

**Instituto Campechano**  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
**Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2023**  
**(Cifras en Pesos)**



Concepto	2023	2022
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>40,631,461</b>	<b>197,072,798</b>
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	1,689	4,794
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	6,798,795	20,957,313
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	33,830,977	176,110,691
Otros Origenes de Operación	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>39,627,868</b>	<b>195,460,100</b>
Servicios Personales	30,810,472	153,989,031
Materiales y Suministros	339,979	5,694,578
Servicios Generales	3,382,430	22,416,492
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	175,267	418,565
Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	11,249,169
Otras Aplicaciones de Operación	4,919,719	1,692,265
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>1,003,593</b>	<b>1,612,698</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Origenes de Inversión	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>30,827</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	30,827
Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>0</b>	<b>-30,827</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Origenes de Financiamiento	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>1,003,593</b>	<b>1,581,870</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>10,431,357</b>	<b>8,849,487</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>11,434,950</b>	<b>10,431,357</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Autorizo

Licda. Ilsa Beatriz Cervera Echeverría  
 Rectora

Reviso

C.P. Manuel Solís Denegri  
 Director General Interino de Finanzas

Elaboro

L.C. y P.C.C. y A.G. Sonia Guadalupe Puga Ku  
 Directora Interina de Contabilidad