

**Instituto Campechano**  
**Flujo de Fondos**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2023**  
**(Cifras en Pesos)**



Concepto	Estimado / Aprobado	Devengado	Recaudado / Pagado
<b>Rubros de Ingresos</b>	<b>189,888,604</b>	<b>203,412,938</b>	<b>203,412,938</b>
Impuestos	0	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0	0
Derechos	0	0	0
Productos	0	8,531	8,531
Aprovechamientos	0	0	0
Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos	26,258,505	21,698,810	21,698,810
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	163,630,099	181,705,597	181,705,597
Ingresos Derivados de Financiamientos	0	0	0
<b>Capítulos de Gasto</b>	<b>189,888,604</b>	<b>206,174,297</b>	<b>203,454,906</b>
Servicios Personales	158,832,910	162,128,709	160,022,184
Materiales y Suministros	5,429,614	6,209,026	6,209,026
Servicios Generales	231,199,63	25,181,493	24,568,626
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	2,476,117	586,247	586,247
Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	30,000	282,804	282,804
Inversión Pública	0	0	0
Inversiones Financieras y Otras Provisiones	0	0	0
Participaciones y Aportaciones	0	11,786,020	11,786,020
Deuda Pública	0	0	0
<b>Total de las operaciones</b>	<b>0</b>	<b>-2,761,359</b>	<b>-41,967</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Autorizó

Licda. Ilsa Beatriz Cervera Echeverría  
 Rectora

Revisó

C.P. Manuel Solís Denegri  
 Director General Interino de Finanzas

Elaboró

L.C. y P.C.C. y A.G. Sonja Guadalupe Puga Ku  
 Directora Interna de Contabilidad