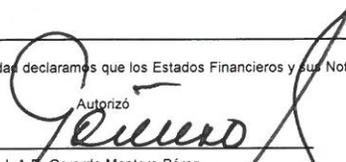


Instituto Campechano
Estado de Flujos de Efectivo
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2021 y 2020
(Pesos)



Concepto	2021	2020
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	190,650,932	194,836,005
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	13,480	15,697
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	19,970,607	20,398,439
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	170,666,844	174,421,869
Otros Origenes de Operación	0	0
Aplicación	191,737,328	195,425,571
Servicios Personales	153,519,489	150,435,218
Materiales y Suministros	6,273,896	8,144,241
Servicios Generales	21,010,880	22,907,258
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	745,400	282,004
Pensionamientos y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	9,559,654	12,365,924
Otras Aplicaciones de Operación	628,010	1,290,925
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	-1,086,397	-589,565
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Origenes de Inversión	0	0
Aplicación	23,032	167,045
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	23,032	167,045
Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-23,032	-167,045
Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	0	0
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Origenes de Financiamiento	0	0
Aplicación	0	0
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	0	0
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	-1,109,429	-756,610
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al inicio del Ejercicio	9,958,915	10,715,525
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al final del Ejercicio	8,849,487	9,958,915

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor


 Autorizó
 L.A.E. Gerardo Montero Pérez
 Rector

 L.C. Guadalupe Puga Ku
 Directora Interina de Contabilidad


 Revisó
 C.P. Manuel Solís Denegri
 Director General Interino de Finanzas