

Información Contable

**Tercer
Trimestre**

2025

Instituto Campechano
Estado de Situación Financiera
Al 30 de Septiembre de 2025
(Cifras en Pesos)



Concepto	2025	2024	Concepto	2025	2024
ACTIVO			PASIVO		
Activo Circulante			Activo Circulante		
Efectivo y Equivalentes	31,083,037	14,604,411	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	5,173,608	10,243,905
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	90,857	5,000	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	56,934	37,372	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Inventarios	133,226	133,226	Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Almacenes	0	0	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	28,224	4,727
Otros Activos Circulantes	102,535	102,535	Provisiones a Corto Plazo	0	0
			Otros Pasivos a Corto Plazo	9,934	15,583
Total de Activos Circulantes	31,466,589	14,882,544	Total de Pasivos Circulantes	5,211,766	10,264,216
Activo No Circulante			Activo No Circulante		
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0	Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Bienes Muebles	20,342,305	20,313,895	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Activos Intangibles	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-19,448,410	-18,118,563	Provisiones a Largo Plazo	46,419,130	45,381,376
Activos Diferidos	0	0			
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	Total de Pasivos No Circulantes	46,419,130	45,381,376
Otros Activos no Circulantes	0	0			
Total de Activos No Circulantes	893,895	2,195,332	Total del Pasivo	51,630,896	55,645,591
Total del Activo	32,360,484	17,077,876	HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO		
			Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	28,975,427	28,975,427
			Aportaciones	15,562,601	15,562,601
			Donaciones de Capital	13,412,826	13,412,826
			Actualización de la Hacienda Pública /Patrimonio	0	0
			Hacienda Pública/Patrimonio Generado	-48,245,839	-67,543,142
			Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	19,298,428	3,159,682
			Resultados de Ejercicios Anteriores	-57,785,048	-60,944,730
			Revalúos	0	0
			Reservas	0	0
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-9,759,219	-9,758,094
			Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
			Resultado por Posición Monetaria	0	0
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0
			Total Hacienda Pública/Patrimonio	-19,270,412	-38,567,715
			Total del Pasivo y Hacienda Pública /Patrimonio	32,360,484	17,077,876

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Autorizó
Licda. Rosa Beatriz Cervera Echeverría
Rectora

Elaboró
L.C. y P.C.C. y A.G. Sonia Guadalupe Puga Ku
Directora General de Contabilidad

Revisó
C.P. Manuel Solís Denegri
Director General Interino de Finanzas

Instituto Campechano
Estado de Actividades
Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2025
(Cifras en Pesos)



Concepto	2025	2024
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS		
Ingresos de Gestión	23,409,301	24,010,059
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	15,639	6,274
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	23,393,662	24,003,785
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	142,825,962	213,372,127
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	142,825,962	213,372,127
Otros Ingresos y Beneficios	0	0
Ingresos Financieros	0	0
Incremento por Variación de Inventarios	0	0
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0	0
Disminución del Exceso de Provisiones	0	0
Otros Ingresos y Beneficios Varios	0	0
Total de Ingresos y Otros Beneficios	166,235,263	237,382,186
GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS		
Gastos de Funcionamiento	129,338,343	199,261,804
Servicios Personales	109,519,654	165,758,918
Materiales y Suministros	3,980,739	6,943,116
Servicios Generales	15,837,950	26,559,771
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	856,437	869,187
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	856,437	869,187
Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones y Aportaciones	15,414,543	33,482,173
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	15,414,543	33,482,173
Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	0	0
Intereses de la Deuda Pública	0	0
Comisiones de la Deuda Pública	0	0
Gastos de la Deuda Pública	0	0
Costo por Coberturas	0	0
Apoyos Financieros	0	0
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	1,327,511	609,340
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	1,327,511	609,340
Provisiones	0	0
Disminución de Inventarios	0	0
Otros Gastos	0	0
Inversión Pública	0	0
Inversión Pública no Capitalizable	0	0
Total de Gastos y Otras Pérdidas	146,936,835	234,222,504
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	19,298,428	3,159,682

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Autorizó
Licda. Ilsa Beatriz Cervera Echeverría
Rectora

Elaboró
L.C. y P.C.C. y C.G. Sonia Guadalupe Puga Ku
Directora Interina de Contabilidad

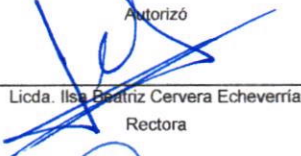
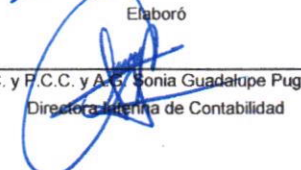
Revisó
C.P. Manuel Solís Denegri
Director General Interino de Finanzas

Instituto Campechano
Estado de Variación en la Hacienda Pública
Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2025
(Cifras en Pesos)



Concepto	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública / Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública / Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	TOTAL
Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido Neto de 2024	28,975,427				28,975,427
Aportaciones	15,562,601	0	0	0	15,562,601
Donaciones de Capital	13,412,826	0	0	0	13,412,826
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0	0	0	0
Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2024		-70,702,824	3,159,682		-67,543,142
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	0	3,159,682	0	3,159,682
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	-60,944,730	0	0	-60,944,730
Revalúos	0	0	0	0	0
Reservas	0	0	0	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	-9,758,094	0	0	-9,758,094
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2024				0	0
Resultado por Posición Monetaria	0	0	0	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	0	0	0
Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2024	28,975,427	-70,702,824	3,159,682	0	-38,567,715
Cambios en la Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2025	0				0
Aportaciones	0	0	0	0	0
Donaciones de Capital	0	0	0	0	0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0	0	0	0
Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2025		3,159,682	16,137,621		19,297,303
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	0	19,298,428	0	19,298,428
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	3,159,682	-3,159,682	0	0
Revalúos	0	0	0	0	0
Reservas	0	0	0	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0	-1,125	0	-1,125
Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2025				0	0
Resultado por Posición Monetaria	0	0	0	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	0	0	0
Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2025	28,975,427	-67,543,142	19,297,303	0	-19,270,412

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Autorizó

Lida. Iliá Beatriz Cervera Echeverría
Rectora
Elaboró

L.C. y F.C.C. y A.B. Sonia Guadalupe Puga Ku
Directora Interina de Contabilidad

Revisó

C.P. Manuel Solís Denegri
Director General Interino de Finanzas

Instituto Campechano
Estado de Cambios en la Situación Financiera
Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2025
(Cifras en Pesos)



Concepto	Origen	Aplicación
ACTIVO	1,329,847	16,612,455
Activo Circulante	0	16,584,045
Efectivo y Equivalentes	0	16,478,626
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	0	85,857
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	19,562
Inventarios	0	0
Almacenes	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0
Activo No Circulante	1,329,847	28,410
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	28,410
Activos Intangibles	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	1,329,847	0
Activos Diferidos	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0
PASIVO	1,061,252	5,075,947
Pasivo Circulante	23,497	5,075,947
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	0	5,070,297
Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	23,497	0
Provisiones a Corto Plazo	0	0
Otros Pasivos a Corto Plazo	0	5,649
Pasivo No Circulante	1,037,754	0
Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Provisiones a Largo Plazo	1,037,754	0
HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	19,298,428	1,125
Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	0	0
Aportaciones	0	0
Donaciones de Capital	0	0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
Hacienda Pública/Patrimonio Generado	19,298,428	1,125
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	16,138,746	0
Resultados de Ejercicios Anteriores	3,159,682	0
Revalúos	0	0
Reservas	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	1,125
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
Resultado por Posición Monetaria	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Autorizó

Licda. Ilsa Beatriz Cervera Echeverría
Rectora

Revisó

C.P. Manuel Solís Denegri
Director General Interino de Finanzas

Elaboró

L.C. y P.C.C. y A.G. Sonia Guadalupe Puga Ku
Directora Interina de Contabilidad

Instituto Campechano
Estado de Flujos de Efectivo
Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2025
(Cifras en Pesos)



Concepto	2025	2024
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	166,235,263	237,382,186
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	15,639	6,274
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	23,393,662	24,003,785
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	142,825,962	213,372,127
Otros Orígenes de Operación	0	0
Aplicación	149,728,227	230,973,278
Servicios Personales	108,951,791	163,554,806
Materiales y Suministros	3,808,242	6,822,286
Servicios Generales	15,522,993	25,262,193
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	856,437	869,187
Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	15,414,543	33,482,173
Otras Aplicaciones de Operación	5,174,221	982,633
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	16,507,036	6,408,908
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
Aplicación	28,410	1,193,707
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	28,410	1,193,707
Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-28,410	-1,193,707
Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	0	0
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
Aplicación	0	0
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	0	0
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	16,478,626	5,215,201
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	14,604,411	9,389,209
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	31,083,037	14,604,411

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Autorizo

Licda. Ilsa Beatriz Cervera Echeverría
Rectora

Elaboró

L.C. y P.C.C. y A.C. Sonia Guadalupe Puga Ku
Directora Interina de Contabilidad

Revisó

C.P. Manuel Solís Denegri
Director General Interino de Finanzas

Instituto Campechano
Estado Analítico del Activo
Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2025
(Cifras en Pesos)



Concepto	Saldo Inicial	Cargos del Periodo	Abonos del Periodo	Saldo Final	Variación del Periodo
ACTIVO	17,077,876	371,784,057	356,501,449	32,360,484	15,282,608
Activo Circulante	14,882,544	371,755,647	355,171,602	31,466,589	16,584,045
Efectivo y Equivalentes	14,604,411	204,883,680	188,405,053	31,083,037	16,478,626
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	5,000	166,804,071	166,718,215	90,857	85,857
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	37,372	67,896	48,334	56,934	19,562
Inventarios	133,226	0	0	133,226	0
Almacenes	0	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos Circulantes	102,535	0	0	102,535	0
Activo No Circulante	2,195,332	28,410	1,329,847	893,895	-1,301,437
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0	0	0	0
Bienes Muebles	20,313,895	28,410	0	20,342,305	28,410
Activos Intangibles	0	0	0	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-18,118,563	0	1,329,847	-19,448,410	-1,329,847
Activos Diferidos	0	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0	0	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Autorizó

Licda. Elsa Beatriz Cervera Echeverría
Rectora

Revisó

C.P. Manuel Solís Denegri
Director General Interino de Finanzas

Elaboró

L.C. y P.C.C. y A.G. Bonia Guadalupe Puga Ku
Directora Interina de Contabilidad

Instituto Campechano
Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos
Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2025
(Cifras en Pesos)



Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
DEUDA PÚBLICA				
Corto Plazo				
Deuda Interna			0	0
Instituciones de Crédito	Peso	México	0	0
Títulos y Valores	Peso	México	0	0
Arrendamientos Financieros	Peso	México	0	0
Deuda Externa			0	0
Organismos Financieros Internacionales	Peso	México	0	0
Deuda Bilateral	Peso	México	0	0
Títulos y Valores	Peso	México	0	0
Arrendamientos Financieros	Peso	México	0	0
Subtotal de Deuda Pública a Corto Plazo			0	0
Largo Plazo				
Deuda Interna			0	0
Instituciones de Crédito	Peso	México	0	0
Títulos y Valores	Peso	México	0	0
Arrendamientos Financieros	Peso	México	0	0
Deuda Externa			0	0
Organismos Financieros Internacionales	Peso	México	0	0
Deuda Bilateral	Peso	México	0	0
Títulos y Valores	Peso	México	0	0
Arrendamientos Financieros	Peso	México	0	0
Subtotal de Deuda Pública a Largo Plazo			0	0
Total de Otros Pasivos	Peso	México	55,645,591	51,630,896
Total de Deuda Pública y Otros Pasivos			55,645,591	51,630,896

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Autorizo

Licda. Ilsa Beatriz Cervera Echeverría
Rectora

Elaboró

L.C. y P.C.C. y A.G. Sonia Guadalupe Puga Ku
Directora Interina de Contabilidad

Revisó

C.P. Manuel Solís Denegri
Director General Interino de Finanzas

Instituto Campechano
Informe de Pasivos Contingentes
Del 1 de enero al 30 de septiembre de 2025
(Pesos)



En cumplimiento a lo dispuesto en los artículos 46, Fracción I, Inciso f) y 52 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental y de conformidad con lo establecido en el Capítulo VII, Numeral II, Inciso h) del Manual de Contabilidad Gubernamental emitido por el CONAC, el Ente Público informa lo siguiente:

Cuenta	Concepto	Número de demandas
	Demandas Laborales	5
TOTAL		5

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

Autorizó

Licda. Ilsa Beatriz Cervera Echeverría
 Rectora

Revisó

C.P. Manuel Solís Denegri
 Director General Interino de Finanzas

Elaboró

L.C. y P.C.C. y A.G. Gloria Guadalupe Puga Ku
 Directora Interina de Contabilidad

Instituto Campechano
Notas a los Estados Financieros
Al 30 de septiembre de 2025
(cifras en pesos)



a) NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

De acuerdo a la Ley Constitutiva del Instituto Campechano, en su artículo ÚNICO que a la letra dice: En términos de lo previsto en la fracción VII del artículo 3° de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, se constituye al INSTITUTO CAMPECHANO como un organismo público, con personalidad jurídica y gobierno propio, autonomía operativa, de gestión y de decisión, y patrimonio libremente administrado, para los fines que fije su Ley Orgánica y con los caracteres y competencia que la misma determine. Aprobada mediante decreto núm. 33 publicado en el periódico oficial del estado no. 4422 de fecha 30 diciembre/2009, por la LX legislatura del Congreso del Estado de Campeche.

El objetivo del presente documento es la revelación del contexto y de los aspectos económicos-financieros más relevantes que influyeron en las decisiones del período, y que deberán ser considerados en la elaboración de los estados financieros para la mayor comprensión de los mismos y sus particularidades.

De esta manera, se informa y explica la respuesta del gobierno a las condiciones relacionadas con la información financiera de cada periodo de gestión; además, de exponer aquellas políticas que podrían afectar la toma de decisiones en periodos posteriores.

1. Autorización e Historia

a) Fecha de creación del ente público.

En la ciudad de San Francisco de Campeche, Capital del Estado, a los 2 días del mes de febrero del año 1880, reunidos en el edificio en que estuvo el Colegio Clerical de San Miguel de Estrada, las autoridades del Estado, los Empleados del nuevo establecimiento y muchas personas notables, que fueron convidados previamente, se celebró el acto solemne de la inauguración y apertura de cátedras del INSTITUTO CAMPECHANO, que mando fundar la Ley del Estado de 26 de octubre, cuyo reglamento fue expedido el 31 de diciembre del año próximo pasado, tomado del folio 1°. Del Libro de Actos Solemnes del Instituto, que existe en esta Secretaría. Lo certifico, Campeche, febrero 2 de 1885. Gabriel González y Ferrer, Secretario Vo. Bo., Rector.

b) Principales cambios en su estructura

En el año 2010, el Instituto Campechano cumplió 150 años de haber sido fundado la legislatura LX del Congreso del Estado decretó en artículo único la ley Constitutiva del Instituto donde se le otorgaba la autonomía universitaria. Este hecho resulta importante porque la Institución adquiere una personalidad jurídica diferente y un gobierno propio.

2. Panorama Económico y Financiero.

Los estados financieros del Instituto, muestran los hechos con incidencia económica-financiera que ha realizado durante un periodo determinado y son necesarios para mostrar los resultados de la gestión económica-financiera, presupuestaria y fiscal, así como la situación patrimonial de los mismos, todo ello con la estructura, oportunidad y periodicidad que la ley establece.

El objetivo de los estados financieros, es mostrar la información acerca de la situación financiera, los resultados de la gestión, los flujos de efectivo y sobre el ejercicio del Estimado de Ingresos y del programado de egresos, de forma tal que permita cumplir con lo establecido por el CONAC.

A su vez, es útil para que un amplio número de usuarios pueda disponer de la misma confiabilidad y oportunidad para tomar decisiones respecto a asignación de recursos, su administración y control. Asimismo, constituyen la base financiera para la evaluación del desempeño, la rendición de cuentas, la transparencia fiscal y la fiscalización de las cuentas públicas.

El Instituto Campechano, cuenta con tres fuentes básicas de financiamiento para su operación:

a) Ingresos de Gestión:

Corresponden a los Derechos por Ingresos por Venta de Bienes y Servicios (Ingresos Propios), que se obtienen de los diferentes Servicios de Educación que imparten las diferentes escuelas que forman parte del Instituto.

b) Participaciones, Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios:

Son los recursos financieros recibidos a través del Programa U006 Subsidios Federales para Organismos Descentralizados Estatales y Subsidio Estatal destinado exclusivamente a cubrir los gastos de capítulo 1000 Servicios Personales.

c) Otros Ingresos y Beneficios:

Son los intereses Financieros generados por las distintas cuentas productivas del Instituto.

3. Organización y Objeto Social

a) Objeto social

El Instituto Campechano se integrará con las escuelas y direcciones administrativas, que se requieran para el debido funcionamiento de sus fines, atendiendo a la complejidad de la cultura, a la especialización de la ciencia, a la diversificación de la técnica y el arte y a la variedad de los servicios de extensión que preste, por lo que podrá crear, incorporar y suprimir dependencias conforme a sus finalidades y a las necesidades culturales de la región y del Estado de Campeche.

b) Principal actividad

Para realizar sus fines, el Instituto se inspirará en los principios de libre investigación y libertad de cátedra y acogerá en su seno, con propósitos exclusivos de docencia e investigación, todas las corrientes del pensamiento y las tendencias de carácter científico y social.

c) Ejercicio fiscal

El ejercicio fiscal del Instituto es por el periodo correspondiente al **Tercer Trimestre** del 01 de enero al 30 de septiembre de 2025.

d) Régimen jurídico

Organismo público descentralizado, con personalidad jurídica y patrimonio propio, regido por las siguientes Leyes:

Leyes Federales:

- Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos;
- Ley del Impuesto sobre la Renta;
- Código Fiscal de la Federación;
- Ley del Seguro Social;
- Ley del Infonavit;
- Ley Federal de Trabajo;
- Ley General de Contabilidad Gubernamental;
- Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios.

Leyes Estatales.

- Ley de Control Presupuestal y Responsabilidad Hacendaria del Estado de Campeche;
- Ley Orgánica del Instituto Campechano;
- Contrato Colectivo del Personal del Instituto Campechano;
- Reglamento de Asistencias, Faltas, Licencias y Permisos Económicos del Personal Administrativo, Manual y Docente;
- Ley de Fiscalización Superior y Rendición de Cuentas del Estado de Campeche;
- Lineamientos Generales para la Organización y Conservación de los Archivos Públicos del Estado de Campeche;
- Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Campeche;
- Ley Reglamentaria del Capítulo XVII de la Constitución Política del Estado de Campeche;
- Constitución Política del Estado de Campeche,
- Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Prestación de Servicios Relacionados con Bienes Muebles del Estado de Campeche.
- Ley de Archivos del Estado de Campeche

e) Consideraciones fiscales del ente: revelar el tipo de contribuciones que esté obligado a pagar o retener.

El Instituto Campechano se encuentra inscrito en la Secretaría de Hacienda y Crédito Público desde el 01 de septiembre de 1965, siendo su actividad de: Escuela del Sector Público, que combinan diversos niveles de educación, R.F.C. ICA 650901QP7, domicilio en: Calle 10 número 357 colonia Centro, C.P. 24000, San Francisco de Campeche, Campeche, siendo sus obligaciones las siguientes, presentar y pago provisional de la Declaración:

1) Entero de retenciones mensuales de ISR por sueldos y salarios;

Instituto Campechano
Notas a los Estados Financieros
Al 30 de septiembre de 2025
(cifras en pesos)



- 2) Entero de retención de ISR por servicios profesionales. MENSUAL;
- 3) Declaración informativa anual de pagos y retenciones de servicios profesionales. Personas Morales. Impuesto Sobre la Renta;
- 4) Entero mensual de retenciones de ISR de ingresos por arrendamiento;
- 5) Declaración Informativa mensual de Proveedores;
- 6) Entero de retenciones mensuales de ISR por ingresos asimilados a salarios;
- 7) Declaración informativa anual de retenciones de ISR por arrendamiento de inmuebles y
- 8) Entero de retenciones de IVA Mensual.
- 9) Estructura organizacional básica

El Instituto estará integrado por sus autoridades, personal académico, administrativo y manual dentro de su estructura.

Autoridades:

1. EL Consejo Superior;
2. El Rector;
3. El Patronato;
4. Los Directores de escuelas, centros y áreas administrativas;
5. Consejos Técnicos de escuelas;
6. Los funcionarios a quienes esta ley les dé ese carácter.

Las funciones políticas, docentes, técnicas y administrativas supremas, corresponden al Consejo Superior, como órgano supremo del gobierno del Instituto, que se integrará por:

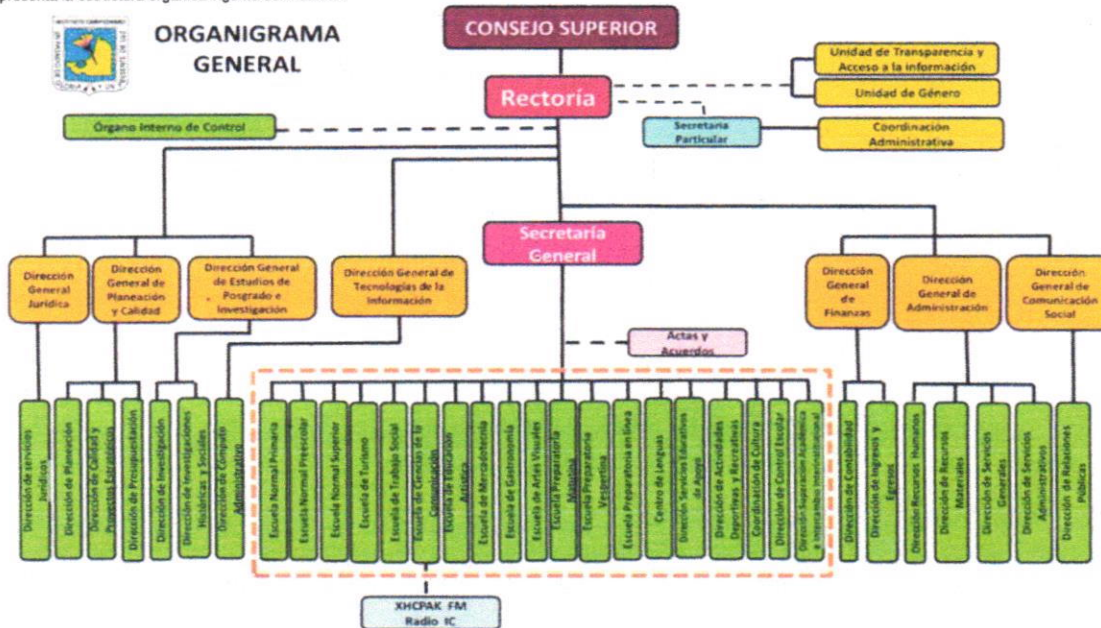
- Rector del Instituto, quien será su presidente;
- El Secretario General del Instituto, quien será su secretario;
- Dos miembros del Patronato;
- Los Directores de escuelas y áreas administrativas del Instituto;
- Un representante de los Consejos Técnicos;
- Un representante profesor y un representante alumno de cada una de las escuelas; y
- Un representante del personal administrativo al servicio del Instituto.

El Instituto contará con un Órgano interno de Control y una Unidad de Acceso a la Información Pública, que ejercerán las atribuciones que respectivamente establece la Ley Reglamentaria del Capítulo XVII de la Constitución Política del Estado de Campeche y la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Campeche.

La función docente y de investigación del Instituto se realizará por las siguientes áreas:

- I. Escuela Preparatoria Matutina;
- II. Escuela Preparatoria Vespertina-Nocturna;
- III. Escuela Normal Preescolar;
- IV. Escuela Normal Primaria;
- V. Escuela Normal Superior;
- VI. Escuela de Educación Artística;
- VII. Escuela de Turismo;
- VIII. Escuela de Ciencias de la Comunicación;
- IX. Escuela de Trabajo Social;
- X. Escuela de Mercadotecnia;
- XI. Escuela de Gastronomía;
- XII. Escuela de Artes Visuales;
- XIII. Escuela Preparatoria en línea y
- XIV. Dirección de Lenguas Extranjeras.

A continuación, se presenta la estructura orgánica vigente del Instituto:



Instituto Campechano
Notas a los Estados Financieros
Al 30 de septiembre de 2025
(cifras en pesos)



g) Fideicomisos, mandatos y análogos de los cuales es fideicomitente o fiduciario
El Instituto no tiene Fideicomisos.

4. Bases de Preparación de los Estados Financieros

a) Si se ha observado la normatividad emitida por el CONAC y las disposiciones legales aplicables.

Con fecha 31 de diciembre de 2008 fue publicada en el Diario Oficial de la Federación una nueva Ley General de Contabilidad Gubernamental, de observancia obligatoria en los niveles de los gobiernos federal, estatal y municipal y en todas sus instancias y organismos. Para la emisión de las normas contables y de los lineamientos de generación de información financiera y presupuestaria de los entes públicos, dicha Ley creó el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), estableciendo diversos plazos para que se cumpla sus cometidos, con fecha límite al 31 de diciembre de 2012 para presentar los estados financieros sobre el ejercicio de los ingresos y gastos sobre las finanzas públicas bajo las disposiciones de esta Ley.

Los Estados Financieros y sus notas fueron elaborados de acuerdo con la Ley General de Contabilidad Gubernamental y lo ya establecido al respecto por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), así como para poder cumplir con los propósitos anteriores, el sistema contable utilizado por el Instituto Campechano fue el Sistema Automatizado de Administración y Contabilidad Gubernamental (SAACG.NET) desarrollado por el Instituto para el Desarrollo Técnico de las Haciendas Públicas (INDETEC), con la finalidad de dar cumplimiento a la presente norma se definen conceptualmente y se identifican los elementos básicos que conforman los estados financieros, con el propósito de lograr uniformidad de criterios entre los preparadores, reguladores, dictaminadores y usuarios de dicha información, así como para lograr su adecuada armonización.

b) La normatividad aplicada para el reconocimiento, valuación y revelación de los diferentes rubros de la información financiera, así como las bases de medición utilizadas para la elaboración de los estados financieros:

Todos los eventos que afectan económicamente a la Institución están cuantificados en términos monetarios y se registran al costo histórico. El costo histórico de las operaciones corresponde al monto erogado para su adquisición conforme a la documentación contable original justificable y comprobatoria.

c) Postulados básicos.

Son los elementos fundamentales que configuran el Sistema de Contabilidad Gubernamental (SCG), teniendo incidencia en la identificación, el análisis, la interpretación, la captación, el procesamiento y el reconocimiento de las transformaciones, transacciones y otros eventos que afectan el ente público.

Atendiendo a las disposiciones de la Ley General de Contabilidad Gubernamental el Instituto ha aplicado los postulados básicos de la misma, excepto el relativo a la "Consolidación de la Información Financiera"

1) Sustancia Económica: Es el reconocimiento contable de las transacciones, transformaciones internas y otros eventos, que afectan económicamente al ente público y delimitan la operación del Sistema de Contabilidad Gubernamental (SCG).

2) Entes Públicos: Los poderes Ejecutivo, Legislativo y Judicial de la Federación y de las entidades federativas; los entes autónomos de la Federación y de las entidades federativas; los ayuntamientos de los municipios; los órganos político-administrativos de las demarcaciones territoriales del Distrito Federal; y las entidades de la administración pública paraestatal, ya sean federales, estatales o municipales.

3) Existencia Permanente: La actividad del ente público se establece por tiempo indefinido, salvo disposición legal en la que se especifique lo contrario.

4) Revelación suficiente: Los estados y la información financiera deben mostrar amplia y claramente la situación financiera y los resultados del ente público.

5) Importancia Relativa: La información debe mostrar los aspectos importantes de la entidad que fueron reconocidos contablemente.

6) Registro e Integración Presupuestaria: La información presupuestaria de los entes públicos se integra en la contabilidad en los mismos términos que se presentan en la ley de Ingresos y en el Decreto del Presupuesto Egresos, de acuerdo a la naturaleza económica que le corresponda. El registro presupuestario del ingreso y del egreso en los entes públicos se debe reflejar en la contabilidad, considerando sus efectos patrimoniales y su vinculación con las etapas presupuestarias correspondientes.

7) Consolidación de la Información Financiera: Los estados financieros de los entes públicos deberán presentar de manera consolidada la situación financiera, los resultados de operación, el flujo de efectivo o los cambios en la situación financiera y las variaciones a la Hacienda Pública, como si se tratara de un solo ente público.

8) Devengo Contable: Los registros contables de los entes públicos se llevarán con base acumulativa. El ingreso devengado, es el momento contable que se realiza cuando existe jurídicamente el derecho de cobro de impuestos, derechos, productos, aprovechamientos y otros ingresos por parte de los entes públicos. El gasto devengado, es el momento contable que refleja el reconocimiento de una obligación de pago a favor de terceros por la recepción de conformidad de bienes, servicios y obra pública contratados, así como de las obligaciones que derivan de tratados, leyes, decretos, resoluciones y sentencias definitivas.

9) Valuación: Todos los eventos que afecten económicamente al ente público deben ser cuantificados en términos monetarios y se registrarán al costo histórico o al valor económico más objetivo registrándose en moneda nacional.

10) Dualidad Económica: El ente público debe reconocer en la contabilidad, la representación de las transacciones y algún otro evento que afecte su situación financiera, su composición por los recursos
Explicación del Postulado Básico

a) Los activos representan recursos que fueron asignados y capitalizados por el ente público, en tanto que los pasivos y el patrimonio representan los financiamientos y los activos netos, respectivamente;

b) Las fuentes de los recursos están reconocidas dentro de los conceptos de la Ley de Ingresos.

11) Consistencia: Ante la existencia de operaciones similares en un ente público, debe corresponder un mismo tratamiento contable, el cual debe permanecer a través del tiempo, en tanto no cambie la

d) Normatividad supletoria. En caso de emplear varios grupos de normatividades (normatividades supletorias), deberá realizar la justificación razonable correspondiente.

e) Para las entidades que por primera vez estén implementando la base devengado de acuerdo a la Ley de Contabilidad, deberán:

* Revelar las nuevas políticas de reconocimiento;

La institución lleva seis años utilizando el Sistema de Administración y Contabilidad Gubernamental (Saacg) y aplica el registro de ingresos y de egresos atendiendo al postulado devengo contable; es decir, reconoce los ingresos al momento de existir el derecho jurídico de cobro y los gastos una vez formalizada cada transacción de egreso, cumpliendo con lo establecido sobre las bases del devengado en la Ley General de Contabilidad Gubernamental.

5. Políticas de Contabilidad Significativas

Las prácticas contables adoptadas por el Instituto Campechano son similares a las que utilizan otras Instituciones de Enseñanza Superior en el país y se basan en el modelo de contabilidad de fondos (Armonizado con las disposiciones de la Ley General de Contabilidad Gubernamental y acuerdos del CONAC), propuesto en el marco del Programa para la Normalización de la Información Administrativa, creado por la Subsecretaría de Educación Superior, dependiente esta última de la Secretaría de Educación Pública. A continuación, se mencionan las prácticas contables más relevantes utilizadas en la preparación de los estados financieros adjuntos:

a) Actualización: Se informará del método utilizado para la actualización del valor de los activos, pasivos y Hacienda Pública y/o patrimonio y las razones de dicha elección. Así como informar de la desconexión o reconexión inflacionaria.

El Instituto aplicó los métodos de actualización que señala la normatividad del Consejo Nacional de Armonización Contable, en cuanto a la desconexión o reconexión inflacionaria ésta no se tomó en consideración por no ser aplicables ya que el objeto social del organismo es la realización de proyectos y la ejecución de políticas propias de la Institución.

b) Informar sobre la realización de operaciones en el extranjero y de sus efectos en la información financiera gubernamental.

No se han realizado operaciones en Moneda Extranjera.

c) Método de valuación de la inversión en acciones en el Sector Paraestatal.

No se tienen acciones de algún otro ente.

d) Sistema y método de valuación de inventarios.

No existen productos en inventarios, ya que la adquisición de los bienes es para consumo inmediato llevando directamente al gasto.

e) Beneficios a empleados: revelar el cálculo de la reserva actuarial, valor presente de los ingresos esperados comparado con el valor presente de la estimación de gastos tanto de los beneficiarios actuales como futuros.

No se ha realizado un cálculo de la reserva actuarial.

[Handwritten signatures and initials]

Instituto Campechano
Notas a los Estados Financieros
Al 30 de septiembre de 2025
(cifras en pesos)



f) Provisiones: objetivo de su creación, monto y plazo.

Se hace mención en los pasivos contingentes.

g) Reservas: objetivo de su creación, monto y plazo.

No se realizaron reservas en este período.

h) Cambios en políticas contables y corrección de errores junto con la revelación de los efectos que se tendrá en la información financiera del ente público, ya sea retrospectivos o prospectivos.

En la cuenta correcciones por errores contables se ven reflejados los siguientes registros:

Concepto	Importe
Enero	
Reintegro de Capital de la cuenta 8848 de Recurso Federal U006-2024	3,073.61
Registro de Reintegro de Rendimientos Financieros de la cuenta 8848 de Recurso Federal U006-2024	375.38
Depreciaciones de ejercicios anteriores 2024	2,335.63
Mayo	
Registro de la cancelación del Ch-327 del C. Sandy Omar Villamonte Saravia por pago de finiquito según póliza C02434 del 09/10/2025	-74,509.24
Registro de Reintegro de Rendimientos Financieros de la cuenta 8848 de Recurso Federal U006-2024	-2,167.25
Julio	
Registro complementario de la cancelación del Ch-327 del C. Sandy Omar Villamonte Saravia por pago de finiquito según póliza C02434 del 09/10/2024	70,112.45
Reclasificación de Ingreso por Devolución del Proveedor General de Seguros por renovación de Póliza del Ejercicio 2024 Según Póliza D00514 del 27/Mayo/25.	2,167.25
Agosto	
Saldo de seguro de vida 24-25	-262.53

i) Reclasificaciones:

Durante este período se realizaron reclasificaciones de cuentas contables.

j) Depuración y cancelación de saldos.

Durante este período, no se realizó depuración y cancelación de saldos.

6. Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario

Se informará sobre:

a) Activos en moneda extranjera

No se tienen Activos en moneda extranjera

b) Pasivos en moneda extranjera

No se tienen Pasivos en moneda extranjera

c) Posición en moneda extranjera

No se tienen operaciones en moneda extranjera

d) Tipo de cambio

No se tienen operaciones en moneda extranjera

e) Equivalente en moneda nacional

No se tienen operaciones en moneda extranjera

Lo anterior por cada tipo de moneda extranjera que se encuentre en los rubros de activo y pasivo. Adicionalmente se informará sobre los métodos de protección de riesgo por variaciones en el tipo de cambio.

No se tienen operaciones en moneda extranjera.

7. Reporte Analítico del Activo

Debe mostrar la siguiente información:

a) Vida útil o porcentajes de depreciación, deterioro o amortización utilizados en los diferentes tipos de activos.

De acuerdo a las Reglas Específicas del registro y Valoración del Patrimonio

Cuenta Contable	Concepto	Años de vida útil	% de depreciación anual
1241-1	Muebles de Oficina y Estantería	10	10
1241-2	Muebles, Excepto De Oficina Y Estantería	10	10
1241-3	Equipo de Cómputo y de Tecnologías de la Información	3	33.3
1241-9	Otros Mobiliarios y Equipos de Administración	10	10
1242-1	Equipos y Aparatos Audiovisuales	3	33.3
1242-3	Cámaras Fotográficas y de Video	3	33.3
1243-1	Equipo Médico y de Laboratorio	5	20
1243-2	Instrumental Médico y de Laboratorio	5	20
1244-1	Automóviles y Equipo Terrestre	5	20
1245-1	Equipo de Defensa y Seguridad	10	10
1246-2	Maquinaria y Equipo Industrial	10	10
1246-3	Maquinaria y Equipo de Construcción	10	10
1246-4	Sistemas de Aire Acondicionado, Calefacción y de Refrigeración Industrial y Comercial	10	10
1246-5	Equipo de Comunicación y Telecomunicación	10	10
1246-7	Herramientas y Máquinas-Herramienta	10	10
1246-9	Otros Equipos	10	10

b) Cambios en el porcentaje de depreciación o valor residual de los activos.

Se utilizan los establecidos en las Reglas Específicas del registro y Valoración del Patrimonio.

c) Importe de los gastos capitalizados en el ejercicio, tanto financieros como de investigación y desarrollo.

[Handwritten signatures and marks]

Instituto Campechano
Notas a los Estados Financieros
Al 30 de septiembre de 2025
(cifras en pesos)



No se tienen este tipo de gastos.

d) Riesgos por tipo de cambio o tipo de interés de las inversiones financieras.

No se tienen inversiones financieras en moneda extranjera

e) Valor activado en el ejercicio de los bienes construidos por la entidad.

No se han construido bienes en éste periodo.

f) Otras circunstancias de carácter significativo que afecten el activo, tales como bienes en garantía, señalados en embargos, litigios, títulos de inversiones entregados en garantías, baja significativa del valor de inversiones financieras, etc.

No se tienen situaciones importantes que afecten los activos del Ente.

g) Desmantelamiento de Activos, procedimientos, implicaciones, efectos contables.

No se tienen desmantelamientos de Activos.

h) Administración de activos; planeación con el objetivo de que el ente los utilice de manera más efectiva.

Se utilizan los activos con la operación y mantenimiento óptimo.

Adicionalmente, se deben incluir las explicaciones de las principales variaciones en el activo, en cuadros comparativos como sigue:

a) Inversiones en valores.

No se tiene inversiones en valores.

b) Patrimonio de Organismos Descentralizados de Control Presupuestario Indirecto.

No se tiene Patrimonio en Organismos descentralizados de Control Presupuestario Indirecto

c) Inversiones en empresas de participación mayoritaria.

No se tiene inversión en este tipo de empresas.

d) Inversiones en empresas de participación minoritaria.

No se tiene inversión en este tipo de empresas.

e) Patrimonio de Organismos Descentralizados de Control Presupuestario Directo, según corresponda.

No se tiene Patrimonio en Organismos descentralizados de Control Presupuestario Directo

8. Fideicomisos, Mandatos y Análogos

Se deberá informar:

a) Por ramo o unidad administrativa que los reporta.

No cuenta con fideicomisos.

b) Enlistar los de mayor monto de disponibilidad, relacionando aquéllos que conforman el 80% de las disponibilidades.

No cuenta con fideicomisos.

9. Reporte de la Recaudación

a) Análisis del comportamiento de la recaudación correspondiente al ente público o cualquier tipo de ingreso, de forma separada los ingresos locales de los federales.

Se presenta por separado en las notas de desglose

b) Proyección de la recaudación e ingresos en el mediano plazo.

Se realiza cada año.

10. Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda

Informo lo siguiente:

a) Utilizar al menos los siguientes indicadores: deuda respecto al PIB y deuda respecto a la recaudación tomando, como mínimo, un período igual o menor a 5 años.

No se tiene Deuda.

b) Información de manera agrupada por tipo de valor gubernamental o instrumento financiero en la que se considere intereses, comisiones, tasa, perfil de vencimiento y otros gastos de la deuda.

No se tiene Deuda.

11. Calificaciones otorgadas

El Instituto no tiene contratado servicios de calificación crediticia con ninguna entidad evaluadora.

12. Proceso de Mejora

Se informará de:

a) Principales Políticas de control interno

Dando continuidad al proceso de implementación contable a base devengado, el Instituto realiza el registro en el sistema de contabilidad en cada una de las áreas administrativas en las que se origina el gasto con su respectivo soporte documental, atendiendo a los momentos del gasto comprometido, devengado, ejercido y pagado.

b) Medidas de desempeño financiero, metas y alcance.

Racionar el uso de los recursos, sobre todo en el primer semestre del año para alcanzar el cumplimiento de las funciones para el ejercicio completo.

13. Información por Segmentos

Toda la información del Ente, está procesada y se encuentra disponible por Unidad Responsable de realizar las funciones propias.

Cuando se considere necesario se podrá revelar la información financiera de manera segmentada debido a la diversidad de las actividades y operaciones que se realizan los entes públicos, ya que la misma proporciona información acerca de las diferentes actividades operativas en las cuales participa, de los productos o servicios que maneja, de las diferentes áreas geográficas, de los grupos homogéneos con el objetivo de entender el desempeño del ente, evaluar mejor los riesgos y beneficios del mismo; y entenderlo como un todo y sus partes integrantes.

Consecuentemente, esta información contribuye al análisis más preciso de la situación financiera, grados y fuentes de riesgo.

14. Eventos Posteriores al Cierre

Al 8 de octubre de 2025, fecha en que se emiten los estados financieros del periodo de: 01 de enero al 30 de septiembre del ejercicio 2025, se declara que no existen hechos ocurridos en periodos posteriores al que se informa, que proporcionen evidencia sobre eventos que le afecten económicamente y que no se conocían a la fecha de cierre.

15. Partes Relacionadas

Se declara que no existen partes relacionadas que pudieran ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas del Instituto campechano.

16. Responsabilidad Sobre la Presentación Razonable de la Información Contable.

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del INSTITUTO CAMPECHANO.

Handwritten marks: a large 'X' and several smaller marks.

Instituto Campechano
Notas a los Estados Financieros
Al 30 de septiembre de 2025
(cifras en pesos)



b) NOTAS DE DESGLOSE

1) NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

Ingresos y Otros Beneficios

1. Los Ingresos del Instituto se integran por los rubros que a continuación se detallan:

Concepto	Importe
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS	
Ingresos de Gestión	23,409,301
Productos	15,639
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	23,393,662
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	142,825,962
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	142,825,962
Otros Ingresos y Beneficios	0
Otros Ingresos y Beneficios Varios	0
Total de Ingresos y Otros Beneficios	166,235,263

Concepto	Importe	%
Remesas Estatales Capítulo 1000 Nómina 2024	\$106,633,419.00	64.15

Ingresos de la Gestión:

Son ingresos que corresponden a Productos por concepto de rendimientos financieros de las cuentas bancarias productivas del Instituto y los Ingresos por Venta de Bienes y Servicios que corresponden a los Ingresos por Prestación de Servicios (Ingresos Propios), que se obtienen de los diferentes Servicios de Educación que imparten las Escuelas que forman parte del Instituto.

Concepto	Importe
Ingresos de Gestión	
Productos	15,639
Intereses Financieros Ingresos Propios	15,639
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	23,393,662
Ingresos por Prestación de bienes y servicios - Ingresos Escolares	15,708,470
Ingresos por Prestación de bienes y servicios - Ingresos No Escolares	7,315,676
Recurso Ingresos Propios Universidad de Florida Gulf Coast 2025	231,616
Recurso Ingresos Propios Carnaval 2025	100,000
Recurso Ingresos Propios Curso de Verano 2025	37,900
Suma de Ingresos de Gestión	23,409,301

Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones:

Son ingresos que corresponden a las Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones de los recursos financieros ordinarios que anualmente autoriza el Estado por Transferencias y Asignaciones a Órganos Autónomos y se destinan exclusivamente a cubrir Capítulo 1000 Servicios Personales, así como los autorizados por el gobierno federal por Subsidios y Subvenciones a través de los convenios celebrados con la Secretaría de Educación Pública, mismos que son transferidos por la Secretaría de Administración y Finanzas del Estado de Campeche.

Concepto	Importe
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	
Participaciones del Estado	0
Participaciones del Municipio	0
Subtotal PARTICIPACIONES	0.00
APORTACIONES	0
Subtotal APORTACIONES	0.00
Convenios	0
Subtotal CONVENIOS	0.00

+ 9 X

Instituto Campechano
Notas a los Estados Financieros
Al 30 de septiembre de 2025
(cifras en pesos)



INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL	0
Subtotal INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACION FISCAL	0.00
FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES	0
Subtotal FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES	0.00
TRANSFERENCIAS Y ASIGNACIONES	
Transferencias y Asignaciones para Financiar Gastos Corrientes	
Ingresos de Libre Disposición	113,570,814
Recurso Estatal Nómina 2025	101,283,419
Recurso Estatal Servicio De Comunicación Social Y Publicidad 2025	2,250,000
Recurso Estatal Apoyo Financiero Extraordinario No Regularizable para Aportación del Fondo de Prestaciones Sociales 2025	5,350,000
Recurso Estatal Premio al Periodismo Estatal de Campeche 2025	600,000
Recurso Estatal Productos Financieros de los Remanentes del FAM 2024	614,946
Recurso Estatal FAM REMANENTES EMS 2024	3,472,449
Transferencias Federales Etiquetadas	29,255,149
Recurso Federal Subsidios para Organismos Descentralizados Estatales U006 2025	17,928,000
Recurso Federal FAM ES 2025	11,327,149
Subtotal TRANSFERENCIAS Y ASIGNACIONES	142,825,962.46
SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	0
Subtotal SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	0.00
PENSIONES Y JUBILACIONES	0
Subtotal PENSIONES Y JUBILACIONES	0.00
Suma	142,825,962.46

Otros Ingresos y Beneficios

Concepto	Importe
Otros Ingresos y Beneficios	0
Otros Ingresos y Beneficios Varios	0
Total de Ingresos y Otros Beneficios	0

Gastos y Otras Pérdidas:

1. Los gastos de funcionamiento, transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas, corresponden a las erogaciones que se ejercen con el presupuesto anual del Instituto Campechano de acuerdo a las fuentes de financiamientos básicas, clasificados en capítulos, siendo los más representativos los Servicios Personales, Materiales y Suministros, Servicios Generales, Ayudas Sociales y Otros Gastos según se detalla a continuación:

Concepto	Importe
GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS	
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	129,338,342.83
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	856,437.12
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	15,414,543.46
INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA	0.00
OTROS GASTOS Y PÉRDIDAS EXTRAORDINARIAS	1,327,511.46
INVERSIÓN PÚBLICA	0.00
Total de Gastos y Otras Pérdidas	146,936,834.87

A su vez se presentan aquellos rubros que en forma individual representan el 15% o más del total del rubro:

Concepto	Importe	%
REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER PERMANENTE	\$38,385,833.74	26.12
OTRAS PRESTACIONES SOCIALES Y ECONÓMICAS	\$52,979,047.89	36.06

+ P X

Instituto Campechano
Notas a los Estados Financieros
Al 30 de septiembre de 2025
(cifras en pesos)



Gastos de Funcionamiento

Concepto	Importe
SERVICIOS PERSONALES	\$109,519,653.79
MATERIALES Y SUMINISTROS	\$3,980,738.61
SERVICIOS GENERALES	\$15,837,950.43
Total Gastos de Funcionamiento	\$129,338,342.83

Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas

Concepto	Importe
AYUDAS SOCIALES	\$856,437.12
Total Ayudas Sociales	\$856,437.12

Participaciones y Aportaciones

Concepto	Importe
CONVENIOS	\$15,414,543.46
Total Participaciones y Aportaciones	\$15,414,543.46

Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública

Concepto	Importe
INTERESES DE LA DEUDA PÚBLICA	\$0.00
COMISIONES DE LA DEUDA PÚBLICA	\$0.00
GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA	\$0.00
COSTO POR COBERTURAS	\$0.00
APOYOS FINANCIEROS	\$0.00
Total Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	\$0.00

Otros Gastos y Pérdidas Extraordinaria

Concepto	Importe
ESTIMACIONES, DEPRECIACIONES, DETERIOROS, OBSOLESCENCIA Y AMORTIZACIONES	\$1,327,511.46
Total Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	\$1,327,511.46

Inversión Pública

Concepto	Importe
INVERSIÓN PÚBLICA NO CAPITALIZABLE	\$0.00
Total Inversión Pública	\$0.00

II) NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Activo

Este género se compone de dos grupos, el Activo Circulante y el Activo No Circulante, en éstos inciden activos derivados de operaciones por efectivo y equivalentes, cuentas por cobrar por operaciones presupuestarias devengadas y contabilizadas al cierre de este período; bienes muebles que integran el patrimonio de la institución. A continuación, se presenta la integración del activo:

Concepto	2025	2024
ACTIVO CIRCULANTE	\$31,466,589.29	\$14,882,544.05
ACTIVO NO CIRCULANTE	\$893,895.14	\$2,195,332.42
Total ACTIVO	\$32,360,484.43	\$17,077,876.47

Activo Circulante. Destacan las principales partidas del Activo Circulante las siguientes:

Concepto	Importe
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES	\$31,083,037.10
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES	\$90,856.51
DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS	\$56,933.90
INVENTARIOS	\$133,226.38
OTROS ACTIVOS CIRCULANTE	\$102,535.40
Total	\$31,466,589.29

+ P +

Instituto Campechano
Notas a los Estados Financieros
Al 30 de septiembre de 2025
(cifras en pesos)



Efectivo y Equivalentes

1. A continuación, se relacionan las cuentas que integran el rubro de efectivo y equivalentes:

Concepto	2025	2024
EFFECTIVO	\$123,122.00	\$43,787.00
BANCOS/TESORERÍA	\$ 30,959,915.10	\$14,560,623.76
INVERSIONES TEMPORALES (HASTA 3 MESES)	\$0.00	\$0.00
FONDOS CON AFECTACIÓN ESPECÍFICA	\$0.00	\$0.00
Total EFECTIVO Y EQUIVALENTES	\$31,083,037.10	\$14,604,410.76

Efectivo

El saldo que se informa corresponde a la existencia de efectivo pendiente de depositar en las cuentas bancarias y el fondo fijo de caja.

Concepto	Importe
Caja	\$113,122.00
Dirección de Ingresos y Egresos Campus Central	\$81,223.00
Trabajo Social Campus Hecelchakan	\$7,328.00
Librería Campus Central	\$21,545.00
Artística Campus Hecelchakán	\$3,026.00
Fondos Fijos de Caja	\$10,000.00
Gabriel del Valle Pérez	\$10,000.00
Total Efectivo	\$123,122.00

Bancos/Tesorería

Se integra por el dinero disponible en bancos, por conceptos de los servicios escolares de los niveles media superior, licenciatura y posgrado; como son cuotas de inscripciones, colegiaturas, revalidaciones, exámenes, constancias, certificados, expedición de títulos, cursos de introducción, elaboración de credenciales, renta de neverías, seminarios y capacitación, talleres, servicios, etc., principalmente; constituyen una de las funciones sustantivas de la razón de ser de este Instituto y de las aportaciones federales a través de convenios y transferencias estatales.

Concepto	Importe
Santander Serfin	\$ 30,562,546.78
Recursos Propios	\$ 17,847,756.16
Cta. 65501605214 (Librería)	\$ 546,587.00
Cta. 1700000012 (Proveedores)	\$5,495,853.31
Cta. 18000059940 (Reserva Fondo de Jubilación)	\$5,328,198.56
Cta. 65505164778 (Fondo de Jubilación)	\$113,898.06
Cta. 65505295613 (Modulo Hecelchakán)	\$251,675.00
Cta. 18000093147 (Cuotas Sindicales)	\$3,120,127.05
Cta. 18000105120 (Posgrado/Fundación Pablo García)	\$29,781.01
Cta. 18000123460 (Diplomados Posgrado)	\$18,789.24
Cta. 18000229426 (Becas Santander Estudios Apoyo a la Manutención)	\$0.49
Cta. 18000241058 Recurso Carnaval	\$33,434.75
Cta. 18000267221 (Proyecto Gastronomía)	\$72,336.53
Cta. 18000286692 (Proyecto Universidad de Florida)	\$1,654.28
Cta. 18000298655 (Curso de Verano Instituto Campechano)	\$5,577.44
Cta. 18000305247 (Validación de Estudios)	\$307,760.92
Cta. 18000308578 (Apoyo Santander Becas Alumnos 2024)	\$188,275.91
Cta. 18000317810 (Ingresos Propios 2025)	\$2,333,806.61
Recursos Estatales	\$5,368,064.41
Cta. 18000306455 (Recurso Estatal Nómina 2025)	\$2,970,054.06
Cta. 18000327879 (Servicio de Comunicación Social y Publicidad 2025)	\$2,250,463.40
Cta. 18000331582 (Recurso Estatal Apoyo Financiero Extraordinario No Regularizable para Aportación del Fondo de Prestaciones Sociales 2025)	\$76,147.63
Cta. 18000332452 (Recurso Estatal Premio al Periodismo Estatal de Campeche 2025)	\$71,398.12
Cta. 18000331596 (Recurso Estatal Productos Financieros de los Remanentes del FAM 2024)	\$1.20
Recursos Federales	\$ 7,336,726.21
Cta. 18000306441 (Recurso Federal Subsidios para Organismos Descentralizados Estatales U006 2025)	\$7,336,726.21
Cta. 18000335428 (Recurso Federal FAM ES 2025)	\$0.00

J P X

Instituto Campechano
Notas a los Estados Financieros
Al 30 de septiembre de 2025
(cifras en pesos)



Grupo Financiero Banorte	\$ 407,368.32
Recursos Estatales	\$ 407,368.32
Cta. 0800841809 (Nómina)	\$407,368.32
Total Bancos	\$ 30,959,915.10

Inversiones temporales

Representa el monto de efectivo invertido por el Instituto, la cual se efectúa a plazos que van de inversión a la vista hasta 90 días, su importe se integra por:

Concepto	Importe
Inversiones Temporales	\$0.00
Total Inversiones Temporales	\$0.00

Fondos con Afectación Específica

Representan el monto de los fondos con afectación específica que deben financiar determinados gastos o actividades.

Concepto	Importe
Fondos con Afectación Específica	\$0.00
Total Fondos con Afectación Específica	\$0.00

Derechos a recibir Efectivo y Equivalentes y Bienes o Servicios

2

Concepto	2025	2024
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES	\$90,856.51	\$5,000.00
DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS	\$56,933.90	\$37,371.51
Total DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO Y EQUIVALENTES Y BIENES O SERVICIOS	\$ 147,790.41	\$ 42,371.51

3 Se informa, de manera agrupada, los derechos a recibir efectivo y equivalentes, y bienes o servicios, (excepto cuentas por cobrar de contribuciones e inversiones financieras) en una desagregación por su vencimiento en días a 90, 180, menor o igual a 365 y mayor a 365.

Concepto	90 días	180 días	≤ 365	> 365
Gastos por comprobar	\$ 58,486.26			
Otros Deudores Diversos	\$ -	\$ 4,266.69		
Deudores por anticipos de la Tesorería a Corto Plazo		\$ 28,000.00		
Otros Derechos a recibir efectivo o equivalentes a Corto Plazo	\$ 103.56			
Total	\$ 58,689.82	\$ 32,266.69	\$ -	\$ -

Derechos a recibir Efectivo y Equivalentes

Concepto	2025	2024
CUENTAS POR COBRAR A CORTO PLAZO	\$0.00	\$0.00
DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR A CORTO PLAZO	\$62,752.95	\$0.00
INGRESOS POR RECUPERAR A CORTO PLAZO	\$0.00	\$0.00
DEUDORES POR ANTICIPOS DE LA TESORERÍA A CORTO PLAZO	\$28,000.00	\$5,000.00
OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES A CORTO PLAZO	\$103.56	\$0.00
Total DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO Y EQUIVALENTES	\$ 90,856.51	\$ 5,000.00

Cuentas por cobrar a corto plazo.

Las cuentas por cobrar a corto plazo se integran de los créditos a los trabajadores por la compra de libros, mismos que a la fecha actual se encuentran liquidados.

Deudores diversos por cobrar a corto plazo.

Representa el monto de los derechos de cobro a favor de la Institución, principalmente relacionados con viáticos y préstamos al personal de confianza y sindicalizado.

Concepto	2025	2024
DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR A CORTO PLAZO		
Gastos por comprobar	\$58,486.26	\$0.00
Préstamos Personales	\$0.00	\$225.00
Otros Deudores Diversos	\$4,266.69	\$873.19
Total Deudores Diversos a Corto Plazo	\$62,752.95	\$1,098.19

4 8 2

Instituto Campechano
Notas a los Estados Financieros
Al 30 de septiembre de 2025
(cifras en pesos)



Deudores por Anticipos de la Tesorería a Corto Plazo

Representa los anticipos entregados a personal de la Institución por concepto de fondos rotatorios.

Concepto	Importe
DEUDORES POR ANTICIPOS DE LA TESORERÍA A CORTO PLAZO	
Deudores por Fondos Rotatorios	
Rafael Enrique Meneses López (Secretaría General)	\$3,000.00
Manuel Jesús Méndez Córdova (Dirección General de Administración)	\$15,000.00
Karla Alejandra López Mena (Rectoría)	\$10,000.00
Total DEUDORES POR ANTICIPOS DE LA TESORERÍA A CORTO PLAZO	\$28,000.00

Otros Derechos a recibir Efectivo y Equivalentes a Corto Plazo.

Representan los derechos de cobro originados en el desarrollo de las actividades del ente público, de los cuales se espera recibir una contraprestación representada en recursos, bienes o servicios; en un plazo menor o igual a doce meses, no incluidos en las cuentas anteriores.

Concepto	Importe
Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo	
Dirección de Recursos Humanos	\$103.56
Total Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo	\$103.56

Anticipo a Proveedores por Prestación de Servicios a Corto Plazo

Representa los anticipos entregados a proveedores por prestación de servicios, previos a la recepción parcial o, que serán exigibles en un plazo menor o igual a doce meses.

Concepto	Importe
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS A CORTO PLAZO	
Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes a Corto Plazo	\$0.00
Anticipo a Proveedores por Prestación de Servicios a Corto Plazo	\$56,933.90
Seguro Ve por Más S.A. Grupo financiero Ve por Más	\$56,933.90
Total DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS	\$56,933.90

Inventarios

4. Inventario de mercancías para venta.

Los inventarios se valúan con el método de costos promedios. El inventario de Mercancías para Ventas se integra por las existencias físicas de libros, los cuales se enajenan a la comunidad del Instituto y público en general.

Concepto	Importe
Mercancías Adquiridas para su Comercialización	
Almacén de Librería	\$133,226.38
Total Mercancías Adquiridas para su Comercialización	\$133,226.38

Bienes en tránsito

Al cierre de este periodo no se cuenta con bienes en tránsito.

Almacenes

5. Almacén de materiales y suministros de consumo.

Al cierre de este periodo no se cuenta con almacén de materiales y suministros de consumo.

Estimación por pérdida o deterioro de Activos Circulantes.

Al cierre de este periodo no se tiene estimación por pérdida o deterioro de activos circulantes.

Deudores Diversos a largo plazo.

Al cierre de este periodo no se tienen deudores diversos a largo plazo.

Concepto	Importe
DEUDORES DIVERSOS A LARGO PLAZO	\$0.00

Inversiones Financieras

6. A la presente fecha no se tiene Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos.

7. A la presente fecha no se tienen Participaciones y Aportaciones de Capital. Inversiones a Largo Plazo y Títulos y Valores a Largo Plazo.

[Handwritten signatures]

Instituto Campechano
Notas a los Estados Financieros
Al 30 de septiembre de 2025
(cifras en pesos)



Muebles, Inmuebles e Intangibles

8. Se informará de manera agrupada por cuenta, los rubros de Bienes Muebles e Inmuebles, el monto de la cuenta y de la depreciación del ejercicio y la acumulada, el método de depreciación, tasas determinadas y los criterios de aplicación de los mismos. Asimismo, se informará de las características significativas del estado en que se encuentren los activos.

9. Se informará de manera agrupada por cuenta, los rubros de activos intangibles y diferidos, su monto y naturaleza, amortización del ejercicio, amortización acumulada, tasa y métodos aplicados.

Bienes Muebles

Concepto	2025	2024
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	\$9,969,993.31	\$9,969,993.31
MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	\$4,147,253.19	\$4,138,371.98
EQUIPO E INSTRUMENTAL MÉDICO Y DE LABORATORIO		
	\$453,855.20	\$453,855.20
VEHÍCULOS Y EQUIPO TERRESTRE	\$1,965,859.20	\$1,965,859.20
MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS		
	\$3,169,816.22	\$3,150,287.62
COLECCIONES, OBRAS DE ARTE Y OBJETOS VALIOSOS		
	\$635,527.82	\$635,527.82
Total BIENES MUEBLES	\$20,342,304.94	\$20,313,895.13

Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso

Concepto	2025	2024
TERRENOS	\$0.00	\$0.00
VIVIENDAS	\$0.00	\$0.00
Total BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	\$0.00	\$0.00

Depreciaciones

Concepto	2025	2024
DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE BIENES MUEBLES	\$19,390,126.76	\$18,118,562.71
Total DEPRECIACIÓN, DETERIORO Y AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE BIENES	\$19,390,126.76	\$18,118,562.71

Activos Intangibles

Concepto	2025	2024
SOFTWARE	\$0.00	\$0.00
LICENCIAS	\$0.00	\$0.00
Total ACTIVOS INTANGIBLES	\$0.00	\$0.00

Activo Diferido

Concepto	2025	2024
OTROS ACTIVOS DIFERIDOS	\$0.00	\$0.00
Total ACTIVOS DIFERIDOS	\$0.00	\$0.00

Amortizaciones

Concepto	2025	2024
AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE ACTIVOS INTANGIBLES	\$58,283.04	\$0.00
Total DEPRECIACIÓN, DETERIORO Y AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE BIENES	\$58,283.04	\$0.00

Estimaciones y Deterioros

10. Al cierre de este periodo no se tiene estimación por pérdida o deterioro de activos circulantes.

Otros Activos

11

Otros Activos Circulantes

Concepto	2025	2024
VALORES EN GARANTÍA	102,535.40	102,535.40
BIENES EN GARANTÍA (EXCLUYE DEPÓSITOS DE FONDOS)	\$0.00	\$0.00
Total	\$102,535.40	\$102,535.40

✱ ✱ ✱

Instituto Campechano
Notas a los Estados Financieros
Al 30 de septiembre de 2025
(cifras en pesos)



Valores en garantía.

Al cierre de este período se tienen valores en garantía:

Concepto	Importe
VALORES EN GARANTÍA	
Depósitos en Garantía - CFE	\$102,535.40
Suma Depósitos de Valores en Garantía	\$102,535.40

Otros Activos No Circulantes

Concepto	2025	2024
BIENES EN CONCESIÓN	0.00	\$0.00
BIENES EN ARRENDAMIENTO FINANCIERO	\$0.00	\$0.00
Total	\$0.00	\$0.00

Pasivo

Este género se compone de dos grupos, el Pasivo Circulante y el Pasivo No Circulante, en éstos inciden pasivos derivados de operaciones por servicios personales, cuentas por pagar por operaciones presupuestarias devengadas y contabilizadas al cierre de este período; pasivos por obligaciones laborales. A continuación, se presenta la integración del pasivo:

Concepto	2025	2024
PASIVO CIRCULANTE	\$5,211,765.99	\$10,264,215.51
PASIVO NO CIRCULANTE	\$46,419,130.36	\$45,381,375.90
SUMA PASIVO	\$51,630,896.35	\$55,645,591.41

Cuentas y Documentos por pagar

1 Se informa de las cuentas y documentos por pagar en una desagregación por su vencimiento en días a 90, 180, menor o igual a 365 y mayor a 365.

Concepto	90 días	180 días	≤ 365	> 365
SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$567,862.90			
PROVEEDORES POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$487,454.15			
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$0.00			
TRANSFERENCIAS OTORGADAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$0.00			
RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$4,118,290.50			
DEVOLUCIONES DE LA LEY DE INGRESOS POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$0.00			
OTRAS CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO		\$0.00		
OTROS FONDOS DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A CORTO PLAZO		\$28,224.44		
INGRESOS POR CLASIFICAR		\$9,934.00		
Suma	\$5,173,607.55	\$38,158.44	\$0.00	\$0.00

Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo

Las obligaciones de pago por prestación de servicios que se informan corresponden a los pagos de seguridad social pendientes de pago, las cuales serán liquidadas en un tiempo menor o igual a doce meses.

Concepto	Importe
Remuneración por pagar al Personal de carácter permanente a CP	\$0.00
Primas vacacional y dominical	\$0.00
Aguinaldo o Gratificación de Fin de año	\$0.00
Seguridad Social y Seguros por Pagar a CP	\$567,862.90
Cuotas al IMSS	\$567,862.90
Aportaciones al INFONAVIT	\$0.00
Aportaciones al sistema de ahorro para el retiro	\$0.00
Otras prestaciones sociales y económicas por pagar a CP	\$0.00
Otras Prestaciones y haberes de retiro	\$0.00
Suma de Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo	\$567,862.90

✱ 8 ✱

Instituto Campechano
Notas a los Estados Financieros
Al 30 de septiembre de 2025
(cifras en pesos)



Proveedores por Pagar a Corto Plazo.

Las obligaciones de pago a proveedores que se informan corresponden a la adquisición de bienes y servicios pendientes de pago, las cuales serán liquidadas en un tiempo menor o igual a doce meses.

Concepto	Importe
Deudas por Adquisición de Bienes y Contratación de Servicios por Pagar a CP	\$487,454.15
Grupo Empresarial Famrv SAS de C.V.	\$3,263.45
Eric Alejandro Catzin Lopez C	\$0.10
Alma Karina Sarmiento Borjorquez	\$648.00
Aldo Ivan Oropeza Cardozo	\$4,524.00
Concepcion Perez Jimenez	\$10,757.94
Assis tu vestir	\$270.00
Luis Alonso Ortiz Montalvo	\$6,792.10
Marcos Antonio Rueda Soberanis	\$2,784.00
Bebidas Reza S. de R.L. C.V.	\$1,435.00
Yadira Nohemi Turiza Cach	\$80,747.60
Bufete de Servicios Profesionales Region Sureste S.A.S de C.V.	\$80,000.00
Javier Corona Buenfil	\$41,291.36
Julio Cesar Magaña Estrella	\$3,886.00
Grupo Kimberley S.A de C.V.	\$572.00
Editorial Delti, S.A. de C.V.	\$44,244.60
Impuestos sobre nóminas	\$155,066.00
Otros impuestos que se deriven de una relación laboral	\$51,172.00
Deudas por Adquisición de Bienes Inmuebles, Muebles e Intangibles por Pagar a CP	\$0.00
Suma de Proveedores por Pagar a corto Plazo	\$487,454.15

Participaciones y Aportaciones por Pagar a Corto Plazo.

Las Participaciones y Aportaciones por pagar a corto plazo, corresponden a las transferencias por realizar al INIFEEC por el programa Fondo de Aportaciones Múltiples (FAM)

Concepto	Importe
Participaciones y Aportaciones por Pagar a Corto Plazo	
Convenios por Pagar a Corto Plazo	\$0.00
Suma de Participaciones y Aportaciones por Pagar a Corto Plazo	\$0.00

Transferencias Otorgadas por Pagar a Corto Plazo.

Las transferencias otorgadas por pagar a corto plazo, corresponden a los pagos a realizar por concepto de apoyo de lentes y apoyos económicos.

Nombre de la cuenta	Saldo Acreedor
Transferencias Otorgadas por Pagar a Corto Plazo	
Premios, recompensas, estímulos y ayudas culturales y sociales	\$0.00
Suma de Transferencias Otorgadas por Pagar a Corto Plazo	\$0.00

Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo.

Los saldos que integran esta cuenta corresponden a obligaciones fiscales, cuotas y descuentos contractuales a favor de instituciones como SAT, INFONAVIT, IMSS, por retenciones realizadas por diferentes conceptos, las cuales serán liquidadas en un tiempo menor o igual a 365 días.

Concepto	Importe
RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR A CORTO PLAZO	
Retenciones de Impuestos por Pagar a CP	\$482,921.93
ISR Retenido por Salarios	\$444,612.36
Retención de ISR por Servicios Profesionales	\$38,309.57
Retenciones del Sistema de Seguridad Social por Pagar a CP	\$537,724.26
Retención IMSS	\$123,291.02
Retención Infonavit	\$414,433.23
Otras Retenciones y Contribuciones por Pagar a CP	\$3,097,644.32
Cuota Sindical	\$3,096,229.06
Pensión Alimenticia	\$1,406.00
Fonacot	\$11.06

✱ ✱ ✱

Instituto Campechano
Notas a los Estados Financieros
Al 30 de septiembre de 2025
(cifras en pesos)



Confipresta	- \$1.80
Juicios Mercantiles	\$0.00
Grupo Financiero Enlace	- \$1,695.08
Préstamos ZAS	\$1,695.08
Suma de Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo	\$4,118,290.50

Devoluciones de la Ley de Ingresos por Pagar a Corto Plazo

Se remanentes de recursos no ejercidos en el ejercicio a reintegrar a más tardar los primeros 15 días del mes de enero.

Concepto	Importe
Devoluciones de la ley de Ingresos por Pagar a Corto Plazo	
Devoluciones de la ley de Ingresos por Pagar a Corto Plazo	\$0.00
Suma Devoluciones de la ley de Ingresos por Pagar a Corto Plazo	\$0.00

Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo.

Se tienen rendimientos financieros de programas estatales y federales, mismos que serán reintegrados y una cuenta por pagar a corto plazo.

Concepto	Importe
OTRAS CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	
Rendimientos Financieros	\$0.00
Otras Cuentas por Pagar a CP	\$0.00
Total de Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo	\$0.00

Fondos y bienes de terceros en garantía y/o administración.

2. Son los recursos recibidos por concepto de becas Pablo García, los cuales son aplicados a las colegiaturas de posgrado de los alumnos que cursan las maestrías en la institución.

Concepto	Importe
FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTIA Y/O ADMINISTRACIÓN A CORTO PLAZO	
Fundación Pablo García	\$28,224.44
Suma Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	\$28,224.44

Pasivos Diferidos

3

Pasivos Diferidos a Corto Plazo

Concepto	2025	2024
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	\$0.00	\$0.00
Total	\$0.00	\$0.00

Pasivos Diferidos a Largo Plazo

Concepto	2025	2024
Pasivos Diferidos a Largo Plazo	\$0.00	\$0.00
Total	\$0.00	\$0.00

Provisiones

4

Provisiones a Corto Plazo

Concepto	2025	2024
Provisiones a Corto Plazo	\$0.00	\$0.00
Total	\$0.00	\$0.00

Provisiones a Largo Plazo

Son las provisiones que se realizaron para pensiones a largo plazo.

Concepto	2025	2024
Provisión para Pensiones a Largo Plazo		
Retención de Fondo de Jubilación	\$38,231,986.75	\$37,194,232.29
Aportación Fondo de Jubilación I.C.	\$8,187,143.61	\$8,187,143.61
Suma Provisión para Pensiones a Largo Plazo	\$46,419,130.36	\$45,381,375.90

✱ ✱ ✱

Instituto Campechano
Notas a los Estados Financieros
Al 30 de septiembre de 2025
(cifras en pesos)



Otros Pasivos

5. Ingresos por clasificar.

Son los ingresos por clasificar correspondientes a depósitos realizados en la cuenta de ingresos propios no identificados, mismos que serán clasificados a las cuentas de ingresos correspondientes en el siguiente periodo.

Concepto	Importe
INGRESOS POR CLASIFICAR	
Depósitos no identificados	\$9,934.00
Suma Ingresos por Clasificar	\$9,934.00

III) NOTAS AL ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA

Concepto	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública / Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública / Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	TOTAL
Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido Neto de 2024	28,975,426.80				28,975,426.80
Aportaciones	15,562,600.98	0.00	0.00	0.00	15,562,600.98
Donaciones de Capital	13,412,825.82	0.00	0.00	0.00	13,412,825.82
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2024		-70,702,824.01	3,159,682.27		-67,543,141.74
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0.00	0.00	3,159,682.27	0.00	-3,022,890.61
Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	-60,944,730.09	0.00	0.00	-57,921,839.48
Revalúos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Reservas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	-9,758,093.92	0.00	0.00	-9,821,937.00
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2024				0.00	0.00
Resultado por Posición Monetaria	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2024	28,975,426.80	-70,702,824.01	3,159,682.27	0.00	-38,567,714.94
Cambios en la Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2025	0.00				0.00
Aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Donaciones de Capital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2025		3,159,682.27	16,137,620.75		19,297,303.02
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0.00	0.00	19,298,428	0.00	16,412,025.13
Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	3,159,682.27	-3,159,682.27	0.00	0.00
Revalúos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Reservas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	0.00	-1,125	0.00	63,843.08
Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2025				0.00	0.00
Resultado por Posición Monetaria	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2025	28,975,426.80	-67,543,141.74	19,297,303.02	0.00	-19,270,411.92

✍️ ✍️ ✍️

Instituto Campechano
Notas a los Estados Financieros
Al 30 de septiembre de 2025
(cifras en pesos)



La Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final del 30 de septiembre de 2025 asciende al importe de -\$19,270,411.92 integrado por los siguientes apartados:

1. Se informará de manera agrupada, acerca de las modificaciones al patrimonio contribuido por tipo, naturaleza y monto.

Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido

El apartado de Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido asciende al importe de \$28,975,426.80 integrado por la Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2024 por el importe de \$28,975,426.80 y los Cambios en la Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2025 por el importe de \$0.00

Hacienda Pública/Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores

El apartado de Hacienda Pública/Patrimonio Generado de ejercicios anteriores, asciende al importe de -\$67,543,141.74 integrado por la Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2024 por el importe de -\$70,702,824.01 y las Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2025 por el importe de \$3,159,682.27

2. Se informará de manera agrupada, acerca del monto y procedencia de los recursos que modifican al patrimonio generado.

Hacienda Pública/Patrimonio Generado del Ejercicio

El apartado de Hacienda Pública/Patrimonio Generado del Ejercicio, asciende al importe de \$19,297,303.02 integrado por la Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2024 por el importe de \$3,159,682.27 y Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2025 por el importe de \$16,137,620.75

Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio

El apartado de Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio, asciende al importe de \$0.00 integrado por la Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2024 por el importe de \$0.00 y Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2025 por el importe de \$0.00

IV) NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

1. Efectivo y equivalentes: El análisis de los saldos inicial y final que figuran en la última parte del Estado de Flujo de Efectivo en la cuenta de efectivo y equivalentes es como sigue:

Efectivo y Equivalentes		
Concepto	2025	2024
Efectivo	\$ 123,122.00	\$ 43,787.00
Bancos/Tesorería	\$ 30,959,915.10	\$ 14,560,623.76
Bancos/Dependencias y Otros	\$ 0.00	\$ 0.00
Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)	\$ 0.00	\$ 0.00
Fondos con Afectación Específica	\$ 0.00	\$ 0.00
Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración	\$ 0.00	\$ 0.00
Otros Efectivos y Equivalentes	\$ 0.00	\$ 0.00
Total	\$31,083,037.10	\$14,604,410.76

2. Inversiones en Bienes: Se presenta el análisis de la inversión en Bienes Muebles e Inmuebles.

Adquisiciones de Actividades de Inversión efectivamente pagadas		
Concepto	2025	2024
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	\$ 0.00	\$ 0.00
Terrenos	\$ 0.00	\$ 0.00
Viviendas	\$ 0.00	\$ 0.00
Edificios no Habitacionales	\$ 0.00	\$ 0.00
Infraestructura	\$ 0.00	\$ 0.00
Construcciones en Proceso en Bienes de Dominio Público	\$ 0.00	\$ 0.00
Construcciones en Proceso en Bienes Propios	\$ 0.00	\$ 0.00
Otros Bienes Inmuebles	\$ 0.00	\$ 0.00
Bienes Muebles	\$ 28,409.81	\$ 1,193,706.71
Mobiliario y Equipo de Administración	\$ 0.00	\$325,417.35
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	\$8,881.21	\$630,050.24
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	\$ 0.00	\$ 0.00
Vehículos y Equipo de Transporte	\$ 0.00	\$ 0.00
Equipo de Defensa y Seguridad	\$ 0.00	\$ 0.00
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	\$19,528.60	\$238,239.12
Colecciones, Obras de Arte y Objetos Valiosos	\$ 0.00	\$ 0.00
Activos Biológicos	\$ 0.00	\$ 0.00
Otras Inversiones	\$ 0.00	\$ 0.00
Total	\$ 28,409.81	\$ 1,193,706.71

A B C

Instituto Campechano
Notas a los Estados Financieros
Al 30 de septiembre de 2025
(cifras en pesos)



3. Partidas Extraordinarias: Se presenta el análisis de los Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación y la cuenta de Ahorro/Desahorro antes de Rubros Extraordinarios.

CONCILIACIÓN DE FLUJOS DE EFECTIVO NETOS			
Concepto		2025	2024
Resultados del Ejercicio	Ahorro/Desahorro	\$ 19,298,428.32	\$ 3,159,682.27
Movimientos de partidas (o rubros) que no afectan al efectivo.		\$ 1,327,511.46	\$ 609,339.71
Depreciación		1,327,511.46	609,339.71
Amortización		\$ 0.00	\$ 0.00
Incrementos en las provisiones		\$ 0.00	0.00
Incremento en inversiones producido por revaluación		\$ 0.00	\$ 0.00
Ganancia/pérdida en venta de bienes muebles, inmuebles e intangibles		\$ 0.00	\$ 0.00
Incremento en cuentas por cobrar		\$ 0.00	\$ 0.00
Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación		\$ 20,625,939.78	\$ 3,769,021.98

Lo conceptos incluidos en los movimientos de partidas (o rubros) que no afectan al efectivo, que aparecen en el cuadro anterior son enunciativos y tienen como finalidad mostrar algunos ejemplos para elaborar este cuadro.

V) CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASÍ COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES

La conciliación se presentará atendiendo a lo dispuesto por el "Acuerdo por el que se emite el formato de conciliación entre los ingresos presupuestarios y contables, así como entre los egresos presupuestarios y los gastos contables" y sus modificaciones.

Instituto Campechano Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables Del 1 de enero al 30 de septiembre de 2025 (Cifras en pesos)	
1. Total de Ingresos Presupuestarios	166,235,263.19
2. Más Ingresos Contables No Presupuestarios	0
2.1 Ingresos Financieros	0
2.2 Incremento por Variación de Inventarios	0
2.3 Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0
2.4 Disminución del Exceso de Provisiones	0
2.5 Otros Ingresos y Beneficios Varios	0
2.6 Otros Ingresos Contables No Presupuestarios	0
3. Menos Ingresos Presupuestarios No Contables	0
3.1 Aprovechamientos Patrimoniales	0
3.2 Ingresos Derivados de Financiamientos	0
3.3 Otros Ingresos Presupuestarios No Contables	0
4. Total de Ingresos Contables	166,235,263.19

Instituto Campechano Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables Del 1 de enero al 30 de septiembre de 2025 (Cifras en pesos)	
1. Total de Egresos Presupuestarios	146,637,733.22
2. Menos Egresos Presupuestarios No Contables	4,009,148
2.1 Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	0
2.2 Materiales y Suministros	3,980,739
2.3 Mobiliario y Equipo de Administración	0
2.4 Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	8,881
2.5 Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0
2.6 Vehículos y Equipo de Transporte	0
2.7 Equipo de Defensa y Seguridad	0

✱ 9 ✱

Instituto Campechano
Notas a los Estados Financieros
Al 30 de septiembre de 2025
(cifras en pesos)



2.8 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	19,529
2.9 Activos Biológicos	0
2.10 Bienes Inmuebles	0
2.11 Activos Intangibles	0
2.12 Obra Pública en Bienes de Dominio Público	0
2.13 Obra Pública en Bienes Propios	0
2.14 Acciones y Participaciones de Capital	0
2.15 Compra de Títulos y Valores	0
2.16 Concesión de Préstamos	0
2.17 Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0
2.18 Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0
2.19 Amortización de la Deuda Pública	0
2.20 Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	0
2.21 Otros Egresos Presupuestales No Contables	0
3. Más Gastos Contables No Presupuestarios	5,308,250.07
3.1 Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	1,327,511
3.2 Provisiones	0
3.3 Disminución de inventarios	0
3.4 Otros Gastos	0
3.5 Inversión Pública no Capitalizable	0
3.6 Materiales y suministros (consumos)	3,980,739
3.7 Otros Gastos Contables No Presupuestarios	0
4. Total de Gasto Contable	146,936,834.87

c) NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN)

Cuentas de Orden Contables

Al 30 de septiembre de 2025, las cuentas de orden presupuestarias cuentan con los siguientes saldos:

Concepto	Número de demandas
Valores	0
Emisión de Obligaciones	0
Avaless y Garantías	0
Juicios	5 Demandas
Inversión Mediante Proyectos para Prestación de Servicios (PPS) y Similares	0
Buenes Concesionados o en Comodato	0
Suma CUENTAS DE ORDEN CONTABLES	5 Demandas

Cuentas de Orden Presupuestario

Al 30 de septiembre de 2025, las cuentas de orden presupuestarias cuentan con los siguientes saldos:

Cuentas de Ingresos

Cuentas de Orden Presupuestarias de Ingresos	
Concepto	2025
Ley de Ingresos Estimada	\$204,049,176.50
Ley de Ingresos por Ejecutar	\$71,847,618.95
Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada	\$34,033,705.64
Ley de Ingresos Devengada	\$166,235,263.19
Ley de Ingresos Recaudada	\$166,235,263.19

L P A

Instituto Campechano
Notas a los Estados Financieros
Al 30 de septiembre de 2025
(cifras en pesos)



Cuentas de egresos

Cuentas de Orden Presupuestarias de Egresos	
Concepto	2025
Presupuesto de Egresos Aprobado	\$204,049,176.50
Presupuesto de Egresos por Ejercer	\$10,217,271.95
Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado	\$34,033,705.64
Presupuesto de Egresos Comprometido	\$227,863,471.57
Presupuesto de Egresos Devengado	\$145,637,733.22
Presupuesto de Egresos Ejercido	\$144,708,708.38
Presupuesto de Egresos Pagado	\$144,582,416.17

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del INSTITUTO CAMPECHANO.

Autoriza

Licda. Ilsa Beatriz Cervera Echeverría
 Rectora

Elabora

L.C. y P.C.C. y A.G. Sonia Guadalupe Puga Ku
 Directora General Interina de Contabilidad

Revisa

C.P. Manuel Solís Denegri
 Director General Interino de Finanzas

Instituto Campechano
Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables
Correspondiente del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2025
(Cifras en pesos)



1. Total de Ingresos Presupuestarios	166,235,263
2. Más Ingresos Contables No Presupuestarios	0
2.1 Ingresos Financieros	0
2.2 Incremento por Variación de Inventarios	0
2.3 Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0
2.4 Disminución del Exceso de Provisiones	0
2.5 Otros Ingresos y Beneficios Varios	0
2.6 Otros Ingresos Contables No Presupuestarios	0
3. Menos Ingresos Presupuestarios No Contables	0
3.1 Aprovechamientos Patrimoniales	0
3.2 Ingresos Derivados de Financiamientos	0
3.3 Otros Ingresos Presupuestarios No Contables	0
4. Total de Ingresos Contables	166,235,263

Autorizó

Licda. Ilsa Beatriz Cervera Echeverría
Rectora

Revisó

C.P. Manuel Solís Denegri
Director General Interino de Finanzas

Elaboró

L.C. y P.C.C. y A.G. Sonia Guadalupe Puga Ku
Directora Interina de Contabilidad

Instituto Campechano
Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables
Correspondiente del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2025
(Cifras en pesos)



1. Total de Egresos Presupuestarios	145,637,733
2. Menos Egresos Presupuestarios No Contables	4,009,148
2.1 Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	0
2.2 Materiales y Suministros	3,980,739
2.3 Mobiliario y Equipo de Administración	0
2.4 Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	8,881
2.5 Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0
2.6 Vehículos y Equipo de Transporte	0
2.7 Equipo de Defensa y Seguridad	0
2.8 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	19,529
2.9 Activos Biológicos	0
2.10 Bienes Inmuebles	0
2.11 Activos Intangibles	0
2.12 Obra Pública en Bienes de Dominio Público	0
2.13 Obra Pública en Bienes Propios	0
2.14 Acciones y Participaciones de Capital	0
2.15 Compra de Títulos y Valores	0
2.16 Concesión de Préstamos	0
2.17 Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0
2.18 Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0
2.19 Amortización de la Deuda Pública	0
2.20 Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	0
2.21 Otros Egresos Presupuestales No Contables	0
3. Más Gastos Contables No Presupuestarios	5,308,250
3.1 Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	1,327,511
3.2 Provisiones	0
3.3 Disminución de Inventarios	0
3.4 Otros Gastos	0
3.5 Inversión Pública no Capitalizable	0
3.6 Materiales y Suministros (Consumos)	3,980,739
3.7 Otros Gastos Contables No Presupuestales	0
4. Total de Gasto Contable	146,936,835

Autorizó

Licda. Ilsa Beatriz Cervera Echeverría
 Rectora

Revisó

C.P. Manuel Solís Denegri
 Director General Interino de Finanzas

Elaboró

L.C. y P.C.C. y A.C. Sonia Guadalupe Puga Ku
 Directora Interna de Contabilidad

Información Presupuestaria

**Tercer
Trimestre**

2025

Instituto Campechano
Estado Analítico de Ingresos
Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2025
(Cifras en Pesos)



Rubro de Ingresos / Fuente de Financiamiento	Ingreso					Diferencia
	Estimado	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado	Devengado	Recaudado	
Impuestos	0	0	0	0	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0	0	0	0	0
Derechos	0	0	0	0	0	0
Productos	0	15,639	15,639	15,639	15,639	15,639
Aprovechamientos	0	0	0	0	0	0
Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos	25,736,819	3,549,255	29,286,074	23,393,662	23,393,662	-2,343,157
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	0	0	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	178,312,358	30,468,811	208,781,169	142,825,962	142,825,962	-35,486,396
Ingresos Derivados de Financiamientos	0	0	0	0	0	0
Total	204,049,177	34,033,706	238,082,882	166,235,263	166,235,263	
Ingresos excedentes						-37,813,913

Rubro de Ingresos / Fuente de Financiamiento	Ingreso					Diferencia
	Estimado	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado	Devengado	Recaudado	
Ingresos del Poder Ejecutivo Federal o Estatal y de los Municipios	0	0	0	0	0	0
Impuestos	0	0	0	0	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0	0	0	0	0
Derechos	0	0	0	0	0	0
Productos	0	0	0	0	0	0
Aprovechamientos	0	0	0	0	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	0	0	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0	0	0	0	0	0
Ingresos de los Entes Públicos de los Poderes Legislativo y Judicial, de los Órganos Autónomos y del Sector Paraestatal o Paramunicipal, así como de las Empresas Productivas del Estado	204,049,177	34,033,706	238,082,882	166,235,263	166,235,263	-37,813,913
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
Productos	0	15,639	15,639	15,639	15,639	15,639
Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos	25,736,819	3,549,255	29,286,074	23,393,662	23,393,662	-2,343,157
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	178,312,358	30,468,811	208,781,169	142,825,962	142,825,962	-35,486,396
Ingresos derivados de financiamiento	0	0	0	0	0	0
Ingresos Derivados de Financiamientos	0	0	0	0	0	0
Total	204,049,177	34,033,706	238,082,882	166,235,263	166,235,263	
Ingresos excedentes						-37,813,913

Licda. Lisa Beatriz Cervera Echeverría
Rectora

Elaboró

L.C. y P.C.C. y A.D. Soledad Guadalupe Puga Ku
Directora Interna de Contabilidad

C.P. Manuel Solís Denegri
Director General Interino de Finanzas

Instituto Campechano
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación Administrativa
Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2025
(Cifras en Pesos)



Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
24/Instituto Campechano	204,049,177	34,033,706	238,082,882	145,637,733	144,582,416	92,445,149
Rectoría	2,066,119	69,274	2,135,394	1,248,993	1,235,267	886,401
Unidad de Transparencia y Acceso a la Información	617,536	23,791	641,327	389,846	385,529	251,481
Unidad de Género	843,035	-66,967	776,068	372,396	368,078	403,671
Secretaría Particular	1,455,349	-70,392	1,384,957	863,998	854,686	520,959
Coordinación Administrativa	633,743	-339,387	294,356	0	0	294,356
Órgano Interno de Control	1,199,954	3,487	1,203,441	697,975	690,028	505,466
Secretaría General	1,874,253	-29,561	1,844,692	1,167,929	1,154,971	676,764
Actas y Acuerdos	840,545	-109,082	731,464	430,007	424,251	301,456
Dirección de Servicios Educativos de Apoyo	4,693,296	1,565,357	6,258,654	3,899,923	3,810,080	2,358,731
Dirección de Actividades Deportivas y Recreativas	1,453,998	167,034	1,621,032	1,069,654	1,057,140	551,378
Coordinación de Cultura	1,396,896	41,393	1,438,289	872,796	861,525	565,493
Dirección de Control Escolar	2,145,505	455,102	2,600,607	1,804,023	1,758,265	796,585
Dirección Superación Académica e Intercambio Interinstitucional	1,088,026	-54,712	1,033,314	597,344	592,553	435,970
Escuela Normal Primaria	2,616,896	345,507	2,962,404	1,958,181	1,936,371	1,004,222
Escuela Normal Preescolar	2,562,526	347,556	2,910,081	1,926,630	1,906,921	983,451
Escuela Normal Superior	3,303,358	23,707	3,327,064	2,089,647	2,071,221	1,237,418
Escuela de Turismo	3,238,474	331,053	3,569,527	2,245,159	2,221,131	1,324,388
Escuela de Trabajo Social	6,752,652	640,809	7,393,461	4,961,621	4,912,217	2,431,840
Escuela de Ciencias de la Comunicación	2,776,905	657,412	3,434,317	2,273,016	2,253,279	1,161,301
XHCPAK FM Radio IC	1,202,330	-25,789	1,176,541	716,222	708,420	460,319
Escuela de Educación Artística	6,293,400	1,220,714	7,514,114	5,186,105	5,127,266	2,328,009
Escuela de Mercadotecnia	2,598,913	387,932	2,986,845	1,982,691	1,959,994	1,004,154
Escuela de Gastronomía	4,279,892	20,449	4,300,341	2,641,195	2,611,228	1,659,145
Escuela de Artes Visuales	2,350,209	373,975	2,724,184	1,688,980	1,672,331	1,035,204
Escuela Preparatoria Matutina	6,366,694	1,020,734	7,387,428	4,711,967	4,673,995	2,675,461
Escuela Preparatoria Vespertina	6,134,915	459,855	6,594,770	4,102,014	4,061,936	2,492,756
Escuela Preparatoria en Línea	690,156	-258,427	431,729	30,155	30,155	401,573
Centro de Lenguas	3,245,580	-138,783	3,106,797	1,843,956	1,827,520	1,262,841
Dirección General Jurídica	1,350,436	115,015	1,465,451	975,514	967,883	489,937
Dirección General de Planeación y Calidad	4,397,514	-266,558	4,130,956	2,107,257	2,087,134	2,023,700
Dirección General de Estudios de Posgrado e Investigación	2,537,755	-10,808	2,526,946	1,449,491	1,435,534	1,077,455
Dirección de Investigación	628,277	-55,152	573,125	254,310	251,482	318,815
Dirección de Investigaciones Históricas y Sociales	979,555	-77,760	901,795	452,529	447,097	449,267
Dirección General de Tecnologías de la Información	6,163,622	200,429	6,364,050	3,862,199	3,832,662	2,501,851
Dirección General de Finanzas	2,695,971	-147,308	2,548,663	987,898	901,198	1,560,765
Dirección de Contabilidad	1,662,088	194,124	1,856,212	1,217,262	1,202,425	638,950
Dirección de Ingresos y Egresos	1,357,518	70,681	1,428,199	905,734	895,394	522,465
Dirección General de Administración	2,430,476	20,280,286	22,710,762	16,983,423	16,973,332	5,727,338
Dirección de Recursos Humanos	2,841,102	262,326	3,103,428	1,840,327	1,820,190	1,263,101
Dirección de Recursos Materiales	5,120,950	451,421	5,572,371	3,560,401	3,459,602	2,011,970
Dirección de Servicios Generales	13,262,959	2,194,759	15,457,718	10,060,789	9,974,848	5,396,929
Dirección de Servicios Administrativos	5,474,066	-180,277	5,293,788	3,115,545	3,102,771	2,178,244

✱

P

✱

Instituto Campechano
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación Administrativa
Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2025
(Cifras en Pesos)



Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
Dirección General de Comunicación Social	5,202,834	-403,172	4,799,661	1,374,478	1,350,621	3,425,183
Dirección de Relaciones Públicas	814,149	-82,092	732,057	363,600	359,333	368,458
Centro de Desarrollo de Capacidades Empresariales	15,000	0	15,000	0	0	15,000
SUTAAMIC	0	122,053	122,053	50,397	50,397	71,656
Jubilados y Pensionados	72,393,750	4,303,697	76,697,447	44,304,154	44,304,154	32,393,293
Total del Egreso	204,049,177	34,033,706	238,082,882	145,637,733	144,582,416	92,445,149

Autorizó

Licda. Beatriz Cervera Echeverría
Rectora

Elaboró

L.C. y P.C.C. y A.G. Sonia Guadalupe Puga Ku
Directora Técnica de Contabilidad

Revisó

C.P. Manuel Salis Denegri
Director General Interino de Finanzas

Sector Paraestatal del Gobierno (Federal/Estatal/Municipal) de Instituto Campechano
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación Administrativa
Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2025
(Cifras en Pesos)



Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
Entidades Paraestatales y Fideicomisos No Empresariales y No Financieros	204,049,177	34,033,706	238,082,882	145,637,733	144,582,416	92,445,149
Instituciones Públicas de la Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
Entidades Paraestatales Empresariales No Financieras con Participación Estatal Mayoritaria	0	0	0	0	0	0
Fideicomisos Empresariales No Financieros con Participación Estatal Mayoritaria	0	0	0	0	0	0
Entidades Paraestatales Empresariales Financieras Monetarias con Participación Estatal Mayoritaria	0	0	0	0	0	0
Entidades Paraestatales Empresariales Financieras No Monetarias con Participación Estatal Mayoritaria	0	0	0	0	0	0
Fideicomisos Financieros Públicos con Participación Estatal Mayoritaria	0	0	0	0	0	0
Entidades Paramunicipales (En Sus Diferentes Clasificaciones)	0	0	0	0	0	0
Total del Egreso	204,049,177	34,033,706	238,082,882	145,637,733	144,582,416	92,445,149

Autorizó

Licda. Isa Beatriz Cervera Echeverría
Rectora

Elaboró

L.C. y P.C.C. y A.C. Sonia Guadalupe Puga Ku
Directora Interna de Contabilidad

Revisó

C.P. Manuel Solís Denegri
Director General Interino de Finanzas

Instituto Campechano
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación Económica (por Tipo de Gasto)
Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2025
(Cifras en Pesos)



Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
Gasto Corriente	204,049,177	34,005,296	238,054,472	145,609,323	144,554,006	92,445,149
Gasto de Capital	0	28,410	28,410	28,410	28,410	0
Amortización de la Deuda y Disminución de Pasivos	0	0	0	0	0	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0	0	0	0	0
Participaciones	0	0	0	0	0	0
Total del Egreso	204,049,177	34,033,706	238,082,882	145,637,733	144,582,416	92,445,149

AutORIZÓ

Licda. Ilsa Beatriz Cervera Echeverría
Rectora

REVISÓ

C.P. Manuel Solís Denegri
Director General Interino de Finanzas

ELABORÓ

L.C. y P.C.C. y A.B. Sonia Guadalupe Puga Ku
Directora Interina de Contabilidad

Instituto Campechano
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)
Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2025
(Cifras en Pesos)



Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
Servicios Personales	169,374,757	9,753,887	179,128,644	109,519,654	108,951,791	69,608,990
Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	55,147,539	-1,898,446	53,249,093	38,385,834	38,385,834	14,863,260
Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	0	0	0	0	0	0
Remuneraciones Adicionales y Especiales	14,799,676	341,592	15,141,268	4,625,319	4,625,319	10,515,950
Seguridad Social	13,309,067	6,699,844	20,008,911	12,372,874	11,805,011	7,636,037
Otras Prestaciones Sociales y Económicas	84,989,023	4,573,718	89,562,741	52,979,048	52,979,048	36,583,693
Previsiones	2	-2	0	0	0	0
Pago de Estímulos a Servidores Públicos	1,129,450	37,180	1,166,630	1,156,580	1,156,580	10,050
Materiales y Suministros	5,677,077	851,498	6,528,575	3,980,739	3,808,242	2,547,836
Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	2,133,215	344,713	2,477,929	2,061,670	1,913,141	416,259
Alimentos y Utensilios	490,781	168,518	659,299	362,280	345,083	297,019
Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	60,000	0	60,000	0	0	60,000
Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	986,288	3,183	989,471	480,964	480,964	508,507
Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	126,186	19,056	145,242	19,054	19,054	126,188
Combustibles, Lubricantes y Aditivos	1,400,152	26,000	1,426,152	526,152	526,152	900,000
Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	106,455	139,130	245,585	175,703	175,433	69,882
Materiales y Suministros Para Seguridad	0	0	0	0	0	0
Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	374,000	150,897	524,897	354,916	348,414	169,981
Servicios Generales	27,675,394	2,510,313	30,185,707	15,837,950	15,522,993	14,347,757
Servicios Básicos	5,718,881	-139,558	5,579,323	3,375,062	3,375,062	2,204,261
Servicios de Arrendamiento	1,020,897	265,817	1,286,714	584,853	580,804	701,861
Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	9,329,875	1,600,306	10,930,181	6,087,158	5,968,262	4,843,024
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	324,313	47,319	371,632	244,648	244,648	126,984
Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	3,615,234	80,318	3,695,552	2,390,345	2,375,143	1,305,207
Servicios de Comunicación Social y Publicidad	2,030,683	-126,063	1,904,620	96,914	96,914	1,807,707
Servicios de Traslado y Viáticos	731,495	97,066	828,561	425,684	425,684	402,878
Servicios Oficiales	193,200	-7,684	185,516	30,116	29,544	155,400
Otros Servicios Generales	4,710,815	692,791	5,403,607	2,603,170	2,396,932	2,800,436
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	1,321,948	771,786	2,093,734	856,437	856,437	1,237,297
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	0	0	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0	0	0	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0	0	0	0	0
Ayudas Sociales	1,321,948	771,786	2,093,734	856,437	856,437	1,237,297
Pensiones y Jubilaciones	0	0	0	0	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0	0	0	0	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
Donativos	0	0	0	0	0	0
Transferencias al Exterior	0	0	0	0	0	0
Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	0	28,410	28,410	28,410	28,410	0
Mobiliario y Equipo de Administración	0	0	0	0	0	0
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	0	8,881	8,881	8,881	8,881	0
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0	0	0	0	0	0
Vehículos y Equipo de Transporte	0	0	0	0	0	0
Equipo de Defensa y Seguridad	0	0	0	0	0	0
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	0	19,529	19,529	19,529	19,529	0

+ 8 +

Instituto Campechano
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)
Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2025
(Cifras en Pesos)



Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
Activos Biológicos	0	0	0	0	0	0
Bienes Inmuebles	0	0	0	0	0	0
Activos Intangibles	0	0	0	0	0	0
Inversión Pública	0	0	0	0	0	0
Obra Pública en Bienes de Dominio Público	0	0	0	0	0	0
Obra Pública en Bienes Propios	0	0	0	0	0	0
Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	0	0	0	0	0	0
Inversiones Financieras y Otras Provisiones	0	0	0	0	0	0
Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas	0	0	0	0	0	0
Acciones y Participaciones de Capital	0	0	0	0	0	0
Compra de Títulos y Valores	0	0	0	0	0	0
Concesión de Préstamos	0	0	0	0	0	0
Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0	0	0	0	0	0
Otras Inversiones Financieras	0	0	0	0	0	0
Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0	0	0	0	0	0
Participaciones y Aportaciones	0	20,117,813	20,117,813	15,414,543	15,414,543	4,703,269
Participaciones	0	0	0	0	0	0
Aportaciones	0	0	0	0	0	0
Convenios	0	20,117,813	20,117,813	15,414,543	15,414,543	4,703,269
Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
Amortización de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
Intereses de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
Comisiones de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
Gastos de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
Costo por Coberturas	0	0	0	0	0	0
Apoyos Financieros	0	0	0	0	0	0
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (Adefas)	0	0	0	0	0	0
Total del Egreso	204,049,177	34,033,706	238,082,882	145,637,733	144,582,416	92,445,149

Autorizó

Licda. Ilsa Beatriz Gálvez Echeverría
Rectora

Elaboró

L.C. y P.C.C. y A.C. Soledad Guadalupe Puga Ku
Directora Interina de Contabilidad

Revisó

C.P. Manuel Solís Denegri
Director General Interino de Finanzas

Instituto Campechano
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación Funcional (Finalidad y Función)
Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2025
(Cifras en Pesos)



Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
Gobierno	0	0	0	0	0	0
Legislación	0	0	0	0	0	0
Justicia	0	0	0	0	0	0
Coordinación de la Política de Gobierno	0	0	0	0	0	0
Relaciones Exteriores	0	0	0	0	0	0
Asuntos Financieros y Hacendarios	0	0	0	0	0	0
Seguridad Nacional	0	0	0	0	0	0
Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	0	0	0	0	0	0
Otros Servicios Generales	0	0	0	0	0	0
Desarrollo Social	204,049,177	34,033,706	238,082,882	145,637,733	144,582,416	92,445,149
Protección Ambiental	0	0	0	0	0	0
Vivienda y Servicios a la Comunidad	0	0	0	0	0	0
Salud	0	0	0	0	0	0
Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	0	0	0	0	0	0
Educación	204,049,177	34,033,706	238,082,882	145,637,733	144,582,416	92,445,149
Protección Social	0	0	0	0	0	0
Otros Asuntos Sociales	0	0	0	0	0	0
Desarrollo Económico	0	0	0	0	0	0
Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	0	0	0	0	0	0
Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza	0	0	0	0	0	0
Combustibles y Energía	0	0	0	0	0	0
Minería, Manufacturas y Construcción	0	0	0	0	0	0
Transporte	0	0	0	0	0	0
Comunicaciones	0	0	0	0	0	0
Turismo	0	0	0	0	0	0
Ciencia, Tecnología e Innovación	0	0	0	0	0	0
Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos	0	0	0	0	0	0
Otras no Clasificadas en Funciones Anteriores	0	0	0	0	0	0
Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda	0	0	0	0	0	0
Transferencias, Participaciones y Aportaciones entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno	0	0	0	0	0	0
Saneamiento del Sistema Financiero	0	0	0	0	0	0
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	0	0	0	0	0	0
Total del Egreso	204,049,177	34,033,706	238,082,882	145,637,733	144,582,416	92,445,149

Autorizó

Licda. Ilsa Beatriz Cervera Echeverría
Rectora

Elaboró

L.C. y P.C.C. y A.G. Sonia Guadalupe Puga Ku
Directora Interina de Contabilidad

Perito

C.P. Manuel Solís Denegri
Director General Interino de Finanzas

Instituto Campechano
Endeudamiento Neto
Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2025
(Cifras en Pesos)



Identificación de Crédito o Instrumento	Contratación / Colocación	Amortización	Endeudamiento Neto
Créditos Bancarios			
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
Total Créditos Bancarios	0	0	0
Otros Instrumentos de Deuda			
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
Total Otros Instrumentos de Deuda	0	0	0
TOTAL	0	0	0

Autorizó

Licda. Ilsa Beatriz Cervera Echeverría
Rectora

Revisó

C.P. Manuel Solís Denegri
Director General Interino de Finanzas

Elaboró

L.C. y P.C.C. y A.G. Sonia Guadalupe Puga Ku
Directora Interina de Contabilidad

Instituto Campechano
Intereses de la Deuda
Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2025
(Cifras en Pesos)



Identificación de Crédito o Instrumento	Devengado	Pagado
Créditos Bancarios		
Total de intereses de Créditos Bancarios	0	0
Otros Instrumentos de Deuda		
Total de intereses de Otros Instrumentos de Deuda	0	0
TOTAL	0	0

Autizó

Licda. Ilsa Beatriz Cervera Echeverría
 Rectora

Revisó

C.P. Manuel Solís Denegri
 Director General Interino de Finanzas

Elaboró

L.C. y P.C.C. y A.G. Sonia Guadalupe Puga Ku
 Directora Interna de Contabilidad

Instituto Campechano
Flujo de Fondos
Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2025
(Cifras en Pesos)



Concepto	Estimado / Aprobado	Devengado	Recaudado / Pagado
Rubros de Ingresos	204,049,177	166,235,263	166,235,263
Impuestos	0	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0	0
Derechos	0	0	0
Productos	0	15,639	15,639
Aprovechamientos	0	0	0
Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos	25,736,819	23,393,662	23,393,662
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	178,312,358	142,825,962	142,825,962
Ingresos Derivados de Financiamientos	0	0	0
Capítulos de Gasto	204,049,177	145,637,733	144,582,416
Servicios Personales	169,374,757	109,519,654	108,951,791
Materiales y Suministros	5,677,077	3,980,739	3,808,242
Servicios Generales	27,675,394.3	15,837,950	15,522,993
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	1,321,948	856,437	856,437
Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	0	28,410	28,410
Inversión Pública	0	0	0
Inversiones Financieras y Otras Provisiones	0	0	0
Participaciones y Aportaciones	0	15,414,543	15,414,543
Deuda Pública	0	0	0
Total de las operaciones	0	20,597,530	21,652,847

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Autorizó

Licda. Isa Beatriz Cervera Echeverría
Rectora

Revisó

C.P. Manuel Solís Denegri
Director General Interino de Finanzas

Elaboró

L.C. y P.C.C. y A.G. Sonia Guadalupe Puga Ku
Directora Interna de Contabilidad

Instituto Campechano
Indicadores de Postura Fiscal
Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2025
(Cifras en pesos)



Concepto	Estimado/Aprobado	Devengado	Recaudado/Pagado
I. Ingresos Presupuestarios	204,049,177	166,235,263	166,235,263
1. Ingresos del Gobierno de la Entidad Federativa	0	0	0
2. Ingresos del Sector Paraestatal	204,049,177	166,235,263	166,235,263
II. Egresos Presupuestarios	204,049,177	145,637,733	144,582,416
3. Egresos del Gobierno de la Entidad Federativa	0	0	0
4. Egresos del Sector Paraestatal	204,049,177	145,637,733	144,582,416
III. Balance Presupuestario (Superávit o Déficit) (III = I - II)	0	20,597,530	21,652,847

Concepto	Estimado/Aprobado	Devengado	Recaudado/Pagado
III. Balance presupuestario (Superávit o Déficit)	0	20,597,530	21,652,847
IV. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda	0	0	0
V. Balance Primario (Superávit o Déficit) (V= III + IV)	0	20,597,530	21,652,847

Concepto	Estimado/Aprobado	Devengado	Recaudado/Pagado
A. Financiamiento	0	0	0
B. Amortización de la deuda	0	0	0
C. Financiamiento Neto	0	0	0

Autorizo

Licda. Ilsa Beatz Cervera Echeverría
Rectora

Elaboró

L.C. y P.C.C. y A.C. Sonia Guadalupe Puga Ku
Directora Interina de Contabilidad

Revisó

C.P. Manuel Solís Denegri
Director General Interino de Finanzas

**Instituto Campechano
Campeche**
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto por Capítulo del Gasto Del 01/ene/2025 al 30/sep/2025

	Ejercicio del Presupuesto	Egresos Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Egresos Modificado	Egresos Comprometido	Egresos Devengado	Egresos Ejercido	Egresos Pagado	Subejercicio
1000	SERVICIOS PERSONALES	\$112,547,949.00	\$5,352,886.67	\$117,900,835.67	\$179,124,285.97	\$109,519,653.79	\$108,951,790.89	\$108,951,790.89	\$8,381,181.88
1100	REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER PERMANENTE	\$40,771,534.00	-\$1,898,445.56	\$38,873,088.44	\$53,246,347.95	\$38,385,833.74	\$38,385,833.74	\$38,385,833.74	\$487,254.70
1130	Sueldos base al personal permanente	\$40,771,534.00	-\$1,898,445.56	\$38,873,088.44	\$53,246,347.95	\$38,385,833.74	\$38,385,833.74	\$38,385,833.74	\$487,254.70
1132	Sueldos al personal de Base	\$40,771,534.00	-\$1,898,445.56	\$38,873,088.44	\$53,246,347.95	\$38,385,833.74	\$38,385,833.74	\$38,385,833.74	\$487,254.70
1300	REMUNERACIONES ADICIONALES Y ESPECIALES	\$4,513,690.00	\$341,592.46	\$4,855,282.46	\$15,139,797.20	\$4,625,318.66	\$4,625,318.66	\$4,625,318.66	\$229,963.80
1320	Primas de vacaciones, dominical y gratificación de fin de año	\$1,852,442.00	-\$537.32	\$1,851,904.68	\$11,207,957.42	\$1,771,956.04	\$1,771,956.04	\$1,771,956.04	\$79,948.64
1321	Primas vacacional y dominical	\$1,852,442.00	-\$44,503.84	\$1,807,938.16	\$3,654,661.74	\$1,728,970.36	\$1,728,970.36	\$1,728,970.36	\$78,967.80
1322	Aguinaldo o Gratificación de Fin de año	\$0.00	\$43,966.52	\$43,966.52	\$7,553,295.68	\$42,985.68	\$42,985.68	\$42,985.68	\$980.84
1330	Horas extraordinarias	\$19,976.00	\$123,462.76	\$143,438.76	\$143,438.76	\$133,450.76	\$133,450.76	\$133,450.76	\$9,988.00
1331	Remuneraciones por Horas extraordinarias	\$19,976.00	\$123,462.76	\$143,438.76	\$143,438.76	\$133,450.76	\$133,450.76	\$133,450.76	\$9,988.00
1340	Compensaciones	\$2,641,272.00	\$218,667.02	\$2,859,939.02	\$3,788,401.02	\$2,719,911.86	\$2,719,911.86	\$2,719,911.86	\$140,027.16
1342	Compensación por adquisición de Material didáctico	\$37,926.00	-\$758.85	\$37,167.15	\$49,809.15	\$36,085.51	\$36,085.51	\$36,085.51	\$1,081.64
1343	Compensaciones por servicios eventuales	\$235,486.00	\$114,120.73	\$349,606.73	\$480,806.73	\$293,113.73	\$293,113.73	\$293,113.73	\$56,493.00
1344	Compensaciones por servicios especiales	\$257,036.00	\$43,741.17	\$300,777.17	\$381,789.17	\$284,221.13	\$284,221.13	\$284,221.13	\$16,556.04
1346	Previsión social múltiple	\$2,110,824.00	\$61,563.97	\$2,172,387.97	\$2,875,995.97	\$2,106,491.49	\$2,106,491.49	\$2,106,491.49	\$65,896.48
1400	SEGURIDAD SOCIAL	\$9,755,908.58	\$6,699,843.83	\$16,455,752.41	\$20,008,910.75	\$12,372,873.50	\$11,805,010.60	\$11,805,010.60	\$4,082,878.91
1410	Aportaciones de seguridad social	\$5,133,175.58	\$2,008,217.35	\$7,141,392.93	\$8,465,488.27	\$4,987,194.54	\$4,419,331.64	\$4,419,331.64	\$2,154,198.39
1412	Cuotas al IMSS	\$5,133,175.58	\$2,008,217.35	\$7,141,392.93	\$8,465,488.27	\$4,987,194.54	\$4,419,331.64	\$4,419,331.64	\$2,154,198.39
1420	Aportaciones a fondos de vivienda	\$80,004.00	\$2,515,938.50	\$2,595,942.50	\$2,635,944.50	\$2,565,941.50	\$2,565,941.50	\$2,565,941.50	\$30,001.00
1421	Aportaciones al INFONAVIT	\$80,004.00	\$2,515,938.50	\$2,595,942.50	\$2,635,944.50	\$2,565,941.50	\$2,565,941.50	\$2,565,941.50	\$30,001.00
1430	Aportaciones al sistema para el retiro	\$4,397,729.00	\$2,175,687.98	\$6,573,416.98	\$8,762,477.98	\$4,683,444.50	\$4,683,444.50	\$4,683,444.50	\$1,889,972.48
1431	Aportaciones al sistema de ahorro para el retiro	\$4,397,729.00	\$2,175,687.98	\$6,573,416.98	\$8,762,477.98	\$4,683,444.50	\$4,683,444.50	\$4,683,444.50	\$1,889,972.48
1440	Aportaciones para seguros	\$145,000.00	\$0.00	\$145,000.00	\$145,000.00	\$136,292.96	\$136,292.96	\$136,292.96	\$8,707.04
1441	Aportaciones para el seguro de vida del personal	\$145,000.00	\$0.00	\$145,000.00	\$145,000.00	\$136,292.96	\$136,292.96	\$136,292.96	\$8,707.04
1500	OTRAS PRESTACIONES SOCIALES Y ECONÓMICAS	\$56,377,364.42	\$172,717.94	\$56,550,082.36	\$89,562,600.07	\$52,979,047.89	\$52,979,047.89	\$52,979,047.89	\$3,571,034.47
1530	Prestaciones y haberes de retiro	\$47,693,335.42	-\$83,921.05	\$47,609,414.37	\$76,710,688.08	\$44,317,536.70	\$44,317,536.70	\$44,317,536.70	\$3,291,877.67
1531	Prestaciones y haberes de retiro	\$47,693,335.42	-\$83,921.05	\$47,609,414.37	\$76,710,688.08	\$44,317,536.70	\$44,317,536.70	\$44,317,536.70	\$3,291,877.67
1540	Prestaciones contractuales	\$8,684,029.00	\$256,638.99	\$8,940,667.99	\$12,851,911.99	\$8,661,511.19	\$8,661,511.19	\$8,661,511.19	\$279,156.80

**Instituto Campechano
Campeche**
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto por Capítulo del Gasto Del 01/ene/2025 al 30/sep/2025

Ejercicio del Presupuesto		Egresos Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Egresos Modificado	Egresos Comprometido	Egresos Devengado	Egresos Ejercido	Egresos Pagado	Subejercicio
1541	Prestaciones contractuales	\$8,684,029.00	\$256,638.99	\$8,940,667.99	\$12,851,911.99	\$8,661,511.19	\$8,661,511.19	\$8,661,511.19	\$279,156.80
1600	PREVISIONES	\$2.00	-\$2.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
1610	Previsiones de carácter laboral, económica y de seguridad social	\$2.00	-\$2.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
1611	Previsiones de carácter laboral, económica y de seguridad social	\$2.00	-\$2.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
1700	PAGO DE ESTÍMULOS A SERVIDORES PÚBLICOS	\$1,129,450.00	\$37,180.00	\$1,166,630.00	\$1,166,630.00	\$1,156,580.00	\$1,156,580.00	\$1,156,580.00	\$10,050.00
1710	Estímulos	\$1,129,450.00	\$37,180.00	\$1,166,630.00	\$1,166,630.00	\$1,156,580.00	\$1,156,580.00	\$1,156,580.00	\$10,050.00
1713	Estímulos	\$1,129,450.00	\$37,180.00	\$1,166,630.00	\$1,166,630.00	\$1,156,580.00	\$1,156,580.00	\$1,156,580.00	\$10,050.00
2000	MATERIALES Y SUMINISTROS	\$5,275,138.35	\$851,497.93	\$6,126,636.28	\$4,746,727.01	\$3,980,738.61	\$3,919,234.27	\$3,808,241.82	\$2,145,897.67
2100	Materiales de administración, emisión de documentos y artículos oficiales	\$2,004,265.30	\$344,713.25	\$2,348,978.55	\$2,061,669.61	\$2,061,669.61	\$2,016,381.01	\$1,913,141.01	\$287,308.94
2110	Materiales, útiles y equipos menores de oficina	\$511,886.30	\$111,737.41	\$623,623.71	\$604,307.59	\$604,307.59	\$603,263.59	\$603,263.59	\$19,316.12
2111	Materiales, útiles y equipos menores de oficina	\$511,886.30	\$111,737.41	\$623,623.71	\$604,307.59	\$604,307.59	\$603,263.59	\$603,263.59	\$19,316.12
2120	Materiales y útiles de impresión y reproducción	\$10,500.00	-\$6,838.74	\$3,661.26	\$3,661.26	\$3,661.26	\$3,661.26	\$3,661.26	\$0.00
2121	Materiales y útiles de impresión y reproducción	\$10,500.00	-\$6,838.74	\$3,661.26	\$3,661.26	\$3,661.26	\$3,661.26	\$3,661.26	\$0.00
2140	Materiales, útiles y equipos menores de tecnologías de la información y comunicaciones	\$634,610.00	-\$107,405.05	\$527,204.95	\$442,635.31	\$442,635.31	\$442,635.31	\$442,635.31	\$84,569.64
2141	Materiales, útiles, equipos y bienes informáticos para el procesamiento en tecnologías de la información y comunicaciones	\$634,610.00	-\$107,405.05	\$527,204.95	\$442,635.31	\$442,635.31	\$442,635.31	\$442,635.31	\$84,569.64
2150	Material impreso e información digital	\$157,000.00	\$302,505.91	\$459,505.91	\$402,839.00	\$402,839.00	\$358,594.40	\$286,094.40	\$56,666.91
2151	Material impreso e información digital	\$157,000.00	\$302,505.91	\$459,505.91	\$402,839.00	\$402,839.00	\$358,594.40	\$286,094.40	\$56,666.91
2160	Material de limpieza	\$476,000.00	\$24,524.04	\$500,524.04	\$487,493.65	\$487,493.65	\$487,493.65	\$487,493.65	\$13,030.39
2161	Material de limpieza	\$476,000.00	\$24,524.04	\$500,524.04	\$487,493.65	\$487,493.65	\$487,493.65	\$487,493.65	\$13,030.39
2170	Materiales y útiles de enseñanza	\$124,269.00	-\$10,550.32	\$113,718.68	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$113,718.68
2171	Materiales y útiles de enseñanza	\$124,269.00	-\$10,550.32	\$113,718.68	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$113,718.68
2180	Materiales para el registro e identificación de bienes y personas	\$90,000.00	\$30,740.00	\$120,740.00	\$120,732.80	\$120,732.80	\$120,732.80	\$89,992.80	\$7.20
2181	Materiales para el registro e identificación de bienes y personas	\$90,000.00	\$30,740.00	\$120,740.00	\$120,732.80	\$120,732.80	\$120,732.80	\$89,992.80	\$7.20
2200	ALIMENTOS Y UTENSILIOS	\$397,780.96	\$168,517.78	\$566,298.74	\$424,281.69	\$362,279.69	\$352,565.75	\$345,083.30	\$204,019.05
2210	Productos alimenticios para personas	\$397,780.96	\$166,893.78	\$564,674.74	\$422,881.69	\$360,879.69	\$351,165.75	\$343,683.30	\$203,795.05
2211	Productos alimenticios para personas	\$397,780.96	\$166,893.78	\$564,674.74	\$422,881.69	\$360,879.69	\$351,165.75	\$343,683.30	\$203,795.05
2220	Productos alimenticios para animales	\$0.00	\$1,624.00	\$1,624.00	\$1,400.00	\$1,400.00	\$1,400.00	\$1,400.00	\$224.00





**Instituto Campechano
Campeche**
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto por Capítulo del Gasto Del 01/ene/2025 al 30/sep/2025

Ejercicio del Presupuesto		Egresos Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Egresos Modificado	Egresos Comprometido	Egresos Devengado	Egresos Ejercido	Egresos Pagado	Subejercicio
2221	Productos alimenticios para animales	\$0.00	\$1,624.00	\$1,624.00	\$1,400.00	\$1,400.00	\$1,400.00	\$1,400.00	\$224.00
2300	MATERIAS PRIMAS Y MATERIALES DE PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN	\$60,000.00	\$0.00	\$60,000.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$60,000.00
2350	Productos químicos, farmacéuticos y de laboratorio adquiridos como materia prima	\$60,000.00	\$0.00	\$60,000.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$60,000.00
2351	Productos químicos, farmacéuticos y de laboratorio adquiridos como materia prima	\$60,000.00	\$0.00	\$60,000.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$60,000.00
2400	MATERIALES Y ARTÍCULOS DE CONSTRUCCIÓN Y DE REPARACIÓN	\$815,517.68	\$3,183.18	\$818,700.86	\$480,964.41	\$480,964.41	\$480,964.41	\$480,964.41	\$337,736.45
2420	Cemento y productos de concreto	\$50,000.00	-\$30,595.50	\$19,404.50	\$11,498.40	\$11,498.40	\$11,498.40	\$11,498.40	\$7,906.10
2421	Cemento y productos de concreto	\$50,000.00	-\$30,595.50	\$19,404.50	\$11,498.40	\$11,498.40	\$11,498.40	\$11,498.40	\$7,906.10
2430	Cal, yeso y productos de yeso	\$1,000.00	\$0.00	\$1,000.00	\$364.94	\$364.94	\$364.94	\$364.94	\$635.06
2431	Cal, yeso y productos de yeso	\$1,000.00	\$0.00	\$1,000.00	\$364.94	\$364.94	\$364.94	\$364.94	\$635.06
2440	Madera y productos de madera	\$24,410.00	-\$3,221.50	\$21,188.50	\$8,188.50	\$8,188.50	\$8,188.50	\$8,188.50	\$13,000.00
2441	Madera y productos de madera	\$24,410.00	-\$3,221.50	\$21,188.50	\$8,188.50	\$8,188.50	\$8,188.50	\$8,188.50	\$13,000.00
2460	Material eléctrico y electrónico	\$350,537.08	-\$30,268.58	\$320,268.50	\$142,989.15	\$142,989.15	\$142,989.15	\$142,989.15	\$177,279.35
2461	Material eléctrico y electrónico	\$350,537.08	-\$30,268.58	\$320,268.50	\$142,989.15	\$142,989.15	\$142,989.15	\$142,989.15	\$177,279.35
2470	Artículos metálicos para la construcción	\$25,000.00	-\$11,901.23	\$13,098.77	\$3,110.13	\$3,110.13	\$3,110.13	\$3,110.13	\$9,988.64
2471	Artículos metálicos para la construcción	\$25,000.00	-\$11,901.23	\$13,098.77	\$3,110.13	\$3,110.13	\$3,110.13	\$3,110.13	\$9,988.64
2480	Materiales complementarios	\$62,838.40	-\$1,962.63	\$60,875.77	\$39,028.63	\$39,028.63	\$39,028.63	\$39,028.63	\$21,847.14
2481	Estructura y manufacturas	\$62,838.40	-\$1,962.63	\$60,875.77	\$39,028.63	\$39,028.63	\$39,028.63	\$39,028.63	\$21,847.14
2490	Otros materiales y artículos de construcción y reparación	\$301,732.20	\$81,132.62	\$382,864.82	\$275,784.66	\$275,784.66	\$275,784.66	\$275,784.66	\$107,080.16
2491	Otros materiales y artículos de construcción y reparación	\$301,732.20	\$81,132.62	\$382,864.82	\$275,784.66	\$275,784.66	\$275,784.66	\$275,784.66	\$107,080.16
2500	Productos químicos, farmacéuticos y de laboratorio	\$126,186.00	\$19,056.30	\$145,242.30	\$19,054.27	\$19,054.27	\$19,054.27	\$19,054.27	\$126,188.03
2510	Productos químicos básicos	\$0.00	\$1,033.74	\$1,033.74	\$1,033.39	\$1,033.39	\$1,033.39	\$1,033.39	\$0.35
2511	Productos químicos básicos	\$0.00	\$1,033.74	\$1,033.74	\$1,033.39	\$1,033.39	\$1,033.39	\$1,033.39	\$0.35
2520	Fertilizantes, pesticidas y otros agroquímicos	\$0.00	\$2,354.80	\$2,354.80	\$2,354.80	\$2,354.80	\$2,354.80	\$2,354.80	\$0.00
2521	Fertilizantes, pesticidas y otros agroquímicos	\$0.00	\$2,354.80	\$2,354.80	\$2,354.80	\$2,354.80	\$2,354.80	\$2,354.80	\$0.00
2540	Materiales, accesorios y suministros médicos	\$3,100.00	\$0.00	\$3,100.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$3,100.00
2541	Materiales, accesorios y suministros médicos	\$3,100.00	\$0.00	\$3,100.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$3,100.00
2550	Materiales, accesorios y suministros de laboratorio	\$123,086.00	\$0.00	\$123,086.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$123,086.00

**Instituto Campechano
Campeche**

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto por Capítulo del Gasto Del 01/ene/2025 al 30/sep/2025

Ejercicio del Presupuesto		Egresos Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Egresos Modificado	Egresos Comprometido	Egresos Devengado	Egresos Ejercido	Egresos Pagado	Subejercicio
2551	Materiales, accesorios y suministros de laboratorio	\$123,086.00	\$0.00	\$123,086.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$123,086.00
2560	Fibras sintéticas, hules, plásticos y derivados	\$0.00	\$14,467.75	\$14,467.75	\$14,466.07	\$14,466.07	\$14,466.07	\$14,466.07	\$1.68
2561	Fibras sintéticas, hules, plásticos y derivados	\$0.00	\$14,467.75	\$14,467.75	\$14,466.07	\$14,466.07	\$14,466.07	\$14,466.07	\$1.68
2590	Otros productos químicos	\$0.00	\$1,200.01	\$1,200.01	\$1,200.01	\$1,200.01	\$1,200.01	\$1,200.01	\$0.00
2591	Otros productos químicos	\$0.00	\$1,200.01	\$1,200.01	\$1,200.01	\$1,200.01	\$1,200.01	\$1,200.01	\$0.00
2600	COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y ADITIVOS	\$1,400,151.99	\$26,000.00	\$1,426,151.99	\$1,176,151.99	\$526,151.99	\$526,151.99	\$526,151.99	\$900,000.00
2610	Combustibles, lubricantes y aditivos	\$1,400,151.99	\$26,000.00	\$1,426,151.99	\$1,176,151.99	\$526,151.99	\$526,151.99	\$526,151.99	\$900,000.00
2611	Combustibles	\$1,400,000.00	\$26,000.00	\$1,426,000.00	\$1,176,000.00	\$526,000.00	\$526,000.00	\$526,000.00	\$900,000.00
2612	Lubricantes y aditivos	\$151.99	\$0.00	\$151.99	\$151.99	\$151.99	\$151.99	\$151.99	\$0.00
2700	VESTUARIO, BLANCOS, PRENDAS DE PROTECCIÓN Y ARTÍCULOS DEPORTIVOS	\$106,454.68	\$139,130.38	\$245,585.06	\$229,689.03	\$175,702.63	\$175,702.63	\$175,432.63	\$69,882.43
2710	Vestuario y uniformes	\$39,454.68	\$124,609.93	\$164,064.61	\$160,537.61	\$106,551.21	\$106,551.21	\$106,551.21	\$57,513.40
2711	Vestuario y uniformes	\$39,454.68	\$124,609.93	\$164,064.61	\$160,537.61	\$106,551.21	\$106,551.21	\$106,551.21	\$57,513.40
2720	Prendas de seguridad y protección personal	\$14,000.00	-\$10,959.87	\$3,040.13	\$941.92	\$941.92	\$941.92	\$941.92	\$2,098.21
2721	Prendas de seguridad y protección personal	\$14,000.00	-\$10,959.87	\$3,040.13	\$941.92	\$941.92	\$941.92	\$941.92	\$2,098.21
2730	Artículos deportivos	\$50,000.00	\$17,102.00	\$67,102.00	\$59,421.00	\$59,421.00	\$59,421.00	\$59,421.00	\$7,681.00
2731	Artículos deportivos	\$50,000.00	\$17,102.00	\$67,102.00	\$59,421.00	\$59,421.00	\$59,421.00	\$59,421.00	\$7,681.00
2740	Productos textiles	\$3,000.00	\$8,378.32	\$11,378.32	\$8,788.50	\$8,788.50	\$8,788.50	\$8,518.50	\$2,589.82
2741	Productos textiles	\$3,000.00	\$8,378.32	\$11,378.32	\$8,788.50	\$8,788.50	\$8,788.50	\$8,518.50	\$2,589.82
2900	HERRAMIENTAS, REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES	\$364,781.74	\$150,897.04	\$515,678.78	\$354,916.01	\$354,916.01	\$348,414.21	\$348,414.21	\$160,762.77
2910	Herramientas menores	\$117,000.00	-\$22,384.71	\$94,615.29	\$27,648.99	\$27,648.99	\$27,648.99	\$27,648.99	\$66,966.30
2911	Herramientas menores	\$117,000.00	-\$22,384.71	\$94,615.29	\$27,648.99	\$27,648.99	\$27,648.99	\$27,648.99	\$66,966.30
2920	Refacciones y accesorios menores de edificios	\$30,781.74	-\$26,492.06	\$4,289.68	\$4,289.68	\$4,289.68	\$4,289.68	\$4,289.68	\$0.00
2921	Refacciones y accesorios menores de edificios	\$30,781.74	-\$26,492.06	\$4,289.68	\$4,289.68	\$4,289.68	\$4,289.68	\$4,289.68	\$0.00
2930	Refacciones y accesorios menores de mobiliario y equipo de administración, educacional y recreativo	\$5,000.00	\$60,036.51	\$65,036.51	\$62,536.49	\$62,536.49	\$62,536.49	\$62,536.49	\$2,500.02
2931	Refacciones y accesorios menores de mobiliario y equipo de administración, educacional y recreativo	\$5,000.00	\$60,036.51	\$65,036.51	\$62,536.49	\$62,536.49	\$62,536.49	\$62,536.49	\$2,500.02
2940	Refacciones y accesorios menores de equipo de cómputo y tecnologías de la información	\$163,000.00	\$64,643.11	\$227,643.11	\$215,238.79	\$215,238.79	\$208,736.99	\$208,736.99	\$12,404.32

**Instituto Campechano
Campeche**

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto por Capítulo del Gasto Del 01/ene/2025 al 30/sep/2025

Ejercicio del Presupuesto		Egresos Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Egresos Modificado	Egresos Comprometido	Egresos Devengado	Egresos Ejercido	Egresos Pagado	Subejercicio
2941	Refacciones y accesorios menores de equipo de cómputo y tecnologías de la información	\$163,000.00	\$64,643.11	\$227,643.11	\$215,238.79	\$215,238.79	\$208,736.99	\$208,736.99	\$12,404.32
2960	Refacciones y accesorios menores de equipo de transporte	\$0.00	\$78,171.13	\$78,171.13	\$32,602.63	\$32,602.63	\$32,602.63	\$32,602.63	\$45,568.50
2961	Refacciones y accesorios menores de equipo de transporte terrestre, ferroviario, aéreo, marítimo, lacustre y fluvial	\$0.00	\$78,171.13	\$78,171.13	\$32,602.63	\$32,602.63	\$32,602.63	\$32,602.63	\$45,568.50
2980	Refacciones y accesorios menores de maquinaria y otros equipos	\$25,000.00	\$1,171.00	\$26,171.00	\$12,599.43	\$12,599.43	\$12,599.43	\$12,599.43	\$13,571.57
2981	Refacciones y accesorios menores de maquinaria y otros equipos	\$25,000.00	\$1,171.00	\$26,171.00	\$12,599.43	\$12,599.43	\$12,599.43	\$12,599.43	\$13,571.57
2990	Refacciones y accesorios menores otros bienes muebles	\$24,000.00	-\$4,247.94	\$19,752.06	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$19,752.06
2991	Refacciones y accesorios menores otros bienes muebles	\$24,000.00	-\$4,247.94	\$19,752.06	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$19,752.06
3000	SERVICIOS GENERALES	\$22,381,251.76	\$2,510,312.64	\$24,891,564.40	\$23,845,351.28	\$15,837,950.43	\$15,538,292.83	\$15,522,993.07	\$9,053,613.97
3100	SERVICIOS BÁSICOS	\$5,247,681.23	-\$139,557.78	\$5,108,123.45	\$3,476,243.43	\$3,375,062.43	\$3,375,062.43	\$3,375,062.43	\$1,733,061.02
3110	Energía eléctrica	\$3,215,660.00	-\$81,965.20	\$3,133,694.80	\$2,410,533.00	\$2,410,533.00	\$2,410,533.00	\$2,410,533.00	\$723,161.80
3111	Servicio de Energía eléctrica	\$3,215,660.00	-\$81,965.20	\$3,133,694.80	\$2,410,533.00	\$2,410,533.00	\$2,410,533.00	\$2,410,533.00	\$723,161.80
3120	Gas	\$30,000.00	-\$776.36	\$29,223.64	\$20,482.87	\$20,482.87	\$20,482.87	\$20,482.87	\$8,740.77
3121	Servicio de Gas	\$30,000.00	-\$776.36	\$29,223.64	\$20,482.87	\$20,482.87	\$20,482.87	\$20,482.87	\$8,740.77
3130	Agua	\$431,000.00	-\$93,087.60	\$337,912.40	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$337,912.40
3131	Servicio de Agua	\$431,000.00	-\$93,087.60	\$337,912.40	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$337,912.40
3140	Telefonía Tradicional	\$86,743.87	-\$4,285.55	\$82,458.32	\$55,038.95	\$55,038.95	\$55,038.95	\$55,038.95	\$27,419.37
3141	Servicio telefónico tradicional	\$86,743.87	-\$4,285.55	\$82,458.32	\$55,038.95	\$55,038.95	\$55,038.95	\$55,038.95	\$27,419.37
3170	Servicios de acceso de Internet, redes y procesamiento de información	\$1,470,277.36	\$40,015.36	\$1,510,292.72	\$975,982.24	\$874,801.24	\$874,801.24	\$874,801.24	\$635,491.48
3171	Servicios de acceso de Internet, redes y procesamiento de información	\$1,470,277.36	\$40,015.36	\$1,510,292.72	\$975,982.24	\$874,801.24	\$874,801.24	\$874,801.24	\$635,491.48
3180	Servicios postales y telegráficos	\$14,000.00	\$541.57	\$14,541.57	\$14,206.37	\$14,206.37	\$14,206.37	\$14,206.37	\$335.20
3181	Servicios postales y telegráficos	\$14,000.00	\$541.57	\$14,541.57	\$14,206.37	\$14,206.37	\$14,206.37	\$14,206.37	\$335.20
3200	SERVICIOS DE ARRENDAMIENTO	\$825,587.43	\$265,816.73	\$1,091,404.16	\$699,229.16	\$584,853.16	\$584,853.16	\$580,803.60	\$506,551.00
3230	Arrendamiento de mobiliario y equipo de administración, educacional y recreativo	\$465,190.00	\$8,920.00	\$474,110.00	\$332,920.00	\$219,704.00	\$219,704.00	\$219,704.00	\$254,406.00
3231	Arrendamiento de mobiliario y equipo de administración, educacional y recreativo	\$465,190.00	\$8,920.00	\$474,110.00	\$332,920.00	\$219,704.00	\$219,704.00	\$219,704.00	\$254,406.00
3250	Arrendamiento de equipo de transporte	\$0.00	\$41,600.00	\$41,600.00	\$41,600.00	\$41,600.00	\$41,600.00	\$41,600.00	\$0.00
3251	Arrendamiento de equipo de transporte	\$0.00	\$41,600.00	\$41,600.00	\$41,600.00	\$41,600.00	\$41,600.00	\$41,600.00	\$0.00
3270	Arrendamiento de activos intangibles	\$360,397.43	\$13,894.73	\$374,292.16	\$127,057.16	\$127,057.16	\$127,057.16	\$123,007.60	\$247,235.00

J P *

Instituto Campechano
Campeche
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto por Capítulo del Gasto Del 01/ene/2025 al 30/sep/2025

Ejercicio del Presupuesto		Egresos Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Egresos Modificado	Egresos Comprometido	Egresos Devengado	Egresos Ejercido	Egresos Pagado	Subejercicio
3271	Patentes, Regalías y Otros	\$360,397.43	\$13,894.73	\$374,292.16	\$127,057.16	\$127,057.16	\$127,057.16	\$123,007.60	\$247,235.00
3290	Otros arrendamientos	\$0.00	\$201,402.00	\$201,402.00	\$197,652.00	\$196,492.00	\$196,492.00	\$196,492.00	\$4,910.00
3291	Otros arrendamientos	\$0.00	\$201,402.00	\$201,402.00	\$197,652.00	\$196,492.00	\$196,492.00	\$196,492.00	\$4,910.00
3300	SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTÍFICOS, TÉCNICOS Y OTROS SERVICIOS	\$7,101,653.81	\$1,600,305.77	\$8,701,959.58	\$9,649,986.44	\$6,087,157.59	\$5,998,261.99	\$5,998,261.89	\$2,614,801.99
3310	Servicios legales, de contabilidad, auditoría y relacionados	\$836,411.16	\$89,738.81	\$926,149.97	\$863,834.83	\$460,051.96	\$380,051.96	\$380,051.96	\$466,098.01
3311	Servicios legales, de contabilidad, auditoría y relacionados	\$836,411.16	\$89,738.81	\$926,149.97	\$863,834.83	\$460,051.96	\$380,051.96	\$380,051.96	\$466,098.01
3330	Servicios de consultoría administrativa, procesos, técnica y en tecnologías de la información	\$481,105.08	\$257,424.00	\$738,529.08	\$778,664.00	\$527,080.00	\$527,080.00	\$527,080.00	\$211,449.08
3331	Servicios de consultoría administrativa, procesos, técnica, en TI, y para certificaciones de sistemas y procesos	\$481,105.08	\$257,424.00	\$738,529.08	\$778,664.00	\$527,080.00	\$527,080.00	\$527,080.00	\$211,449.08
3340	Servicios de capacitación	\$4,433,315.57	\$1,062,078.80	\$5,495,394.37	\$6,473,689.45	\$4,116,619.47	\$4,116,619.47	\$4,116,619.37	\$1,378,774.90
3341	Servicios de capacitación a servidores públicos	\$4,433,315.57	\$1,062,078.80	\$5,495,394.37	\$6,473,689.45	\$4,116,619.47	\$4,116,619.47	\$4,116,619.37	\$1,378,774.90
3360	Servicios de apoyo administrativo, traducción, fotocopiado e impresión	\$11,000.00	\$8,247.60	\$19,247.60	\$13,247.60	\$13,247.60	\$5,000.00	\$5,000.00	\$6,000.00
3361	Servicios de apoyo administrativo, traducción, fotocopiado e impresión	\$11,000.00	\$8,247.60	\$19,247.60	\$13,247.60	\$13,247.60	\$5,000.00	\$5,000.00	\$6,000.00
3380	Servicios de vigilancia	\$1,339,822.00	\$182,816.56	\$1,522,638.56	\$1,520,550.56	\$970,158.56	\$969,510.56	\$969,510.56	\$552,480.00
3381	Servicios de vigilancia	\$1,339,822.00	\$182,816.56	\$1,522,638.56	\$1,520,550.56	\$970,158.56	\$969,510.56	\$969,510.56	\$552,480.00
3400	SERVICIOS FINANCIEROS, BANCARIOS Y COMERCIALES	\$268,487.46	\$47,319.12	\$315,806.58	\$244,648.09	\$244,648.09	\$244,648.09	\$244,648.09	\$71,158.49
3410	Servicios financieros y bancarios	\$192,487.46	\$52,160.63	\$244,648.09	\$244,648.09	\$244,648.09	\$244,648.09	\$244,648.09	\$0.00
3411	Servicios financieros y bancarios	\$192,487.46	\$52,160.63	\$244,648.09	\$244,648.09	\$244,648.09	\$244,648.09	\$244,648.09	\$0.00
3450	Seguro de bienes patrimoniales	\$76,000.00	-\$4,841.51	\$71,158.49	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$71,158.49
3451	Seguro de bienes patrimoniales	\$76,000.00	-\$4,841.51	\$71,158.49	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$71,158.49
3500	SERVICIOS DE INSTALACIÓN, REPARACIÓN, MANTENIMIENTO Y CONSERVACIÓN	\$3,442,973.00	\$80,318.17	\$3,523,291.17	\$3,282,716.90	\$2,390,345.39	\$2,385,821.39	\$2,375,143.29	\$1,132,945.78
3510	Conservación y mantenimiento menor de inmuebles	\$740,475.00	-\$241,604.02	\$498,870.98	\$453,252.71	\$412,948.05	\$412,948.05	\$412,948.05	\$85,922.93
3511	Conservación y mantenimiento menor de inmuebles	\$740,475.00	-\$241,604.02	\$498,870.98	\$453,252.71	\$412,948.05	\$412,948.05	\$412,948.05	\$85,922.93
3520	Instalación, reparación y mantenimiento de mobiliario y equipo de administración, educacional y recreativo	\$450,000.00	\$72,121.24	\$522,121.24	\$376,645.24	\$321,768.62	\$317,244.62	\$317,244.62	\$200,352.62





**Instituto Campechano
Campeche**

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto por Capítulo del Gasto Del 01/ene/2025 al 30/sep/2025

Ejercicio del Presupuesto		Egresos Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Egresos Modificado	Egresos Comprometido	Egresos Devengado	Egresos Ejercido	Egresos Pagado	Subejercicio
3521	Instalación, reparación, mantenimiento y conservación de mobiliario y equipo de administración, educacional y recreativo	\$450,000.00	\$72,121.24	\$522,121.24	\$376,645.24	\$321,768.62	\$317,244.62	\$317,244.62	\$200,352.62
3530	Instalación, reparación y mantenimiento de equipo de cómputo y tecnologías de la información	\$0.00	\$4,988.00	\$4,988.00	\$4,988.00	\$4,988.00	\$4,988.00	\$4,988.00	\$0.00
3531	Instalación, reparación, mantenimiento y conservación de equipo de cómputo y tecnologías de la información	\$0.00	\$4,988.00	\$4,988.00	\$4,988.00	\$4,988.00	\$4,988.00	\$4,988.00	\$0.00
3550	Reparación y mantenimiento de equipo de transporte	\$189,480.00	\$31,009.48	\$220,489.48	\$171,009.48	\$166,369.48	\$166,369.48	\$162,483.48	\$54,120.00
3551	Reparación, mantenimiento y conservación de vehículos terrestres, ferroviarios, aéreos, marítimos, lacustres y fluviales	\$189,480.00	\$31,009.48	\$220,489.48	\$171,009.48	\$166,369.48	\$166,369.48	\$162,483.48	\$54,120.00
3560	Reparación y mantenimiento de equipo de defensa y seguridad	\$0.00	\$14,308.14	\$14,308.14	\$14,308.14	\$14,308.14	\$14,308.14	\$14,308.14	\$0.00
3561	Reparación y mantenimiento de equipo de defensa y seguridad	\$0.00	\$14,308.14	\$14,308.14	\$14,308.14	\$14,308.14	\$14,308.14	\$14,308.14	\$0.00
3580	Servicios de limpieza y manejo de desechos	\$2,063,018.00	\$170,011.41	\$2,233,029.41	\$2,233,029.41	\$1,463,171.00	\$1,463,171.00	\$1,463,171.00	\$769,858.41
3581	Servicios de limpieza y manejo de desechos	\$2,063,018.00	\$170,011.41	\$2,233,029.41	\$2,233,029.41	\$1,463,171.00	\$1,463,171.00	\$1,463,171.00	\$769,858.41
3590	Servicios de jardinería y fumigación	\$0.00	\$29,483.92	\$29,483.92	\$29,483.92	\$6,792.10	\$6,792.10	\$0.00	\$22,691.82
3591	Servicios de jardinería y fumigación	\$0.00	\$29,483.92	\$29,483.92	\$29,483.92	\$6,792.10	\$6,792.10	\$0.00	\$22,691.82
3600	SERVICIOS DE COMUNICACIÓN SOCIAL Y PUBLICIDAD	\$1,594,273.08	-\$126,062.79	\$1,468,210.29	\$1,002,013.65	\$96,913.64	\$96,913.64	\$96,913.64	\$1,371,296.65
3610	Difusión por radio, televisión y otros medios de mensajes sobre programas y actividades gubernamentales	\$147,000.00	\$72,300.30	\$219,300.30	\$71,601.64	\$71,601.64	\$71,601.64	\$71,601.64	\$147,698.66
3612	Impresiones y Publicaciones Oficiales	\$138,000.00	\$72,300.30	\$210,300.30	\$71,601.64	\$71,601.64	\$71,601.64	\$71,601.64	\$138,698.66
3613	Radio y televisión	\$9,000.00	\$0.00	\$9,000.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$9,000.00
3620	Difusión por radio, televisión y otros medios de mensajes comerciales para promover la venta de bienes o servicios	\$1,371,073.08	-\$198,363.09	\$1,172,709.99	\$930,412.01	\$25,312.00	\$25,312.00	\$25,312.00	\$1,147,397.99
3621	Difusión por radio, televisión y otros medios de mensajes comerciales para promover la venta de bienes, productos o servicios	\$1,371,073.08	-\$198,363.09	\$1,172,709.99	\$930,412.01	\$25,312.00	\$25,312.00	\$25,312.00	\$1,147,397.99
3630	Servicios de creatividad, preproducción y producción de publicidad, excepto internet	\$75,000.00	\$0.00	\$75,000.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$75,000.00
3631	Servicios de creatividad, preproducción y producción de publicidad, excepto internet	\$75,000.00	\$0.00	\$75,000.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$75,000.00
3660	Servicio de creación y difusión de contenido exclusivamente a través de Internet	\$1,200.00	\$0.00	\$1,200.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$1,200.00
3661	Servicio de creación y difusión de contenido exclusivamente a través de Internet	\$1,200.00	\$0.00	\$1,200.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$1,200.00
3700	Servicios de traslado y viáticos	\$607,891.67	\$97,066.03	\$704,957.70	\$432,359.08	\$425,683.82	\$425,683.82	\$425,683.82	\$279,273.88





**Instituto Campechano
Campeche**
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto por Capítulo del Gasto Del 01/ene/2025 al 30/sep/2025

Ejercicio del Presupuesto		Egresos Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Egresos Modificado	Egresos Comprometido	Egresos Devengado	Egresos Ejercido	Egresos Pagado	Subejercicio
3710	Pasajes aéreos	\$280,076.26	-\$7,389.58	\$272,686.68	\$146,413.42	\$146,413.42	\$146,413.42	\$146,413.42	\$126,273.26
3711	Pasajes aéreos	\$280,076.26	-\$7,389.58	\$272,686.68	\$146,413.42	\$146,413.42	\$146,413.42	\$146,413.42	\$126,273.26
3720	Pasajes terrestres	\$0.00	\$31,610.00	\$31,610.00	\$26,496.00	\$26,496.00	\$26,496.00	\$26,496.00	\$5,114.00
3721	Pasajes terrestres	\$0.00	\$31,610.00	\$31,610.00	\$26,496.00	\$26,496.00	\$26,496.00	\$26,496.00	\$5,114.00
3750	Viáticos en el país	\$327,815.41	\$13,254.64	\$341,070.05	\$199,858.69	\$193,183.43	\$193,183.43	\$193,183.43	\$147,886.62
3751	Viáticos en el país	\$327,815.41	\$13,254.64	\$341,070.05	\$199,858.69	\$193,183.43	\$193,183.43	\$193,183.43	\$147,886.62
3760	Viáticos en el extranjero	\$0.00	\$24,000.00	\$24,000.00	\$24,000.00	\$24,000.00	\$24,000.00	\$24,000.00	\$0.00
3761	Viáticos en el extranjero	\$0.00	\$24,000.00	\$24,000.00	\$24,000.00	\$24,000.00	\$24,000.00	\$24,000.00	\$0.00
3780	Servicios integrales de traslado y viáticos	\$0.00	\$35,590.97	\$35,590.97	\$35,590.97	\$35,590.97	\$35,590.97	\$35,590.97	\$0.00
3781	Servicios integrales de traslado y viáticos	\$0.00	\$35,590.97	\$35,590.97	\$35,590.97	\$35,590.97	\$35,590.97	\$35,590.97	\$0.00
3800	SERVICIOS OFICIALES	\$61,700.00	-\$7,683.99	\$54,016.01	\$30,116.02	\$30,116.02	\$30,116.02	\$29,544.02	\$23,899.99
3820	Gastos de orden social y cultural	\$0.00	\$12,412.00	\$12,412.00	\$12,412.00	\$12,412.00	\$12,412.00	\$12,412.00	\$0.00
3821	Gastos de orden social y cultural	\$0.00	\$12,412.00	\$12,412.00	\$12,412.00	\$12,412.00	\$12,412.00	\$12,412.00	\$0.00
3830	Congresos y convenciones	\$61,700.00	-\$20,095.99	\$41,604.01	\$17,704.02	\$17,704.02	\$17,704.02	\$17,132.02	\$23,899.99
3831	Congresos y convenciones	\$61,700.00	-\$20,095.99	\$41,604.01	\$17,704.02	\$17,704.02	\$17,704.02	\$17,132.02	\$23,899.99
3900	OTROS SERVICIOS GENERALES	\$3,231,004.08	\$692,791.38	\$3,923,795.46	\$5,028,038.51	\$2,603,170.29	\$2,396,932.29	\$2,396,932.29	\$1,320,625.17
3920	Impuestos y derechos	\$90,252.00	-\$22,744.47	\$67,507.53	\$59,511.00	\$59,511.00	\$59,511.00	\$59,511.00	\$7,996.53
3921	Impuestos y derechos	\$90,252.00	-\$22,744.47	\$67,507.53	\$59,511.00	\$59,511.00	\$59,511.00	\$59,511.00	\$7,996.53
3980	Impuesto sobre nóminas y otros que se deriven de una relación laboral	\$2,193,165.81	\$582.26	\$2,193,748.07	\$3,331,840.81	\$2,102,260.00	\$1,896,022.00	\$1,896,022.00	\$91,488.07
3981	Impuestos sobre nóminas	\$1,648,997.81	-\$1,239.73	\$1,647,758.08	\$2,503,333.93	\$1,580,646.00	\$1,425,580.00	\$1,425,580.00	\$67,112.08
3982	Otros impuestos que se deriven de una relación laboral	\$544,168.00	\$1,821.99	\$545,989.99	\$828,506.88	\$521,614.00	\$470,442.00	\$470,442.00	\$24,375.99
3990	Otros servicios generales	\$947,586.27	\$714,953.59	\$1,662,539.86	\$1,636,686.70	\$441,399.29	\$441,399.29	\$441,399.29	\$1,221,140.57
3992	Otros servicios generales	\$947,586.27	\$714,953.59	\$1,662,539.86	\$1,636,686.70	\$441,399.29	\$441,399.29	\$441,399.29	\$1,221,140.57
4000	TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	\$1,196,966.29	\$771,785.93	\$1,968,752.22	\$928,437.12	\$856,437.12	\$856,437.12	\$856,437.12	\$1,112,315.10
4400	AYUDAS SOCIALES	\$1,196,966.29	\$771,785.93	\$1,968,752.22	\$928,437.12	\$856,437.12	\$856,437.12	\$856,437.12	\$1,112,315.10
4410	Ayudas sociales a personas	\$1,196,966.29	\$771,785.93	\$1,968,752.22	\$928,437.12	\$856,437.12	\$856,437.12	\$856,437.12	\$1,112,315.10
4411	Ayudas diversas	\$873,971.10	\$70,444.10	\$944,415.20	\$51,981.12	\$51,981.12	\$51,981.12	\$51,981.12	\$892,434.08
4413	Premios, recompensas, estímulos y ayudas culturales y sociales	\$322,995.19	\$701,341.83	\$1,024,337.02	\$876,456.00	\$804,456.00	\$804,456.00	\$804,456.00	\$219,881.02





**Instituto Campechano
Campeche**

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto por Capítulo del Gasto Del 01/ene/2025 al 30/sep/2025

Ejercicio del Presupuesto	Egresos Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Egresos Modificado	Egresos Comprometido	Egresos Devengado	Egresos Ejercido	Egresos Pagado	Subejercicio
5000 BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES	\$0.00	\$28,409.81	\$28,409.81	\$28,409.81	\$28,409.81	\$28,409.81	\$28,409.81	\$0.00
5200 MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	\$0.00	\$8,881.21	\$8,881.21	\$8,881.21	\$8,881.21	\$8,881.21	\$8,881.21	\$0.00
5290 Otro mobiliario y equipo educacional y recreativo	\$0.00	\$8,881.21	\$8,881.21	\$8,881.21	\$8,881.21	\$8,881.21	\$8,881.21	\$0.00
5291 Otro mobiliario y equipo educacional y recreativo	\$0.00	\$8,881.21	\$8,881.21	\$8,881.21	\$8,881.21	\$8,881.21	\$8,881.21	\$0.00
5600 MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	\$0.00	\$19,528.60	\$19,528.60	\$19,528.60	\$19,528.60	\$19,528.60	\$19,528.60	\$0.00
5660 Equipos de generación eléctrica, aparatos y accesorios eléctricos	\$0.00	\$19,528.60	\$19,528.60	\$19,528.60	\$19,528.60	\$19,528.60	\$19,528.60	\$0.00
5661 Equipos de generación eléctrica, aparatos y accesorios eléctricos, maquinaria y equipo eléctrico y electrónico	\$0.00	\$19,528.60	\$19,528.60	\$19,528.60	\$19,528.60	\$19,528.60	\$19,528.60	\$0.00
8000 PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	\$0.00	\$20,117,812.66	\$20,117,812.66	\$19,190,260.38	\$15,414,543.46	\$15,414,543.46	\$15,414,543.46	\$4,703,269.20
8500 CONVENIOS	\$0.00	\$20,117,812.66	\$20,117,812.66	\$19,190,260.38	\$15,414,543.46	\$15,414,543.46	\$15,414,543.46	\$4,703,269.20
8510 Convenios de reasignación	\$0.00	\$20,117,812.66	\$20,117,812.66	\$19,190,260.38	\$15,414,543.46	\$15,414,543.46	\$15,414,543.46	\$4,703,269.20
8511 Convenios de reasignación	\$0.00	\$20,117,812.66	\$20,117,812.66	\$19,190,260.38	\$15,414,543.46	\$15,414,543.46	\$15,414,543.46	\$4,703,269.20
Total	\$141,401,305.40	\$29,632,705.64	\$171,034,011.04	\$227,863,471.57	\$145,637,733.22	\$144,708,708.38	\$144,582,416.17	\$25,396,277.82

Autorizó

Licda. ~~Isa Beatriz~~ Cervera Echeverría

Revisora

Revisó

C.P. Manuel Solís Denegri

Director General Interino de Finanzas

Elaboró

L.C. y P.C.C. y A.C. ~~Sonia~~ Guadalupe Puga Ku

Directora Interina de Contabilidad

Información Programática

**Tercer
Trimestre**

2025

Instituto Campechano
Gasto por Categoría Programática
Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2025
(Cifras en Pesos)



Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
Programas	204,049,177	34,033,706	238,082,882	145,637,733	144,582,416	92,445,149
Subsidios: Sector Social y Privado o Entidades Federativas y Municipios	0	0	0	0	0	0
Sujetos a Reglas de Operación	0	0	0	0	0	0
Otros Subsidios	0	0	0	0	0	0
Desempeño de las Funciones	204,049,177	13,915,893	217,965,069	130,223,190	129,167,873	87,741,880
Prestación de Servicios Públicos	204,049,177	13,915,893	217,965,069	130,223,190	129,167,873	87,741,880
Provisión de Bienes Públicos	0	0	0	0	0	0
Planeación, seguimiento y evaluación de políticas públicas	0	0	0	0	0	0
Promoción y fomento	0	0	0	0	0	0
Regulación y supervisión	0	0	0	0	0	0
Funciones de las Fuerzas Armadas (Únicamente Gobierno Federal)	0	0	0	0	0	0
Específicos	0	0	0	0	0	0
Proyectos de Inversión	0	0	0	0	0	0
Administrativos y de Apoyo	0	0	0	0	0	0
Apoyo al proceso presupuestario y para mejorar la eficiencia institucional	0	0	0	0	0	0
Apoyo a la función pública y al mejoramiento de la gestión	0	0	0	0	0	0
Operaciones ajenas	0	0	0	0	0	0
Compromisos	0	0	0	0	0	0
Obligaciones de cumplimiento de resolución jurisdiccional	0	0	0	0	0	0
Desastres Naturales	0	0	0	0	0	0
Obligaciones	0	0	0	0	0	0
Pensiones y jubilaciones	0	0	0	0	0	0
Aportaciones a la seguridad social	0	0	0	0	0	0
Aportaciones a fondos de estabilización	0	0	0	0	0	0
Aportaciones a fondos de inversión y reestructura de empresas	0	0	0	0	0	0
Programas de Gasto Federalizado (Gobierno Federal)	0	20,117,813	20,117,813	15,414,543	15,414,543	4,703,269
Gasto Federalizado	0	20,117,813	20,117,813	15,414,543	15,414,543	4,703,269
Participaciones a entidades federativas y municipios	0	0	0	0	0	0
Costo financiero, deuda o apoyos a deudores y ahorradores de la banca	0	0	0	0	0	0
Adeudos de ejercicios fiscales anteriores	0	0	0	0	0	0
Total del Egreso	204,049,177	34,033,706	238,082,882	145,637,733	144,582,416	92,445,149

Autoriza

Licda. Ilsa Beatriz Delveira Echeverría
Rectora

Elabora

L.C. y P.C.C. y A.C. Sonia Guadalupe Puga Ku
Directora Interina de Contabilidad

Revisó

C.P. Manuel Solís Denegri
Director General Interino de Finanzas

Instituto Campechano
Programas y Proyectos de Inversión
Del 1 de enero al 30 de septiembre 2025
(Pesos)



Concepto	Egresos					Subejercicio 6 = (3 + 4)
	Aprobado 1	Ampliaciones/ (Reducciones) 2	Modificado 3 = (1 + 2)	Devengado 4	Pagado 5	
Durante el tercer trimestre no se ejercieron programas y proyectos de inversión	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0
Total del Gasto	\$0.00	\$0.00	\$0	\$0.00	\$0.00	\$0

Autorizó
Licda. Ilsa Beatriz Carvera Echeverría
Rectora

Revisó
C.P. Manuel Solís Denegri
Director General Interino de Finanzas

Elaboró
L.C. y P.C.C. y A.C. Guadalupe Puga Ku
Directora Interina de Contabilidad

Ejercicio Presupuestario

**Tercer
Trimestre**

2025

Ente Público: Instituto Campechano

Periodo: 3er Trimestre

Año: 2025

Concepto	Ayuda a	Subsidio	Sector (Social o Económico)	Beneficiario	CURP	RFC	Monto Pagado
441 Ayudas sociales a personas	X		Social	Kennya Amayrani Mut Gonzalez	MUGK020908MCCTNNA1		\$ 1,500.00
441 Ayudas sociales a personas	X		Social	Karla Jocelin Uitz Tzuc	UITK020810MCCTZRA2		\$ 1,500.00
441 Ayudas sociales a personas	X		Social	Daniel Josué López Canales	LOCD990204HCCPNN06		\$ 1,500.00
441 Ayudas sociales a personas	X		Social	Fabio Raciél González Peralta	GOPF030704HCCNRBA2		\$ 1,500.00
442 Ayudas sociales a personas	X		Social	Carlos Iván Villarino Chi	VICC040729HCCLHRA7		\$ 1,500.00
441 Ayudas sociales a personas	X		Social	Kennya Amayrani Mut Gonzalez	MUGK020908MCCTNNA1		\$ 1,500.00
441 Ayudas sociales a personas	X		Social	Karla Jocelin Uitz Tzuc	UITK020810MCCTZRA2		\$ 1,500.00
441 Ayudas sociales a personas	X		Social	Daniel Josué López Canales	LOCD990204HCCPNN06		\$ 1,500.00

RESPONSABLE DE LA INFORMACIÓN

L.C. Y P.C.C. Y A.G. SONIA GUADALUPE PUGA KU
DIRECTORA INTERNA DE CONTABILIDAD

V.Bo.

C.P. MANUEL SOLIS DENEGRI
DIRECTOR GENERAL INTERINO DE FINANZAS

AUTORIZÓ

LICDA. ILSA BEATRIZ CERVERA ECHEVERRIA
RECTORA



CAMPECHE
GOBIERNO DE TODOS

CONSEJO DE ARMONIZACIÓN CONTABLE DEL ESTADO DE CAMPECHE
LEY GENERAL DE CONTABILIDAD GUBERNAMENTAL - TITULO V
Norma para establecer la estructura de información de montos pagados por ayudas y subsidios



441 Ayudas sociales a personas	X		Social	Fabio Raciél González Peralta	GOPF030704HCCNRBA2		\$ 1,500.00
441 Ayudas sociales a personas	X		Social	Carlos Iván Villarino Chi	VICC040729HCCLHRA7		\$ 1,500.00
441 Ayudas sociales a personas	X		Social	José Fernando Ugarte San Lucas	UASF050831HCCGNRA3		\$ 1,500.00
441 Ayudas sociales a personas	X		Social	Lisbeth López Jerónimo	LOJL031110MVZPRSA1		\$ 1,500.00
441 Ayudas sociales a personas	X		Social	Fabio Raciél González Peralta	GOPF030704HCCNRBA2		\$ 1,500.00
441 Ayudas sociales a personas	X		Social	José Fernando Ugarte San Lucas	UASF050831HCCGNRA3		\$ 1,500.00
441 Ayudas sociales a personas	X		Social	Lisbeth López Jerónimo	LOJL031110MVZPRSA1		\$ 1,500.00
441 Ayudas sociales a personas	X		Social	Fabio Raciél González Peralta	GOPF030704HCCNRBA2		\$ 1,500.00
441 Ayudas sociales a personas	X		Social	Daniel Alejandro Herrera Rodriguez	HERD050306HCCRDNA8		\$ 2,000.00
441 Ayudas sociales a personas	X		Social	Diana Guadalupe Caamal Aguilar	CAAD040814MCCMGNA8		\$ 1,500.00
441 Ayudas sociales a personas	X		Social	Montserrat del Jesús Novelo Pech	NOPM050404MCCVCNA1		\$ 1,500.00

RESPONSABLE DE LA INFORMACIÓN

L.C. Y.P.C.C. Y A.G. SONIA GUADALUPE PUGA KU
DIRECTORA INTERINA DE CONTABILIDAD

Vo.Bo.

C.P. MANUEL SOLIS DENEGRI
DIRECTOR GENERAL INTERINO DE FINANZAS

AUTORIZÓ

LICDA. ILSA BEATRIZ CERVERA ECHEVERRÍA
RECTORA



CAMPECHE
GOBIERNO DE TODOS

CONSEJO DE ARMONIZACIÓN CONTABLE DEL ESTADO DE CAMPECHE
LEY GENERAL DE CONTABILIDAD GUBERNAMENTAL - TITULO V
Norma para establecer la estructura de información de montos pagados por ayudas y subsidios



441 Ayudas sociales a personas	X		Social	Valeria Berenica Dzib Poot	DIPV061118MCCZTLA6		\$ 1,500.00
441 Ayudas sociales a personas	X		Social	Maria Fernanda Sanchez Canul	SACF060418MCCNNRA4		\$ 1,500.00
441 Ayudas sociales a personas	X		Social	Abigail Estefania Rueda Arana	RUAA051230MCCDRBA8		\$ 1,500.00
441 Ayudas sociales a personas	X		Social	Oliver Emmanuel Centurión Cruz	CECO050126HCCNRLA7		\$ 1,500.00
441 Ayudas sociales a personas	X		Social	José Fernando Ugarte San Lucas	UASF050831HCCGNRA3		\$ 1,500.00
441 Ayudas sociales a personas	X		Social	Lisbeth López Jerónimo	LOJL031110MVZPRSA1		\$ 1,500.00
441 Ayudas sociales a personas	X		Social	Fabio Raciél González Peralta	GOPF030704HCCNRBA2		\$ 1,500.00
441 Ayudas sociales a personas	X		Social	José Fernando Ugarte San Lucas	UASF050831HCCGNRA3		\$ 1,500.00
441 Ayudas sociales a personas	X		Social	Lisbeth López Jerónimo	LOJL031110MVZPRSA1		\$ 1,500.00
441 Ayudas sociales a personas	X		Social	Fabio Raciél González Peralta	GOPF030704HCCNRBA2		\$ 1,500.00
441 Ayudas sociales a personas	X		Social	Guadalupe Antonio Mejía Villarino	MEVG840207HCCJLD05	MEVG840207DB6	\$ 792.00

RESPONSABLE DE LA INFORMACIÓN

L.C. Y P.C.C. Y A.G. SONIA GUADALUPE PUGA KU
DIRECTORA INTERINA DE CONTABILIDAD

VolBo.

C.P. MANUEL SOLIS DENEGRI
DIRECTOR GENERAL INTERINO DE FINANZAS

AUTORIZÓ

LICDA. ILSA BEATRIZ CERVERA ECHEVERRÍA
RECTORA



CAMPECHE
GOBIERNO DE TODOS

CONSEJO DE ARMONIZACIÓN CONTABLE DEL ESTADO DE CAMPECHE
LEY GENERAL DE CONTABILIDAD GUBERNAMENTAL - TITULO V
Norma para establecer la estructura de información de montos pagados por ayudas y subsidios



441 Ayudas sociales a personas	X		Social	Martín Javier Acosta García	AOGM611202HCCCR02	AOGM611202173	\$ 792.00
441 Ayudas sociales a personas	X		Social	Alonzo Zamarron Zulena G.	AOZZ770907MCCLML18	AICN7110209S2	\$ 524.97
441 Ayudas sociales a personas	X		Social	Arcocha Toledo Citlali	AOTC831104MCCRLT09	AOZZ7709073T7	\$ 1,049.94
441 Ayudas sociales a personas	X		Social	Arias Carrillo Norely del Carmen	AICN7711020MCCRRR06	AOTC8311043B9	\$ 1,049.94
441 Ayudas sociales a personas	X		Social	Barrera Escamilla Virginia del C.	BAEV751009MCCRSR00	BEAD6308032Z3	\$ 1,574.91
441 Ayudas sociales a personas	X		Social	Beytia Arceo José Dolores	BEAD630803HCCYRL09	BAEV751009R60	\$ 524.97
441 Ayudas sociales a personas	X		Social	Cab Casanova Zoila Maria	CACZ760409MCCBL05	BEPH760624HE4	\$ 524.97
441 Ayudas sociales a personas	X		Social	Cahuich Aguilar Ariana del R.	CAAA830214MCCHGR00	CACZ7604096T6	\$ 1,049.94
441 Ayudas sociales a personas	X		Social	Cahuich Can Norma Petronila	CACN730907MCCHNR05	CAAA830214DG7	\$ 524.97
441 Ayudas sociales a personas	X		Social	Castillo Nuñez Claudia Odett	CANC830225MCCSXL02	CACN730907FUA	\$ 524.97
441 Ayudas sociales a personas	X		Social	Castro Escalante Carlos Ivan	CAEC850915HCCSSR02	CAPR740531KMA	\$ 524.97

RESPONSABLE DE LA INFORMACIÓN

L.C. Y P.C.C. Y.A.G. SONIA GUADALUPE PUGA KU
DIRECTORA INTERINA DE CONTABILIDAD

Vo.Bo

C.P. MANUEL SOLIS DENEGRI
DIRECTOR GENERAL INTERINO DE FINANZAS

AUTORIZÓ

LICDA. ILSA BEATRIZ CERVERA ECHEVERRÍA
RECTORA



CAMPECHE
GOBIERNO DE TODOS

CONSEJO DE ARMONIZACIÓN CONTABLE DEL ESTADO DE CAMPECHE

LEY GENERAL DE CONTABILIDAD GUBERNAMENTAL - TITULO V

Norma para establecer la estructura de información de montos pagados por ayudas y subsidios



441 Ayudas sociales a personas	X		Social	Cauich Pat Pedro Antonio	CAPP920417HCCCTD08	CAUM780722MWA	\$ 524.97
441 Ayudas sociales a personas	X		Social	Cauich Uicab Manuelita C.	CAUM780722MCCCN02	CANC830225VC6	\$ 524.97
442 Ayudas sociales a personas	X		Social	Chiquini Hernandez Jose Ramón Gpe	CIHR720319HCCHRM03	CAEC850915VC8	\$ 524.97
443 Ayudas sociales a personas	X		Social	Coh Gongora Jorge Rolando	COGJ860823HCCHNR00	CADI800502QN0	\$ 1,574.91
444 Ayudas sociales a personas	X		Social	Coh Puch Gualberto	COPG810625HCCHCL09	CAAL800626FN7	\$ 1,574.91
445 Ayudas sociales a personas	X		Social	Cruz Canul Brenda del Socorro	CUCB740922MCCRNR05	COGJ860823BZ5	\$ 1,049.94
447 Ayudas sociales a personas	X		Social	Cu Euan Alvaro Alberto	CUEA680810HCCXNL00	COPG81062513A	\$ 524.97
448 Ayudas sociales a personas	X		Social	Damian Sulub Mayra Patricia	DASM830122MCCMLY01	CIHR720319QV0	\$ 524.97
449 Ayudas sociales a personas	X		Social	Díaz Feliciano Carmela	DIFC780730MCCZLR01	CUCB740922TFA	\$ 524.97
450 Ayudas sociales a personas	X		Social	Dorantes Cima Yuli Esmeralda	DOCY770602MQRRML07	CUEA6808104W3	\$ 524.97
451 Ayudas sociales a personas	X		Social	Enriquez Cachon Leticia del R.	EICL690905MCCNCT05	DASM830122RV4	\$ 524.97

RESPONSABLE DE LA INFORMACIÓN

L.C. Y P.C.C. Y A.G. SONIA GUADALUPE PUGA KU
DIRECTORA INTERINA DE CONTABILIDAD

Vc. Rp.

C.P. MANUEL SOLIS DENEGRI
DIRECTOR GENERAL INTERINO DE FINANZAS

AUTORIZÓ

LICDA. ILSA BEATRIZ CERVERA ECHIVERRIA
RECTORA



CAMPECHE
GOBIERNO DE TODOS

CONSEJO DE ARMONIZACIÓN CONTABLE DEL ESTADO DE CAMPECHE
LEY GENERAL DE CONTABILIDAD GUBERNAMENTAL - TITULO V
Norma para establecer la estructura de información de montos pagados por ayudas y subsidios



452 Ayudas sociales a personas	X		Social	Fuentes Gonzalez David	FUGD820131HVNLLNNV08	DIFC7807306LA	\$ 1,049.94
453 Ayudas sociales a personas	X		Social	García Mateo Eliseo	GAME610611HCCRTL06	DOCY770602IQA	\$ 524.97
454 Ayudas sociales a personas	X		Social	Garcia May Jaqueline Yaneth	GAMJ820704MCCRYQ01	EICL690905DG1	\$ 1,574.91
455 Ayudas sociales a personas	X		Social	García Rodríguez Carlos R.	GARC740118HCCDR03	FISS720928G35	\$ 524.97
456 Ayudas sociales a personas	X		Social	Gómez Rodríguez Eduardo R.	GORE760920HCCMDD19	FUGD820131233	\$ 1,049.94
457 Ayudas sociales a personas	X		Social	Gongora Villacis Claudia V.	GOVC730515MYNNLL07	GAME610611ME2	\$ 524.97
458 Ayudas sociales a personas	X		Social	Guzmán Noz Vicente Rafael	GUNV820519HCCZZC01	GAMJ820704U96	\$ 1,049.94
459 Ayudas sociales a personas	X		Social	Hay Hau Rodrigo Javier	HAHR770905HCCYXD07	GARC740118IS6	\$ 524.97
460 Ayudas sociales a personas	X		Social	Huacal Mena Caridad Yemeli	HUMC810926MCCCNR09	GORE760920UY4	\$ 1,049.94
461 Ayudas sociales a personas	X		Social	Huicab Pacheco Guadalupe del C.	HUPG710527HCCCCD03	GOVC730515G58	\$ 1,049.94
462 Ayudas sociales a personas	X		Social	Inurreta Mandeur Giselle	IUMG810916MDFNNS08	GOPC890327GN2	\$ 1,049.94

RESPONSABLE DE LA INFORMACIÓN

L.C. Y.P.C.C. Y.A.G. SONIA GUADALUPE PUGA KU
DIRECTORA INTERINA DE CONTABILIDAD

Yo Bo.

C.P. MANUEL SOLIS DENEGRI
DIRECTOR GENERAL INTERINO DE FINANZAS

AUTORIZÓ

LICDA. ILSA BEATRIZ CERVERA ECHEVERRIA
RECTORA



CAMPECHE
GOBIERNO DE TODOS

CONSEJO DE ARMONIZACIÓN CONTABLE DEL ESTADO DE CAMPECHE
LEY GENERAL DE CONTABILIDAD GUBERNAMENTAL - TITULO V
Norma para establecer la estructura de información de montos pagados por ayudas y subsidios



463 Ayudas sociales a personas	X		Social	Koyoc Mut Yamal Ivette	KOMY791220MCCYTM06	GUNV820519CX3	\$ 524.97
464 Ayudas sociales a personas	X		Social	Lara Interian Erick Alejandro	LAIE850506HCCRN00	HAHR770905QV9	\$ 1,049.94
465 Ayudas sociales a personas	X		Social	Lara Vazquez Ramon Enrique	LAVR690703HCCRZM03	HUMC810926AP5	\$ 1,574.91
466 Ayudas sociales a personas	X		Social	Magaña Patron Claudia C.	MAPC831221MCCGTL09	HURC8209278PA	\$ 524.97
467 Ayudas sociales a personas	X		Social	Magaña Valencia Josue E.	MAVJ831109HCCGLS09	HUDC790327GL7	\$ 524.97
468 Ayudas sociales a personas	X		Social	Medina Atun Cesar Ivan	MEAC750723HCCDTS05	IUMG810916D27	\$ 1,049.94
469 Ayudas sociales a personas	X		Social	Mena Reyes María Magdalena	MERM771125MTCNYG00	KOMY791220357	\$ 524.97
470 Ayudas sociales a personas	X		Social	Olivares Sandoval María Isabel C.	OISI701001MCCLNS05	KULA800313RA3	\$ 524.97
471 Ayudas sociales a personas	X		Social	Ortiz Solis Emilio Rodrigo	OISE850830HCCRLM03	LAIE850506EPA	\$ 2,099.88
472 Ayudas sociales a personas	X		Social	Pérez Canul Beatriz Gudalupe	PECB840414MCCRNT09	LAVR690703C10	\$ 524.97
473 Ayudas sociales a personas	X		Social	Pérez Ochoa Oliverio	PEOO641120HCCRC07	LOTI8106272J6	\$ 524.97

RESPONSABLE DE LA INFORMACIÓN

L.C. Y P.C.C. Y A.G. SONIA GUADALUPE PUGA KU
DIRECTORA INTERINA DE CONTABILIDAD

Visto

C.P. MANUEL SOLIS DENEGRI
DIRECTOR GENERAL INTERINO DE FINANZAS

AUTORIZÓ

LICDA. ILSA BEATRIZ CERVERA ECHEVERRIA
RECTORA



CAMPECHE
GOBIERNO DE TODOS

CONSEJO DE ARMONIZACIÓN CONTABLE DEL ESTADO DE CAMPECHE
LEY GENERAL DE CONTABILIDAD GUBERNAMENTAL - TITULO V
Norma para establecer la estructura de información de montos pagados por ayudas y subsidios



474 Ayudas sociales a personas	X		Social	Pino Justiniano Sergio Román	PIJS871003HCCNSR08	MAVJ831109HRA	\$ 524.97
475 Ayudas sociales a personas	X		Social	Potenciano May Roberto Carlos	POMR790929HCCTYB05	MAVK801118L44	\$ 1,049.94
476 Ayudas sociales a personas	X		Social	Puch Mendoza Victor Manuel	PUMV800912HCCCNC04	MACC800130725	\$ 2,099.88
477 Ayudas sociales a personas	X		Social	Quime Canul America Nite Ha	QUCA811013MCCMNM01	MEAC7507231P7	\$ 1,049.94
478 Ayudas sociales a personas	X		Social	Ramírez Pech Adda Concepción	RAPA770810MCCMCD12	MAZV7008282N4	\$ 1,049.94
479 Ayudas sociales a personas	X		Social	Ruiz Queb Keila Evelyn	RUQK790107MCCZBL09	MEAC7507231P7	\$ 1,049.94
480 Ayudas sociales a personas	X		Social	Sanchez Aguilar María Enock	SAAE780313MCCNGN06	OISI701001G63	\$ 524.97
481 Ayudas sociales a personas	X		Social	Santiago Chay Juan Alberto	SACJ861023HCCNHN08	OISE850830S54	\$ 1,049.94
481 Ayudas sociales a personas	X		Social	Soberanis Montalvo Omar E.	SOMO730415HCCBNM06	PEBE800321NG7	\$ 1,049.94
481 Ayudas sociales a personas	X		Social	Soto Caraveo Juan Roman	SOCJ791108HVZTRN09	PECB840414V59	\$ 524.97
481 Ayudas sociales a personas	X		Social	Torres Pérez Julissa del C	TOPJ700201MCCRRL08	PEOO641120A4A	\$ 524.97

RESPONSABLE DE LA INFORMACIÓN

L.C. Y P.C.C. Y A.G. SONIA GUADALUPE PUGA KU
DIRECTORA INTERINA DE CONTABILIDAD

Vo.Bo.

C.P. MANUEL SOLIS DENEGRI
DIRECTOR GENERAL INTERINO DE FINANZAS

AUTORIZÓ

LICDA. ILSA BEATRIZ CERVERA ECHEVERRÍA
RECTORA

Formatos de la LDF

Tercer Trimestre

2025

Instituto Campechano (a)
Estado de Situación Financiera Detallado - LDF
Al 31 de diciembre de 2024 y al 30 de Septiembre de 2025 (b)
(PESOS)

Concepto (c)	2025 (d)	31 de diciembre de 2024 (e)	Concepto (c)	2025 (d)	31 de diciembre de 2024 (e)
ACTIVO			PASIVO		
Activo Circulante			Activo Circulante		
a. Efectivo y Equivalentes (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	31,083,037	14,804,411	a. Cuentas por Pagar a Corto Plazo (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8+a9)	5,173,608	10,243,905
a1) Efectivo	123,122	43,787	a1) Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo	567,863	2,204,111
a2) Bancos/Tesorería	30,959,915	14,560,624	a2) Proveedores por Pagar a Corto Plazo	487,454	1,418,408
a3) Bancos/Depositos y Otros	0	0	a3) Contralistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	0	0
a4) Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)	0	0	a4) Participaciones y Aportaciones por Pagar a Corto Plazo	0	0
a5) Fondos con Afectación Específica	0	0	a5) Transferencias Otorgadas por Pagar a Corto Plazo	0	0
a6) Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración	0	0	a6) Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública por Pagar a Corto Plazo	0	0
a7) Otros Efectivos y Equivalentes	0	0	a7) Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo	4,118,291	6,614,497
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes (b=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)	90,857	5,000	a8) Devoluciones de la Ley de Ingresos por Pagar a Corto Plazo	0	0
b1) Inversiones Financieras de Corto Plazo	0	0	a9) Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo	0	5,989
b2) Cuentas por Cobrar a Corto Plazo	0	0	b. Documentos por Pagar a Corto Plazo (b=b1+b2+b3)	0	0
b3) Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo	62,753	0	b1) Documentos Comerciales por Pagar a Corto Plazo	0	0
b4) Ingresos por Recuperar a Corto Plazo	0	0	b2) Documentos con Contralistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	0	0
b5) Deudores por Anticipos de la Tesorería a Corto Plazo	28,000	5,000	b3) Otros Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
b6) Prestamos Otorgados a Corto Plazo	0	0	c. Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo (c=c1+c2)	0	0
b7) Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo	104	0	c1) Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública	0	0
c. Derechos a Recibir Bienes o Servicios (c=c1+c2+c3+c4+c5)	56,934	37,372	c2) Porción a Corto Plazo de Arrendamiento Financiero	0	0
c1) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo	56,934	37,372	d. Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
c2) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Inmuebles y Muebles a Corto Plazo	0	0	e. Pasivos Diferidos a Corto Plazo (e=e1+e2+e3)	0	0
c3) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Intangibles a Corto Plazo	0	0	e1) Ingresos Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	0	0
c4) Anticipo a Contratistas por Obras Públicas a Corto Plazo	0	0	e2) Intereses Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	0	0
c5) Otros Derechos a Recibir Bienes o Servicios a Corto Plazo	0	0	e3) Otros Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
d. Inventarios (d=d1+d2+d3+d4+d5)	133,226	133,226	f. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo (f=f1+f2+f3+f4+f5+f6)	28,224	4,727
d1) Inventario de Mercancías para Venta	133,226	133,226	f1) Fondos en Garantía a Corto Plazo	0	0
d2) Inventario de Mercancías Terminadas	0	0	f2) Fondos en Administración a Corto Plazo	0	0
d3) Inventario de Mercancías en Proceso de Elaboración	0	0	f3) Fondos Contingentes a Corto Plazo	0	0
d4) Inventario de Materias Primas, Materiales y Suministros para Producción	0	0	f4) Fondos de Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos a Corto Plazo	0	0
d5) Bienes en Tránsito	0	0	f5) Otros Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	28,224	4,727
e. Almacenes	0	0	f6) Valores y Bienes en Garantía a Corto Plazo	0	0
f. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes (f=f1+f2)	0	0	g. Provisiones a Corto Plazo (g=g1+g2+g3)	0	0
f1) Estimaciones para Cuentas Incobrables por Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	0	0	g1) Provisión para Demandas y Juicios a Corto Plazo	0	0
f2) Estimación por Deterioro de Inventarios	0	0	g2) Provisión para Contingencias a Corto Plazo	0	0
g. Otros Activos Circulantes (g=g1+g2+g3+g4)	102,535	102,535	g3) Otras Provisiones a Corto Plazo	0	0
g1) Valores en Garantía	102,535	102,535	h. Otros Pasivos a Corto Plazo (h=h1+h2+h3)	9,934	15,583
g2) Bienes en Garantía (excluye depósitos de fondos)	0	0	h1) Ingresos por Clasificar	9,934	15,583
g3) Bienes Derivados de Embargos, Decomisos, Aseguramientos y Dación en Pago	0	0	h2) Recaudación por Participar	0	0
g4) Adquisición con Fondos de Terceros	0	0	h3) Otros Pasivos Circulantes	0	0
IA. Total de Activos Circulantes (IA = a + b + c + d + e + f + g)	31,406,589	14,882,544	IIA. Total de Pasivos Circulantes (IIA = a + b + c + d + e + f + g + h)	5,211,766	10,264,216
Activo No Circulante			Activo No Circulante		
a. Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	a. Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	b. Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
c. Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0	c. Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
d. Bienes Muebles	20,342,305	20,313,894	d. Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
e. Activos Intangibles	0	0	e. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo	46,419,130	45,381,376
f. Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-19,448,410	-18,118,563	f. Provisiones a Largo Plazo	0	0
g. Activos Diferidos	0	0	IIIB. Total de Pasivos No Circulantes (IIIB = a + b + c + d + e + f)	46,419,130	45,381,376
h. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	II. Total del Pasivo (II = IIA + IIIB)	51,630,896	55,645,591
i. Otros Activos no Circulantes	0	0			
IB. Total de Activos No Circulantes (IB = a + b + c + d + e + f + g + h + i)	893,895	2,195,332	HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO		
I. Total del Activo (I = IA + IB)	32,300,484	17,077,876	IIIA. Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido (IIIA = a + b + c)	28,975,427	28,975,427
			a. Aportaciones	15,562,601	15,562,601
			b. Donaciones de Capital	13,412,826	13,412,826
			c. Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
			IIIB. Hacienda Pública/Patrimonio Generado (IIIB = a + b + c + d + e)	-48,245,839	-57,543,142
			a. Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	19,298,428	3,159,882
			b. Resultado de Ejercicios Anteriores	-67,785,048	-60,944,736
			c. Revalúos	0	0
			d. Reservas	0	0
			e. Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-9,759,219	-9,758,094
			IIIC. Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio (IIIC = a + b)	0	0
			a. Resultado por Posición Monetaria	0	0
			b. Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0
			III. Total Hacienda Pública/Patrimonio (III = IIIA + IIIB + IIIC)	-19,270,412	-38,567,715
			IV. Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio (IV = II + III)	32,360,484	17,077,876

Lidia, Ileana, Olyvia Escheverría
 Rectora

C.P. Manuel Solís Domínguez
 Director General Interno de Finanzas

L.C. y P.C.C. y A.C. Guadalupe Puga Ku
 Directora General de Contabilidad

Instituto Campechano (a)							
Informe Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos - LDF							
Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2025 (b)							
(PESOS)							
Denominación de la Deuda Pública y Otros Pasivos	Saldo al 31 de diciembre de 2024 (d)	Disposiciones del Periodo	Amortizaciones del Periodo	Revaluaciones, Reclasificaciones y Otros Ajustes	Saldo Final del Periodo (h)	Pago de Intereses del Periodo	Pago de Comisiones y demás costos asociados durante el Periodo
(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	h=d+e-f+g	(i)	(j)
1. Deuda Pública (1=A+B)	0	0	0	0	0	0	0
A. Corto Plazo (A=a1+a2+a3)	0	0	0	0	0	0	0
a1) Instituciones de Crédito	0	0	0	0	0	0	0
a2) Títulos y Valores	0	0	0	0	0	0	0
a3) Arrendamientos Financieros	0	0	0	0	0	0	0
B. Largo Plazo (B=b1+b2+b3)	0	0	0	0	0	0	0
b1) Instituciones de Crédito	0	0	0	0	0	0	0
b2) Títulos y Valores	0	0	0	0	0	0	0
b3) Arrendamientos Financieros	0	0	0	0	0	0	0
2. Otros Pasivos	55,645,591				51,630,896		
3. Total de la Deuda Pública y Otros Pasivos	55,645,591	0	0	0	51,630,896	0	0
4. Deuda Contingente 1 (Informativo)	0	0	0	0	0	0	0
A. Deuda Contingente 1							
B. Deuda Contingente 2							
C. Deuda Contingente XX							
5. Valor de Instrumentos Bono Cupón Cero 2 (Informativo)	0	0	0	0	0	0	0
A. Instrumento Bono Cupón Cero 1							
B. Instrumento Bono Cupón Cero 2							
C. Instrumento Bono Cupón Cero XX							

1. Se refiere a cualquier financiamiento sin fuente o garantía de pago definida, que sea asumida de manera solidaria o subsidiaria por las Entidades Federativas con sus Municipios, organismos descentralizados y empresas de participación estatal mayoritaria y fideicomisos, locales o municipales, y por los Municipios con sus respectivos organismos descentralizados y empresas de participación municipal mayoritaria.

2. Se refiere al valor del Bono Cupón Cero que respalda el pago de los créditos asociados al mismo (Activo).

Obligaciones a Corto Plazo (k)	Monto Contratado (l)	Plazo Pactado (m)	Tasa de Interés (n)	Comisiones y Costos Relacionados (o)	Tasa Efectiva (p)
6. Obligaciones a Corto Plazo (Informativo)	0	0	0	0	0
A. Crédito 1					
B. Crédito 2					
C. Crédito XX					

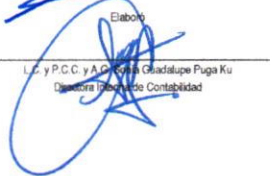
Lidia, Ilsa, Beatriz Cervera Echeverría
Rectora

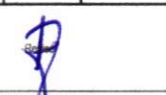
Elaboró

L.C. y P.C.C. y A.G. Soc. Guadalupe Puga Ku
Directora Interina de Contabilidad

C.P. Manuel Solís Denegri
Director General Interino de Finanzas

Instituto Campechano (a)										
Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamientos – LDF										
Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2025 (b)										
(PESOS)										
Denominación de las Obligaciones Diferentes de Financiamiento	Fecha del Contrato	Fecha de inicio de operación del proyecto	Fecha de vencimiento	Monto de la inversión pactado	Plazo pactado	Monto promedio mensual del pago de la contraprestación	Monto promedio mensual del pago de la contraprestación correspondiente al pago de inversión	Monto pagado de la inversión al XX de XXXX de 20XX	Monto pagado de la inversión actualizado al XX de XXXX de 20XX	Saldo pendiente por pagar de la inversión al XX de XXXX de 20XX
(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)	(i)	(j)	(k)	(l)	(m = g – j)
A. Asociaciones Público Privadas (APP's) (A=a+b+c+d)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
a) APP 1										0
b) APP 2										0
c) APP 3										0
d) APP XX										0
B. Otros Instrumentos (B=a+b+c+d)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
a) Otro Instrumento 1										0
b) Otro Instrumento 2										0
c) Otro Instrumento 3										0
d) Otro Instrumento XX										0
C. Total de Obligaciones Diferentes de Financiamiento (C=A+B)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0


 Lidia Ríos Rivera Echeverría
 Rectora

 Elaboró:
 I.C. y P.C.C. y A.C. Gloria Guadalupe Puga Ku
 Directora Ejecutiva Contabilidad


 C.P. Manuel G. Denegri
 Director General Interino de Finanzas

Instituto Campechano (a)
Balance Presupuestario - LDF
Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2025 (b)
(PESOS)

Concepto (c)	Estimado/ Aprobado (d)	Devengado	Recaudado/ Pagado
A. Ingresos Totales (A = A1+A2+A3)	204,049,177	166,235,263	166,235,263
A1. Ingresos de Libre Disposición	184,120,400	136,980,114	136,980,114
A2. Transferencias Federales Etiquetadas	19,928,777	29,255,149	29,255,149
A3. Financiamiento Neto	0	0	0
B. Egresos Presupuestarios¹ (B = B1+B2)	204,049,177	145,637,733	144,582,416
B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	184,120,400	123,498,335	122,668,427
B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	19,928,777	22,139,398	21,913,990
C. Remanentes del Ejercicio Anterior (C = C1 + C2)	0	4,273,382	4,273,382
C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo		4,273,382	4,273,382
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo			
I. Balance Presupuestario (I = A - B + C)	0	24,870,912	25,926,229
II. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto (II = I - A3)	0	24,870,912	25,926,229
III. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto y sin Remanentes del Ejercicio Anterior (III = II - C)	0	20,597,530	21,652,847

Concepto	Aprobado	Devengado	Pagado
E. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda (E = E1+E2)	0	0	0
E1. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto No Etiquetado			
E2. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto Etiquetado			
IV. Balance Primario (IV = III + E)	0	20,597,530	21,652,847

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
F. Financiamiento (F = F1 + F2)	0	0	0
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición			
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas			
G. Amortización de la Deuda (G = G1 + G2)	0	0	0
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado			
G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado			
A3. Financiamiento Neto (A3 = F - G)	0	0	0

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
A1. Ingresos de Libre Disposición	184,120,400	136,980,114	136,980,114
A3.1 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición (A3.1 = F1 - G1)	0	0	0
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición	0	0	0
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado	0	0	0
B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	184,120,400	123,498,335	122,668,427
C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo		4,273,382	4,273,382
V. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles (V = A1 + A3.1 - B1 + C1)	0	17,755,161	18,585,070
VI. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles sin Financiamiento Neto (VI = V - A3.1)	0	17,755,161	18,585,070





Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
A2. Transferencias Federales Etiquetadas	19,928,777	29,255,149	29,255,149
A3.2 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas (A3.2 = F2 - G2)	0	0	0
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	0	0	0
G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado	0	0	0
B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	19,928,777	22,139,398	21,913,990
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo		0	0
VII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados (VII = A2 + A3.2 - B2 + C2)	0	7,115,751	7,341,159
VIII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados sin Financiamiento Neto (VIII = VII - A3.2)	0	7,115,751	7,341,159

Autorizó

Licda. Ilsa Blandz Cervera Echeverría
Rectora

Elaboró

L.C. y P.C.C. y A.B. Sonia Guadalupe Puga Ku
Directora Interna de Contabilidad

Revisó

C.P. Manuel Colis Denegri
Director General Interino de Finanzas

Instituto Campechano (a)
Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF
Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2025 (b)
(PESOS)

Concepto (c)	Ingreso					Diferencia (e)
	Estimado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Recaudado	
Ingresos de Libre Disposición						
A. Impuestos			0			0
B. Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social			0			0
C. Contribuciones de Mejoras			0			0
D. Derechos			0			0
E. Productos	0	15,639	15,639	15,639	15,639	15,639
F. Aprovechamientos			0			0
G. Ingresos por Ventas de Bienes y Prestación Servicio	25,736,819	3,549,255	29,286,074	23,393,662	23,393,662	-2,343,157
H. Participaciones (H=h1+h2+h3+h4+h5+h6+h7+h8+h9+h10+h11)	0	0	0	0	0	0
h1) Fondo General de Participaciones			0			0
h2) Fondo de Fomento Municipal			0			0
h3) Fondo de Fiscalización y Recaudación			0			0
h4) Fondo de Compensación			0			0
h5) Fondo de Extracción de Hidrocarburos			0			0
h6) Impuesto Especial Sobre Producción y Servicios			0			0
h7) 0.136% de la Recaudación Federal Participable			0			0
h8) 3.17% Sobre Extracción de Petróleo			0			0
h9) Gasolinas y Diésel			0			0
h10) Fondo del Impuesto Sobre la Renta			0			0
h11) Fondo de Estabilización de los Ingresos de las Entidades Federativas			0			0
I. Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal (I=i1+i2+i3+i4+i5)	0	0	0	0	0	0
i1) Tenencia o Uso de Vehículos			0			0
i2) Fondo de Compensación ISAN			0			0
i3) Impuesto Sobre Automóviles Nuevos			0			0
i4) Fondo de Compensación de Repecos-Intermedios			0			0
i5) Otros Incentivos Económicos			0			0
J. Transferencias y Asignaciones	158,383,581	15,365,946	173,749,527	113,570,814	113,570,814	-44,812,767
K. Convenios	0	0	0	0	0	0
k1) Otros Convenios y Subsidios			0			0
L. Otros Ingresos de Libre Disposición (L=l1+l2)	0	0	0	0	0	0
l1) Participaciones en Ingresos Locales			0			0
l2) Otros Ingresos de Libre Disposición			0			0
I. Total de Ingresos de Libre Disposición (I=A+B+C+D+E+F+G+H+I+J+K+L)	184,120,400	18,930,840	203,051,239	136,980,114	136,980,114	-47,140,265
Ingresos Excedentes de Ingresos de Libre Disposición						0
Transferencias Federales Etiquetadas						
A. Aportaciones (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)	0	0	0	0	0	0
a1) Fondo de Aportaciones para la Nómina Educativa y Gasto Operativo			0			0
a2) Fondo de Aportaciones para los Servicios de Salud			0			0
a3) Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social			0			0
a4) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal			0			0
a5) Fondo de Aportaciones Múltiples			0			0
a6) Fondo de Aportaciones para la Educación Tecnológica y de Adultos			0			0
a7) Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y del Distrito Federal			0			0
a8) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de las Entidades Federativas			0			0
B. Convenios (B=b1+b2+b3+b4)	0	0	0	0	0	0
b1) Convenios de Protección Social en Salud			0			0
b2) Convenios de Descentralización			0			0
b3) Convenios de Reasignación			0			0
b4) Otros Convenios y Subsidios			0			0
C. Fondos Distintos de Aportaciones (C=c1+c2)	0	0	0	0	0	0
c1) Fondo para Entidades Federativas y Municipios Productores de Hidrocarburos			0			0
c2) Fondo Minero			0			0
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	19,928,777	15,102,866	35,031,643	29,255,149	29,255,149	9,326,372
E. Otras Transferencias Federales Etiquetadas			0			0
II. Total de Transferencias Federales Etiquetadas (II = A + B + C + D + E)	19,928,777	15,102,866	35,031,643	29,255,149	29,255,149	9,326,372
III. Ingresos Derivados de Financiamientos (III = A)	0	0	0	0	0	0
A. Ingresos Derivados de Financiamientos			0			0

[Handwritten signature]

Instituto Campechano (a)
Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF
Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2025 (b)
(PESOS)

Concepto (c)	Ingreso					Diferencia (e)
	Estimado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Recaudado	
IV. Total de Ingresos (IV = I + II + III)	204,049,177	34,033,706	238,082,882	166,235,263	166,235,263	-37,813,913
Datos Informativos						
1. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición			0			0
2. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas			0			0
3. Ingresos Derivados de Financiamientos (3 = 1 + 2)	0	0	0	0	0	0

Autorizó

Licda. ~~Isa~~ Beatriz Cervera Echeverría
 Rectora

Elaboró

L.C. y P.C.C. y A.G. Sonia Guadalupe Puga Ku
 Directora General de Contabilidad

Revisó

C.P. Manuel Solís Denegri
 Director General Interino de Finanzas

Instituto Campechano (a) Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto) Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2025 (b) (PESOS)						
Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F+G+H+I)	184,120,400	18,928,598	203,048,997	123,498,335	122,668,427	79,550,662
A. Servicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	169,374,757	9,753,887	179,128,644	109,519,654	108,951,791	69,608,990
a1) Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	55,147,539	-1,898,446	53,249,093	38,385,834	38,385,834	14,863,260
a2) Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio			0			0
a3) Remuneraciones Adicionales y Especiales	14,799,676	341,592	15,141,268	4,625,319	4,625,319	10,515,950
a4) Seguridad Social	13,309,067	6,699,844	20,008,911	12,372,874	11,805,011	7,636,037
a5) Otras Prestaciones Sociales y Económicas	84,989,023	4,573,718	89,562,741	52,979,048	52,979,048	36,583,693
a6) Provisiones	2	-2	0	0	0	0
a7) Pago de Estímulos a Servidores Públicos	1,129,450	37,180	1,166,630	1,156,580	1,156,580	10,050
B. Materiales y Suministros (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)	437,962	851,498	1,289,460	892,621	837,386	396,839
b1) Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	1,186	356,921	358,107	353,268	309,023	4,840
b2) Alimentos y Utensilios	310,781	133,180	443,961	229,228	225,009	214,733
b3) Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización			0			0
b4) Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	116,388	98,704	215,092	91,813	91,813	123,279
b5) Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	0	13,806	13,806	13,806	13,806	0
b6) Combustibles, Lubricantes y Aditivos	152	26,000	26,152	26,152	26,152	0
b7) Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	9,455	143,351	152,806	98,819	98,549	53,986
b8) Materiales y Suministros Para Seguridad			0			0
b9) Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	0	79,535	79,535	79,535	73,033	0
C. Servicios Generales (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	12,985,732	2,508,071	15,493,803	8,113,819	7,907,009	7,379,984
c1) Servicios Básicos	171,247	151,681	322,929	322,929	322,929	0
c2) Servicios de Arrendamiento	10,867	229,317	240,184	239,024	239,024	1,160
c3) Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	6,042,811	1,446,910	7,489,721	4,466,474	4,466,474	3,023,247
c4) Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	229,313	52,161	281,473	244,648	244,648	36,825
c5) Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	9,480	23,312	32,792	23,312	23,312	9,480
c6) Servicios de Comunicación Social y Publicidad	1,756,883	-121,829	1,635,055	78,688	78,688	1,556,368
c7) Servicios de Traslado y Viáticos	71,815	83,998	155,814	136,406	136,406	19,407
c8) Servicios Oficiales	2,500	27,316	29,816	27,316	26,744	2,500
c9) Otros Servicios Generales	4,690,815	615,203	5,306,018	2,575,022	2,368,784	2,730,996
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8+d9)	1,321,948	771,786	2,093,734	856,437	856,437	1,237,297
d1) Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público			0			0
d2) Transferencias al Resto del Sector Público			0			0
d3) Subsidios y Subvenciones			0			0
d4) Ayudas Sociales	1,321,948	771,786	2,093,734	856,437	856,437	1,237,297
d5) Pensiones y Jubilaciones			0			0
d6) Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos			0			0
d7) Transferencias a la Seguridad Social			0			0
d8) Donativos			0			0
d9) Transferencias al Exterior			0			0
E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)	0	28,410	28,410	28,410	28,410	0
e1) Mobiliario y Equipo de Administración			0			0
e2) Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	0	8,881	8,881	8,881	8,881	0
e3) Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio			0			0
e4) Vehículos y Equipo de Transporte			0			0
e5) Equipo de Defensa y Seguridad			0			0
e6) Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	0	19,529	19,529	19,529	19,529	0
e7) Activos Biológicos			0			0
e8) Bienes Inmuebles			0			0
e9) Activos Intangibles			0			0
F. Inversión Pública (F=f1+f2+f3)	0	0	0	0	0	0
f1) Obra Pública en Bienes de Dominio Público			0			0
f2) Obra Pública en Bienes Propios			0			0
f3) Proyectos Productivos y Acciones de Fomento			0			0
G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)	0	0	0	0	0	0
g1) Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas			0			0
g2) Acciones y Participaciones de Capital			0			0
g3) Compra de Títulos y Valores			0			0
g4) Concesión de Préstamos			0			0
g5) Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos			0			0
Fideicomiso de Desastres Naturales (Informativo)			0			0
g6) Otras Inversiones Financieras			0			0
g7) Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales			0			0
H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3)	0	5,014,947	5,014,947	4,087,395	4,087,395	927,552
h1) Participaciones			0			0
h2) Aportaciones			0			0
h3) Convenios	0	5,014,947	5,014,947	4,087,395	4,087,395	927,552
I. Deuda Pública (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7)	0	0	0	0	0	0
i1) Amortización de la Deuda Pública			0			0
i2) Intereses de la Deuda Pública			0			0
i3) Comisiones de la Deuda Pública			0			0
i4) Gastos de la Deuda Pública			0			0
i5) Costo por Coberturas			0			0
i6) Apoyos Financieros			0			0
i7) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)			0			0
II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F+G+H+I)	19,928,777	15,105,108	35,033,885	22,139,398	21,913,990	12,894,487
A. Servicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	0	0	0	0	0	0
a1) Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente			0			0
a2) Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio			0			0
a3) Remuneraciones Adicionales y Especiales			0			0
a4) Seguridad Social			0			0
a5) Otras Prestaciones Sociales y Económicas			0			0
a6) Provisiones			0			0
a7) Pago de Estímulos a Servidores Públicos			0			0
B. Materiales y Suministros (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)	5,239,115	0	5,239,115	3,088,117	2,970,856	2,150,998
b1) Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	2,132,029	-12,208	2,119,821	1,708,402	1,604,118	411,419
b2) Alimentos y Utensilios	180,000	35,337	215,337	133,051	120,074	82,286
b3) Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	60,000	0	60,000	0	0	60,000
b4) Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	869,900	-95,521	774,379	389,152	389,152	385,227
b5) Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	126,186	5,251	131,437	5,249	5,249	126,188
b6) Combustibles, Lubricantes y Aditivos	1,400,000	0	1,400,000	500,000	500,000	900,000
b7) Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	97,000	-4,221	92,779	76,883	76,883	15,896
b8) Materiales y Suministros Para Seguridad			0			0

Instituto Campechano (a) Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto) Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2025 (b) (PESOS)						
Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
b6) Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	374,000	71,362	445,362	275,381	275,381	169,981
C. Servicios Generales (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	14,689,662	2,242	14,691,904	7,724,132	7,615,985	6,967,772
c1) Servicios Básicos	5,547,634	-291,239	5,256,395	3,052,134	3,052,134	2,204,261
c2) Servicios de Arrendamiento	1,010,030	36,500	1,046,530	345,829	341,779	700,701
c3) Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	3,267,064	153,396	3,440,460	1,620,684	1,531,788	1,819,776
c4) Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	95,000	-4,842	90,158	0	0	90,158
c5) Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	3,605,754	57,006	3,662,760	2,367,034	2,351,831	1,295,727
c6) Servicios de Comunicación Social y Publicidad	273,800	-4,235	269,565	18,226	18,226	251,339
c7) Servicios de Traslado y Viáticos	659,680	13,068	672,748	289,277	289,277	383,470
c8) Servicios Oficiales	190,700	-35,000	155,700	2,800	2,800	152,900
c9) Otros Servicios Generales	20,000	77,588	97,588	28,149	28,149	69,440
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	0	0	0	0	0	0
(D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8+d9)	0	0	0	0	0	0
d1) Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	0	0	0	0
d2) Transferencias al Resto del Sector Público	0	0	0	0	0	0
d3) Subsidios y Subvenciones	0	0	0	0	0	0
d4) Ayudas Sociales	0	0	0	0	0	0
d5) Pensiones y Jubilaciones	0	0	0	0	0	0
d6) Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0	0	0	0	0	0
d7) Transferencias a la Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
d8) Donativos	0	0	0	0	0	0
d9) Transferencias al Exterior	0	0	0	0	0	0
E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)	0	0	0	0	0	0
e1) Mobiliario y Equipo de Administración	0	0	0	0	0	0
e2) Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	0	0	0	0	0	0
e3) Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0	0	0	0	0	0
e4) Vehículos y Equipo de Transporte	0	0	0	0	0	0
e5) Equipo de Defensa y Seguridad	0	0	0	0	0	0
e6) Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	0	0	0	0	0	0
e7) Activos Biológicos	0	0	0	0	0	0
e8) Bienes Inmuebles	0	0	0	0	0	0
e9) Activos Intangibles	0	0	0	0	0	0
F. Inversión Pública (F=f1+f2+f3)	0	0	0	0	0	0
f1) Obra Pública en Bienes de Dominio Público	0	0	0	0	0	0
f2) Obra Pública en Bienes Propios	0	0	0	0	0	0
f3) Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	0	0	0	0	0	0
G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)	0	0	0	0	0	0
g1) Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas	0	0	0	0	0	0
g2) Acciones y Participaciones de Capital	0	0	0	0	0	0
g3) Compra de Títulos y Valores	0	0	0	0	0	0
g4) Concesión de Préstamos	0	0	0	0	0	0
g5) Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0	0	0	0	0	0
Fideicomiso de Desastres Naturales (Informativo)	0	0	0	0	0	0
g6) Otras Inversiones Financieras	0	0	0	0	0	0
g7) Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0	0	0	0	0	0
H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3)	0	15,102,866	15,102,866	11,327,149	11,327,149	3,775,717
h1) Participaciones	0	0	0	0	0	0
h2) Aportaciones	0	0	0	0	0	0
h3) Convenios	0	15,102,866	15,102,866	11,327,149	11,327,149	3,775,717
I. Deuda Pública (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7)	0	0	0	0	0	0
i1) Amortización de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
i2) Intereses de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
i3) Comisiones de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
i4) Gastos de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
i5) Costo por Coberturas	0	0	0	0	0	0
i6) Apoyos Financieros	0	0	0	0	0	0
i7) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	0	0	0	0	0	0
III. Total de Egresos (III = I + II)	204,049,177	34,033,706	238,082,882	145,637,733	144,582,416	92,445,149

Autentizó

Licda. Ma. Beatriz Carvera Echeverría
Rectora

Elaboró

L.C. y P.C.C. y A. B. Guadalupe Puga Ku
Directora Interina de Contabilidad

Revisó

C.P. Manuel Solís Denegri
Director General Interino de Finanzas

Instituto Campechano (a) Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF Clasificación Administrativa Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2025 (b) (PESOS)						
Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F+G+H)	184,120,400	18,928,598	203,048,997	123,498,335	122,668,427	79,550,662
Rectoría	1,966,119	65,972	2,032,091	1,196,006	1,182,281	836,086
Unidad de Transparencia y Acceso a la Información	617,536	23,791	641,327	389,846	385,529	251,481
Unidad de Género	778,035	-66,967	711,068	367,396	363,078	343,671
Secretaría Particular	1,455,349	-70,392	1,384,957	863,998	854,686	520,959
Coordinación Administrativa	633,743	-339,387	294,356	0	0	294,356
Órgano Interno de Control	1,136,954	-2,210	1,134,744	650,461	642,514	484,283
Secretaría General	1,859,253	-29,561	1,829,692	1,167,929	1,154,971	661,764
Actas y Acuerdos	840,545	-109,082	731,464	430,007	424,251	301,456
Dirección de Servicios Educativos de Apoyo	4,441,296	1,572,357	6,013,654	3,869,994	3,780,152	2,143,660
Dirección de Actividades Deportivas y Recreativas	1,343,998	177,683	1,521,681	993,181	980,667	528,500
Coordinación de Cultura	1,376,896	41,393	1,418,289	872,796	861,525	545,493
Dirección de Control Escolar	1,879,505	392,345	2,271,850	1,588,547	1,573,530	683,303
Dirección Superación Académica e Intercambio Interinstitucional	848,026	-72,304	775,723	420,132	415,341	355,591
Escuela Normal Primaria	2,616,896	345,507	2,962,404	1,958,181	1,936,371	1,004,222
Escuela Normal Preescolar	2,562,526	347,556	2,910,081	1,926,630	1,906,921	983,451
Escuela Normal Superior	3,303,358	23,707	3,327,064	2,089,647	2,071,221	1,237,418
Escuela de Turismo	3,101,094	333,037	3,434,131	2,231,916	2,207,889	1,202,214
Escuela de Trabajo Social	6,646,152	645,809	7,291,961	4,900,730	4,851,325	2,391,231
Escuela de Ciencias de la Comunicación	2,751,905	659,412	3,411,317	2,262,016	2,242,279	1,149,301
XHCPAK FM Radio IC	1,000,330	25,083	1,025,414	605,095	597,293	420,319
Escuela de Educación Artística	6,274,000	1,218,338	7,492,338	5,179,220	5,121,029	2,313,118
Escuela de Mercadotecnia	2,558,913	384,271	2,943,184	1,979,030	1,956,332	964,154
Escuela de Gastronomía	4,023,892	46,488	4,070,379	2,507,530	2,477,562	1,562,850
Escuela de Artes Visuales	2,300,209	373,196	2,673,405	1,681,201	1,664,553	992,204
Escuela Preparatoria Matutina	6,266,945	1,020,734	7,287,679	4,711,967	4,673,995	2,575,712
Escuela Preparatoria Vespertina	6,034,309	459,855	6,494,164	4,102,014	4,061,936	2,392,150
Escuela Preparatoria en Línea	690,156	-258,427	431,729	30,155	30,155	401,573
Centro de Lenguas	3,185,720	-138,783	3,046,937	1,843,956	1,827,520	1,202,981
Dirección General Jurídica	1,325,436	115,015	1,440,451	975,514	967,883	464,937
Dirección General de Planeación y Calidad	3,377,514	-214,179	3,163,335	1,817,561	1,797,438	1,345,774
Dirección General de Estudios de Posgrado e Investigación	2,411,755	-10,881	2,400,873	1,392,553	1,378,596	1,008,320
Dirección de Investigación	628,277	-55,152	573,125	254,310	251,482	318,815
Dirección de Investigaciones Históricas y Sociales	979,555	-77,760	901,795	452,529	447,097	449,267
Dirección General de Tecnologías de la Información	3,530,758	318,497	3,849,254	2,547,907	2,518,370	1,301,347
Dirección General de Finanzas	2,538,971	-149,551	2,389,421	905,603	898,903	1,483,817
Dirección de Contabilidad	1,662,088	194,124	1,856,212	1,217,262	1,202,425	638,950
Dirección de Ingresos y Egresos	1,357,518	70,681	1,428,199	905,734	895,394	522,465
Dirección General de Administración	2,430,476	5,177,420	7,607,896	5,656,274	5,646,183	1,951,621
Dirección de Recursos Humanos	2,415,438	272,826	2,688,264	1,799,727	1,779,590	888,537
Dirección de Recursos Materiales	1,570,950	337,494	1,908,444	1,308,941	1,294,663	599,503
Dirección de Servicios Generales	8,212,205	1,909,251	10,121,456	6,720,007	6,649,267	3,401,449
Dirección de Servicios Administrativos	1,145,066	30,903	1,175,968	675,001	670,475	500,967
Dirección General de Comunicación Social	4,852,834	-403,172	4,449,661	1,331,679	1,311,872	3,117,983
Dirección de Relaciones Públicas	794,149	-82,092	712,057	363,600	359,333	348,458
Centro de Desarrollo de Capacidades Empresariales	0	0	0	0	0	0
SUTAAMIC	0	122,053	122,053	50,397	50,397	71,656
Jubilados y Pensionados	72,393,750	4,303,697	76,697,447	44,304,154	44,304,154	32,393,293
II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F+G+H)	19,928,777	15,105,108	35,033,885	22,139,398	21,913,990	12,894,487
Rectoría	100,000	3,302	103,302	52,987	52,987	50,315
Unidad de Transparencia y Acceso a la Información	0	0	0	0	0	0
Unidad de Género	65,000	0	65,000	5,000	5,000	60,000
Secretaría Particular	0	0	0	0	0	0
Coordinación Administrativa	0	0	0	0	0	0
Órgano Interno de Control	63,000	5,697	68,697	47,514	47,514	21,183
Secretaría General	15,000	0	15,000	0	0	15,000
Actas y Acuerdos	0	0	0	0	0	0
Dirección de Servicios Educativos de Apoyo	252,000	-7,000	245,000	29,929	29,929	215,071
Dirección de Actividades Deportivas y Recreativas	110,000	-10,649	99,351	76,473	76,473	22,878
Coordinación de Cultura	20,000	0	20,000	0	0	20,000
Dirección de Control Escolar	266,000	62,757	328,757	215,476	184,736	113,281
Dirección Superación Académica e Intercambio Interinstitucional	240,000	17,591	257,591	177,212	177,212	80,379
Escuela Normal Primaria	0	0	0	0	0	0
Escuela Normal Preescolar	0	0	0	0	0	0
Escuela Normal Superior	0	0	0	0	0	0
Escuela de Turismo	137,380	-1,984	135,396	13,243	13,243	122,154
Escuela de Trabajo Social	106,500	-5,000	101,500	60,891	60,891	40,609
Escuela de Ciencias de la Comunicación	25,000	-2,000	23,000	11,000	11,000	12,000
XHCPAK FM Radio IC	202,000	-50,873	151,127	111,127	111,127	40,000
Escuela de Educación Artística	19,400	2,376	21,776	6,886	6,238	14,890
Escuela de Mercadotecnia	40,000	3,661	43,661	3,661	3,661	40,000
Escuela de Gastronomía	256,000	-26,039	229,961	133,666	133,666	96,295

[Handwritten signature]

Instituto Campechano (a)
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF
Clasificación Administrativa
Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2025 (b)
(PESOS)

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
Escuela de Artes Visuales	50,000	779	50,779	7,779	7,779	43,000
Escuela Preparatoria Matutina	99,749	0	99,749	0	0	99,749
Escuela Preparatoria Vespertina	100,606	0	100,606	0	0	100,606
Escuela Preparatoria en Línea	0	0	0	0	0	0
Centro de Lenguas	59,860	0	59,860	0	0	59,860
Dirección General Jurídica	25,000	0	25,000	0	0	25,000
Dirección General de Planeación y Calidad	1,020,000	-52,379	967,621	289,696	289,696	677,925
Dirección General de Estudios de Posgrado e Investigación	126,000	73	126,073	56,938	56,938	69,135
Dirección de Investigación	0	0	0	0	0	0
Dirección de Investigaciones Históricas y Sociales	0	0	0	0	0	0
Dirección General de Tecnologías de la Información	2,632,864	-118,068	2,514,796	1,314,292	1,314,292	1,200,504
Dirección General de Finanzas	157,000	2,242	159,242	82,295	2,295	76,947
Dirección de Contabilidad	0	0	0	0	0	0
Dirección de Ingresos y Egresos	0	0	0	0	0	0
Dirección General de Administración	0	15,102,866	15,102,866	11,327,149	11,327,149	3,775,717
Dirección de Recursos Humanos	425,664	-10,500	415,164	40,600	40,600	374,564
Dirección de Recursos Materiales	3,550,000	113,927	3,663,927	2,251,460	2,164,938	1,412,467
Dirección de Servicios Generales	5,050,754	285,508	5,336,262	3,340,783	3,325,581	1,995,479
Dirección de Servicios Administrativos	4,329,000	-211,180	4,117,820	2,440,543	2,432,296	1,677,277
Dirección General de Comunicación Social	350,000	0	350,000	42,799	38,750	307,201
Dirección de Relaciones Públicas	20,000	0	20,000	0	0	20,000
Centro de Desarrollo de Capacidades Empresariales	15,000	0	15,000	0	0	15,000
SUTAAMIC	0	0	0	0	0	0
Jubilados y Pensionados	0	0	0	0	0	0
III. Total de Egresos (III = I + II)	204,049,177	34,033,706	238,082,882	145,637,733	144,582,416	92,445,149

Autorizó

Licda. Ilsa Beatriz Cervera Echeverría
Rectora

Elaboró

L.C. y P.C.C. y A.G. Sonia Guadalupe Puga Ku
Directora Interina de Contabilidad

Revisó

C.P. Manuel Solís Denegri
Director General Interino de Finanzas

Instituto Campechano (a) Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF Clasificación Funcional (Finalidad y Función) Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2025 (b) (PESOS)						
Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D)	184,120,400	18,928,598	203,048,997	123,498,335	122,668,427	79,550,662
A. Gobierno (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)	0	0	0	0	0	0
a1) Legislación			0			0
a2) Justicia			0			0
a3) Coordinación de la Política de Gobierno			0			0
a4) Relaciones Exteriores			0			0
a5) Asuntos Financieros y Hacendarios			0			0
a6) Seguridad Nacional			0			0
a7) Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior			0			0
a8) Otros Servicios Generales			0			0
B. Desarrollo Social (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)	184,120,400	18,928,598	203,048,997	123,498,335	122,668,427	79,550,662
b1) Protección Ambiental			0			0
b2) Vivienda y Servicios a la Comunidad			0			0
b3) Salud			0			0
b4) Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales			0			0
b5) Educación	184,120,400	18,928,598	203,048,997	123,498,335	122,668,427	79,550,662
b6) Protección Social			0			0
b7) Otros Asuntos Sociales			0			0
C. Desarrollo Económico (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	0	0	0	0	0	0
c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General			0			0
c2) Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza			0			0
c3) Combustibles y Energía			0			0
c4) Minería, Manufacturas y Construcción			0			0
c5) Transporte			0			0
c6) Comunicaciones			0			0
c7) Turismo			0			0
c8) Ciencia, Tecnología e Innovación			0			0
c9) Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos			0			0
D. Otras No Clasificadas en Funciones Anteriores (D=d1+d2+d3+d4)	0	0	0	0	0	0
d1) Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda			0			0
d2) Transferencias, Participaciones y Aportaciones Entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno			0			0
d3) Saneamiento del Sistema Financiero			0			0
d4) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores			0			0
II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D)	19,928,777	15,105,108	35,033,885	22,139,398	21,913,990	12,894,487
A. Gobierno (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)	0	0	0	0	0	0
a1) Legislación			0			0
a2) Justicia			0			0
a3) Coordinación de la Política de Gobierno			0			0
a4) Relaciones Exteriores			0			0
a5) Asuntos Financieros y Hacendarios			0			0
a6) Seguridad Nacional			0			0
a7) Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior			0			0
a8) Otros Servicios Generales			0			0
B. Desarrollo Social (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)	19,928,777	15,105,108	35,033,885	22,139,398	21,913,990	12,894,487
b1) Protección Ambiental			0			0
b2) Vivienda y Servicios a la Comunidad			0			0
b3) Salud			0			0
b4) Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales			0			0
b5) Educación	19,928,777	15,105,108	35,033,885	22,139,398	21,913,990	12,894,487
b6) Protección Social			0			0
b7) Otros Asuntos Sociales			0			0
C. Desarrollo Económico (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	0	0	0	0	0	0
c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General			0			0
c2) Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza			0			0
c3) Combustibles y Energía			0			0
c4) Minería, Manufacturas y Construcción			0			0
c5) Transporte			0			0
c6) Comunicaciones			0			0
c7) Turismo			0			0
c8) Ciencia, Tecnología e Innovación			0			0
c9) Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos			0			0

X P X

Instituto Campechano (a) Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF Clasificación Funcional (Finalidad y Función) Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2025 (b) (PESOS)						
Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
D. Otras No Clasificadas en Funciones Anteriores (D=d1+d2+d3+d4)	0	0	0	0	0	0
d1) Transacciones de la Deuda Publica / Costo Financiero de la Deuda			0			0
d2) Transferencias, Participaciones y Aportaciones Entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno			0			0
d3) Saneamiento del Sistema Financiero			0			0
d4) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores			0			0
III. Total de Egresos (III = I + II)	204,049,177	34,033,706	238,082,882	145,637,733	144,582,416	92,445,149

Autógrafa

Lidia Beatriz Cervera Echeverría
Rectora

Elaboró

L.C. y P.C.C. y A.G. Sonia Guadalupe Puga Ku
Directora Interna de Contabilidad

Revisó

C.P. Manuel Solís Denegri
Director General Interino de Finanzas

Instituto Campechano (a)
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF
Clasificación de Servicios Personales por Categoría
Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2025 (b)
(PESOS)

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F)	169,374,757	9,753,887	179,128,644	109,519,654	108,951,791	69,608,990
A. Personal Administrativo y de Servicio Público	169,374,757	9,753,887	179,128,644	109,519,654	108,951,791	69,608,990
B. Magisterio			0			0
C. Servicios de Salud (C=c1+c2)	0	0	0	0	0	0
c1) Personal Administrativo			0			0
c2) Personal Médico, Paramédico y afin			0			0
D. Seguridad Pública			0			0
E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas (E = e1 + e2)	0	0	0	0	0	0
e1) Nombre del Programa o Ley 1			0			0
e2) Nombre del Programa o Ley 2			0			0
F. Sentencias laborales definitivas			0			0
II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F)	0	0	0	0	0	0
A. Personal Administrativo y de Servicio Público			0			0
B. Magisterio			0			0
C. Servicios de Salud (C=c1+c2)	0	0	0	0	0	0
c1) Personal Administrativo			0			0
c2) Personal Médico, Paramédico y afin			0			0
D. Seguridad Pública			0			0
E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas (E = e1 + e2)	0	0	0	0	0	0
e1) Nombre del Programa o Ley 1			0			0
e2) Nombre del Programa o Ley 2			0			0
F. Sentencias laborales definitivas			0			0
III. Total del Gasto en Servicios Personales (III = I + II)	169,374,757	9,753,887	179,128,644	109,519,654	108,951,791	69,608,990

Autorizo

Licda. Ilixa Beatriz Cervera Echeverría
Rectora

Elaboró

L.C. y P.C.C. y A.C. Sonia Guadalupe Puga Ku
Directora General de Contabilidad

Revisó

C.P. Manuel Solís Denegri
Director General Interino de Finanzas

Formatos de la Normatividad

**Tercer
Trimestre**

2025



CAMPECHE
GOBIERNO DE TODOS

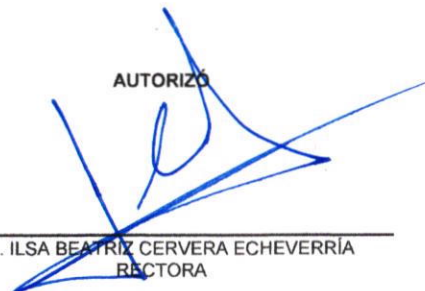
LEY GENERAL DE CONTABILIDAD GUBERNAMENTAL
TÍTULO V: De la Transparencia y Difusión de la Información Financiera



2. Norma para establecer la estructura de información del formato de programas con recursos federales por orden de gobierno.

Entidad Federativa / Municipio: Instituto Campechano									
Formato de programas con recursos concurrente por orden de gobierno									
Periodo: 3er Trimestre del año 2025									
Nombre del Programa	Federal		Estatad		Municipal		Otros		Monto Total
	Dependencia / Entidad	Aportación (Monto)	Dependencia / Entidad	Aportación (Monto)	Dependencia / Entidad	Aportación (Monto)	Dependencia / Entidad	Aportación (Monto)	
049 Programa de Educación Media Superior, Superior y de Posgrado (U006 Subsidios Federales para Organismos Descentralizados Estatales)	Secretaría de Educación Pública	\$17,928,000.00	Poder Ejecutivo del Estado de Campeche	\$101,283,419.00		\$0.00		\$0.00	\$119,211,419.00
Total:		\$17,928,000.00		\$101,283,419.00		\$0.00		\$0.00	\$119,211,419.00

AUTORIZO


LICDA. ILSA BEATRIZ CERVERA ECHEVERRÍA
RECTORA

VO.BO.


C.P. MANUEL SOLIS DENEGRI
DIRECTOR GENERAL INTERINO DE FINANZAS

RESPONSABLE DE LA INFORMACIÓN


L.C. y P.C.C. y A.G. SONIA GUADALUPE PUGA KU
DIRECTORA INTERINA DE CONTABILIDAD



6. Normas para establecer la estructura de información del formato del ejercicio y destino de gasto federalizado y reintegros

Entidad Federativa / Municipio: Instituto Campechano				
Formato del ejercicio y destino de gasto federalizado y reintegros				
Al Período 3er Trimestre del año 2025				
Programa o Fondo	Destino de los Recursos	Ejercicio		Reintegro
		Devengado	Pagado	
U006 Subsidios Federales para Organismos Descentralizados Estatales	Gastos de Operación (Capítulo 2000 y 3000) Organismos Descentralizados Estatales	\$10,812,249.30	\$10,586,840.65	\$0.00
I017 Fondo de Aportaciones Múltiples (FAM) Infraestructura Educativa Superior	Fortalecimiento de la Infraestructura Física de Educación Superior	\$11,327,148.94	\$11,327,148.94	\$0.00
Total:		\$22,139,398.24	\$21,913,989.59	\$0.00

AUTORIZÓ

LICDA. ILSA BEATRIZ CERVERA ECHEVERRÍA
RECTORA

VO.BO.

C.P. MANUEL SOLÍS DENEGRI
DIRECTOR GENERAL INTERINO DE FINANZAS

RESPONSABLE DE LA INFORMACIÓN

L.C. y P.C.C. y A.G. SONIA GUADALUPE PUGA KU
DIRECTORA INTERINA DE CONTABILIDAD