

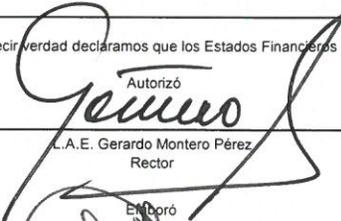


Instituto Campechano
Estado de Flujos de Efectivo
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2020 y 2019
(Pesos)

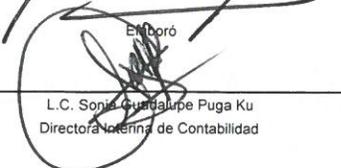


Concepto	2020	2019
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	194,836,005	178,757,180
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	15,697	77,856
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	20,398,439	24,257,472
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	174,421,869	154,421,852
Otros Origenes de Operación	0	0
Aplicación	195,425,571	192,462,150
Servicios Personales	150,435,218	147,073,817
Materiales y Suministros	8,144,241	12,084,310
Servicios Generales	22,907,258	21,584,823
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	282,004	808,793
Pensionamientos y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	12,365,924	0
Otras Aplicaciones de Operación	1,290,925	10,910,407
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	-589,565	-13,704,969
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Origenes de Inversión	0	0
Aplicación	167,045	266,005
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	167,045	266,005
Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-167,045	-266,005
Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	0	0
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Origenes de Financiamiento	0	0
Aplicación	0	0
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	0	0
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	-756,610	-13,970,975
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al inicio del Ejercicio	10,715,525	24,686,500
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al final del Ejercicio	9,958,915	10,715,525

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Autorizó


 L.A.E. Gerardo Montero Pérez
 Rector

Elaboró


 L.C. Sonia Guadalupe Puga Ku
 Directora Interna de Contabilidad

Ratificó


 C.P. Manuel Solís Denegri
 Director General Interino de Finanzas