
|   | Estimado           | Ampliaciones / (Reducciones) | Modificado         | Devengado                  | Recaudado          |                   |
| Impuestos   | 0                  | 0                            | 0                  | 0                          | 0                  | 0                 |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social   | 0                  | 0                            | 0                  | 0                          | 0                  | 0                 |
| Contribuciones de Mejoras   | 0                  | 0                            | 0                  | 0                          | 0                  | 0                 |
| Derechos  | 0                  | 0                            | 0                  | 0                          | 0                  | 0                 |
| Productos   | 0                  | 22,892                       | 22,892             | 22,892                     | 22,892             | 22,892            |
| Aprovechamientos  | 0                  | 0                            | 0                  | 0                          | 0                  | 0                 |
| Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos  | 25,736,819         | 4,549,461                    | 30,286,279         | 25,980,649                 | 25,980,649         | 243,831           |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | 0                  | 0                            | 0                  | 0                          | 0                  | 0                 |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones  | 178,312,358        | 30,480,015                   | 208,792,373        | 208,792,373                | 208,792,373        | 30,480,015        |
| Ingresos Derivados de Financiamientos   | 0                  | 0                            | 0                  | 0                          | 0                  | 0                 |
| <b>Total</b>  | <b>204,049,177</b> | <b>35,052,368</b>            | <b>239,101,544</b> | <b>234,795,914</b>         | <b>234,795,914</b> |                   |
|   |                    |                              |                    | <b>Ingresos excedentes</b> |                    | <b>30,746,738</b> |

| Rubro de Ingresos / Fuente de Financiamiento  | Ingreso            |                              |                    |                            |                    | Diferencia        |
|---|--------------------|------------------------------|--------------------|----------------------------|--------------------|-------------------|
|   | Estimado           | Ampliaciones / (Reducciones) | Modificado         | Devengado                  | Recaudado          |                   |
| <b>Ingresos del Poder Ejecutivo Federal o Estatal y de los Municipios</b>   |                    |                              |                    |                            |                    |                   |
| Impuestos   | 0                  | 0                            | 0                  | 0                          | 0                  | 0                 |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social   | 0                  | 0                            | 0                  | 0                          | 0                  | 0                 |
| Contribuciones de Mejoras   | 0                  | 0                            | 0                  | 0                          | 0                  | 0                 |
| Derechos  | 0                  | 0                            | 0                  | 0                          | 0                  | 0                 |
| Productos   | 0                  | 0                            | 0                  | 0                          | 0                  | 0                 |
| Aprovechamientos  | 0                  | 0                            | 0                  | 0                          | 0                  | 0                 |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones   | 0                  | 0                            | 0                  | 0                          | 0                  | 0                 |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones  | 0                  | 0                            | 0                  | 0                          | 0                  | 0                 |
| <b>Ingresos de los Entes Públicos de los Poderes Legislativo y Judicial, de los Órganos Autónomos y del Sector Paraestatal o Paramunicipal, así como de las Empresas Productivas del Estado</b> |                    |                              |                    |                            |                    |                   |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social   | 0                  | 0                            | 0                  | 0                          | 0                  | 0                 |
| Productos   | 0                  | 22,892                       | 22,892             | 22,892                     | 22,892             | 22,892            |
| Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos  | 25,736,819         | 4,549,461                    | 30,286,279         | 25,980,649                 | 25,980,649         | 243,831           |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones  | 178,312,358        | 30,480,015                   | 208,792,373        | 208,792,373                | 208,792,373        | 30,480,015        |
| <b>Ingresos derivados de financiamiento</b>   |                    |                              |                    |                            |                    |                   |
| Ingresos Derivados de Financiamientos   | 0                  | 0                            | 0                  | 0                          | 0                  | 0                 |
| <b>Total</b>  | <b>204,049,177</b> | <b>35,052,368</b>            | <b>239,101,544</b> | <b>234,795,914</b>         | <b>234,795,914</b> |                   |
|   |                    |                              |                    | <b>Ingresos excedentes</b> |                    | <b>30,746,738</b> |

AutORIZA

Licda. Ilsa Beatriz Cervera Echeverría

Rectora

Elaboró

L.C. y P.C.C. y A.G. Soria Guadalupe Puga Ku  
Directora Interna de Contabilidad

Revisa

C.P. Manuel Solís Denegri  
Director General Interino de Finanzas