# Información Contable

## Tercer Trimestre

2026

**Instituto Campechano**
**Estado de Situación Financiera**
**Al 30 de Septiembre de 2026**
**(Cifras en Pesos)**

| Concepto | 2026 | 2025 | Concepto | 2026 | 2025 |
|---|---|---|---|---|---|
| **ACTIVO** | | | **PASIVO** | | |
| **Activo Circulante** | | | **Pasivo Circulante** | | |
| Efectivo y Equivalentes | 86,362,905 | 23,829,171 | Cuentas por Pagar a Corto Plazo | 13,370,091 | 8,544,821 |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes | 89,969 | 7,622 | Documentos por Pagar a Corto Plazo | 0 | 0 |
| Derechos a Recibir Bienes o Servicios | 57,533 | 40,194 | Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo | 0 | 0 |
| Inventarios | 131,096 | 131,096 | Títulos y Valores a Corto Plazo | 0 | 0 |
| Almacenes | 0 | 0 | Pasivos Diferidos a Corto Plazo | 0 | 0 |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes | 0 | 0 | Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo | 10,905 | 4,695 |
| Otros Activos Circulantes | 102,535 | 102,535 | Provisiones a Corto Plazo | 0 | 0 |
| | | | Otros Pasivos a Corto Plazo | 8,666 | 0 |
| **Total de Activos Circulantes** | **86,744,039** | **24,110,619** | | | |
| | | | **Total de Pasivos Circulantes** | **13,389,663** | **8,549,517** |
| **Activo No Circulante** | | | | | |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo | 0 | 0 | **Pasivo No Circulante** | | |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo | 0 | 0 | Cuentas por Pagar a Largo Plazo | 0 | 0 |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 0 | 0 | Documentos por Pagar a Largo Plazo | 0 | 0 |
| Bienes Muebles | 27,691,994 | 19,609,123 | Deuda Pública a Largo Plazo | 0 | 0 |
| Activos Intangibles | 437,123 | 0 | Pasivos Diferidos a Largo Plazo | 0 | 0 |
| Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes | -20,701,831 | -18,727,121 | Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo | 0 | 0 |
| Activos Diferidos | 0 | 0 | Provisiones a Largo Plazo | 39,902,257 | 46,771,915 |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes | 0 | 0 | | | |
| Otros Activos no Circulantes | 0 | 0 | **Total de Pasivos No Circulantes** | **39,902,257** | **46,771,915** |
| | | | | | |
| **Total de Activos No Circulantes** | **7,427,286** | **882,001** | **Total del Pasivo** | **53,291,919** | **55,321,432** |
| | | | | | |
| **Total del Activo** | **94,171,325** | **24,992,620** | **HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO** | | |
| | | | | | |
| | | | **Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido** | **28,975,427** | **28,975,427** |
| | | | Aportaciones | 15,562,601 | 15,562,601 |
| | | | Donaciones de Capital | 13,412,826 | 13,412,826 |
| | | | Actualización de la Hacienda Pública /Patrimonio | 0 | 0 |
| | | | | | |
| | | | **Hacienda Pública/Patrimonio Generado** | **11,903,979** | **-59,304,239** |
| | | | Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro) | 54,288,236 | 8,242,158 |
| | | | Resultados de Ejercicios Anteriores | -49,542,889 | -57,785,048 |
| | | | Revalúos | 0 | 0 |
| | | | Reservas | 8,411,329 | 0 |
| | | | Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores | -1,252,697 | -9,761,349 |
| | | | | | |
| | | | **Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio** | **0** | **0** |
| | | | Resultado por Posición Monetaria | 0 | 0 |
| | | | Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios | 0 | 0 |
| | | | | | |
| | | | **Total Hacienda Pública/Patrimonio** | **40,879,405** | **-30,328,812** |
| | | | | | |
| | | | **Total del Pasivo y Hacienda Pública /Patrimonio** | **94,171,325** | **24,992,620** |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Autorizó

Licda. Ilsa Beatriz Cervera Echeverría
Rectora

Revisó

C.P. Manuel Solís Denegri
Director General Interino de Finanzas

Elaboró

L.C. y P.C.C. y R.G. Sonia Guadalupe Puga Ku
Directora Interina de Contabilidad

**Instituto Campechano**
**Estado de Actividades**
**Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2026**
**(Cifras en Pesos)**

| Concepto | 2026 | 2025 |
|---|---|---|
| **INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS** | | |
| **Ingresos de Gestión** | **25,416,025** | **26,003,541** |
| Impuestos | 0 | 0 |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social | 0 | 0 |
| Contribuciones de Mejoras | 0 | 0 |
| Derechos | 0 | 0 |
| Productos | 9,854 | 22,892 |
| Aprovechamientos | 0 | 0 |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios | 25,406,170 | 25,980,649 |
| **Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones** | **195,866,501** | **208,792,373** |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | 0 | 0 |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones | 195,866,501 | 208,792,373 |
| **Otros Ingresos y Beneficios** | **0** | **0** |
| Ingresos Financieros | 0 | 0 |
| Incremento por Variación de Inventarios | 0 | 0 |
| Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia | 0 | 0 |
| Disminución del Exceso de Provisiones | 0 | 0 |
| Otros Ingresos y Beneficios Varios | 0 | 0 |
| **Total de Ingresos y Otros Beneficios** | **221,282,526** | **234,795,914** |
| | | |
| **GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS** | | |
| **Gastos de Funcionamiento** | **137,157,546** | **203,573,500** |
| Servicios Personales | 111,561,189 | 165,736,285 |
| Materiales y Suministros | 5,493,117 | 7,271,343 |
| Servicios Generales | 20,103,240 | 30,565,872 |
| **Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas** | **27,862,035** | **1,053,293** |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público | 0 | 0 |
| Transferencias al Resto del Sector Público | 26,894,963 | 0 |
| Subsidios y Subvenciones | 0 | 0 |
| Ayudas Sociales | 967,072 | 1,053,293 |
| Pensiones y Jubilaciones | 0 | 0 |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos | 0 | 0 |
| Transferencias a la Seguridad Social | 0 | 0 |
| Donativos | 0 | 0 |
| Transferencias al Exterior | 0 | 0 |
| **Participaciones y Aportaciones** | **0** | **20,117,015** |
| Participaciones | 0 | 0 |
| Aportaciones | 0 | 0 |
| Convenios | 0 | 20,117,015 |
| **Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública** | **0** | **0** |
| Intereses de la Deuda Pública | 0 | 0 |
| Comisiones de la Deuda Pública | 0 | 0 |
| Gastos de la Deuda Pública | 0 | 0 |
| Costo por Coberturas | 0 | 0 |
| Apoyos Financieros | 0 | 0 |
| **Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias** | **1,974,710** | **1,809,947** |
| Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones | 1,974,710 | 1,809,947 |
| Provisiones | 0 | 0 |
| Disminución de Inventarios | 0 | 0 |
| Otros Gastos | 0 | 0 |
| **Inversión Pública** | **0** | **0** |
| Inversión Pública no Capitalizable | 0 | 0 |
| **Total de Gastos y Otras Pérdidas** | **166,994,290** | **226,553,756** |
| | | |
| **Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)** | **54,288,236** | **8,242,158** |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Autorizó

Licda. Ilsa Beatriz Cervera Echeverría
Rectora

Revisó

C.P. Manuel Solís Denegri
Director General Interino de Finanzas

Elaboró

L.C. y P.C.C. y A.G. Sonia Guadalupe Puga Ku
Directora Interina de Contabilidad

**Instituto Campechano**
**Estado de Variación en la Hacienda Pública**
**Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2026**
**(Cifras en Pesos)**

| Concepto | Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido | Hacienda Pública / Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores | Hacienda Pública / Patrimonio Generado del Ejercicio | Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio | TOTAL |
|---|---|---|---|---|---|
| **Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido Neto de 2025** | **28,975,427** | | | | **28,975,427** |
| Aportaciones | 15,562,601 | 0 | 0 | 0 | 15,562,601 |
| Donaciones de Capital | 13,412,826 | 0 | 0 | 0 | 13,412,826 |
| Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2025** | | **-67,546,397** | **8,242,158** | | **-59,304,239** |
| Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro) | 0 | 0 | 8,242,158 | 0 | 8,242,158 |
| Resultados de Ejercicios Anteriores | 0 | -57,785,048 | 0 | 0 | -57,785,048 |
| Revalúos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Reservas | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores | 0 | -9,761,349 | 0 | 0 | -9,761,349 |
| **Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2025** | | | | **0** | **0** |
| Resultado por Posición Monetaria | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2025** | **28,975,427** | **-67,546,397** | **8,242,158** | **0** | **-30,328,812** |
| **Cambios en la Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2026** | **0** | | | | **0** |
| Aportaciones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Donaciones de Capital | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2026** | | **8,242,158** | **62,966,059** | | **71,208,217** |
| Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro) | 0 | 0 | 54,288,236 | 0 | 54,288,236 |
| Resultados de Ejercicios Anteriores | 0 | 8,242,158 | -8,242,158 | 0 | 0 |
| Revalúos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Reservas | 0 | 0 | 8,411,329 | 0 | 8,411,329 |
| Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores | 0 | 0 | 8,508,652 | 0 | 8,508,652 |
| **Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2026** | | | | **0** | **0** |
| Resultado por Posición Monetaria | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2026** | **28,975,427** | **-59,304,239** | **71,208,217** | **0** | **40,879,405** |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Autorizó

Licda. Ilsa Beatriz Cervera Echeverría
Rectora

Revisó

C.P. Manuel Solís Denegri
Director General Interino de Finanzas

Elaboró

L.C. y P.C.C. y A.G. Sofía Guadalupe Puga Ku
Directora Interina de Contabilidad

**Instituto Campechano**
**Estado de Cambios en la Situación Financiera**
**Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2026**
**(Cifras en Pesos)**

| Concepto | Origen | Aplicación |
|---|---|---|
| **ACTIVO** | **1,974,710** | **71,153,415** |
| **Activo Circulante** | **0** | **62,633,421** |
| Efectivo y Equivalentes | 0 | 62,533,734 |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes | 0 | 82,347 |
| Derechos a Recibir Bienes o Servicios | 0 | 17,339 |
| Inventarios | 0 | 0 |
| Almacenes | 0 | 0 |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes | 0 | 0 |
| Otros Activos Circulantes | 0 | 0 |
| | | |
| **Activo No Circulante** | **1,974,710** | **8,519,994** |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo | 0 | 0 |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo | 0 | 0 |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 0 | 0 |
| Bienes Muebles | 0 | 8,082,871 |
| Activos Intangibles | 0 | 437,123 |
| Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes | 1,974,710 | 0 |
| Activos Diferidos | 0 | 0 |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes | 0 | 0 |
| Otros Activos no Circulantes | 0 | 0 |
| | | |
| **PASIVO** | **4,840,146** | **6,869,659** |
| **Pasivo Circulante** | **4,840,146** | **0** |
| Cuentas por Pagar a Corto Plazo | 4,825,270 | 0 |
| Documentos por Pagar a Corto Plazo | 0 | 0 |
| Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo | 0 | 0 |
| Títulos y Valores a Corto Plazo | 0 | 0 |
| Pasivos Diferidos a Corto Plazo | 0 | 0 |
| Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo | 6,210 | 0 |
| Provisiones a Corto Plazo | 0 | 0 |
| Otros Pasivos a Corto Plazo | 8,666 | 0 |
| | | |
| **Pasivo No Circulante** | **0** | **6,869,659** |
| Cuentas por Pagar a Largo Plazo | 0 | 0 |
| Documentos por Pagar a Largo Plazo | 0 | 0 |
| Deuda Pública a Largo Plazo | 0 | 0 |
| Pasivos Diferidos a Largo Plazo | 0 | 0 |
| Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo | 0 | 0 |
| Provisiones a Largo Plazo | 0 | 6,869,659 |
| | | |
| **HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO** | **71,208,217** | **0** |
| | | |
| **Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido** | **0** | **0** |
| Aportaciones | 0 | 0 |
| Donaciones de Capital | 0 | 0 |
| Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio | 0 | 0 |
| | | |
| **Hacienda Pública/Patrimonio Generado** | **71,208,217** | **0** |
| Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro) | 46,046,078 | 0 |
| Resultados de Ejercicios Anteriores | 8,242,158 | 0 |
| Revalúos | 0 | 0 |
| Reservas | 8,411,329 | 0 |
| Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores | 8,508,652 | 0 |
| | | |
| **Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio** | **0** | **0** |
| Resultado por Posición Monetaria | 0 | 0 |
| Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios | 0 | 0 |
| | | |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Autorizó

Licda. Ilsa Beatriz Cervera Echeverria
Rectora

Revisó

C.P. Manuel Solís Denegri
Director General Interino de Finanzas

Elaboró

L.C. y P.C.C. y A.G. Sonia Guadalupe Puga Ku
Directora Interina de Contabilidad

**Instituto Campechano**
**Estado de Flujos de Efectivo**
**Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2026**
**(Cifras en Pesos)**

| Concepto | 2026 | 2025 |
|---|---|---|
| **Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación** | | |
| **Origen** | **221,282,526** | **234,795,914** |
| Impuestos | 0 | 0 |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social | 0 | 0 |
| Contribuciones de Mejoras | 0 | 0 |
| Derechos | 0 | 0 |
| Productos | 9,854 | 22,892 |
| Aprovechamientos | 0 | 0 |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios | 25,406,170 | 25,980,649 |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | 0 | 0 |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones | 195,866,501 | 208,792,373 |
| Otros Orígenes de Operación | 0 | 0 |
| **Aplicación** | **158,736,032** | **225,072,203** |
| Servicios Personales | 110,897,849 | 163,436,789 |
| Materiales y Suministros | 4,942,664 | 6,582,156 |
| Servicios Generales | 19,881,987 | 29,104,110 |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público | 0 | 0 |
| Transferencias al Resto del Sector Público | 19,871,052 | 0 |
| Subsidios y Subvenciones | 0 | 0 |
| Ayudas Sociales | 962,197 | 1,053,293 |
| Pensiones y Jubilaciones | 0 | 0 |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos | 0 | 0 |
| Transferencias a la Seguridad Social | 0 | 0 |
| Donativos | 0 | 0 |
| Transferencias al Exterior | 0 | 0 |
| Participaciones | 0 | 0 |
| Aportaciones | 0 | 0 |
| Convenios | 0 | 20,117,015 |
| Otras Aplicaciones de Operación | 2,180,283 | 4,778,840 |
| **Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación** | **62,546,494** | **9,723,712** |
| **Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión** | | |
| **Origen** | **0** | **0** |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 0 | 0 |
| Bienes Muebles | 0 | 0 |
| Otros Orígenes de Inversión | 0 | 0 |
| **Aplicación** | **12,760** | **498,952** |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 0 | 0 |
| Bienes Muebles | 12,760 | 498,952 |
| Otras Aplicaciones de Inversión | 0 | 0 |
| **Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión** | **-12,760** | **-498,952** |
| **Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento** | | |
| **Origen** | **0** | **0** |
| Endeudamiento Neto | 0 | 0 |
| Interno | 0 | 0 |
| Externo | 0 | 0 |
| Otros Orígenes de Financiamiento | 0 | 0 |
| **Aplicación** | **0** | **0** |
| Servicios de la Deuda | 0 | 0 |
| Interno | 0 | 0 |
| Externo | 0 | 0 |
| Otras Aplicaciones de Financiamiento | 0 | 0 |
| **Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento** | **0** | **0** |
| **Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo** | **62,533,734** | **9,224,760** |
| **Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio** | **23,829,171** | **14,604,411** |
| **Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio** | **86,362,905** | **23,829,171** |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Autorizó

Licda. Isa Beatriz Cervera Echeverría
Rectora

Revisó

C.P. Manuel Solís Denegri
Director General Interino de Finanzas

Elaboró

L.C. y P.C.C. y A.G. Sonia Guadalupe Puga Ku
Directora Interina de Contabilidad

**Instituto Campechano**

**Estado Analítico del Activo**

**Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2026**

**(Cifras en Pesos)**

| Concepto | Saldo Inicial | Cargos del Periodo | Abonos del Periodo | Saldo Final | Variación del Periodo |
|---|---|---|---|---|---|
| **ACTIVO** | **24,992,620** | **510,523,213** | **441,344,508** | **94,171,325** | **69,178,705** |
| **Activo Circulante** | **24,110,619** | **502,003,219** | **439,369,798** | **86,744,039** | **62,633,421** |
| Efectivo y Equivalentes | 23,829,171 | 280,024,252 | 217,490,518 | 86,362,905 | 62,533,734 |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes | 7,622 | 221,909,393 | 221,827,045 | 89,969 | 82,347 |
| Derechos a Recibir Bienes o Servicios | 40,194 | 69,574 | 52,235 | 57,533 | 17,339 |
| Inventarios | 131,096 | 0 | 0 | 131,096 | 0 |
| Almacenes | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Otros Activos Circulantes | 102,535 | 0 | 0 | 102,535 | 0 |
| **Activo No Circulante** | **882,001** | **8,519,994** | **1,974,710** | **7,427,286** | **6,545,284** |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Bienes Muebles | 19,609,123 | 8,082,871 | 0 | 27,691,994 | 8,082,871 |
| Activos Intangibles | 0 | 437,123 | 0 | 437,123 | 437,123 |
| Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes | -18,727,121 | 0 | 1,974,710 | -20,701,831 | -1,974,710 |
| Activos Diferidos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Otros Activos no Circulantes | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Autorizó

Licda. Ilsa Beatriz Cervera Echeverría
Rectora

Revisó

C.P. Manuel Solís Denegri
Director General Interino de Finanzas

Elaboró

L.C. y P.C.C. y A.G. Sonia Guadalupe Puga Ku
Directora Interina de Contabilidad

**Instituto Campechano**
**Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos**
**Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2026**
**(Cifras en Pesos)**

| Denominación de las Deudas | Moneda de Contratación | Institución o País Acreedor | Saldo Inicial del Periodo | Saldo Final del Periodo |
|---|---|---|---|---|
| **DEUDA PÚBLICA** | | | | |
| **Corto Plazo** | | | | |
| **Deuda Interna** | | | **0** | **0** |
| Instituciones de Crédito | Peso | México | 0 | 0 |
| Títulos y Valores | Peso | México | 0 | 0 |
| Arrendamientos Financieros | Peso | México | 0 | 0 |
| | | | | |
| **Deuda Externa** | | | **0** | **0** |
| Organismos Financieros Internacionales | Peso | México | 0 | 0 |
| Deuda Bilateral | Peso | México | 0 | 0 |
| Títulos y Valores | Peso | México | 0 | 0 |
| Arrendamientos Financieros | Peso | México | 0 | 0 |
| | | | | |
| **Subtotal de Deuda Pública a Corto Plazo** | | | **0** | **0** |
| | | | | |
| **Largo Plazo** | | | | |
| **Deuda Interna** | | | **0** | **0** |
| Instituciones de Crédito | Peso | México | 0 | 0 |
| Títulos y Valores | Peso | México | 0 | 0 |
| Arrendamientos Financieros | Peso | México | 0 | 0 |
| | | | | |
| **Deuda Externa** | | | **0** | **0** |
| Organismos Financieros Internacionales | Peso | México | 0 | 0 |
| Deuda Bilateral | Peso | México | 0 | 0 |
| Títulos y Valores | Peso | México | 0 | 0 |
| Arrendamientos Financieros | Peso | México | 0 | 0 |
| | | | | |
| **Subtotal de Deuda Pública a Largo Plazo** | | | **0** | **0** |
| | | | | |
| **Total de Otros Pasivos** | Peso | México | **55,321,432** | **53,291,919** |
| | | | | |
| **Total de Deuda Pública y Otros Pasivos** | | | **55,321,432** | **53,291,919** |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Autorizó

Licda. Ilsa Beatriz Cervera Echeverría
Rectora

Revisó

C.P. Manuel Solís Denegri
Director General Interino de Finanzas

Elaboró

L.C. y P.C.C. y A.G. Sonia Guadalupe Puga Ku
Directora Interina de Contabilidad

**Instituto Campechano**
**Informe de Pasivos Contingentes**
**Del 1 de enero al 30 de septiembre de 2026**
**(Pesos)**

*En cumplimiento a lo dispuesto en los artículos 46, Fracción I, Inciso f) y 52 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental y de conformidad con lo establecido en el Capítulo VII, Numeral II, Inciso h) del Manual de Contabilidad Gubernamental emitido por el CONAC, el Ente Público informa lo siguiente:*

| Cuenta | Concepto | Número de demandas |
|---|---|---|
| | Demandas Laborales | 8 |
| | **TOTAL** | **8** |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

Autorizó

Licda. Ilsa Beatriz Cervera Echeverría
Rectora

Revisó

C.P. Manuel Solís Denegri
Director General Interino de Finanzas

Elaboró

L.C. y P.C.C. y M.G. Sonia Guadalupe Puga Ku
Directora Interina de Contabilidad

**Instituto Campechano**
**Notas a los Estados Financieros**
**Al 30 de septiembre de 2026**
**(cifras en pesos)**

### a) NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

De acuerdo a la Ley Constitutiva del Instituto Campechano, en su artículo ÚNICO que a la letra dice: En términos de lo previsto en la fracción VII del artículo 3° de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, se constituye al INSTITUTO CAMPECHANO como un organismo público, con personalidad jurídica y gobierno propio, autonomía operativa, de gestión y de decisión, y patrimonio libremente administrado, para los fines que fije su Ley Orgánica y con los caracteres y competencia que la misma determine. Aprobada mediante decreto núm. 33 publicado en el periódico oficial del estado no. 4422 de fecha 30 diciembre/2009, por la LX legislatura del Congreso del Estado de Campeche.

El objetivo del presente documento es la revelación del contexto y de los aspectos económicos-financieros más relevantes que influyeron en las decisiones del período, y que deberán ser considerados en la elaboración de los estados financieros para la mayor comprensión de los mismos y sus particularidades.
De esta manera, se informa y explica la respuesta del gobierno a las condiciones relacionadas con la información financiera de cada período de gestión; además, de exponer aquellas políticas que podrían afectar la toma de decisiones en períodos posteriores.

**1. Autorización e Historia**

**a) Fecha de creación del ente público.**

En la ciudad de San francisco de Campeche, Capital del Estado, a los 2 días del mes de febrero del año 1860, reunidos en el edificio en que estuvo el Colegio Clerical de San Miguel de Estrada, las autoridades del Estado, los Empleados del nuevo establecimiento y muchas personas notables, que fueron convidados previamente, se celebró el acto solemne de la inauguración y apertura de cátedras del INSTITUTO CAMPECHANO, que mando fundar la Ley del Estado de 26 de octubre, cuyo reglamento fue expedido el 31 de diciembre del año próximo pasado, tomado del folio 1°. Del Libro de Actos Solemnes del Instituto, que existe en esta Secretaria. Lo certifico, Campeche, febrero 2 de 1885. Gabriel González y Ferrer, Secretario.Vo. Bo., Rector.

**b) Principales cambios en su estructura**

En el año 2026, el Instituto Campechano cumplió 166 años de haber sido fundado la legislatura LX del Congreso del Estado decretó en artículo único la ley Constitutiva del Instituto donde se le otorgaba la autonomía universitaria. Este hecho resulta importante porque la Institución adquiere una personalidad jurídica diferente y un gobierno propio.

**2. Panorama Económico y Financiero.**

Los estados financieros del Instituto, muestran los hechos con incidencia económica-financiera que ha realizado durante un periodo determinado y son necesarios para mostrar los resultados de la gestión económica-financiera, presupuestaria y fiscal, así como la situación patrimonial de los mismos, todo ello con la estructura, oportunidad y periodicidad que la ley establece.

El objetivo de los estados financieros, es mostrar la información acerca de la situación financiera, los resultados de la gestión, los flujos de efectivo y sobre el ejercicio del Estimado de Ingresos y del programado de egresos, de forma tal que permita cumplir con lo establecido por el CONAC.

A su vez, es útil para que un amplio número de usuarios pueda disponer de la misma confiabilidad y oportunidad para tomar decisiones respecto a asignación de recursos, su administración y control. Asimismo, constituyen la base financiera para la evaluación del desempeño, la rendición de cuentas, la transparencia fiscal y la fiscalización de las cuentas públicas.

El Instituto Campechano, cuenta con tres fuentes básicas de financiamiento para su operación:

a) Ingresos de Gestión:
Corresponden a los Derechos por Ingresos por Venta de Bienes y Servicios (Ingresos Propios), que se obtienen de los diferentes Servicios de Educación que imparten las diferentes escuelas que forman parte del Instituto.
b) Participaciones, Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios:
Son los recursos financieros recibidos a través del Programa U006 Subsidios Federales para Organismos Descentralizados Estatales y Subsidio Estatal destinado exclusivamente a cubrir los gastos de capítulo 1000 Servicios Personales.
c) Otros Ingresos y Beneficios:
Son los Intereses Financieros generados por las distintas cuentas productivas del Instituto.

**3. Organización y Objeto Social**

a) Objeto social

El Instituto Campechano se integrará con las escuelas y direcciones administrativas, que se requieran para el debido funcionamiento de sus fines, atendiendo a la complejidad de la cultura, a la especialización de la ciencia, a la diversificación de la técnica y el arte y a la variedad de los servicios de extensión que preste, por lo que podrá crear, incorporar y suprimir dependencias conforme a sus finalidades y a las necesidades culturales de la región y del Estado de Campeche.

b) Principal actividad

Para realizar sus fines, el Instituto se inspirará en los principios de libre investigación y libertad de cátedra y acogerá en su seno, con propósitos exclusivos de docencia e investigación, todas las corrientes del pensamiento y las tendencias de carácter científico y social.

c) Ejercicio fiscal

El ejercicio fiscal del Instituto es por el periodo correspondiente al **Tercer Trimestre** del 01 de enero al 30 de septiembre de 2026.

d) Régimen jurídico

Organismo público descentralizado, con personalidad jurídica y patrimonio propio, regido por las siguientes Leyes:

Leyes Federales:

- Constitución Política de loa Estados Unidos Mexicanos;
- Ley del Impuesto sobre la Renta;
- Código Fiscal de la Federación;
- Ley del Seguro Social;
- Ley del Infonavit;
- Ley Federal de Trabajo;
- Ley General de Contabilidad Gubernamental.
- Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios.

Leyes Estatales:

- Ley de Control Presupuestal y Responsabilidad Hacendaria del Estado de Campeche;
- Ley Orgánica del Instituto Campechano;
- Contrato Colectivo del Personal del Instituto Campechano;
- Reglamento de Asistencias, Faltas, Licencias y Permisos Económicos del Personal Administrativo, Manual y Docente;
- Ley de Fiscalización Superior y Rendición de Cuentas del Estado de Campeche;
- Lineamientos Generales para la Organización y Conservación de los Archivos Públicos del Estado de Campeche;
- Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Campeche;
- Ley Reglamentaria del Capítulo XVII de la Constitución Política del Estado de Campeche;
- Constitución Política del Estado de Campeche,
- Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Prestación de Servicios Relacionados con Bienes Muebles del Estado de Campeche.
- Ley de Archivos del Estado de Campeche

e) Consideraciones fiscales del ente: revelar el tipo de contribuciones que esté obligado a pagar o retener.

El Instituto Campechano se encuentra inscrito en la Secretaria de Hacienda y Crédito Público desde el 01 de septiembre de 1965, siendo su actividad de: Escuela del Sector Público, que combinan diversos niveles de educación, R.F.C. ICA 650901QP7, domicilio en: Calle 10 número 357 colonia Centro, C.P. 24000, San Francisco de Campeche, Campeche, siendo sus obligaciones las siguientes, presentar y pago provisional de la Declaración:

1) Entero de retenciones mensuales de ISR por sueldos y salarios;
2) Entero de retención de ISR por servicios profesionales. MENSUAL;
3) Declaración informativa anual de pagos y retenciones de servicios profesionales. Personas Morales. Impuesto Sobre la Renta;
4) Entero mensual de retenciones de ISR de ingresos por arrendamiento;
5) Declaración Informativa mensual de Proveedores;
6) Entero de retenciones mensuales de ISR por ingresos asimilados a salarios;
7) Declaración informativa anual de retenciones de ISR por arrendamiento de inmuebles y
8) Entero de retenciones de IVA Mensual.

f) Estructura organizacional básica

El Instituto estará integrado por sus autoridades, personal académico, administrativo y manual dentro de su estructura.

Autoridades:
1. EL Consejo Superior;
2. El Rector;
3. El Patronato;
4. Los Directores de escuelas, centros y áreas administrativas;
5. Consejos Técnicos de escuelas;
6. Los funcionarios a quienes esta ley les dé ese carácter.

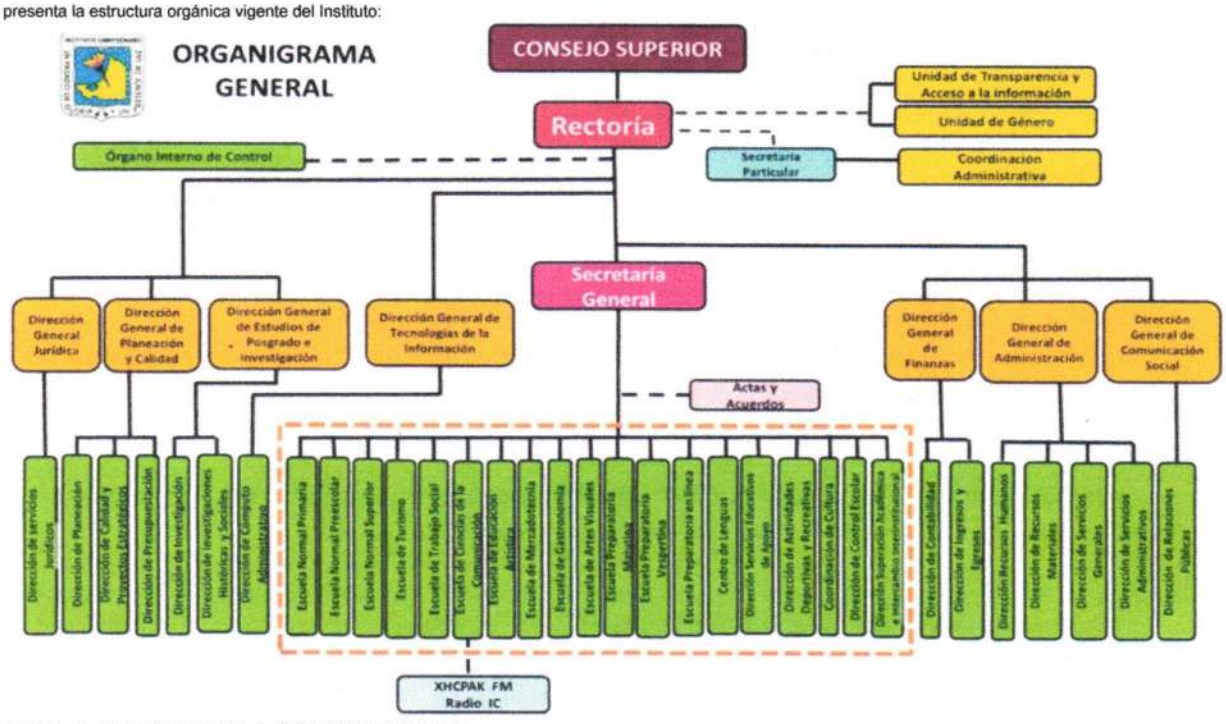
Las funciones políticas, docentes, técnicas y administrativas supremas, corresponden al Consejo Superior, como órgano supremo del gobierno del Instituto, que se integrará por:

- Rector del Instituto, quien será su presidente;
- El Secretario General del Instituto, quien será su secretario;
- Dos miembros del Patronato;
- Los Directores de escuelas y áreas administrativas del Instituto;
- Un representante de los Consejos Técnicos;
- Un representante profesor y un representante alumno de cada una de las escuelas; y
- Un representante del personal administrativo al servicio del Instituto.

El Instituto contará con un Órgano interno de Control y una Unidad de Acceso a la Información Pública, que ejercerán las atribuciones que respectivamente establece la Ley Reglamentaria del Capítulo XVII de la Constitución Política del Estado de Campeche y la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Campeche.

La función docente y de investigación del Instituto se realizará por las siguientes áreas:
I. Escuela Preparatoria Matutina;
II. Escuela Preparatoria Vespertina-Nocturna;
III. Escuela Normal Preescolar;
IV. Escuela Normal Primaria;
V. Escuela Normal Superior;
VI. Escuela de Educación Artística;
VII. Escuela de Turismo;
VIII. Escuela de Ciencias de la Comunicación;
IX. Escuela de Trabajo Social;
X. Escuela de Mercadotecnia;
XI. Escuela de Gastronomía;
XII. Escuela de Artes Visuales;
XIII. Escuela Preparatoria en línea y
XIV. Dirección de Lenguas Extranjeras.

A continuación, se presenta la estructura orgánica vigente del Instituto:




g) Fideicomisos, mandatos y análogos de los cuales es fideicomitente o fiduciario

El Instituto no tiene Fideicomisos.

**4. Bases de Preparación de los Estados Financieros**

a) Si se ha observado la normatividad emitida por el CONAC y las disposiciones legales aplicables.

Con fecha 31 de diciembre de 2008 fue publicada en el Diario Oficial de la Federación una nueva Ley General de Contabilidad Gubernamental, de observancia obligatoria en los niveles de los gobiernos federal, estatal y municipal y en todas sus instancias y organismos. Para la emisión de las normas contables y de los lineamientos de generación de información financiera y presupuestaria de los entes públicos, dicha Ley creo el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), estableciendo diversos plazos para que se cumpla sus cometidos, con fecha limite al 31 de diciembre de 2012 para presentar los estados financieros sobre el ejercicio de los ingresos y gastos sobre las finanzas públicas bajo las disposiciones de esta Ley.

Los Estados Financieros y sus notas fueron elaborados de acuerdo con la Ley General de Contabilidad Gubernamental y lo ya establecido al respecto por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), así como para poder cumplir con los propósitos anteriores, el sistema contable utilizado por el Instituto Campechano fue el Sistema Automatizado de Administración y Contabilidad Gubernamental (SAACG.NET) desarrollado por el Instituto para el Desarrollo Técnico de las Haciendas Públicas (INDETEC), con la finalidad de dar cumplimiento la presente norma se definen conceptualmente y se identifican los elementos básicos que conforman los estados financieros, con el propósito de lograr uniformidad de criterios entre los preparadores, reguladores, dictaminadores y usuarios de dicha información, así como para lograr su adecuada armonización.

b) La normatividad aplicada para el reconocimiento, valuación y revelación de los diferentes rubros de la información financiera, así como las bases de medición utilizadas para la elaboración de los estados financieros:

Todos los eventos que afectan económicamente a la Institución están cuantificados en términos monetarios y se registran al costo histórico. El costo histórico de las operaciones corresponde al monto erogado para su adquisición conforme a la documentación contable original justificable y comprobatoria.

c) Postulados básicos.

Son los elementos fundamentales que configuran el Sistema de Contabilidad Gubernamental (SCG), teniendo incidencia en la identificación, el análisis, la interpretación, la captación, el procesamiento y el reconocimiento de las transformaciones, transacciones y otros eventos que afectan el ente público.
Atendiendo a las disposiciones de la Ley General de Contabilidad Gubernamental el Instituto ha aplicado los postulados básicos de la misma, excepto el relativo a la "Consolidación de la Información Financiera"

1) Sustancia Económica: Es el reconocimiento contable de las transacciones, transformaciones internas y otros eventos, que afectan económicamente al ente público y delimitan la operación del Sistema de Contabilidad Gubernamental (SCG).

2) Entes Públicos: Los poderes Ejecutivo, Legislativo y Judicial de la Federación y de las entidades federativas; los entes autónomos de la Federación y de las entidades federativas; los ayuntamientos de los municipios; los órganos político- administrativos de las demarcaciones territoriales del Distrito Federal; y las entidades de la administración pública paraestatal, ya sean federales, estatales o municipales.

3) Existencia Permanente: La actividad del ente público se establece por tiempo indefinido, salvo disposición legal en la que se especifique lo contrario.

4) Revelación suficiente: Los estados y la información financiera deben mostrar amplia y claramente la situación financiera y los resultados del ente público.

5) Importancia Relativa: La información debe mostrar los aspectos importantes de la entidad que fueron reconocidos contablemente.

6) Registro e Integración Presupuestaria: La información presupuestaria de los entes públicos se integra en la contabilidad en los mismos términos que se presentan en la ley de Ingresos y en el Decreto del Presupuesto Egresos, de acuerdo a la naturaleza económica que le corresponda. El registro presupuestario del ingreso y del egreso en los entes públicos se debe reflejar en la contabilidad, considerando sus efectos patrimoniales y su vinculación con las etapas presupuestarias correspondientes.

7) Consolidación de la Información Financiera: Los estados financieros de los entes públicos deberán presentar de manera consolidada la situación financiera, los resultados de operación, el flujo de efectivo o los cambios en la situación financiera y las variaciones a la Hacienda Pública, como si se tratara de un solo ente público.

8) Devengo Contable: Los registros contables de los entes públicos se llevarán con base acumulativa. El ingreso devengado, es el momento contable que se realiza cuando existe jurídicamente el derecho de cobro de impuestos, derechos, productos, aprovechamientos y otros ingresos por parte de los entes públicos. El gasto devengado, es el momento contable que refleja el reconocimiento de una obligación de pago a favor de terceros por la recepción de conformidad de bienes, servicios y obra pública contratados; así como de las obligaciones que derivan de tratados, leyes, decretos, resoluciones y sentencias definitivas.

9) Valuación: Todos los eventos que afecten económicamente al ente público deben ser cuantificados en términos monetarios y se registrarán al costo histórico o al valor económico más objetivo registrándose en moneda nacional.

10) Dualidad Económica: El ente público debe reconocer en la contabilidad, la representación de las transacciones y algún otro evento que afecte su situación financiera, su composición por los recursos

Explicación del Postulado Básico

a) Los activos representan recursos que fueron asignados y capitalizados por el ente público, en tanto que los pasivos y el patrimonio representan los financiamientos y los activos netos, respectivamente;

b) Las fuentes de los recursos están reconocidas dentro de los conceptos de la Ley de Ingresos.

11) Consistencia: Ante la existencia de operaciones similares en un ente público, debe corresponder un mismo tratamiento contable, el cual debe permanecer a través del tiempo, en tanto no cambie la

d) Normatividad supletoria. En caso de emplear varios grupos de normatividades (normatividades supletorias), deberá realizar la justificación razonable correspondiente.

e) Para las entidades que por primera vez estén implementando la base devengado de acuerdo a la Ley de Contabilidad, deberán:

* Revelar las nuevas políticas de reconocimiento;

La institución lleva seis años utilizando el Sistema de Administración y Contabilidad Gubernamental (Saacg) y aplica el registro de ingresos y de egresos atendiendo al postulado devengo contable; es decir, reconoce los ingresos al momento de existir el derecho jurídico de cobro y los gastos una vez formalizada cada transacción de egreso, cumpliendo con lo establecido sobre las bases del devengado en la Ley General de Contabilidad Gubernamental.

**5. Políticas de Contabilidad Significativas**

Las prácticas contables adoptadas por el Instituto Campechano son similares a las que utilizan otras Instituciones de Enseñanza Superior en el país y se basan en el modelo de contabilidad de fondos (Armonizado con las disposiciones de la Ley General de Contabilidad Gubernamental y acuerdos del CONAC), propuesto en el marco del Programa para la Normalización de la Información Administrativa, creado por la Subsecretaría de Educación Superior, dependiente esta última de la Secretaría de Educación Pública. A continuación, se mencionan las prácticas contables más relevantes utilizadas en la preparación de los estados financieros adjuntos:

a) Actualización: Se informará del método utilizado para la actualización del valor de los activos, pasivos y Hacienda Pública y/o patrimonio y las razones de dicha elección. Así como informar de la desconexión o reconexión inflacionaria.

El Instituto aplicó los métodos de actualización que señala la normatividad del Consejo Nacional de Armonización Contable, en cuanto a la desconexión o reconexión inflacionaria ésta no se tomó en consideración por no ser aplicables ya que el objeto social del organismo es la realización de proyectos y la ejecución de políticas propias de la Institución.

b) Informar sobre la realización de operaciones en el extranjero y de sus efectos en la información financiera gubernamental.

No se han realizado operaciones en Moneda Extranjera.

c) Método de valuación de la inversión en acciones en el Sector Paraestatal.

No se tienen acciones de algún otro ente.

d) Sistema y método de valuación de inventarios.

No existen productos en inventarios, ya que la adquisición de los bienes es para consumo inmediato llevando directamente al gasto.

e) Beneficios a empleados: revelar el cálculo de la reserva actuarial, valor presente de los ingresos esperados comparado con el valor presente de la estimación de gastos tanto de los beneficiarios actuales como futuros.

No se ha realizado un cálculo de la reserva actuarial.

f) Provisiones: objetivo de su creación, monto y plazo.

Se hace mención en los pasivos contingentes.

g) Reservas: objetivo de su creación, monto y plazo.

No se realizaron reservas en éste período.

h) Cambios en políticas contables y corrección de errores junto con la revelación de los efectos que se tendrá en la información financiera del ente público, ya sea retrospectivos o prospectivos.

En la cuenta correcciones por errores contables se ven reflejados los siguientes registros:

| Concepto | Importe |
|---|---|
| Enero | |
| Registro de Bienes Muebles correspondiente a INIFEEC-FAM/2024. | 5,636,616.01 |
| DGF/001/2026 Reintegro de FAM Remanentes Es PF 2024 por rendimientos financieros | 1.20 |
| DGF/001bis/2026 Reintegro del Recurso Estatal 2025 por Rendimientos Financieros | 4,544.13 |
| DGA/020/2026 Reintegro de Rendimientos Financieros del Recurso Estatal Apoyo Financiero Extraordinario No Regularizable del Fondo de Prestaciones Sociales 2025 | 186.86 |
| DGF/015bis/2026 Reintegro Rendimientos Financieros del Recurso Estatal Servicios de Comunicación Social y Publicidad 2025 | 860.95 |
| DGF/021/2026 Reintegro Rendimientos Financieros del Recurso Estatal Premio al Periodismo Estatal de Campeche 2025 | 50.64 |
| DGF/024/2026 Reintegro de Capital del Recurso Estatal Premio al Periodismo Estatal de Campeche 2025 | 1,364.14 |
| DGF/022/2026 Reintegro del Recurso Federal U006 2025 por Rendimientos Financieros a la TESOFE | 3,556.00 |
| DGF/023/2026 Reintegro del Recurso Federal U006 2025 por Reintegro de Capital a la TESOFE | 1,066.00 |
| DGA/2730/25 Reembolso de gastos de C. Jorge Enrique Perez Camacho por gastos de alimentos del personal de la Direcc. Gral. de Finanzas | 15.05 |
| Registro de reintegro por pago duplicado del proveedor Karina de los Angeles Chulin Garcia | 13,137.00 |
| Marzo | |
| DGF/263/2026 Reintegro de rendimientos financieros de la Cta,7879 Rec.Estatal Serv. Comunicación Social y Publicidad 2025 | 73.94 |
| Registro de Bienes Muebles correspondiente a INIFEEC-ADQ-FAM-ES-(10,11, 18, 19, 28 Y 36)-2025. | 2,870,617.97 |

i) Reclasificaciones:

Durante este período se realizaron reclasificaciones de cuentas contables.

j) Depuración y cancelación de saldos.

Durante este período, no se realizó depuración y cancelación de saldos.

**6. Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario**

Se informará sobre:

a) Activos en moneda extranjera

No se tienen Activos en moneda extranjera

b) Pasivos en moneda extranjera

No se tienen Pasivos en moneda extranjera

c) Posición en moneda extranjera

No se tienen operaciones en moneda extrajera

d) Tipo de cambio

No se tienen operaciones en moneda extranjera

e) Equivalente en moneda nacional

No se tienen operaciones en moneda extranjera

Lo anterior por cada tipo de moneda extranjera que se encuentre en los rubros de activo y pasivo. Adicionalmente se informará sobre los métodos de protección de riesgo por variaciones en el tipo de cambio

No se tienen operaciones en moneda extranjera.

**7. Reporte Analítico del Activo**

Debe mostrar la siguiente información:

a) Vida útil o porcentajes de depreciación, deterioro o amortización utilizados en los diferentes tipos de activos.

De acuerdo a las Reglas Específicas del registro y Valoración del Patrimonio

| Cuenta Contable | Concepto | Años de vida útil | % de depreciación anual |
|---|---|---|---|
| 1241-1 | Muebles de Oficina y Estantería | 10 | 10 |
| 1241-2 | Muebles, Excepto De Oficina YEstantería | 10 | 10 |
| 1241-3 | Equipo de Cómputo y de Tecnologíasde la Información | 3 | 33.3 |
| 1241-9 | Otros Mobiliarios y Equipos de Administración | 10 | 10 |
| 1242-1 | Equipos y Aparatos Audiovisuales | 3 | 33.3 |
| 1242-3 | Cámaras Fotográficas y de Video | 3 | 33.3 |
| 1243-1 | Equipo Médico y de Laboratorio | 5 | 20 |
| 1243-2 | Instrumental Médico y de Laboratorio | 5 | 20 |
| 1244-1 | Automóviles y Equipo Terrestre | 5 | 20 |
| 1245-1 | Equipo de Defensa y Seguridad | 10 | 10 |
| 1246-2 | Maquinaria y Equipo Industrial | 10 | 10 |
| 1246-3 | Maquinaria y Equipo de Construcción | 10 | 10 |
| 1246-4 | Sistemas de Aire Acondicionado, Calefacción y de Refrigeración Industrial y Comercial | 10 | 10 |
| 1246-5 | Equipo de Comunicación y Telecomunicación | 10 | 10 |
| 1246-7 | Herramientas y Máquinas-Herramienta | 10 | 10 |
| 1246-9 | Otros Equipos | 10 | 10 |

b) Cambios en el porcentaje de depreciación o valor residual de los activos.

Se utilizan los establecidos en las Reglas Específicas del registro y Valoración del Patrimonio.

c) Importe de los gastos capitalizados en el ejercicio, tanto financieros como de investigación y desarrollo.

No se tienen este tipo de gastos.

d) Riesgos por tipo de cambio o tipo de interés de las inversiones financieras.

No se tienen inversiones financieras en moneda extranjera

e) Valor activado en el ejercicio de los bienes construidos por la entidad.

No se han construido bienes en éste período.

f) Otras circunstancias de carácter significativo que afecten el activo, tales como bienes en garantía, señalados en embargos, litigios, títulos de inversiones entregados en garantías, baja significativa del valor de inversiones financieras, etc.

No se tienen situaciones importantes que afecten los activos del Ente.

g) Desmantelamiento de Activos, procedimientos, implicaciones, efectos contables.

No se tienen desmantelamientos de Activos.

h) Administración de activos; planeación con el objetivo de que el ente los utilice de manera más efectiva.

Se utilizan los activos con la operación y mantenimiento óptimo.

Adicionalmente, se deben incluir las explicaciones de las principales variaciones en el activo, en cuadros comparativos como sigue:

a) Inversiones en valores.

No se tiene inversiones en valores.

b) Patrimonio de Organismos Descentralizados de Control Presupuestario Indirecto.

No se tiene Patrimonio en Organismos descentralizados de Control Presupuestario Indirecto

c) Inversiones en empresas de participación mayoritaria.

No se tiene inversión en este tipo de empresas.

d) Inversiones en empresas de participación minoritaria.

No se tiene inversión en este tipo de empresas.

e) Patrimonio de Organismos Descentralizados de Control Presupuestario Directo, según corresponda.

No se tiene Patrimonio en Organismos descentralizados de Control Presupuestario Directo

**8. Fideicomisos, Mandatos y Análogos**

Se deberá informar:

a) Por ramo o unidad administrativa que los reporta.

No cuenta con fideicomisos.

b) Enlistar los de mayor monto de disponibilidad, relacionando aquéllos que conforman el 80% de las disponibilidades.

No cuenta con fideicomisos.

**Instituto Campechano**
**Notas a los Estados Financieros**
**Al 30 de septiembre de 2026**
**(cifras en pesos)**

**9. Reporte de la Recaudación**

a) Análisis del comportamiento de la recaudación correspondiente al ente público o cualquier tipo de ingreso, de forma separada los ingresos locales de los federales.

Se presenta por separado en las notas de desglose

b) Proyección de la recaudación e ingresos en el mediano plazo.

Se realiza cada año.

**10. Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda**

Informo lo siguiente:

a) Utilizar al menos los siguientes indicadores: deuda respecto al PIB y deuda respecto a la recaudación tomando, como mínimo, un período igual o menor a 5 años.

No se tiene Deuda.

b) Información de manera agrupada por tipo de valor gubernamental o instrumento financiero en la que se considere intereses, comisiones, tasa, perfil de vencimiento y otros gastos de la deuda.

No se tiene Deuda.

**11. Calificaciones otorgadas**

El Instituto no tiene contratado servicios de calificación crediticia con ninguna entidad evaluadora.

**12. Proceso de Mejora**

Se informará de:

a) Principales Políticas de control interno

Dando continuidad al proceso de implementación contable a base devengado, el Instituto realiza el registro en el sistema de contabilidad en cada una de las áreas administrativas en las que se origina el gasto con su respectivo soporte documental, atendiendo a los momentos del gasto comprometido, devengado, ejercido y pagado.

b) Medidas de desempeño financiero, metas y alcance.

Racionar el uso de los recursos, sobre todo en el primer semestre del año para alcanzar el cumplimiento de las funciones para el ejercicio completo.

**13. Información por Segmentos**

Toda la información del Ente, está procesada y se encuentra disponible por Unidad Responsable de realizar las funciones propias.

Cuando se considere necesario se podrá revelar la información financiera de manera segmentada debido a la diversidad de las actividades y operaciones que se realizan los entes públicos, ya que la misma proporciona información acerca de las diferentes actividades operativas en las cuales participa, de los productos o servicios que maneja, de las diferentes áreas geográficas, de los grupos homogéneos con el objetivo de entender el desempeño del ente, evaluar mejor los riesgos y beneficios del mismo; y entenderlo como un todo y sus partes integrantes.

Consecuentemente, esta información contribuye al análisis más preciso de la situación financiera, grados y fuentes de riesgo.

**14. Eventos Posteriores al Cierre**

Al 7 de octubre de 2026, fecha en que se emiten los estados financieros del período de: 01 de enero al 30 de septiembre del ejercicio 2026, se declara que no existen hechos ocurridos en periodos posteriores al que se informa, que proporcionen evidencia sobre eventos que le afecten económicamente y que no se conocían a la fecha de cierre.

**15. Partes Relacionadas**

Se declara que no existen partes relacionadas que pudieran ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas del Instituto campechano.

**16. Responsabilidad Sobre la Presentación Razonable de la Información Contable.**

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del INSTITUTO CAMPECHANO.

**b) NOTAS DE DESGLOSE**

**I) NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES**

**Ingresos y Otros Beneficios**

1. Los Ingresos del Instituto se integran por los rubros que a continuación se detallan:

| Concepto | Importe |
|---|---|
| **INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS** | |
| **Ingresos de Gestión** | **25,425,717** |
| Productos | 19,546 |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios | 25,406,170 |
| **Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones** | **195,866,501** |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones | 195,866,501 |
| **Otros Ingresos y Beneficios** | **0** |
| Otros Ingresos y Beneficios Varios | 0 |
| **Total de Ingresos y Otros Beneficios** | **221,292,218** |

| Concepto | Importe | % |
|---|---|---|
| Remesas Estatales Capítulo 1000 Nómina 2026 | $68,029,749.00 | 30.74 |

**Ingresos de la Gestión:**

Son ingresos que corresponden a Productos por concepto de rendimientos financieros de las cuentas bancarias productivas del Instituto y los Ingresos por Venta de Bienes y Servicios que corresponden a los Ingresos por Prestación de Servicios (Ingresos Propios), que se obtienen de los diferentes Servicios de Educación que imparten las Escuelas que forman parte del Instituto.

**Instituto Campechano**
**Notas a los Estados Financieros**
**Al 30 de septiembre de 2026**
**(cifras en pesos)**

| Concepto | Importe |
|---|---|
| **Ingresos de Gestión** | |
| Productos | 19,546 |
| Interéses Financieros | 19,546 |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios | 25,406,170 |
| Ingresos por Prestación de bienes y servicios - Ingresos Escolares | 16,070,460 |
| Ingresos por Prestación de bienes y servicios - Ingresos No Escolares | 8,767,580 |
| Recurso Ingresos Propios Carnaval 2026 | 100,000 |
| Recurso Ingresos Propios Proyecto Mayistas Mayahablantes 2026 | 55,500 |
| Recurso Ingresos Propios Curso de Verano 2026 | 54,600 |
| Recurso Ingresos Propios Cena Gala 2026 | 108,030 |
| Recurso Ingresos Propios Apoyo Santander Becas Alumnos 2026 | 250,000 |
| **Suma de Ingresos de Gestión** | **25,425,717** |

**Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboraación Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones:**

Son ingresos que corresponden a las Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones de los recursos financieros ordinarios que anualmente autoriza el Estado por Transferencias y Asignaciones a Órganos Autónomos y se destinan exclusivamente a cubrir Capítulo 1000 Servicios Personales, así como los autorizados por el gobierno federal por Subsidios y Subvenciones a través de los convenios celebrados con la Secretaría de Educación Pública, mismos que son transferidos por la Secretaría de Administración y Finanzas del Estado de Campeche.

| Concepto | Importe |
|---|---|
| **Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones** | |
| Participaciones del Estado | 0 |
| Participaciones del Municipio | 0 |
| **Subtotal PARTICIPACIONES** | **0.00** |
| APORTACIONES | 0 |
| **Subtotal APORTACIONES** | **0.00** |
| Convenios | 0 |
| **Subtotal CONVENIOS** | **0.00** |
| INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL | 0 |
| **Subtotal INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACION FISCAL** | **0.00** |
| FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES | 0 |
| **Subtotal FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES** | **0.00** |
| TRANSFERENCIAS Y ASIGNACIONES | |
| Transferencias y Asignaciones para Financiar Gastos Corrientes | |
| Ingresos de Libre Disposición | 157,396,486 |
| Recurso Estatal Nómina 2026 | 68,029,749 |
| Recurso Estatal Servicio De Comunicación Social Y Publicidad 2026 | 2,238,000 |
| Recurso Estatal Gastos Operativos Carnaval Estudiantil IC 2026 | 1,193,792 |
| Recurso Estatal Premio Estatal del Periodismo 2026 | 600,000 |
| Recurso Estatal FEIEC/2025 Administrada Fuente 11s | 35,334,945 |
| Recurso Estatal Fondo de Pensiones y Jubilaciones | 50,000,000 |
| Transferencias Federales Etiquetadas | 38,470,015 |
| Recurso Federal Subsidios para Organismos Descentralizados Estatales U006 2026 | 18,572,000 |
| Recurso Federal Fondo de Aportaciones Múltiples (FAM ES 2026) | 19,871,000 |
| Recurso Federal Productos Financieros del FAM ES 2026 | 27,016 |
| **Subtotal TRANSFERENCIAS Y ASIGNACIONES** | **195,866,501.46** |

| | |
|---|---|
| SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES | 0 |
| **Subtotal SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES** | **0.00** |
| PENSIONES Y JUBILACIONES | 0 |
| **Subtotal PENSIONES Y JUBILACIONES** | **0.00** |
| **Suma** | **195,866,501.46** |

**Otros Ingresos y Beneficios**

| Concepto | Importe |
|---|---|
| **Otros Ingresos y Beneficios** | **0** |
| Otros Ingresos y Beneficios Varios | 0 |
| **Total de Ingresos y Otros Beneficios** | **0** |

**Gastos y Otras Pérdidas:**

1. Los gastos de funcionamiento, transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas, corresponden a las erogaciones que se ejercen con el presupuesto anual del Instituto Campechano de acuerdo a las fuentes de financiamientos básicas, clasificados en capítulos, siendo los más representativos los Servicios Personales, Materiales y Suministros, Servicios Generales, Ayudas Sociales y Otros Gastos según se detalla a continuación:

| Concepto | Importe |
|---|---|
| **GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS** | |
| GASTOS DE FUNCIONAMIENTO | 137,157,545.59 |
| TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS | 27,862,034.89 |
| PARTICIPACIONES Y APORTACIONES | 0.00 |
| INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA | 0.00 |
| OTROS GASTOS Y PÉRDIDAS EXTRAORDINARIAS | 1,974,709.64 |
| INVERSIÓN PÚBLICA | 0.00 |
| **Total de Gastos y Otras Pérdidas** | **166,994,290.12** |

A su vez se presentan aquellos rubros que en forma individual representan el 15% o más del total del rubro:

| Concepto | Importe | % |
|---|---|---|
| REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER PERMANENTE | $38,710,347.19 | 23.18 |
| OTRAS PRESTACIONES SOCIALES Y ECONÓMICAS | $54,152,467.46 | 32.43 |
| TRANSFERENCIAS A ENTIDADES PARAESTATALES | $26,894,962.89 | 16.11 |

**Gastos de Funcionamiento**

| Concepto | Importe |
|---|---|
| SERVICIOS PERSONALES | $111,561,188.96 |
| MATERIALES Y SUMINISTROS | $5,493,116.50 |
| SERVICIOS GENERALES | $20,103,240.13 |
| **Total Gastos de Funcionamiento** | **$137,157,545.59** |

**Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas**

| Concepto | Importe |
|---|---|
| TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO | $26,894,962.89 |
| AYUDAS SOCIALES | $967,072.00 |
| **Total Ayudas Sociales** | **$27,862,034.89** |

**Participaciones y Aportaciones**

| Concepto | Importe |
|---|---|
| PARTICIPACIONES | $0.00 |
| **Total Participaciones y Aportacioones** | **$0.00** |

**Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública**

| Concepto | Importe |
|---|---|
| INTERESES DE LA DEUDA PÚBLICA | $0.00 |
| COMISIONES DE LA DEUDA PÚBLICA | $0.00 |
| GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA | $0.00 |
| COSTO POR COBERTURAS | $0.00 |

| | |
|---|---|
| APOYOS FINANCIEROS | $0.00 |
| **Total Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública** | **$0.00** |

**Otros Gastos y Pérdidas Extraordinaria**

| Concepto | Importe |
|---|---|
| ESTIMACIONES, DEPRECIACIONES, DETERIOROS, OBSOLESCENCIA Y AMORTIZACIONES | $1,974,709.64 |
| **Total Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias** | **$1,974,709.64** |

**Inversión Pública**

| Concepto | Importe |
|---|---|
| INVERSIÓN PÚBLICA NO CAPITALIZABLE | $0.00 |
| **Total Inversión Pública** | **$0.00** |

**II) NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA**

**Activo**

Este género se compone de dos grupos, el Activo Circulante y el Activo No Circulante, en éstos inciden activos derivados de operaciones por efectivo y equivalentes, cuentas por cobrar por operaciones presupuestarias devengadas y contabilizadas al cierre de este período; bienes muebles que integran el patrimonio de la institución. A continuación, se presenta la integración del activo:

| Concepto | 2026 | 2025 |
|---|---|---|
| ACTIVO CIRCULANTE | $86,744,039.27 | $24,110,618.61 |
| ACTIVO NO CIRCULANTE | $7,427,285.69 | $882,001.35 |
| **Total ACTIVO** | **$94,171,324.96** | **$24,992,619.96** |

Activo Circulante. Destacan las principales partidas del Activo Circulante las siguientes:

| Concepto | Importe |
|---|---|
| EFECTIVO Y EQUIVALENTES | $86,362,905.25 |
| DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES | $89,969.08 |
| DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS | $57,533.16 |
| INVENTARIOS | $131,096.38 |
| OTROS ACTIVOS CIRCULANTE | $102,535.40 |
| **Total** | **$86,744,039.27** |

**Efectivo y Equivalentes**

1. A continuación, se relacionan las cuentas que integran el rubro de efectivo y equivalentes:

| Concepto | 2026 | 2025 |
|---|---|---|
| EFECTIVO | $116,954.00 | $23,412.00 |
| BANCOS/TESORERÍA | $ 86,245,951.25 | $23,805,758.77 |
| INVERSIONES TEMPORALES (HASTA 3 MESES) | $0.00 | $0.00 |
| FONDOS CON AFECTACIÓN ESPECÍFICA | $0.00 | $0.00 |
| **Total EFECTIVO Y EQUIVALENTES** | **$86,362,905.25** | **$23,829,170.77** |

**Efectivo**

El saldo que se informa corresponde a la existencia de efectivo pendiente de depositar en las cuentas bancarias y el fondo fijo de caja.

| Concepto | Importe |
|---|---|
| **Caja** | **$106,954.00** |
| Dirección de Ingresos y Egresos Campus Central | $106,174.00 |
| Trabajo Social Campus Hecelchakan | $780.00 |
| **Fondos Fijos de Caja** | **$10,000.00** |
| Dirección de Ingresos y Egresos | $10,000.00 |
| **Total Efectivo** | **$116,954.00** |

**Bancos/Tesorería**

Se integra por el dinero disponible en bancos, por conceptos de los servicios escolares de los niveles media superior, licenciatura y posgrado; como son cuotas de inscripciones, colegiaturas, revalidaciones, exámenes, constancias, certificados, expedición de títulos, cursos de introducción, elaboración de credenciales, renta de neverías, seminarios y capacitación, talleres, servicios, etc., principalmente; constituyen una de las funciones sustantivas de la razón de ser de este Instituto y de las aportaciones federales a través de convenios y transferencias estatales.

| Concepto | Importe |
|---|---|
| **Santander Serfin** | **$ 26,574,900.78** |
| **Recursos Propios** | **$ 16,109,606.99** |
| Cta. 65501605214 (Librería) | $ 705,474.15 |
| Cta. 1700000012 (Proveedores) | $4,561,659.55 |

| | |
|---|---|
| Cta. 65505164778 (Fondo de Jubilación) | $268,999.49 |
| Cta. 65505295613 (Modulo Hecelchakán) | $782,715.10 |
| Cta. 18000093147 (Cuotas Sindicales) | $3,416,428.41 |
| Cta. 18000105120 (Posgrado/Fundación Pablo García) | $10,917.12 |
| Cta. 18000123460 (Diplomados Posgrado) | $18,788.11 |
| Cta. 18000241058 Recurso Carnaval | $136,407.57 |
| Cta. 18000267221 (Proyecto Gastronomía) | $145,303.83 |
| Cta. 18000298655 (Curso de Verano Instituto Campechano) | $29,993.71 |
| Cta. 18000305247 (Validación de Estudios) | $465,473.40 |
| Cta. 18000308578 (Apoyo Santander Becas Alumnos 2024) | $431,101.35 |
| Cta. 18000317810 (Ingresos Propios 2025) | $0.00 |
| Cta. 18000340492 (Expedición de Títulos Profesionales) | $175,531.62 |
| Cta. 18000352242 (Ingresos Propios 2026) | $784,742.49 |
| Cta.18000366558 (Remanentes 2025) | $3,988,266.29 |
| Cta. 18000370184 (Material de Cocina) | $177,604.52 |
| Cta. 18000370227 (Material Para Talleres) | $10,200.28 |
| **Recursos Estatales** | **$2,730,530.74** |
| Cta. 18000352225 (Recurso Estatal Nómina 2026) | $1,457.09 |
| Cta. 18000362158 (Recurso Estatal Gastos Operativos Carnaval Estudiantil IC 2026) | $6.96 |
| Cta.18000363520 (Recurso Estatal Comunicación Social y Publicidad 2026) | $1,208,417.18 |
| Cta. 18000365367 (Recurso Estatal Premio Periodismo 2026) | $19,669.46 |
| Cta. 18000371651 (Recurso Estatal FEIEC/2025 Administrada Fuente 11s) | $1,500,980.05 |
| **Recursos Federales** | **$ 7,734,763.05** |
| Cta. 18000352182 (Recurso Federal Subsidios Para Organismos Descentralizados Estatales U006 2026) | $7,734,763.05 |
| **Grupo Financiero Banorte** | **$ 1,144,061.71** |
| **Recursos Estatales** | **$ 1,144,061.71** |
| Cta. 0800841809 (Nómina) | $1,144,061.71 |
| **Multiva** | **$ 58,526,988.76** |
| **Recursos Estatales** | **$ 58,526,988.76** |
| Cta. 00010148097 (Recurso Estatal Fondo de Pensiones y Jubilaciones) | $58,526,988.76 |
| **Total Bancos** | **$ 86,245,951.25** |

**Creación del Fondo de Pensiones y Jubilaciones**

Se realizó la creación del fondo de pensiones durante el tercer trimestre del ejercicio actual, el cual tiene un saldo al 30 de septiembre de $58,526,988.76 integrado por aportación de recurso estatal, aportación del Instituto Campechano y retenciones a los trabajadores.

**Inversiones temporales**

Representa el monto de efectivo invertido por el Instituto, la cual se efectúa a plazos que van de inversión a la vista hasta 90 días, su importe se integra por:

| Concepto | Importe |
|---|---|
| Inversiones Temporales | $0.00 |
| **Total Inversiones Temporales** | **$0.00** |

**Fondos con Afectación Específica**

Representan el monto de los fondos con afectación específica que deben financiar determinados gastos o actividades.

| Concepto | Importe |
|---|---|
| Fondos con Afectación Específica | $0.00 |
| **Total Fondos con Afectación Específica** | **$0.00** |

**Instituto Campechano**
**Notas a los Estados Financieros**
**Al 30 de septiembre de 2026**
**(cifras en pesos)**

**Derechos a recibir Efectivo y Equivalentes y Bienes o Servicios**

**2**

| Concepto | 2026 | 2025 |
|---|---|---|
| DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES | $89,969.08 | $7,621.62 |
| DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS | $57,533.16 | $40,194.44 |
| **Total DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO Y EQUIVALENTES Y BIENES O SERVICIOS** | **$ 147,502.24** | **$ 47,816.06** |

**3** Se informa, de manera agrupada, los derechos a recibir efectivo y equivalentes, y bienes o servicios, (excepto cuentas por cobrar de contribuciones e inversiones financieras) en una desagregación por su vencimiento en días a 90, 180, menor o igual a 365 y mayor a 365.

| Concepto | 90 días | 180 días | ≤ 365 | > 365 |
|---|---|---|---|---|
| Gastos por comprobar | $ 59,476.61 | | | |
| Otros Deudores Diversos | $ - | | | |
| Deudores por anticipos de la Tesorería a Corto Plazo | $ 30,000.00 | | | |
| Otros Derechos a recibir efectivo o equivalentes a Corto Plazo | $ 492.47 | | | |
| **Total** | **$ 89,969.08** | $ - | $ - | $ - |

**Derechos a recibir Efectivo y Equivalentes**

| Concepto | 2026 | 2025 |
|---|---|---|
| CUENTAS POR COBRAR A CORTO PLAZO | $0.00 | $0.00 |
| DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR A CORTO PLAZO | $59,476.61 | $4,518.06 |
| INGRESOS POR RECUPERAR A CORTO PLAZO | $0.00 | $0.00 |
| DEUDORES POR ANTICIPOS DE LA TESORERÍA A CORTO PLAZO | $30,000.00 | $3,000.00 |
| OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES A CORTO PLAZO | $492.47 | $103.56 |
| **Total DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO Y EQUIVALENTES** | **$ 89,969.08** | **$ 7,621.62** |

**Cuentas por cobrar a corto plazo.**

Las cuentas por cobrar a corto plazo se integran de los créditos a los trabajadores por la compra de libros, mismos que a la fecha actual se encuentran liquidados.

**Deudores diversos por cobrar a corto plazo.**

Representa el monto de los derechos de cobro a favor de la Institución, principalmente relacionados con viáticos y préstamos al personal de confianza y sindicalizado.

| Concepto | 2026 | 2025 |
|---|---|---|
| **DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR A CORTO PLAZO** | | |
| Gastos por comprobar | $59,476.61 | $251.36 |
| Préstamos Personales | $0.00 | $0.00 |
| Otros Deudores Diversos | $0.00 | $4,266.70 |
| **Total Deudores Diversos a Corto Plazo** | **$59,476.61** | **$4,518.06** |

**Deudores por Anticipos de la Tesorería a Corto Plazo**

Representa los anticipos entregados a personal de la Institución por concepto de fondos rotatorios.

| Concepto | Importe |
|---|---|
| **DEUDORES POR ANTICIPOS DE LA TESORERÍA A CORTO PLAZO** | |
| **Deudores por Fondos Rotatorios** | |
| Rafael Enrique Meneses López (Secretaría General) | $5,000.00 |
| Manuel Jesús Méndez Córdova (Dirección General de Administración) | $15,000.00 |
| Karla Alejandra López Mena (Rectoría) | $10,000.00 |
| **Total DEUDORES POR ANTICIPOS DE LA TESORERÍA A CORTO PLAZO** | **$30,000.00** |

**Otros Derechos a recibir Efectivo y Equivalentes a Corto Plazo.**

Representan los derechos de cobro originados en el desarrollo de las actividades del ente público, de los cuales se espera recibir una contraprestación representada en recursos, bienes o servicios; en un plazo menor o igual a doce meses, no incluidos en las cuentas anteriores.

| Concepto | Importe |
|---|---|
| **Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo** | |
| Manuel Jesús Mendez Cordova | $2.61 |
| Dirección de Recursos Humanos | $476.33 |
| Manuel Santiago Aguilar León | $8.57 |
| Martin Javier Acosta Garcia | $4.96 |
| **Total Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo** | **$492.47** |

**Anticipo a Proveedores por Prestación de Servicios a Corto Plazo**

Representa los anticipos entregados a proveedores por prestación de servicios, previos a la recepción parcial o, que serán exigibles en un plazo menor o igual a doce meses.

| Concepto | Importe |
|---|---|
| **ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS A CORTO PLAZO** | |
| **Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes a Corto Plazo** | **$0.00** |
| **Anticipo a Proveedores por Prestación de Servicios a Corto Plazo** | **$57,533.16** |
| Seguro Ve por Más S.A. Grupo financiero Ve por Más | $57,533.16 |
| **Total DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS** | **$57,533.16** |

**Inventarios**

4. Inventario de mercancías para venta.

Los inventarios se valúan con el método de costos promedios. El inventario de Mercancías para Ventas se integra por las existencias físicas de libros, los cuales se enajenan a la comunidad del Instituto y público en general.

| Concepto | Importe |
|---|---|
| **Mercancías Adquiridas para su Comercialización** | |
| Almacén de Librería | $131,096.38 |
| **Total Mercancías Adquiridas para su Comercialización** | **$131,096.38** |

**Bienes en tránsito**

Al cierre de este periodo no se cuenta con bienes en tránsito.

**Almacenes**

5. Almacén de materiales y suministros de consumo.

Al cierre de este periodo no se cuenta con almacén de materiales y suministros de consumo.

Estimación por pérdida o deterioro de Activos Circulantes.

Al cierre de este periodo no se tiene estimación por pérdida o deterioro de activos circulantes.

Deudores Diversos a largo plazo.

Al cierre de este periodo no se tienen deudores diversos a largo plazo.

| Concepto | Importe |
|---|---|
| **DEUDORES DIVERSOS A LARGO PLAZO** | **$0.00** |

**Inversiones Financieras**

6. A la presente fecha no se tiene Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos.

7. A la presente fecha no se tienen Participaciones y Aportaciones de Capital. Inversiones a Largo Plazo y Títulos y Valores a Largo Plazo.

**Muebles, Inmuebles e Intangibles**

8. Se informará de manera agrupada por cuenta, los rubros de Bienes Muebles e Inmuebles, el monto de la cuenta y de la depreciación del ejercicio y la acumulada, el método de depreciación, tasas determinadas y los criterios de aplicación de los mismos. Asimismo, se informará de las características significativas del estado en que se encuentren los activos.

9. Se informará de manera agrupada por cuenta, los rubros de activos intangibles y diferidos, su monto y naturaleza, amortización del ejercicio, amortización acumulada, tasa y métodos aplicados.

**Bienes Muebles**

| Concepto | 2026 | 2025 |
|---|---|---|
| MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN | $12,132,054.86 | $9,201,260.49 |
| MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO | $7,363,530.51 | $4,035,537.39 |
| EQUIPO E INSTRUMENTAL MÉDICO Y DE LABORATORIO | $210,754.64 | $210,754.64 |
| VEHÍCULOS Y EQUIPO TERRESTRE | $1,965,859.20 | $1,965,859.20 |
| MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS | $5,384,267.14 | $3,560,183.16 |
| COLECCIONES, OBRAS DE ARTE Y OBJETOS VALIOSOS | $635,527.82 | $635,527.82 |
| **Total BIENES MUEBLES** | **$27,691,994.17** | **$19,609,122.70** |

**Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso**

| Concepto | 2026 | 2025 |
|---|---|---|
| TERRENOS | $0.00 | $0.00 |
| VIVIENDAS | $0.00 | $0.00 |
| **Total BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO** | **$0.00** | **$0.00** |

**Depreciaciones**

| Concepto | 2026 | 2025 |
|---|---|---|
| DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE BIENES MUEBLES | $20,556,123.39 | $18,646,982.17 |
| **Total DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE BIENES MUEBLES** | **$20,556,123.39** | **$18,646,982.17** |

**Activos Intangibles**

| Concepto | 2026 | 2025 |
|---|---|---|
| SOFTWARE | $437,122.51 | $0.00 |
| LICENCIAS | $0.00 | $0.00 |
| **Total ACTIVOS INTANGIBLES** | **$437,122.51** | **$0.00** |

**Activo Diferido**

| Concepto | 2026 | 2025 |
|---|---|---|
| OTROS ACTIVOS DIFERIDOS | $0.00 | $0.00 |
| **Total ACTIVOS DIFERIDOS** | **$0.00** | **$0.00** |

**Amortizaciones**

| Concepto | 2026 | 2025 |
|---|---|---|
| AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE ACTIVOS INTANGIBLES | $145,707.60 | $80139.18 |
| **Total AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE BIENES INTANGIBLES** | **$145,707.60** | **$80139.18** |

**Estimaciones y Deterioros**

10. Al cierre de este periodo no se tiene estimación por pérdida o deterioro de activos circulantes.

**Otros Activos**

11

**Otros Activos Circulantes**

| Concepto | 2026 | 2025 |
|---|---|---|
| VALORES EN GARANTÍA | 102,535.40 | 102,535.40 |
| BIENES EN GARANTÍA (EXCLUYE DEPÓSITOS DE FONDOS) | $0.00 | $0.00 |
| **Total** | **$102,535.40** | **$102535.40** |

**Instituto Campechano**
**Notas a los Estados Financieros**
**Al 30 de septiembre de 2026**
**(cifras en pesos)**

**Valores en garantía.**

Al cierre de este período se tienen valores en garantía:

| Concepto | Importe |
|---|---|
| **VALORES EN GARANTÍA** | |
| Depósitos en Garantía - CFE | $102,535.40 |
| **Suma Depósitos de Valores en Garantía** | **$102,535.40** |

**Otros Activos No Circulantes**

| Concepto | 2026 | 2025 |
|---|---|---|
| BIENES EN CONCESIÓN | 0.00 | $0.00 |
| BIENES EN ARRENDAMIENTO FINANCIERO | $0.00 | $0.00 |
| **Total** | **$0.00** | **$0.00** |

**Pasivo**

Este género se compone de dos grupos, el Pasivo Circulante y el Pasivo No Circulante, en éstos inciden pasivos derivados de operaciones por servicios personales, cuentas por pagar por operaciones presupuestarias devengadas y contabilizadas al cierre de este período; pasivos por obligaciones laborales. A continuación, se presenta la integración del pasivo:

| Concepto | 2026 | 2025 |
|---|---|---|
| PASIVO CIRCULANTE | $13,389,662.88 | $8,549,516.63 |
| PASIVO NO CIRCULANTE | $39,902,256.59 | $46,771,915.23 |
| **SUMA PASIVO** | **$53,291,919.47** | **$55,321,431.86** |

**Cuentas y Documentos por pagar**

1 Se informa de las cuentas y documentos por pagar en una desagregación por su vencimiento en días a 90, 180, menor o igual a 365 y mayor a 365.

| Concepto | 90 días | 180 días | ≤ 365 | > 365 |
|---|---|---|---|---|
| SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR A CORTO PLAZO | $540,981.80 | | | |
| PROVEEDORES POR PAGAR A CORTO PLAZO | $1,412,385.57 | | | |
| PARTICIPACIONES Y APORTACIONES POR PAGAR A CORTO PLAZO | $0.00 | | | |
| TRANSFERENCIAS OTORGADAS POR PAGAR A CORTO PLAZO | $7,028,786.39 | | | |
| RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR A CORTO PLAZO | $4,387,937.41 | | | |
| DEVOLUCIONES DE LA LEY DE INGRESOS POR PAGAR A CORTO PLAZO | $0.00 | | | |
| OTRAS CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO | $0.02 | | | |
| OTROS FONDOS DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A CORTO PLAZO | $10,905.36 | | | |
| INGRESOS POR CLASIFICAR | $8,666.33 | | | |
| **Suma** | **$13,389,662.88** | **$0.00** | **$0.00** | **$0.00** |

**Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo**

Las obligaciones de pago por prestación de servicios que se informan corresponden a los pagos de seguridad social pendientes de pago, las cuales serán liquidadas en un tiempo menor o igual a doce meses.

| Concepto | Importe |
|---|---|
| **Remuneración por pagar al Personal de carácter permanente a CP** | **$6,429.16** |
| Primas vacacional y dominical | $2,269.12 |
| Aguinaldo o Gratificación de Fin de año | $4,160.04 |
| **Seguridad Social y Seguros por Pagar a CP** | **$433,166.03** |
| Cuotas al IMSS | $433,166.03 |
| Aportaciones al INFONAVIT | $0.00 |
| Aportaciones al sistema de ahorro para el retiro | $0.00 |
| **Otras prestaciones sociales y económicas por pagar a CP** | **$101,386.61** |
| Prestaciones y haberes de retiro | $101,386.61 |
| **Suma de Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo** | **$540,981.80** |

**Instituto Campechano**
**Notas a los Estados Financieros**
**Al 30 de septiembre de 2026**
**(cifras en pesos)**

**Proveedores por Pagar a Corto Plazo.**

Las obligaciones de pago a proveedores que se informan corresponden a la adquisición de bienes y servicios pendientes de pago, las cuales serán liquidadas en un tiempo menor o igual a doce meses.

| Concepto | Importe |
|---|---|
| **Deudas por Adquisición de Bienes y Contratación de Servicios por Pagar a CP** | **$1,412,385.57** |
| CBIM S R.L DE C.V. | $640,680.00 |
| Wendy Yael Herrera Centeno | $148,124.57 |
| Ecosistemas de Campeche | $7,740.00 |
| Poder Ejecutivo del Estado de Campeche | $14,859.00 |
| Carlos Omar Tapia Lopez | $93,531.37 |
| Soluciones Empresariales de Vanguardia RYC, S.A. de C.V. | $155,714.23 |
| Instituto de Educacion Media Superior y Superior del Estado de Michoacan | $340.00 |
| Jose Manuel Rocher Mac-Gregor | $11,808.00 |
| William Heriberto Cauich Loria | $65,702.40 |
| Marina Isela Calderas Ramirez | $13,340.00 |
| Lariza Reyes Gomez | $54,492.00 |
| Impuestos sobre nóminas | $154,928.00 |
| Otros impuestos que se deriven de una relación laboral | $51,126.00 |
| **Deudas por Adquisición de Bienes Inmuebles, Muebles e Intangibles por Pagar a CP** | **$0.00** |
| **Suma de Proveedores por Pagar a corto Plazo** | **$1,412,385.57** |

**Participaciones y Aportaciones por Pagar a Corto Plazo.**

Las Participaciones y Aportaciones por pagar a corto plazo, corresponden a las transferencias por realizar al INIFEEC por el programa Fondo de Aportaciones Múltiples (FAM)

| Concepto | Importe |
|---|---|
| **Participaciones y Aportaciones por Pagar a Corto Plazo** | |
| Convenios por Pagar a Corto Plazo | $0.00 |
| **Suma de Participaciones y Aportaciones por Pagar a Corto Plazo** | **$0.00** |

**Transferencias Otorgadas por Pagar a Corto Plazo.**

Las transferencias otrorgadas por pagar a corto plazo, corresponden a los pagos a realizar por concepto de apoyo de lentes y apoyos económicos.

| Nombre de la cuenta | Saldo Acreedor |
|---|---|
| **Transferencias Otorgadas por Pagar a Corto Plazo** | |
| Transferencias otorgadas para entidades paraestatales empresariales y no financieras | $7,023,911.39 |
| Premios, recompensas, estímulos y ayudas culturales y sociales | $4,875.00 |
| **Suma de Transferencias Otorgadas por Pagar a Corto Plazo** | **$7,028,786.39** |

**Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo.**

Los saldos que integran esta cuenta corresponden a obligaciones fiscales, cuotas y descuentos contractuales a favor de instituciones como SAT, INFONAVIT, IMSS, por retenciones realizadas por diferentes conceptos, las cuales serán liquidadas en un tiempo menor o igual a 365 días.

| Concepto | Importe |
|---|---|
| **RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR A CORTO PLAZO** | |
| **Retenciones de Impuestos por Pagar a CP** | **$411,847.23** |
| ISR Retenido por Salarios | $394,482.89 |
| Retención de ISR por Servicios Profesionales | $17,364.34 |
| **Retenciones del Sistema de Seguridad Social por Pagar a CP** | **$573,487.97** |
| Retención IMSS | $266,530.57 |
| Retención Infonavit | $306,957.40 |
| **Otras Retenciones y Contribuciones por Pagar a CP** | **$3,402,602.21** |
| Seguro de Vida Colectivo | $0.00 |
| Cuota Sindical | $3,402,578.53 |
| Pensión Alimenticia | $6.00 |
| Fonacot | $19.68 |

| | |
|---|---|
| Confipresta | -$1.80 |
| Confipresta 2023 | $0.00 |
| Juicios Mercantiles | $0.00 |
| Grupo Financiero Enlace | -$0.20 |
| **Suma de Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo** | **$4,387,937.41** |

**Devoluciones de la Ley de Ingresos por Pagar a Corto Plazo**

Se remanentes de recursos no ejercidos en el ejercicio a reintegrar a más tardar los primeros 15 días del mes de enero.

| Concepto | Importe |
|---|---|
| **Devoluciones de la ley de Ingresos por Pagar a Corto Plazo** | |
| Devoluciones de la ley de Ingresos por Pagar a Corto Plazo | $0.00 |
| **Suma Devoluciones de la ley de Ingresos por Pagar a Corta Plazo** | **$0.00** |

**Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo.**

Se tienen rendimientos financieros de programas estatales y federales, mismos que serán reintegrados y una cuenta por pagar a corto plazo.

| Concepto | Importe |
|---|---|
| **OTRAS CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO** | |
| **Rendimientos Financieros** | **$0.00** |
| **Otras Cuentas por Pagar a CP** | **$0.02** |
| **Total de Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo** | **$0.02** |

**Fondos y bienes de terceros en garantía y/o administración.**

2. Son los recursos recibidos por concepto de becas Pablo García, los cuales son aplicados a las colegiaturas de posgrado de los alumnos que cursan las maestrías en la Institución.

| Concepto | Importe |
|---|---|
| **FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTIA Y/O ADMINISTRACIÓN A CORTOPLAZO** | |
| Fundación Pablo García | $10,905.36 |
| **Suma Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo** | **$10,905.36** |

**Pasivos Diferidos**

**3**

**Pasivos Diferidos a Corto Plazo**

| Concepto | 2026 | 2025 |
|---|---|---|
| Pasivos Diferidos a Corto Plazo | $0.00 | $0.00 |
| **Total** | **$0.00** | **$0.00** |

**Pasivos Diferidos a Largo Plazo**

| Concepto | 2026 | 2025 |
|---|---|---|
| Pasivos Diferidos a Largo Plazo | $0.00 | $0.00 |
| **Total** | **$0.00** | **$0.00** |

**Provisiones**

4

**Provisiones a Corto Plazo**

| Concepto | 2026 | 2025 |
|---|---|---|
| Provisiones a Corto Plazo | $0.00 | $0.00 |
| **Total** | **$0.00** | **$0.00** |

**Provisiones a Largo Plazo**

Son las provisiones que se realizaron para pensiones a largo plazo.

| Concepto | 2026 | 2025 |
|---|---|---|
| **Provisión para Pensiones a Largo Plazo** | | |
| Retención de Fondo de Jubilación | $32,645,431.14 | $38,584,771.62 |
| Aportación Fondo de Jubilación I.C. | $7,256,825.45 | $8,187,143.61 |
| **Suma Provisión para Pensiones a Largo Plazo** | **$39,902,256.59** | **$46,771,915.23** |

**Otros Pasivos**

5. Ingresos por clasificar.

Son los ingresos por clasificar correspondientes a depósitos realizados en la cuenta de ingresos propios no identificados, mismos que serán clasificados a las cuentas de ingresos correspondientes en el siguiente período.

| Concepto | Importe |
|---|---|
| **INGRESOS POR CLASIFICAR** | |
| Depósitos no identificados | $8,666.33 |
| **Suma Ingresos por Clasificar** | **$8,666.33** |

### III) NOTAS AL ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA

La Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final del 30 de septiembre de 2026 asciende al importe de $40,879,405.49 integrado por los siguientes apartados:

**1.** Se informará de manera agrupada, acerca de las modificaciones al patrimonio contribuido por tipo, naturaleza y monto.

**Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido**

El apartado de Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido asciende al importe de $28,975,426.80 integrado por la Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2024 por el importe de $28,975,426.80 y los Cambios en la Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2025 por el importe de $0.00

**Hacienda Pública/Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores**

El apartado de Hacienda Pública/Patrimonio Generado de ejercicios anteriores, asciende al importe de -$59,304,238.70 integrado por la Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2025 por el importe de -$67,546,397.04 y las Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2026 por el importe de $8,242,158.34

**2.** Se informará de manera agrupada, acerca del monto y procedencia de los recursos que modifican al patrimonio generado.

**Hacienda Pública/Patrimonio Generado del Ejercicio**

El apartado de Hacienda Pública/Patrimonio Generado del Ejercicio, asciende al importe de $71,208,217.39 integrado por la Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2025 por el improte de $8,242,158.34 y Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2026 por el importe de $62,966,059.05

**Exceso o Unsuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio**

El apartado de Exceso o Unsuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio, asciende al importe de $0.00 integrado por la Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2025 por el improte de $0.00 y Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2026 por el importe de $0.00

### IV) NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

**1.** Efectivo y equivalentes: El análisis de los saldos inicial y final que figuran en la última parte del Estado de Flujo de Efectivo en la cuenta de efectivo y equivalentes es como sigue:

| Efectivo y Equivalentes | | |
|---|---|---|
| Concepto | 2026 | 2025 |
| Efectivo | $ 116,954.00 | $ 23,412.00 |
| Bancos/Tesorería | $ 86,245,951.25 | $ 23,805,758.77 |
| Bancos/Dependencias y Otros | $ 0.00 | $ 0.00 |
| Inversiones Temporales (Hasta 3 meses) | $ 0.00 | $ 0.00 |
| Fondos con Afectación Específica | $ 0.00 | $ 0.00 |
| Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración | $ 0.00 | $ 0.00 |
| Otros Efectivos y Equivalentes | $ 0.00 | $ 0.00 |
| **Total** | **$86,362,905.25** | **$23,829,170.77** |

**2.** Inversiones en Bienes: Se presenta el análisis de la Inversión en Bienes Muebles e Inmuebles.

| Adquisiciones de Actividades de Inversión efectivamente pagadas | | |
|---|---|---|
| Concepto | 2026 | 2025 |
| **Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso** | **$ 0.00** | **$ 0.00** |
| Terrenos | $ 0.00 | $ 0.00 |
| Viviendas | $ 0.00 | $ 0.00 |
| Edificios no Habitacionales | $ 0.00 | $ 0.00 |
| Infraestructura | $ 0.00 | $ 0.00 |
| Construcciones en Proceso en Bienes de Dominio Público | $ 0.00 | $ 0.00 |
| Construcciones en Proceso en Bienes Propios | $ 0.00 | $ 0.00 |
| Otros Bienes Inmuebles | $ 0.00 | $ 0.00 |
| **Bienes Muebles** | **$ 12,760.00** | **$ 498,951.76** |
| Mobiliario y Equipo de Administración | $ 12760.00 | $12,000.00 |
| Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo | $ 0.00 | $8,881.21 |
| Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio | $ 0.00 | $ 0.00 |

| | | |
|---|---|---|
| Vehículos y Equipo de Transporte | $ 0.00 | $ 0.00 |
| Equipo de Defensa y Seguridad | $ 0.00 | $ 0.00 |
| Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas | $ 0.00 | $478,070.55 |
| Colecciones, Obras de Arte y Objetos Valiosos | $ 0.00 | $ 0.00 |
| Activos Biológicos | $ 0.00 | $ 0.00 |
| **Otras Inversiones** | **$ 0.00** | **$ 0.00** |
| **Total** | **$ 12,760.00** | **$ 498,951.76** |

**3.** Partidas Extraordinarias: Se presenta el análisis de los Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación y la cuenta de Ahorro/Desahorro antes de Rubros Extraordinarios.

| CONCILIACIÓN DE FLUJOS DE EFECTIVO NETOS | | |
|---|---|---|
| **Concepto** | **2026** | **2025** |
| **Resultados del Ejercicio Ahorro/Desahorro** | **$ 54,288,236.22** | **$ 8,242,158.34** |
| **Movimientos de partidas (o rubros) que no afectan al efectivo.** | **$ 1,974,709.64** | **$ 1,809,947.20** |
| Depreciación | 1,909,141.22 | 1,809,947.20 |
| Amortización | 65,568.42 | $ 0.00 |
| Incrementos en las provisiones | $ 0.00 | 0.00 |
| Incremento en inversiones producido por revaluación | $ 0.00 | $ 0.00 |
| Ganancia/pérdida en venta debienes muebles, inmuebles e intangibles | $ 0.00 | $ 0.00 |
| Incremento en cuentas por cobrar | $ 0.00 | $ 0.00 |
| **Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación** | **$ 56,262,945.86** | **$ 10,052,105.54** |

Lo conceptos inlcuidos en los movimientos de partidas (o rubros) que no afectan al efectivo, que aparecen en el cuadro anterior son enunciativos y tienen como finalidad mostrar algunos ejemplos para elaborar este cuadro.

**V) CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASÍ COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES**

La conciliación se presentará atendiendo a lo dispuesto por el "Acuerdo por el que se emite el formato de conciliación entre los ingresos presupuestarios y contables, así como entre los egresos presupuestarios y los gastos contables" y sus modificaciones.

| Instituto Campechano<br>Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables<br>Del 1 de enero al 30 de septiembre de 2026<br>(Cifras en pesos) | |
|---|---|
| **1. Total de Ingresos Presupuestarios** | **221,282,526.34** |
| **2. Más Ingresos Contables No Presupuestarios** | **0** |
| 2.1 Ingresos Financieros | 0 |
| 2.2 Incremento por Variación de Inventarios | 0 |
| 2.3 Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia | 0 |
| 2.4 Disminución del Exceso de Provisiones | 0 |
| 2.5 Otros Ingresos y Beneficios Varios | 0 |
| 2.6 Otros Ingresos Contables No Presupuestarios | 0 |
| **3. Menos Ingresos Presupuestarios No Contables** | **0** |
| 3.1 Aprovechamientos Patrimoniales | 0 |
| 3.2 Ingresos Derivados de Financiamientos | 0 |
| 3.3 Otros Ingresos Presupuestarios No Contables | 0 |
| **4. Total de Ingresos Contables** | **221,282,526.34** |

| Instituto Campechano<br>Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables<br>Del 1 de enero al 30 de septiembre de 2026<br>(Cifras en pesos) | |
|---|---|
| | |
| **1. Total de Egresos Presupuestarios** | **165,032,340.48** |
| | |
| **2. Menos Egresos Presupuestarios No Contables** | **5,505,877** |
| 2.1 Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización | 53,127 |
| 2.2 Materiales y Suministros | 5,439,990 |
| 2.3 Mobiliario y Equipo de Administración | 12,760 |
| 2.4 Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo | 0 |
| 2.5 Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio | 0 |
| 2.6 Vehículos y Equipo de Transporte | 0 |
| 2.7 Equipo de Defensa y Seguridad | 0 |
| 2.8 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas | 0 |
| 2.9 Activos Biológicos | 0 |
| 2.10 Bienes Inmuebles | 0 |
| 2.11 Activos Intangibles | 0 |
| 2.12 Obra Pública en Bienes de Dominio Público | 0 |
| 2.13 Obra Pública en Bienes Propios | 0 |
| 2.14 Acciones y Participaciones de Capital | 0 |
| 2.15 Compra de Títulos y Valores | 0 |
| 2.16 Concesión de Préstamos | 0 |
| 2.17 Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos | 0 |
| 2.18 Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales | 0 |
| 2.19 Amortización de la Deuda Pública | 0 |
| 2.20 Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS) | 0 |
| 2.21 Otros Egresos Presupuestales No Contables | 0 |
| | |
| **3. Más Gastos Contables No Presupuestarios** | **7,467,826.14** |
| 3.1 Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones | 1,974,710 |
| 3.2 Provisiones | 0 |
| 3.3 Disminución de inventarios | 0 |
| 3.4 Otros Gastos | 0 |
| 3.5 Inversión Pública no Capitalizable | 0 |
| 3.6 Materiales y suministros (Consumos) | 5,493,117 |
| 3.7 Otros Gastos Contables No Presupuestarios | 0 |
| **4. Total de Gasto Contable** | **166,994,290.12** |

**c) NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN)**

**Cuentas de Orden Contables**

Al 30 de septiembre de 2026, las cuentas de orden presupuestarias cuentan con los siguientes saldos:

| Concepto | Número de demandas |
|---|---|
| Valores | 0 |
| Emisión de Obligaciones | 0 |
| Avales y Garantías | 0 |
| Juicios | 8 Demandas |
| Inversión Mediante Proyectos para Prestación de Servicios (PPS) y Similares | 0 |
| Buenes Concesionados o en Comodato | 0 |
| **Suma CUENTAS DE ORDEN CONTABLES** | **8 Demandas** |
| | |

**Instituto Campechano**
**Notas a los Estados Financieros**
**Al 30 de septiembre de 2026**
**(cifras en pesos)**

**Cuentas de Orden Presupuestario**

Al 30 de septiembre de 2026, las cuentas de orden presupuestarias cuentan con los siguientes saldos:

Cuentas de Ingresos

| Cuentas de Orden Presupuestarias de Ingresos | |
|---|---|
| Concepto | 2026 |
| Ley de Ingresos Estimada | $218,596,438.51 |
| Ley de Ingresos por Ejecutar | $87,626,433.76 |
| Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada | $90,312,521.59 |
| Ley de Ingresos Devengada | $221,282,526.34 |
| Ley de Ingresos Recaudada | $221,282,526.34 |

Cuentas de egresos

| Cuentas de Orden Presupuestarias de Egresos | |
|---|---|
| Concepto | 2026 |
| Presupuesto de Egresos Aprobado | $218,596,438.51 |
| Presupuesto de Egresos por Ejercer | $70,910,292.31 |
| Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado | $90,312,521.59 |
| Presupuesto de Egresos Comprometido | $237,998,081.24 |
| Presupuesto de Egresos Devengado | $165,032,340.48 |
| Presupuesto de Egresos Ejercido | $156,697,647.84 |
| Presupuesto de Egresos Pagado | $156,568,508.60 |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del INSTITUTO CAMPECHANO.

Autorizó

Licda. Ilsa Beatriz Cervera Echeverría
Rectora

Revisó

C.P. Manuel Solís Denegri
Director General Interino de Finanzas

Elaboró

L.C. y P.C.C. y A.G. Sonia Guadalupe Puga Ku
Directora Interina de Contabilidad

**Instituto Campechano**

**Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables**

**Correspondiente del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2026**

**(Cifras en pesos)**

| | |
|---|---|
| **1. Total de Ingresos Presupuestarios** | **221,282,526** |
| | |
| **2. Más Ingresos Contables No Presupuestarios** | **0** |
| 2.1 Ingresos Financieros | 0 |
| 2.2 Incremento por Variación de Inventarios | 0 |
| 2.3 Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia | 0 |
| 2.4 Disminución del Exceso de Provisiones | 0 |
| 2.5 Otros Ingresos y Beneficios Varios | 0 |
| 2.6 Otros Ingresos Contables No Presupuestarios | 0 |
| | |
| **3. Menos Ingresos Presupuestarios No Contables** | **0** |
| 3.1 Aprovechamientos Patrimoniales | 0 |
| 3.2 Ingresos Derivados de Financiamientos | 0 |
| 3.3 Otros Ingresos Presupuestarios No Contables | 0 |
| | |
| **4. Total de Ingresos Contables** | **221,282,526** |

Autorizó

Licda. Ilsa Beatriz Cervera Echeverría
Rectora

Revisó

C.P. Manuel Solís Denegri
Director General Interino de Finanzas

Elaboró

L.C. y P.C.C. y A.G. Sonia Guadalupe Puga Ku
Directora Interina de Contabilidad

**Instituto Campechano**

**Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables (Fórmula)**

**Correspondiente del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2026**

**(Cifras en pesos)**

| | |
|---|---|
| **1. Total de Egresos Presupuestarios** | **165,032,340** |
| | |
| **2. Menos Egresos Presupuestarios No Contables** | **5,505,877** |
| 2.1 Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización | 53,127 |
| 2.2 Materiales y Suministros | 5,439,990 |
| 2.3 Mobiliario y Equipo de Administración | 12,760 |
| 2.4 Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo | 0 |
| 2.5 Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio | 0 |
| 2.6 Vehículos y Equipo de Transporte | 0 |
| 2.7 Equipo de Defensa y Seguridad | 0 |
| 2.8 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas | 0 |
| 2.9 Activos Biológicos | 0 |
| 2.10 Bienes Inmuebles | 0 |
| 2.11 Activos Intangibles | 0 |
| 2.12 Obra Pública en Bienes de Dominio Público | 0 |
| 2.13 Obra Pública en Bienes Propios | 0 |
| 2.14 Acciones y Participaciones de Capital | 0 |
| 2.15 Compra de Títulos y Valores | 0 |
| 2.16 Concesión de Préstamos | 0 |
| 2.17 Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos | 0 |
| 2.18 Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales | 0 |
| 2.19 Amortización de la Deuda Pública | 0 |
| 2.20 Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS) | 0 |
| 2.21 Otros Egresos Presupuestales No Contables | 0 |
| | |
| **3. Más Gastos Contables No Presupuestarios** | **7,467,826** |
| 3.1 Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones | 1,974,710 |
| 3.2 Provisiones | 0 |
| 3.3 Disminución de Inventarios | 0 |
| 3.4 Otros Gastos | 0 |
| 3.5 Inversión Pública no Capitalizable | 0 |
| 3.6 Materiales y Suministros (Consumos) | 5,493,117 |
| 3.7 Otros Gastos Contables No Presupuestales | 0 |
| | |
| **4. Total de Gasto Contable** | **166,994,290** |

Autorizó

Licda. Ilsa Beatriz Cervera Echeverría
Rectora

Revisó

C.P. Manuel Solís Denegri
Director General Interino de Finanzas

Elaboró

L.C. y P.C.C. y A.G. Sonia Guadalupe Puga Ku
Directora Interina de Contabilidad

# Información Presupuestaria

## Tercer Trimestre

2026

**Instituto Campechano**
**Estado Analítico de Ingresos**
**Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2026**
**(Cifras en Pesos)**

| Rubro de Ingresos / Fuente de Financiamiento | Ingreso | | | | | Diferencia |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Estimado | Ampliaciones / (Reducciones) | Modificado | Devengado | Recaudado | |
| Impuestos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Contribuciones de Mejoras | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Derechos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Productos | 0 | 19,546 | 19,546 | 9,854 | 9,854 | 9,854 |
| Aprovechamientos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos | 36,307,566 | 4,953,590 | 41,261,156 | 25,406,170 | 25,406,170 | -10,901,395 |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones | 182,288,873 | 85,339,385 | 267,628,258 | 195,866,501 | 195,866,501 | 13,577,628 |
| Ingresos Derivados de Financiamientos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Total** | **218,596,439** | **90,312,522** | **308,908,960** | **221,282,526** | **221,282,526** | |
| | | | | **Ingresos excedentes** | | **2,686,088** |

| Rubro de Ingresos / Fuente de Financiamiento | Ingreso | | | | | Diferencia |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Estimado | Ampliaciones / (Reducciones) | Modificado | Devengado | Recaudado | |
| **Ingresos del Poder Ejecutivo Federal o Estatal y de los Municipios** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| Impuestos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Contribuciones de Mejoras | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Derechos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Productos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Aprovechamientos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Ingresos de los Entes Públicos de los Poderes Legislativo y Judicial, de los Órganos Autónomos y del Sector Paraestatal o Paramunicipal, así como de las Empresas Públicas del Estado** | **218,596,439** | **90,312,522** | **308,908,960** | **221,282,526** | **221,282,526** | **2,686,088** |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Productos | 0 | 19,546 | 19,546 | 9,854 | 9,854 | 9,854 |
| Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos | 36,307,566 | 4,953,590 | 41,261,156 | 25,406,170 | 25,406,170 | -10,901,395 |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones | 182,288,873 | 85,339,385 | 267,628,258 | 195,866,501 | 195,866,501 | 13,577,628 |
| **Ingresos derivados de financiamiento** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| Ingresos Derivados de Financiamientos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Total** | **218,596,439** | **90,312,522** | **308,908,960** | **221,282,526** | **221,282,526** | |
| | | | | **Ingresos excedentes** | | **2,686,088** |

Autorizó

Lic. Ilsa Beatriz Cervera Echeverría
Rectora

Elaboró

L.C. y P.C. y A.G. Sonia Guadalupe Puga Ku
Directora Interina de Contabilidad

Revisó

C.P. Manuel Solís Denegri
Director General Interino de Finanzas

**Instituto Campechano**
**Estado Analitico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos**
**Clasificación Administrativa**
**Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2026**
**(Cifras en Pesos)**

| Concepto | Egresos | | | | | Subejercicio |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Aprobado | Ampliaciones/ (Reducciones) | Modificado | Devengado | Pagado | |
| **Ramo 24/Dependencia 16 Instituto Campechano** | **218,596,439** | **90,312,522** | **308,908,960** | **165,032,340** | **156,568,509** | **143,876,620** |
| Rectoría | 1,743,062 | 370,817 | 2,113,878 | 1,341,206 | 1,328,907 | 772,672 |
| Unidad de Transparencia y Acceso a la Información | 548,944 | -13,075 | 535,869 | 359,472 | 355,124 | 176,397 |
| Unidad de Género | 604,064 | 63,995 | 668,059 | 419,661 | 417,079 | 248,398 |
| Secretaría Particular | 1,274,297 | -9,820 | 1,264,477 | 843,123 | 833,266 | 421,354 |
| Órgano Interno de Control | 1,035,527 | 37,501 | 1,073,028 | 727,262 | 718,890 | 345,766 |
| Secretaría General | 1,927,648 | -149,597 | 1,778,051 | 1,123,898 | 1,110,476 | 654,153 |
| Actas y Acuerdos | 685,803 | -91,392 | 594,411 | 374,085 | 368,106 | 220,326 |
| Dirección de Servicios Educativos de Apoyo | 6,540,196 | 1,194,785 | 7,734,981 | 5,381,290 | 5,220,760 | 2,353,691 |
| Dirección de Actividades Deportivas y Recreativas | 1,550,900 | 121,436 | 1,672,336 | 1,171,231 | 1,146,303 | 501,105 |
| Coordinación de Cultura | 1,590,343 | -77,391 | 1,512,952 | 1,005,789 | 992,226 | 507,163 |
| Dirección de Control Escolar | 2,292,945 | 300,779 | 2,593,725 | 1,974,014 | 1,834,504 | 619,711 |
| Dirección de Superación Académica e Intercambio Interinstitucional | 838,255 | 44,281 | 882,536 | 611,486 | 605,116 | 271,051 |
| Escuela Normal Primaria | 2,883,590 | 186,421 | 3,070,012 | 2,062,595 | 2,037,711 | 1,007,416 |
| Escuela Normal Preescolar | 3,072,862 | 47,081 | 3,119,943 | 2,102,081 | 2,076,410 | 1,017,862 |
| Escuela Normal Superior | 3,174,057 | 233,362 | 3,407,419 | 2,302,551 | 2,273,555 | 1,104,868 |
| Escuela de Turismo | 2,980,069 | -68,658 | 2,911,410 | 1,850,226 | 1,832,001 | 1,061,184 |
| Escuela de Trabajo Social | 7,257,024 | 23,127 | 7,280,151 | 4,791,730 | 4,745,564 | 2,488,421 |
| Escuela de Ciencias de la Comunicación | 2,990,254 | 285,422 | 3,275,676 | 2,180,070 | 2,167,313 | 1,095,606 |
| XHCPAK FM Radio IC | 1,136,894 | -17,768 | 1,119,126 | 688,182 | 679,760 | 430,944 |
| Escuela de Educación Artística | 7,491,079 | 1,750,148 | 9,241,227 | 6,571,369 | 6,515,626 | 2,669,858 |
| Escuela de Mercadotécnia | 3,541,318 | -320,427 | 3,220,891 | 1,991,925 | 1,971,176 | 1,228,966 |
| Escuela de Gastronomía | 4,162,820 | 356,171 | 4,518,990 | 2,948,206 | 2,908,622 | 1,570,784 |
| Escuela de Artes Visuales | 2,762,274 | 171,427 | 2,933,702 | 1,738,654 | 1,718,499 | 1,195,047 |
| Escuela Preparatoria Matutina | 7,170,176 | 401,832 | 7,572,007 | 4,957,974 | 4,905,382 | 2,614,033 |
| Escuela Preparatoria Vespertina | 6,294,838 | 48,685 | 6,343,522 | 4,049,541 | 4,024,149 | 2,293,981 |
| Escuela Preparatoria en Línea | 0 | 34,235 | 34,235 | 34,235 | 34,235 | 0 |
| Centro de Lenguas | 4,162,895 | -1,300,949 | 2,861,946 | 1,889,623 | 1,871,576 | 972,323 |
| Dirección General Jurídica | 1,475,111 | -56,378 | 1,418,733 | 920,039 | 909,419 | 498,694 |
| Dirección General de Planeación y Calidad | 3,889,603 | 7,435,375 | 11,324,978 | 8,865,729 | 1,821,631 | 2,459,249 |
| Dirección General de Estudios de Posgrado e Investigación | 2,253,499 | 342,133 | 2,595,632 | 1,553,467 | 1,539,142 | 1,042,165 |
| Dirección de Investigación | 371,799 | 42,789 | 414,588 | 282,584 | 279,706 | 132,004 |
| Dirección de Investigaciones Históricas y Sociales | 696,842 | -107,726 | 589,117 | 285,505 | 281,405 | 303,611 |
| Dirección General de Tecnologías de la Información | 6,328,118 | 187,610 | 6,515,728 | 3,774,019 | 3,744,063 | 2,741,709 |
| Dirección General de Finanzas | 4,618,018 | -25,515 | 4,592,503 | 956,876 | 949,940 | 3,635,627 |
| Dirección de Contabilidad | 1,768,136 | 273,948 | 2,042,084 | 1,304,140 | 1,290,170 | 737,944 |
| Dirección de Ingresos y Egresos | 1,632,733 | -37,319 | 1,595,414 | 955,757 | 944,758 | 639,656 |
| Dirección General de Administración | 2,094,889 | 27,014,434 | 29,109,323 | 21,582,212 | 21,571,867 | 7,527,111 |
| Dirección de Recursos Humanos | 2,900,861 | 278,054 | 3,178,915 | 1,921,987 | 1,900,611 | 1,256,928 |
| Dirección de Recursos Materiales | 5,025,403 | 324,891 | 5,350,293 | 4,153,852 | 3,911,836 | 1,196,442 |
| Dirección de Servicios Generales | 15,889,305 | 2,030,398 | 17,919,703 | 10,611,858 | 10,469,457 | 7,307,846 |
| Dirección de Servicios Administrativos | 5,457,003 | 23,883 | 5,480,887 | 3,365,947 | 3,359,229 | 2,114,940 |
| Dirección General de Comunicación Social | 3,907,896 | 1,063,392 | 4,971,287 | 2,705,163 | 2,689,869 | 2,266,125 |
| Dirección de Relaciones Públicas | 563,060 | -46,785 | 516,275 | 283,659 | 281,181 | 232,616 |

**Instituto Campechano**
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos**
**Clasificación Administrativa**
**Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2026**
**(Cifras en Pesos)**

| Concepto | Egresos | | | | | Subejercicio |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Aprobado | Ampliaciones/ (Reducciones) | Modificado | Devengado | Pagado | |
| Centro de Desarrollo de Capacidades Empresariales | 26,255 | 0 | 26,255 | 11,255 | 11,255 | 15,000 |
| SUTAAMIC | 140,397 | 85,134 | 225,531 | 141,079 | 141,079 | 84,453 |
| Jubilados y Pensionados | 78,750,829 | 48,344,155 | 127,094,984 | 45,737,621 | 45,657,222 | 81,357,364 |
| Licenciatura en Restauración | 1,094,548 | -482,380 | 612,168 | 128,113 | 122,338 | 484,055 |
| **Total del Egreso** | **218,596,439** | **90,312,522** | **308,908,960** | **165,032,340** | **156,568,509** | **143,876,620** |

Autorizó

Licda. Ilsa Beatriz Cervera Echeverría
Rectora

Revisó

C.P. Manuel Solís Denegri
Director General Interino de Finanzas

Elaboró

L.C. y P.C.C. y A.G. Sonia Guadalupe Puga Ku
Directora Interina de Contabilidad

**Sector Paraestatal del Gobierno (Federal/Estatal/Municipal) de Instituto Campechano**
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos**
**Clasificación Administrativa**
**Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2026**
**(Cifras en Pesos)**

| Concepto | Egresos | | | | | Subejercicio |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Aprobado | Ampliaciones/ (Reducciones) | Modificado | Devengado | Pagado | |
| **Entidades Paraestatales y Fideicomisos No Empresariales y No Financieros** | 218,596,439 | 90,312,522 | 308,908,960 | 165,032,340 | 156,568,509 | 143,876,620 |
| **Instituciones Públicas de la Seguridad Social** | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Entidades Paraestatales Empresariales No Financieras con Participación Estatal Mayoritaria** | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Fideicomisos Empresariales No Financieros con Participación Estatal Mayoritaria** | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Entidades Paraestatales Empresariales Financieras Monetarias con Participación Estatal Mayoritaria** | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Entidades Paraestatales Empresariales Financieras No Monetarias con Participación Estatal Mayoritaria** | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Fideicomisos Financieros Públicos con Participación Estatal Mayoritaria** | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Entidades Paramunicipales (En Sus Diferentes Clasificaciones)** | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Total del Egreso** | **218,596,439** | **90,312,522** | **308,908,960** | **165,032,340** | **156,568,509** | **143,876,620** |

Autorizó

Licda. Ilsa Beatriz Cervera Echeverría
Rectora

Revisó

C.P. Manuel Solís Denegri
Director General Interino de Finanzas

Elaboró

L.C. y P.C.C. y A.S. Sonia Guadalupe Puga Ku
Directora Interina de Contabilidad

**Instituto Campechano**
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos**
**Clasificación Económica (por Tipo de Gasto)**
**Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2026**
**(Cifras en Pesos)**

| Concepto | Egresos | | | | | Subejer |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Aprobado | Ampliaciones/ (Reducciones) | Modificado | Devengado | Pagado | |
| **Gasto Corriente** | 218,587,557 | 40,299,762 | 258,887,319 | 165,019,580 | 156,555,749 | |
| **Gasto de Capital** | 8,881 | 50,012,760 | 50,021,641 | 12,760 | 12,760 | |
| **Amortización de la Deuda y Disminución de Pasivos** | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| **Pensiones y Jubilaciones** | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| **Participaciones** | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| **Total del Egreso** | **218,596,439** | **90,312,522** | **308,908,960** | **165,032,340** | **156,568,509** | |

Autorizó

Licda. Ilsa Beatriz Cervera Echeverría
Rectora

Revisó

C.P. Manuel Solís Denegri
Director General Interino de Finanzas

Elaboró

L.C. y P.C.C. y A.G. Sonia Guadalupe Puga Ku
Directora Interina de Contabilidad

**Instituto Campechano**
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos**
**Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)**
**Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2026**
**(Cifras en Pesos)**

| Concepto | Egresos | | | | | Subejercicio |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Aprobado | Ampliaciones/ (Reducciones) | Modificado | Devengado | Pagado | |
| **Servicios Personales** | **175,618,581** | **0** | **175,618,581** | **111,561,189** | **110,897,849** | **64,057,392** |
| Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente | 57,101,527 | -3,487,020 | 53,614,507 | 38,710,347 | 38,710,347 | 14,904,160 |
| Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Remuneraciones Adicionales y Especiales | 15,195,819 | -65,721 | 15,130,098 | 4,529,327 | 4,522,898 | 10,600,771 |
| Seguridad Social | 10,144,955 | 5,933,227 | 16,078,183 | 13,031,907 | 12,455,395 | 3,046,276 |
| Otras Prestaciones Sociales y Económicas | 92,013,927 | -2,355,274 | 89,658,653 | 54,152,467 | 54,072,069 | 35,506,186 |
| Previsiones | 2 | -2 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Pago de Estímulos a Servidores Públicos | 1,162,350 | -25,210 | 1,137,140 | 1,137,140 | 1,137,140 | 0 |
| **Materiales y Suministros** | **7,499,588** | **775,997** | **8,275,584** | **5,493,117** | **4,942,664** | **2,782,468** |
| Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales | 4,015,264 | 208,259 | 4,223,523 | 2,868,347 | 2,687,708 | 1,355,175 |
| Alimentos y Utensilios | 473,324 | 277,215 | 750,538 | 489,572 | 477,764 | 260,966 |
| Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización | 78,000 | -5,544 | 72,456 | 53,127 | 0 | 19,329 |
| Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación | 991,062 | -13,460 | 977,602 | 424,059 | 270,717 | 553,543 |
| Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio | 50,755 | 16,380 | 67,136 | 13,667 | 11,318 | 53,469 |
| Combustibles, Lubricantes y Aditivos | 1,112,800 | 12,128 | 1,124,928 | 1,034,170 | 1,034,170 | 90,758 |
| Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos | 197,983 | 202,564 | 400,547 | 248,522 | 128,073 | 152,025 |
| Materiales y Suministros Para Seguridad | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores | 580,400 | 78,455 | 658,855 | 361,653 | 332,913 | 297,202 |
| **Servicios Generales** | **31,665,151** | **5,216,701** | **36,881,853** | **20,103,240** | **19,881,987** | **16,778,612** |
| Servicios Básicos | 5,796,963 | 127,426 | 5,924,389 | 3,840,014 | 3,840,014 | 2,084,375 |
| Servicios de Arrendamiento | 1,143,416 | 16,067 | 1,159,484 | 390,950 | 390,950 | 768,534 |
| Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios | 11,992,824 | 1,337,607 | 13,330,431 | 7,070,652 | 7,070,652 | 6,259,778 |
| Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales | 414,781 | 128,520 | 543,302 | 387,854 | 387,854 | 155,448 |
| Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación | 3,801,528 | 1,354,934 | 5,156,462 | 2,600,139 | 2,600,139 | 2,556,323 |
| Servicios de Comunicación Social y Publicidad | 2,351,396 | 627,167 | 2,978,564 | 1,291,572 | 1,291,572 | 1,686,992 |
| Servicios de Traslado y Viáticos | 1,069,557 | 139,555 | 1,209,112 | 286,598 | 286,598 | 922,514 |
| Servicios Oficiales | 185,980 | 1,250,693 | 1,436,673 | 1,243,086 | 1,243,086 | 193,587 |
| Otros Servicios Generales | 4,908,706 | 234,732 | 5,143,438 | 2,992,375 | 2,771,122 | 2,151,062 |
| **Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas** | **3,804,237** | **34,307,064** | **38,111,301** | **27,862,035** | **20,833,249** | **10,249,266** |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Transferencias al Resto del Sector Público | 0 | 33,518,629 | 33,518,629 | 26,894,963 | 19,871,052 | 6,623,666 |
| Subsidios y Subvenciones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Ayudas Sociales | 3,804,237 | 788,435 | 4,592,672 | 967,072 | 962,197 | 3,625,600 |
| Pensiones y Jubilaciones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Transferencias a la Seguridad Social | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Donativos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Transferencias al Exterior | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles** | **8,881** | **12,760** | **21,641** | **12,760** | **12,760** | **8,881** |
| Mobiliario y Equipo de Administración | 0 | 12,760 | 12,760 | 12,760 | 12,760 | 0 |
| Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo | 8,881 | 0 | 8,881 | 0 | 0 | 8,881 |
| Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Vehículos y Equipo de Transporte | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Equipo de Defensa y Seguridad | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

**Instituto Campechano**
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos**
**Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)**
**Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2026**
**(Cifras en Pesos)**

| Concepto | Egresos | | | | | Subejercicio |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Aprobado | Ampliaciones/ (Reducciones) | Modificado | Devengado | Pagado | |
| Activos Biológicos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Bienes Inmuebles | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Activos Intangibles | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Inversión Pública** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| Obra Pública en Bienes de Dominio Público | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Obra Pública en Bienes Propios | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Proyectos Productivos y Acciones de Fomento | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Inversiones Financieras y Otras Provisiones** | **0** | **50,000,000** | **50,000,000** | **0** | **0** | **50,000,000** |
| Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Acciones y Participaciones de Capital | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Compra de Títulos y Valores | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Concesión de Préstamos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Otras Inversiones Financieras | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales | 0 | 50,000,000 | 50,000,000 | 0 | 0 | 50,000,000 |
| **Participaciones y Aportaciones** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| Participaciones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Aportaciones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Convenios | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Deuda Pública** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| Amortización de la Deuda Pública | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Intereses de la Deuda Pública | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Comisiones de la Deuda Pública | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Gastos de la Deuda Pública | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Costo por Coberturas | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Apoyos Financieros | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (Adefas) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Total del Egreso** | **218,596,439** | **90,312,522** | **308,908,960** | **165,032,340** | **156,568,509** | **143,876,620** |

Autorizó

Lic. Ilsa Beatriz Cervera Echeverría
Rectora

Revisó

C.P. Manuel Solís Denegri
Director General Interino de Finanzas

Elaboró

L.C. y P.C.C. y A. Sonia Guadalupe Puga Ku
Directora Interina de Contabilidad

**Instituto Campechano**
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos**
**Clasificación Funcional (Finalidad y Función)**
**Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2026**
**(Cifras en Pesos)**

| Concepto | Egresos | | | | | Subejercicio |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Aprobado | Ampliaciones/ (Reducciones) | Modificado | Devengado | Pagado | |
| **Gobierno** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| Legislación | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Justicia | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Coordinación de la Política de Gobierno | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Relaciones Exteriores | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Asuntos Financieros y Hacendarios | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Seguridad Nacional | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Otros Servicios Generales | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Desarrollo Social** | **218,596,439** | **90,312,522** | **308,908,960** | **165,032,340** | **156,568,509** | **143,876,620** |
| Protección Ambiental | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Vivienda y Servicios a la Comunidad | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Salud | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Educación | 218,596,439 | 90,312,522 | 308,908,960 | 165,032,340 | 156,568,509 | 143,876,620 |
| Protección Social | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Otros Asuntos Sociales | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Desarrollo Económico** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Combustibles y Energía | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Minería, Manufacturas y Construcción | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Transporte | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Comunicaciones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Turismo | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Ciencia, Tecnología e Innovación | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Otras no Clasificadas en Funciones Anteriores** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| Transacciones de la Deuda Publica / Costo Financiero de la Deuda | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Transferencias, Participaciones y Aportaciones entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Saneamiento del Sistema Financiero | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Total del Egreso** | **218,596,439** | **90,312,522** | **308,908,960** | **165,032,340** | **156,568,509** | **143,876,620** |

Autorizó

Licda. Ilsa Beatriz Cervera Echeverría
Rectora

Revisó

C.P. Manuel Solís Denegri
Director General Interino de Finanzas

Elaboró

L.C. y P.C.C. y A.G. Sonia Guadalupe Puga Ku
Directora Interina de Contabilidad

**Instituto Campechano**
**Endeudamiento Neto**
**Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2026**
**(Cifras en Pesos)**

| Identificación de Crédito o Instrumento | Contratación / Colocación | Amortización | Endeudamiento Neto |
|---|---|---|---|
| **Créditos Bancarios** | | | |
| | | | 0 |
| | | | 0 |
| | | | 0 |
| | | | 0 |
| | | | 0 |
| | | | 0 |
| | | | 0 |
| | | | 0 |
| | | | 0 |
| **Total Créditos Bancarios** | **0** | **0** | **0** |
| | | | |
| **Otros Instrumentos de Deuda** | | | |
| | | | 0 |
| | | | 0 |
| | | | 0 |
| | | | 0 |
| | | | 0 |
| | | | 0 |
| | | | 0 |
| | | | 0 |
| | | | 0 |
| **Total Otros Instrumentos de Deuda** | **0** | **0** | **0** |
| | | | |
| **TOTAL** | **0** | **0** | **0** |

Autorizó

Licda. Lisa Beatriz Cervera Echeverría
Rectora

Revisó

C.P. Manuel Solís Denegri
Director General Interino de Finanzas

Elaboró

L.C. y P.C.C. y A.S. Sonia Guadalupe Puga Ku
Directora Interina de Contabilidad

**Instituto Campechano**
**Intereses de la Deuda**
**Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2026**
**(Cifras en Pesos)**

| Identificación de Crédito o Instrumento | Devengado | Pagado |
|---|---|---|
| **Créditos Bancarios** | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| **Total de intereses de Créditos Bancarios** | **0** | **0** |
| | | |
| **Otros Instrumentos de Deuda** | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| **Total de intereses de Otros Instrumentos de Deuda** | **0** | **0** |
| | | |
| **TOTAL** | **0** | **0** |

Autorizó

Licda. Ilsa Beatriz Cervera Echeverría
Rectora

Revisó

C.P. Manuel Solís Denegri
Director General Interino de Finanzas

Elaboró

L.C. y P.C.C. y A.G. Sonia Guadalupe Puga Ku
Directora Interina de Contabilidad

**Instituto Campechano**
**Flujo de Fondos**
**Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2026**
**(Cifras en Pesos)**

| Concepto | Estimado / Aprobado | Devengado | Recaudado / Pagado |
|---|---|---|---|
| **Rubros de Ingresos** | **218,596,439** | **221,282,526** | **221,282,526** |
| Impuestos | 0 | 0 | 0 |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social | 0 | 0 | 0 |
| Contribuciones de Mejoras | 0 | 0 | 0 |
| Derechos | 0 | 0 | 0 |
| Productos | 0 | 9,854 | 9,854 |
| Aprovechamientos | 0 | 0 | 0 |
| Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos | 36,307,566 | 25,406,170 | 25,406,170 |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | 0 | 0 | 0 |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones | 182,288,873 | 195,866,501 | 195,866,501 |
| Ingresos Derivados de Financiamientos | 0 | 0 | 0 |
| **Capítulos de Gasto** | **218,596,439** | **165,032,340** | **156,568,509** |
| Servicios Personales | 175,618,581 | 111,561,189 | 110,897,849 |
| Materiales y Suministros | 7,499,588 | 5,493,117 | 4,942,664 |
| Servicios Generales | 31665151.37 | 20,103,240 | 19,881,987 |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas | 3,804,237 | 27,862,035 | 20,833,249 |
| Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles | 8,881 | 12,760 | 12,760 |
| Inversión Pública | 0 | 0 | 0 |
| Inversiones Financieras y Otras Provisiones | 0 | 0 | 0 |
| Participaciones y Aportaciones | 0 | 0 | 0 |
| Deuda Pública | 0 | 0 | 0 |
| **Total de las operaciones** | **0** | **56,250,186** | **64,714,018** |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Autorizó

Licda. Ilsa Beatriz Cervera Echeverría
Rectora

Revisó

C.P. Manuel Solís Denegri
Director General Interino de Finanzas

Elaboró

L.C. y P.C.C. y A.G. Sonia Guadalupe Puga Ku
Directora Interina de Contabilidad

**Instituto Campechano**
**Indicadores de Postura Fiscal**
**Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2026**
**(Cifras en pesos)**

| Concepto | Estimado/Aprobado | Devengado | Recaudado/Pagado |
|---|---|---|---|
| | | | |
| **I. Ingresos Presupuestarios** | **218,596,439** | **221,282,526** | **221,282,526** |
| 1. Ingresos del Gobierno de la Entidad Federativa | 0 | 0 | 0 |
| 2. Ingresos del Sector Paraestatal | 218,596,439 | 221,282,526 | 221,282,526 |
| | | | |
| **II. Egresos Presupuestarios** | **218,596,439** | **165,032,340** | **156,568,509** |
| 3. Egresos del Gobierno de la Entidad Federativa | 0 | 0 | 0 |
| 4. Egresos del Sector Paraestatal | 218,596,439 | 165,032,340 | 156,568,509 |
| | | | |
| **III. Balance Presupuestario (Superávit o Déficit) (III = I - II)** | **0** | **56,250,186** | **64,714,018** |

| Concepto | Estimado/Aprobado | Devengado | Recaudado/Pagado |
|---|---|---|---|
| | | | |
| **III. Balance presupuestario (Superávit o Déficit)** | **0** | **56,250,186** | **64,714,018** |
| | | | |
| **IV. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda** | 0 | 0 | 0 |
| | | | |
| **V. Balance Primario (Superávit o Déficit) (V= III + IV)** | **0** | **56,250,186** | **64,714,018** |

| Concepto | Estimado/Aprobado | Devengado | Recaudado/Pagado |
|---|---|---|---|
| | | | |
| **A. Financiamiento** | 0 | 0 | 0 |
| | | | |
| **B. Amortización de la deuda** | 0 | 0 | 0 |
| | | | |
| **C. Financiamiento Neto** | **0** | **0** | **0** |

Autorizó

Licda. Ilsa Beatriz Cervera Echeverría
Rectora

Revisó

C.P. Manuel Solís Denegri
Director General Interino de Finanzas

Elaboró

L.C. y P.C.C. y A.G. Sonia Guadalupe Puga Ku
Directora Interina de Contabilidad

# Instituto Campechano
# Campeche
## Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto por Capítulo del Gasto Del 01/ene/2026 al 30/sep/2026

| | Ejercicio del Presupuesto | Egresos Aprobado | Ampliaciones/ (Reducciones) | Egresos Modificado | Egresos Comprometido | Egresos Devengado | Egresos Ejercido | Egresos Pagado | Subejercicio |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **1000** | **SERVICIOS PERSONALES** | **$175,618,580.73** | **$0.00** | **$175,618,580.73** | **$169,581,400.71** | **$111,561,188.96** | **$110,984,676.28** | **$110,897,849.04** | **$64,057,391.77** |
| **1100** | **REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER PERMANENTE** | **$57,101,527.00** | **-$3,487,020.11** | **$53,614,506.89** | **$53,614,506.89** | **$38,710,347.19** | **$38,710,347.19** | **$38,710,347.19** | **$14,904,159.70** |
| 1130 | Sueldos base al personal permanente | $57,101,527.00 | -$3,487,020.11 | $53,614,506.89 | $53,614,506.89 | $38,710,347.19 | $38,710,347.19 | $38,710,347.19 | $14,904,159.70 |
| 1132 | Sueldos al personal de Base | $57,101,527.00 | -$3,487,020.11 | $53,614,506.89 | $53,614,506.89 | $38,710,347.19 | $38,710,347.19 | $38,710,347.19 | $14,904,159.70 |
| **1300** | **REMUNERACIONES ADICIONALES Y ESPECIALES** | **$15,195,819.00** | **-$22,348.58** | **$15,173,470.42** | **$15,130,097.82** | **$4,529,327.02** | **$4,529,327.02** | **$4,522,897.86** | **$10,644,143.40** |
| 1320 | Primas de vacaciones, dominical y gratificación de fin de año | $11,687,158.00 | -$75,661.80 | $11,611,496.20 | $11,597,856.77 | $1,836,878.77 | $1,836,878.77 | $1,830,449.61 | $9,774,617.43 |
| 1321 | Primas vacacional y dominical | $3,846,588.00 | -$150,516.29 | $3,696,071.71 | $3,694,939.11 | $1,774,531.11 | $1,774,531.11 | $1,772,261.99 | $1,921,540.60 |
| 1322 | Aguinaldo o Gratificación de Fin de año | $7,840,570.00 | $74,854.49 | $7,915,424.49 | $7,902,917.66 | $62,347.66 | $62,347.66 | $58,187.62 | $7,853,076.83 |
| 1330 | Horas extraordinarias | $42,620.00 | $196,002.10 | $238,622.10 | $223,794.17 | $215,270.17 | $215,270.17 | $215,270.17 | $23,351.93 |
| 1331 | Remuneraciones por Horas extraordinarias | $42,620.00 | $196,002.10 | $238,622.10 | $223,794.17 | $215,270.17 | $215,270.17 | $215,270.17 | $23,351.93 |
| 1340 | Compensaciones | $3,466,041.00 | -$142,688.88 | $3,323,352.12 | $3,308,446.88 | $2,477,178.08 | $2,477,178.08 | $2,477,178.08 | $846,174.04 |
| 1342 | Compensación por adquisición de material didáctico | $52,944.00 | -$4,704.17 | $48,239.83 | $48,239.83 | $34,958.03 | $34,958.03 | $34,958.03 | $13,281.80 |
| 1343 | Compensaciones por servicios eventuales | $289,949.00 | -$15,922.16 | $274,026.84 | $259,130.16 | $221,930.16 | $221,930.16 | $221,930.16 | $52,096.68 |
| 1344 | Compensaciones por servicios especiales | $293,440.00 | $42,315.26 | $335,755.26 | $335,746.70 | $262,386.70 | $262,386.70 | $262,386.70 | $73,368.56 |
| 1346 | Previsión social múltiple | $2,829,708.00 | -$164,377.81 | $2,665,330.19 | $2,665,330.19 | $1,957,903.19 | $1,957,903.19 | $1,957,903.19 | $707,427.00 |
| **1400** | **SEGURIDAD SOCIAL** | **$10,144,955.44** | **$5,901,708.51** | **$16,046,663.95** | **$16,078,182.93** | **$13,031,907.29** | **$12,455,394.61** | **$12,455,394.61** | **$3,014,756.66** |
| 1410 | Aportaciones de seguridad social | $5,927,859.14 | $1,601,252.83 | $7,529,111.97 | $7,529,111.97 | $5,036,728.10 | $4,460,215.42 | $4,460,215.42 | $2,492,383.87 |
| 1412 | Cuotas al IMSS | $5,927,859.14 | $1,601,252.83 | $7,529,111.97 | $7,529,111.97 | $5,036,728.10 | $4,460,215.42 | $4,460,215.42 | $2,492,383.87 |
| 1420 | Aportaciones a fondos de vivienda | $1,047,024.00 | $1,703,671.19 | $2,750,695.19 | $2,782,214.17 | $2,582,994.52 | $2,582,994.52 | $2,582,994.52 | $167,700.67 |
| 1421 | Aportaciones al INFONAVIT | $1,047,024.00 | $1,703,671.19 | $2,750,695.19 | $2,782,214.17 | $2,582,994.52 | $2,582,994.52 | $2,582,994.52 | $167,700.67 |
| 1430 | Aportaciones al sistema para el retiro | $3,021,783.30 | $2,596,784.49 | $5,618,567.79 | $5,618,567.79 | $5,269,174.10 | $5,269,174.10 | $5,269,174.10 | $349,393.69 |
| 1431 | Aportaciones al sistema de ahorro para el retiro | $3,021,783.30 | $2,596,784.49 | $5,618,567.79 | $5,618,567.79 | $5,269,174.10 | $5,269,174.10 | $5,269,174.10 | $349,393.69 |
| 1440 | Aportaciones para seguros | $148,289.00 | $0.00 | $148,289.00 | $148,289.00 | $143,010.57 | $143,010.57 | $143,010.57 | $5,278.43 |
| 1441 | Aportaciones para el seguro de vida del personal | $148,289.00 | $0.00 | $148,289.00 | $148,289.00 | $143,010.57 | $143,010.57 | $143,010.57 | $5,278.43 |
| **1500** | **OTRAS PRESTACIONES SOCIALES Y ECONÓMICAS** | **$92,013,927.29** | **-$2,367,127.82** | **$89,646,799.47** | **$83,621,473.07** | **$54,152,467.46** | **$54,152,467.46** | **$54,072,069.38** | **$35,494,332.01** |
| 1530 | Prestaciones y haberes de retiro | $78,750,829.29 | -$1,653,334.95 | $77,097,494.34 | $71,092,260.44 | $45,772,076.83 | $45,772,076.83 | $45,691,678.75 | $31,325,417.51 |
| 1531 | Prestaciones y haberes de retiro | $78,750,829.29 | -$1,653,334.95 | $77,097,494.34 | $71,092,260.44 | $45,772,076.83 | $45,772,076.83 | $45,691,678.75 | $31,325,417.51 |
| 1540 | Prestaciones contractuales | $13,263,098.00 | -$713,792.87 | $12,549,305.13 | $12,529,212.63 | $8,380,390.63 | $8,380,390.63 | $8,380,390.63 | $4,168,914.50 |
| 1541 | Prestaciones contractuales | $13,263,098.00 | -$713,792.87 | $12,549,305.13 | $12,529,212.63 | $8,380,390.63 | $8,380,390.63 | $8,380,390.63 | $4,168,914.50 |

# Instituto Campechano
# Campeche
## Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto por Capítulo del Gasto Del 01/ene/2026 al 30/sep/2026

| | Ejercicio del Presupuesto | Egresos Aprobado | Ampliaciones/ (Reducciones) | Egresos Modificado | Egresos Comprometido | Egresos Devengado | Egresos Ejercido | Egresos Pagado | Subejercicio |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **1600** | **PREVISIONES** | **$2.00** | **-$2.00** | **$0.00** | **$0.00** | **$0.00** | **$0.00** | **$0.00** | **$0.00** |
| 1610 | Previsiones de carácter laboral, económica y de seguridad social | $2.00 | -$2.00 | $0.00 | $0.00 | $0.00 | $0.00 | $0.00 | $0.00 |
| 1611 | Previsiones de carácter laboral, económica y de seguridad social | $2.00 | -$2.00 | $0.00 | $0.00 | $0.00 | $0.00 | $0.00 | $0.00 |
| **1700** | **PAGO DE ESTÍMULOS A SERVIDORES PÚBLICOS** | **$1,162,350.00** | **-$25,210.00** | **$1,137,140.00** | **$1,137,140.00** | **$1,137,140.00** | **$1,137,140.00** | **$1,137,140.00** | **$0.00** |
| 1710 | Estímulos | $1,162,350.00 | -$25,210.00 | $1,137,140.00 | $1,137,140.00 | $1,137,140.00 | $1,137,140.00 | $1,137,140.00 | $0.00 |
| 1713 | Estímulos | $1,162,350.00 | -$25,210.00 | $1,137,140.00 | $1,137,140.00 | $1,137,140.00 | $1,137,140.00 | $1,137,140.00 | $0.00 |
| **2000** | **MATERIALES Y SUMINISTROS** | **$7,499,587.83** | **$775,996.55** | **$8,275,584.38** | **$5,581,514.04** | **$5,493,116.50** | **$4,967,811.93** | **$4,942,663.93** | **$2,782,467.88** |
| **2100** | **Materiales de administración, emisión de documentos y artículos oficiales** | **$4,015,264.39** | **$208,258.51** | **$4,223,522.90** | **$2,869,047.48** | **$2,868,347.48** | **$2,687,707.52** | **$2,687,707.52** | **$1,355,175.42** |
| 2110 | Materiales, útiles y equipos menores de oficina | $786,782.52 | $89,864.58 | $876,647.10 | $586,553.01 | $585,853.01 | $584,082.56 | $584,082.56 | $290,794.09 |
| 2111 | Materiales, útiles y equipos menores de oficina | $786,782.52 | $89,864.58 | $876,647.10 | $586,553.01 | $585,853.01 | $584,082.56 | $584,082.56 | $290,794.09 |
| 2120 | Materiales y útiles de impresión y reproducción | $17,979.25 | $116,324.12 | $134,303.37 | $124,941.05 | $124,941.05 | $2,853.37 | $2,853.37 | $9,362.32 |
| 2121 | Materiales y útiles de impresión y reproducción | $14,600.00 | $116,324.12 | $130,924.12 | $124,941.05 | $124,941.05 | $2,853.37 | $2,853.37 | $5,983.07 |
| 2122 | Material fotográfico, cinematografía y grabación | $3,379.25 | $0.00 | $3,379.25 | $0.00 | $0.00 | $0.00 | $0.00 | $3,379.25 |
| 2140 | Materiales, útiles y equipos menores de tecnologías de la información y comunicaciones | $606,700.00 | $2,280.40 | $608,980.40 | $23,060.64 | $23,060.64 | $23,060.64 | $23,060.64 | $585,919.76 |
| 2141 | Materiales, útiles, equipos y bienes informáticos para el procesamiento en tecnologías de la información y comunicaciones | $606,700.00 | $2,280.40 | $608,980.40 | $23,060.64 | $23,060.64 | $23,060.64 | $23,060.64 | $585,919.76 |
| 2150 | Material impreso e información digital | $1,629,968.63 | $87,173.69 | $1,717,142.32 | $1,551,894.62 | $1,551,894.62 | $1,497,402.62 | $1,497,402.62 | $165,247.70 |
| 2151 | Material impreso e información digital | $1,629,968.63 | $87,173.69 | $1,717,142.32 | $1,551,894.62 | $1,551,894.62 | $1,497,402.62 | $1,497,402.62 | $165,247.70 |
| 2160 | Material de limpieza | $601,406.00 | $7,615.72 | $609,021.72 | $582,598.16 | $582,598.16 | $580,308.33 | $580,308.33 | $26,423.56 |
| 2161 | Material de limpieza | $601,406.00 | $7,615.72 | $609,021.72 | $582,598.16 | $582,598.16 | $580,308.33 | $580,308.33 | $26,423.56 |
| 2170 | Materiales y útiles de enseñanza | $277,427.99 | $0.00 | $277,427.99 | $0.00 | $0.00 | $0.00 | $0.00 | $277,427.99 |
| 2171 | Materiales y útiles de enseñanza | $277,427.99 | $0.00 | $277,427.99 | $0.00 | $0.00 | $0.00 | $0.00 | $277,427.99 |
| 2180 | Materiales para el registro e identificación de bienes y personas | $95,000.00 | -$95,000.00 | $0.00 | $0.00 | $0.00 | $0.00 | $0.00 | $0.00 |
| 2181 | Materiales para el registro e identificación de bienes y personas | $95,000.00 | -$95,000.00 | $0.00 | $0.00 | $0.00 | $0.00 | $0.00 | $0.00 |
| **2200** | **ALIMENTOS Y UTENSILIOS** | **$473,323.74** | **$277,214.53** | **$750,538.27** | **$542,093.20** | **$489,571.96** | **$489,571.96** | **$477,763.96** | **$260,966.31** |
| 2210 | Productos alimenticios para personas | $470,887.74 | $277,214.53 | $748,102.27 | $542,093.20 | $489,571.96 | $489,571.96 | $477,763.96 | $258,530.31 |
| 2211 | Productos alimenticios para personas | $470,887.74 | $277,214.53 | $748,102.27 | $542,093.20 | $489,571.96 | $489,571.96 | $477,763.96 | $258,530.31 |
| 2230 | Utensilios para el servicio de alimentación | $2,436.00 | $0.00 | $2,436.00 | $0.00 | $0.00 | $0.00 | $0.00 | $2,436.00 |
| 2231 | Utensilios para el servicio de alimentación | $2,436.00 | $0.00 | $2,436.00 | $0.00 | $0.00 | $0.00 | $0.00 | $2,436.00 |

# Instituto Campechano
# Campeche
## Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto por Capítulo del Gasto Del 01/ene/2026 al 30/sep/2026

| | Ejercicio del Presupuesto | Egresos Aprobado | Ampliaciones/ (Reducciones) | Egresos Modificado | Egresos Comprometido | Egresos Devengado | Egresos Ejercido | Egresos Pagado | Subejercicio |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **2300** | **MATERIAS PRIMAS Y MATERIALES DE PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN** | **$78,000.00** | **-$5,544.00** | **$72,456.00** | **$53,126.64** | **$53,126.64** | **$0.00** | **$0.00** | **$19,329.36** |
| 2310 | Productos alimenticios, agropecuarios y forestales adquiridos como materia prima | $18,000.00 | $0.00 | $18,000.00 | $0.00 | $0.00 | $0.00 | $0.00 | $18,000.00 |
| 2311 | Productos alimenticios, agropecuarios y forestales adquiridos como materia prima | $18,000.00 | $0.00 | $18,000.00 | $0.00 | $0.00 | $0.00 | $0.00 | $18,000.00 |
| 2350 | Productos químicos, farmacéuticos y de laboratorio adquiridos como materia prima | $60,000.00 | -$5,544.00 | $54,456.00 | $53,126.64 | $53,126.64 | $0.00 | $0.00 | $1,329.36 |
| 2351 | Productos químicos, farmacéuticos y de laboratorio adquiridos como materia prima | $60,000.00 | -$5,544.00 | $54,456.00 | $53,126.64 | $53,126.64 | $0.00 | $0.00 | $1,329.36 |
| **2400** | **MATERIALES Y ARTÍCULOS DE CONSTRUCCIÓN Y DE REPARACIÓN** | **$991,061.94** | **-$13,460.05** | **$977,601.89** | **$447,797.26** | **$424,059.26** | **$270,717.30** | **$270,717.30** | **$553,542.63** |
| 2420 | Cemento y productos de concreto | $35,000.00 | $0.00 | $35,000.00 | $271.44 | $271.44 | $0.00 | $0.00 | $34,728.56 |
| 2421 | Cemento y productos de concreto | $35,000.00 | $0.00 | $35,000.00 | $271.44 | $271.44 | $0.00 | $0.00 | $34,728.56 |
| 2430 | Cal, yeso y productos de yeso | $1,000.00 | $0.00 | $1,000.00 | $0.00 | $0.00 | $0.00 | $0.00 | $1,000.00 |
| 2431 | Cal, yeso y productos de yeso | $1,000.00 | $0.00 | $1,000.00 | $0.00 | $0.00 | $0.00 | $0.00 | $1,000.00 |
| 2440 | Madera y productos de madera | $38,466.01 | $0.00 | $38,466.01 | $0.00 | $0.00 | $0.00 | $0.00 | $38,466.01 |
| 2441 | Madera y productos de madera | $38,466.01 | $0.00 | $38,466.01 | $0.00 | $0.00 | $0.00 | $0.00 | $38,466.01 |
| 2460 | Material eléctrico y electrónico | $256,683.92 | -$45,959.04 | $210,724.88 | $172,136.14 | $171,792.32 | $62,066.86 | $62,066.86 | $38,932.56 |
| 2461 | Material eléctrico y electrónico | $256,683.92 | -$45,959.04 | $210,724.88 | $172,136.14 | $171,792.32 | $62,066.86 | $62,066.86 | $38,932.56 |
| 2470 | Artículos metálicos para la construcción | $66,785.96 | $5,078.02 | $71,863.98 | $17,223.49 | $5,820.69 | $5,230.67 | $5,230.67 | $66,043.29 |
| 2471 | Artículos metálicos para la construcción | $66,785.96 | $5,078.02 | $71,863.98 | $17,223.49 | $5,820.69 | $5,230.67 | $5,230.67 | $66,043.29 |
| 2480 | Materiales complementarios | $82,759.20 | $1,438.56 | $84,197.76 | $45,372.15 | $36,408.37 | $10,162.91 | $10,162.91 | $47,789.39 |
| 2481 | Estructuras y manufacturas | $75,559.20 | $1,438.56 | $76,997.76 | $45,372.15 | $36,408.37 | $10,162.91 | $10,162.91 | $40,589.39 |
| 2482 | Materiales complementarios | $7,200.00 | $0.00 | $7,200.00 | $0.00 | $0.00 | $0.00 | $0.00 | $7,200.00 |
| 2490 | Otros materiales y artículos de construcción y reparación | $510,366.85 | $25,982.41 | $536,349.26 | $212,794.04 | $209,766.44 | $193,256.86 | $193,256.86 | $326,582.82 |
| 2491 | Otros materiales y artículos de construcción y reparación | $510,366.85 | $25,982.41 | $536,349.26 | $212,794.04 | $209,766.44 | $193,256.86 | $193,256.86 | $326,582.82 |
| **2500** | **Productos químicos, farmacéuticos y de laboratorio** | **$50,755.44** | **$16,380.30** | **$67,135.74** | **$13,666.59** | **$13,666.59** | **$11,318.25** | **$11,318.25** | **$53,469.15** |
| 2510 | Productos químicos básicos | $0.00 | $50.75 | $50.75 | $50.75 | $50.75 | $0.00 | $0.00 | $0.00 |
| 2511 | Productos químicos básicos | $0.00 | $50.75 | $50.75 | $50.75 | $50.75 | $0.00 | $0.00 | $0.00 |
| 2530 | Medicinas y productos farmacéuticos | $0.00 | $170.99 | $170.99 | $170.99 | $170.99 | $170.99 | $170.99 | $0.00 |
| 2531 | Medicinas y productos farmacéuticos | $0.00 | $170.99 | $170.99 | $170.99 | $170.99 | $170.99 | $170.99 | $0.00 |
| 2540 | Materiales, accesorios y suministros médicos | $13,495.85 | $0.00 | $13,495.85 | $0.00 | $0.00 | $0.00 | $0.00 | $13,495.85 |
| 2541 | Materiales, accesorios y suministros médicos | $13,495.85 | $0.00 | $13,495.85 | $0.00 | $0.00 | $0.00 | $0.00 | $13,495.85 |

# Instituto Campechano
# Campeche
## Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto por Capítulo del Gasto Del 01/ene/2026 al 30/sep/2026

| | Ejercicio del Presupuesto | Egresos Aprobado | Ampliaciones/ (Reducciones) | Egresos Modificado | Egresos Comprometido | Egresos Devengado | Egresos Ejercido | Egresos Pagado | Subejercicio |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 2550 | Materiales, accesorios y suministros de laboratorio | $3,654.65 | $0.00 | $3,654.65 | $0.00 | $0.00 | $0.00 | $0.00 | $3,654.65 |
| 2551 | Materiales, accesorios y suministros de laboratorio | $3,654.65 | $0.00 | $3,654.65 | $0.00 | $0.00 | $0.00 | $0.00 | $3,654.65 |
| 2560 | Fibras sintéticas, hules, plásticos y derivados | $23,988.48 | $11,940.00 | $35,928.48 | $9,226.30 | $9,226.30 | $9,226.30 | $9,226.30 | $26,702.18 |
| 2561 | Fibras sintéticas, hules, plásticos y derivados | $23,988.48 | $11,940.00 | $35,928.48 | $9,226.30 | $9,226.30 | $9,226.30 | $9,226.30 | $26,702.18 |
| 2590 | Otros productos químicos | $9,616.46 | $4,218.56 | $13,835.02 | $4,218.55 | $4,218.55 | $1,920.96 | $1,920.96 | $9,616.47 |
| 2591 | Otros productos químicos | $9,616.46 | $4,218.56 | $13,835.02 | $4,218.55 | $4,218.55 | $1,920.96 | $1,920.96 | $9,616.47 |
| **2600** | **COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y ADITIVOS** | **$1,112,800.00** | **$12,128.10** | **$1,124,928.10** | **$1,034,170.02** | **$1,034,170.02** | **$1,034,170.02** | **$1,034,170.02** | **$90,758.08** |
| 2610 | Combustibles, lubricantes y aditivos | $1,112,800.00 | $12,128.10 | $1,124,928.10 | $1,034,170.02 | $1,034,170.02 | $1,034,170.02 | $1,034,170.02 | $90,758.08 |
| 2611 | Combustibles | $1,112,800.00 | -$3,800.00 | $1,109,000.00 | $1,030,800.00 | $1,030,800.00 | $1,030,800.00 | $1,030,800.00 | $78,200.00 |
| 2612 | Lubricantes y aditivos | $0.00 | $15,928.10 | $15,928.10 | $3,370.02 | $3,370.02 | $3,370.02 | $3,370.02 | $12,558.08 |
| **2700** | **VESTUARIO, BLANCOS, PRENDAS DE PROTECCIÓN Y ARTÍCULOS DEPORTIVOS** | **$197,982.60** | **$202,563.97** | **$400,546.57** | **$248,522.01** | **$248,522.01** | **$141,413.41** | **$128,073.41** | **$152,024.56** |
| 2710 | Vestuario y uniformes | $93,555.00 | $150,048.02 | $243,603.02 | $144,584.50 | $144,584.50 | $78,882.10 | $65,542.10 | $99,018.52 |
| 2711 | Vestuario y uniformes | $93,555.00 | $150,048.02 | $243,603.02 | $144,584.50 | $144,584.50 | $78,882.10 | $65,542.10 | $99,018.52 |
| 2720 | Prendas de seguridad y protección personal | $10,867.60 | $4,230.20 | $15,097.80 | $8,230.20 | $8,230.20 | $0.00 | $0.00 | $6,867.60 |
| 2721 | Prendas de seguridad y protección personal | $10,867.60 | $4,230.20 | $15,097.80 | $8,230.20 | $8,230.20 | $0.00 | $0.00 | $6,867.60 |
| 2730 | Artículos deportivos | $74,640.00 | $11,001.50 | $85,641.50 | $61,001.50 | $61,001.50 | $61,001.50 | $61,001.50 | $24,640.00 |
| 2731 | Artículos deportivos | $74,640.00 | $11,001.50 | $85,641.50 | $61,001.50 | $61,001.50 | $61,001.50 | $61,001.50 | $24,640.00 |
| 2740 | Productos textiles | $18,920.00 | $37,284.25 | $56,204.25 | $34,705.81 | $34,705.81 | $1,529.81 | $1,529.81 | $21,498.44 |
| 2741 | Productos textiles | $18,920.00 | $37,284.25 | $56,204.25 | $34,705.81 | $34,705.81 | $1,529.81 | $1,529.81 | $21,498.44 |
| **2900** | **HERRAMIENTAS, REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES** | **$580,399.72** | **$78,455.19** | **$658,854.91** | **$373,090.84** | **$361,652.54** | **$332,913.47** | **$332,913.47** | **$297,202.37** |
| 2910 | Herramientas menores | $221,492.54 | -$15,005.48 | $206,487.06 | $36,390.83 | $36,390.83 | $27,211.05 | $27,211.05 | $170,096.23 |
| 2911 | Herramientas menores | $221,492.54 | -$15,005.48 | $206,487.06 | $36,390.83 | $36,390.83 | $27,211.05 | $27,211.05 | $170,096.23 |
| 2920 | Refacciones y accesorios menores de edificios | $35,700.58 | -$12,810.60 | $22,889.98 | $11,802.30 | $364.00 | $364.00 | $364.00 | $22,525.98 |
| 2921 | Refacciones y accesorios menores de edificios | $35,700.58 | -$12,810.60 | $22,889.98 | $11,802.30 | $364.00 | $364.00 | $364.00 | $22,525.98 |
| 2930 | Refacciones y accesorios menores de mobiliario y equipo de administración, educacional y recreativo | $17,806.60 | $50,357.33 | $68,163.93 | $50,487.48 | $50,487.48 | $50,487.48 | $50,487.48 | $17,676.45 |
| 2931 | Refacciones y accesorios menores de mobiliario y equipo de administración, educacional y recreativo | $17,806.60 | $50,357.33 | $68,163.93 | $50,487.48 | $50,487.48 | $50,487.48 | $50,487.48 | $17,676.45 |
| 2940 | Refacciones y accesorios menores de equipo de cómputo y tecnologías de la información | $275,400.00 | $38,200.94 | $313,600.94 | $226,698.36 | $226,698.36 | $219,057.67 | $219,057.67 | $86,902.58 |

# Instituto Campechano
# Campeche
## Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto por Capítulo del Gasto Del 01/ene/2026 al 30/sep/2026

| | Ejercicio del Presupuesto | Egresos Aprobado | Ampliaciones/ (Reducciones) | Egresos Modificado | Egresos Comprometido | Egresos Devengado | Egresos Ejercido | Egresos Pagado | Subejercicio |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 2941 | Refacciones y accesorios menores de equipo de cómputo y tecnologías de la información | $275,400.00 | $38,200.94 | $313,600.94 | $226,698.36 | $226,698.36 | $219,057.67 | $219,057.67 | $86,902.58 |
| 2960 | Refacciones y accesorios menores de equipo de transporte | $0.00 | $25,171.60 | $25,171.60 | $25,170.50 | $25,170.50 | $25,170.50 | $25,170.50 | $1.10 |
| 2961 | Refacciones y accesorios menores de equipo de transporte terrestre, ferroviario, aéreo, marítimo, lacustre y fluvial | $0.00 | $25,171.60 | $25,171.60 | $25,170.50 | $25,170.50 | $25,170.50 | $25,170.50 | $1.10 |
| 2970 | Refacciones y accesorios menores de equipo de defensa y seguridad | $0.00 | $6,600.03 | $6,600.03 | $6,600.00 | $6,600.00 | $0.00 | $0.00 | $0.03 |
| 2971 | Refacciones y accesorios menores de equipo de defensa y seguridad | $0.00 | $6,600.03 | $6,600.03 | $6,600.00 | $6,600.00 | $0.00 | $0.00 | $0.03 |
| 2980 | Refacciones y accesorios menores de maquinaria y otros equipos | $20,000.00 | -$4,206.51 | $15,793.49 | $15,793.49 | $15,793.49 | $10,474.89 | $10,474.89 | $0.00 |
| 2981 | Refacciones y accesorios menores de maquinaria y otros equipos | $20,000.00 | -$4,206.51 | $15,793.49 | $15,793.49 | $15,793.49 | $10,474.89 | $10,474.89 | $0.00 |
| 2990 | Refacciones y accesorios menores otros bienes muebles | $10,000.00 | -$9,852.12 | $147.88 | $147.88 | $147.88 | $147.88 | $147.88 | $0.00 |
| 2991 | Refacciones y accesorios menores otros bienes muebles | $10,000.00 | -$9,852.12 | $147.88 | $147.88 | $147.88 | $147.88 | $147.88 | $0.00 |
| **3000** | **SERVICIOS GENERALES** | **$31,665,151.37** | **$5,486,126.37** | **$37,151,277.74** | **$28,276,096.56** | **$20,103,240.13** | **$19,894,276.13** | **$19,881,987.13** | **$17,048,037.61** |
| **3100** | **SERVICIOS BÁSICOS** | **$5,796,962.54** | **$127,426.14** | **$5,924,388.68** | **$4,214,697.33** | **$3,840,013.85** | **$3,840,013.85** | **$3,840,013.85** | **$2,084,374.83** |
| 3110 | Energía eléctrica | $3,561,307.49 | $65,425.78 | $3,626,733.27 | $2,259,305.00 | $2,259,305.00 | $2,259,305.00 | $2,259,305.00 | $1,367,428.27 |
| 3111 | Servicio de Energía eléctrica | $3,561,307.49 | $65,425.78 | $3,626,733.27 | $2,259,305.00 | $2,259,305.00 | $2,259,305.00 | $2,259,305.00 | $1,367,428.27 |
| 3120 | Gas | $30,000.00 | -$3,731.54 | $26,268.46 | $19,689.14 | $19,689.14 | $19,689.14 | $19,689.14 | $6,579.32 |
| 3121 | Servicio de Gas | $30,000.00 | -$3,731.54 | $26,268.46 | $19,689.14 | $19,689.14 | $19,689.14 | $19,689.14 | $6,579.32 |
| 3130 | Agua | $450,981.18 | -$22,687.85 | $428,293.33 | $428,293.33 | $428,293.33 | $428,293.33 | $428,293.33 | $0.00 |
| 3131 | Servicio de Agua | $450,981.18 | -$22,687.85 | $428,293.33 | $428,293.33 | $428,293.33 | $428,293.33 | $428,293.33 | $0.00 |
| 3140 | Telefonía Tradicional | $112,545.15 | $0.00 | $112,545.15 | $57,088.75 | $57,088.75 | $57,088.75 | $57,088.75 | $55,456.40 |
| 3141 | Servicio telefónico tradicional | $112,545.15 | $0.00 | $112,545.15 | $57,088.75 | $57,088.75 | $57,088.75 | $57,088.75 | $55,456.40 |
| 3170 | Servicios de acceso de Internet, redes y procesamiento de información | $1,628,128.72 | $78,367.00 | $1,706,495.72 | $1,437,855.96 | $1,063,172.48 | $1,063,172.48 | $1,063,172.48 | $643,323.24 |
| 3171 | Servicios de acceso de Internet, redes y procesamiento de información | $1,628,128.72 | $78,367.00 | $1,706,495.72 | $1,437,855.96 | $1,063,172.48 | $1,063,172.48 | $1,063,172.48 | $643,323.24 |
| 3180 | Servicios postales y telegráficos | $14,000.00 | $10,052.75 | $24,052.75 | $12,465.15 | $12,465.15 | $12,465.15 | $12,465.15 | $11,587.60 |
| 3181 | Servicios postales y telegráficos | $14,000.00 | $10,052.75 | $24,052.75 | $12,465.15 | $12,465.15 | $12,465.15 | $12,465.15 | $11,587.60 |
| **3200** | **SERVICIOS DE ARRENDAMIENTO** | **$1,143,416.35** | **$16,067.36** | **$1,159,483.71** | **$504,166.11** | **$390,950.11** | **$390,950.11** | **$390,950.11** | **$768,533.60** |
| 3230 | Arrendamiento de mobiliario y equipo de administración, educacional y recreativo | $584,000.00 | -$141,190.00 | $442,810.00 | $339,648.00 | $226,432.00 | $226,432.00 | $226,432.00 | $216,378.00 |
| 3231 | Arrendamiento de mobiliario y equipo de administración, educacional y recreativo | $584,000.00 | -$141,190.00 | $442,810.00 | $339,648.00 | $226,432.00 | $226,432.00 | $226,432.00 | $216,378.00 |
| 3270 | Arrendamiento de activos intangibles | $399,673.34 | $27,019.30 | $426,692.64 | $122,980.83 | $122,980.83 | $122,980.83 | $122,980.83 | $303,711.81 |

# Instituto Campechano
# Campeche
## Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto por Capítulo del Gasto Del 01/ene/2026 al 30/sep/2026

| | Ejercicio del Presupuesto | Egresos Aprobado | Ampliaciones/ (Reducciones) | Egresos Modificado | Egresos Comprometido | Egresos Devengado | Egresos Ejercido | Egresos Pagado | Subejercicio |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 3271 | Patentes, Regalías y Otros | $399,673.34 | $27,019.30 | $426,692.64 | $122,980.83 | $122,980.83 | $122,980.83 | $122,980.83 | $303,711.81 |
| 3290 | Otros arrendamientos | $159,743.01 | $130,238.06 | $289,981.07 | $41,537.28 | $41,537.28 | $41,537.28 | $41,537.28 | $248,443.79 |
| 3291 | Otros arrendamientos | $159,743.01 | $130,238.06 | $289,981.07 | $41,537.28 | $41,537.28 | $41,537.28 | $41,537.28 | $248,443.79 |
| **3300** | **SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTÍFICOS, TÉCNICOS Y OTROS SERVICIOS** | **$11,992,823.57** | **$1,414,207.11** | **$13,407,030.68** | **$10,487,215.79** | **$7,070,652.23** | **$7,070,652.23** | **$7,070,652.23** | **$6,336,378.45** |
| 3310 | Servicios legales, de contabilidad, auditoría y relacionados | $1,077,808.00 | $540,624.97 | $1,618,432.97 | $802,282.96 | $475,974.96 | $475,974.96 | $475,974.96 | $1,142,458.01 |
| 3311 | Servicios legales, de contabilidad, auditoría y relacionados | $1,077,808.00 | $540,624.97 | $1,618,432.97 | $802,282.96 | $475,974.96 | $475,974.96 | $475,974.96 | $1,142,458.01 |
| 3330 | Servicios de consultoría administrativa, procesos, técnica y en tecnologías de la información | $820,300.00 | $14,087.00 | $834,387.00 | $604,387.00 | $324,387.00 | $324,387.00 | $324,387.00 | $510,000.00 |
| 3331 | Servicios de consultoría administrativa, procesos, técnica, en TI, y para certificaciones de sistemas y procesos | $820,300.00 | $14,087.00 | $834,387.00 | $604,387.00 | $324,387.00 | $324,387.00 | $324,387.00 | $510,000.00 |
| 3340 | Servicios de capacitación | $7,229,145.61 | $754,578.84 | $7,983,724.45 | $6,994,625.87 | $4,808,268.71 | $4,808,268.71 | $4,808,268.71 | $3,175,455.74 |
| 3341 | Servicios de capacitación a servidores públicos | $7,229,145.61 | $754,578.84 | $7,983,724.45 | $6,994,625.87 | $4,808,268.71 | $4,808,268.71 | $4,808,268.71 | $3,175,455.74 |
| 3360 | Servicios de apoyo administrativo, traducción, fotocopiado e impresión | $889,468.40 | -$103,468.40 | $786,000.00 | $0.00 | $0.00 | $0.00 | $0.00 | $786,000.00 |
| 3361 | Servicios de apoyo administrativo, traducción, fotocopiado e impresión | $889,468.40 | -$103,468.40 | $786,000.00 | $0.00 | $0.00 | $0.00 | $0.00 | $786,000.00 |
| 3380 | Servicios de vigilancia | $1,976,101.56 | $208,384.70 | $2,184,486.26 | $2,085,919.96 | $1,462,021.56 | $1,462,021.56 | $1,462,021.56 | $722,464.70 |
| 3381 | Servicios de vigilancia | $1,976,101.56 | $208,384.70 | $2,184,486.26 | $2,085,919.96 | $1,462,021.56 | $1,462,021.56 | $1,462,021.56 | $722,464.70 |
| **3400** | **SERVICIOS FINANCIEROS, BANCARIOS Y COMERCIALES** | **$414,781.35** | **$128,520.38** | **$543,301.73** | **$387,853.82** | **$387,853.82** | **$387,853.82** | **$387,853.82** | **$155,447.91** |
| 3410 | Servicios financieros y bancarios | $221,008.35 | $155,793.84 | $376,802.19 | $273,706.92 | $273,706.92 | $273,706.92 | $273,706.92 | $103,095.27 |
| 3411 | Servicios financieros y bancarios | $221,008.35 | $155,793.84 | $376,802.19 | $273,706.92 | $273,706.92 | $273,706.92 | $273,706.92 | $103,095.27 |
| 3450 | Seguro de bienes patrimoniales | $193,773.00 | -$27,273.46 | $166,499.54 | $114,146.90 | $114,146.90 | $114,146.90 | $114,146.90 | $52,352.64 |
| 3451 | Seguro de bienes patrimoniales | $193,773.00 | -$27,273.46 | $166,499.54 | $114,146.90 | $114,146.90 | $114,146.90 | $114,146.90 | $52,352.64 |
| **3500** | **SERVICIOS DE INSTALACIÓN, REPARACIÓN, MANTENIMIENTO Y CONSERVACIÓN** | **$3,801,528.21** | **$1,354,933.51** | **$5,156,461.72** | **$4,108,812.26** | **$2,600,139.04** | **$2,600,139.04** | **$2,600,139.04** | **$2,556,322.68** |
| 3510 | Conservación y mantenimiento menor de inmuebles | $538,230.48 | $663,604.28 | $1,201,834.76 | $756,870.17 | $519,083.16 | $519,083.16 | $519,083.16 | $682,751.60 |
| 3511 | Conservación y mantenimiento menor de inmuebles | $538,230.48 | $663,604.28 | $1,201,834.76 | $756,870.17 | $519,083.16 | $519,083.16 | $519,083.16 | $682,751.60 |
| 3520 | Instalación, reparación y mantenimiento de mobiliario y equipo de administración, educacional y recreativo | $532,018.63 | -$27,008.99 | $505,009.64 | $470,703.01 | $72,823.01 | $72,823.01 | $72,823.01 | $432,186.63 |
| 3521 | Instalación, reparación, mantenimiento y conservación de mobiliario y equipo de administración, educacional y recreativo | $532,018.63 | -$27,008.99 | $505,009.64 | $470,703.01 | $72,823.01 | $72,823.01 | $72,823.01 | $432,186.63 |

# Instituto Campechano
# Campeche
## Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto por Capítulo del Gasto Del 01/ene/2026 al 30/sep/2026

| | Ejercicio del Presupuesto | Egresos Aprobado | Ampliaciones/ (Reducciones) | Egresos Modificado | Egresos Comprometido | Egresos Devengado | Egresos Ejercido | Egresos Pagado | Subejercicio |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 3530 | Instalación, reparación y mantenimiento de equipo de cómputo y tecnologías de la información | $0.00 | $6,032.95 | $6,032.95 | $5,568.00 | $5,568.00 | $5,568.00 | $5,568.00 | $464.95 |
| 3531 | Instalación, reparación, mantenimiento y conservación de equipo de cómputo y tecnologías de la información | $0.00 | $6,032.95 | $6,032.95 | $5,568.00 | $5,568.00 | $5,568.00 | $5,568.00 | $464.95 |
| 3550 | Reparación y mantenimiento de equipo de transporte | $120,000.00 | $502,230.61 | $622,230.61 | $155,420.02 | $155,420.02 | $155,420.02 | $155,420.02 | $466,810.59 |
| 3551 | Reparación, mantenimiento y conservación de vehículos terrestres, ferroviarios, aéreos, marítimos, lacustres y fluviales | $120,000.00 | $502,230.61 | $622,230.61 | $155,420.02 | $155,420.02 | $155,420.02 | $155,420.02 | $466,810.59 |
| 3560 | Reparación y mantenimiento de equipo de defensa y seguridad | $0.00 | $18,305.38 | $18,305.38 | $18,305.38 | $18,305.38 | $18,305.38 | $18,305.38 | $0.00 |
| 3561 | Reparación y mantenimiento de equipo de defensa y seguridad | $0.00 | $18,305.38 | $18,305.38 | $18,305.38 | $18,305.38 | $18,305.38 | $18,305.38 | $0.00 |
| 3580 | Servicios de limpieza y manejo de desechos | $2,559,779.10 | $36,098.04 | $2,595,877.14 | $2,594,774.44 | $1,721,768.23 | $1,721,768.23 | $1,721,768.23 | $874,108.91 |
| 3581 | Servicios de limpieza y manejo de desechos | $2,559,779.10 | $36,098.04 | $2,595,877.14 | $2,594,774.44 | $1,721,768.23 | $1,721,768.23 | $1,721,768.23 | $874,108.91 |
| 3590 | Servicios de jardinería y fumigación | $51,500.00 | $155,671.24 | $207,171.24 | $107,171.24 | $107,171.24 | $107,171.24 | $107,171.24 | $100,000.00 |
| 3591 | Servicios de jardinería y fumigación | $51,500.00 | $155,671.24 | $207,171.24 | $107,171.24 | $107,171.24 | $107,171.24 | $107,171.24 | $100,000.00 |
| **3600** | **SERVICIOS DE COMUNICACIÓN SOCIAL Y PUBLICIDAD** | **$2,351,396.37** | **$627,167.34** | **$2,978,563.71** | **$2,636,343.44** | **$1,291,572.00** | **$1,291,572.00** | **$1,291,572.00** | **$1,686,991.71** |
| 3610 | Difusión por radio, televisión y otros medios de mensajes sobre programas y actividades gubernamentales | $199,784.37 | $123,900.31 | $323,684.68 | $157,179.46 | $157,179.46 | $157,179.46 | $157,179.46 | $166,505.22 |
| 3612 | Impresiones y Publicaciones Oficiales | $190,784.37 | $123,900.31 | $314,684.68 | $157,179.46 | $157,179.46 | $157,179.46 | $157,179.46 | $157,505.22 |
| 3613 | Radio y televisión | $9,000.00 | $0.00 | $9,000.00 | $0.00 | $0.00 | $0.00 | $0.00 | $9,000.00 |
| 3620 | Difusión por radio, televisión y otros medios de mensajes comerciales para promover la venta de bienes o servicios | $2,061,312.00 | -$205,552.97 | $1,855,759.03 | $1,766,343.98 | $772,058.26 | $772,058.26 | $772,058.26 | $1,083,700.77 |
| 3621 | Difusión por radio, televisión y otros medios de mensajes comerciales para promover la venta de bienes, productos o servicios | $2,061,312.00 | -$205,552.97 | $1,855,759.03 | $1,766,343.98 | $772,058.26 | $772,058.26 | $772,058.26 | $1,083,700.77 |
| 3630 | Servicios de creatividad, preproducción y producción de publicidad, excepto internet | $90,300.00 | $708,820.00 | $799,120.00 | $712,820.00 | $362,334.28 | $362,334.28 | $362,334.28 | $436,785.72 |
| 3631 | Servicios de creatividad, preproducción y producción de publicidad, excepto internet | $90,300.00 | $708,820.00 | $799,120.00 | $712,820.00 | $362,334.28 | $362,334.28 | $362,334.28 | $436,785.72 |
| **3700** | **Servicios de traslado y viáticos** | **$1,069,557.01** | **$139,554.83** | **$1,209,111.84** | **$322,042.36** | **$286,597.63** | **$286,597.63** | **$286,597.63** | **$922,514.21** |
| 3710 | Pasajes aéreos | $257,627.01 | $39,900.00 | $297,527.01 | $108,935.01 | $108,935.01 | $108,935.01 | $108,935.01 | $188,592.00 |
| 3711 | Pasajes aéreos | $257,627.01 | $39,900.00 | $297,527.01 | $108,935.01 | $108,935.01 | $108,935.01 | $108,935.01 | $188,592.00 |
| 3720 | Pasajes terrestres | $0.00 | $8,743.00 | $8,743.00 | $6,580.00 | $6,580.00 | $6,580.00 | $6,580.00 | $2,163.00 |
| 3721 | Pasajes terrestres | $0.00 | $8,743.00 | $8,743.00 | $6,580.00 | $6,580.00 | $6,580.00 | $6,580.00 | $2,163.00 |
| 3750 | Viáticos en el país | $410,780.00 | $90,911.83 | $501,691.83 | $206,527.35 | $171,082.62 | $171,082.62 | $171,082.62 | $330,609.21 |

# Instituto Campechano
# Campeche
## Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto por Capítulo del Gasto Del 01/ene/2026 al 30/sep/2026

| | Ejercicio del Presupuesto | Egresos Aprobado | Ampliaciones/ (Reducciones) | Egresos Modificado | Egresos Comprometido | Egresos Devengado | Egresos Ejercido | Egresos Pagado | Subejercicio |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 3751 | Viáticos en el país | $410,780.00 | $90,911.83 | $501,691.83 | $206,527.35 | $171,082.62 | $171,082.62 | $171,082.62 | $330,609.21 |
| 3780 | Servicios integrales de traslado y viáticos | $401,150.00 | $0.00 | $401,150.00 | $0.00 | $0.00 | $0.00 | $0.00 | $401,150.00 |
| 3781 | Servicios integrales de traslado y viáticos | $401,150.00 | $0.00 | $401,150.00 | $0.00 | $0.00 | $0.00 | $0.00 | $401,150.00 |
| **3800** | **SERVICIOS OFICIALES** | **$185,980.00** | **$1,249,332.97** | **$1,435,312.97** | **$1,243,086.01** | **$1,243,086.01** | **$1,243,086.01** | **$1,243,086.01** | **$192,226.96** |
| 3820 | Gastos de orden social y cultural | $5,500.00 | $1,237,926.96 | $1,243,426.96 | $1,206,320.00 | $1,206,320.00 | $1,206,320.00 | $1,206,320.00 | $37,106.96 |
| 3821 | Gastos de orden social y cultural | $5,500.00 | $1,237,926.96 | $1,243,426.96 | $1,206,320.00 | $1,206,320.00 | $1,206,320.00 | $1,206,320.00 | $37,106.96 |
| 3830 | Congresos y convenciones | $180,480.00 | $11,406.01 | $191,886.01 | $36,766.01 | $36,766.01 | $36,766.01 | $36,766.01 | $155,120.00 |
| 3831 | Congresos y convenciones | $180,480.00 | $11,406.01 | $191,886.01 | $36,766.01 | $36,766.01 | $36,766.01 | $36,766.01 | $155,120.00 |
| **3900** | **OTROS SERVICIOS GENERALES** | **$4,908,705.97** | **$428,916.73** | **$5,337,622.70** | **$4,371,879.44** | **$2,992,375.44** | **$2,783,411.44** | **$2,771,122.44** | **$2,345,247.26** |
| 3920 | Impuestos y derechos | $517,780.27 | $26,168.00 | $543,948.27 | $253,701.00 | $251,879.00 | $248,969.00 | $236,680.00 | $292,069.27 |
| 3921 | Impuestos y derechos | $517,780.27 | $26,168.00 | $543,948.27 | $253,701.00 | $251,879.00 | $248,969.00 | $236,680.00 | $292,069.27 |
| 3980 | Impuesto sobre nóminas y otros que se deriven de una relación laboral | $3,460,520.00 | $34.44 | $3,460,554.44 | $3,460,520.00 | $2,082,838.00 | $1,876,784.00 | $1,876,784.00 | $1,377,716.44 |
| 3981 | Impuestos sobre nóminas | $2,601,894.00 | -$33,349.04 | $2,568,544.96 | $2,568,510.52 | $1,566,043.00 | $1,411,115.00 | $1,411,115.00 | $1,002,501.96 |
| 3982 | Otros impuestos que se deriven de una relación laboral | $858,626.00 | $33,383.48 | $892,009.48 | $892,009.48 | $516,795.00 | $465,669.00 | $465,669.00 | $375,214.48 |
| 3990 | Otros servicios generales | $930,405.70 | $402,714.29 | $1,333,119.99 | $657,658.44 | $657,658.44 | $657,658.44 | $657,658.44 | $675,461.55 |
| 3992 | Otros servicios generales | $930,405.70 | $402,714.29 | $1,333,119.99 | $657,658.44 | $657,658.44 | $657,658.44 | $657,658.44 | $675,461.55 |
| **4000** | **TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS** | **$3,804,237.37** | **$34,037,638.67** | **$37,841,876.04** | **$34,546,309.93** | **$27,862,034.89** | **$20,838,123.50** | **$20,833,248.50** | **$9,979,841.15** |
| **4200** | **TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO** | **$0.00** | **$33,518,628.97** | **$33,518,628.97** | **$33,518,628.97** | **$26,894,962.89** | **$19,871,051.50** | **$19,871,051.50** | **$6,623,666.08** |
| 4220 | Transferencias otorgadas para entidades paraestatales empresariales y no financieras | $0.00 | $33,518,628.97 | $33,518,628.97 | $33,518,628.97 | $26,894,962.89 | $19,871,051.50 | $19,871,051.50 | $6,623,666.08 |
| 4221 | Transferencias otorgadas para entidades paraestatales empresariales y no financieras | $0.00 | $33,518,628.97 | $33,518,628.97 | $33,518,628.97 | $26,894,962.89 | $19,871,051.50 | $19,871,051.50 | $6,623,666.08 |
| **4400** | **AYUDAS SOCIALES** | **$3,804,237.37** | **$519,009.70** | **$4,323,247.07** | **$1,027,680.96** | **$967,072.00** | **$967,072.00** | **$962,197.00** | **$3,356,175.07** |
| 4410 | Ayudas sociales a personas | $3,804,237.37 | $491,994.16 | $4,296,231.53 | $1,000,665.42 | $940,056.46 | $940,056.46 | $935,181.46 | $3,356,175.07 |
| 4411 | Ayudas diversas | $3,396,883.72 | -$561,375.24 | $2,835,508.48 | $50,944.24 | $50,944.24 | $50,944.24 | $50,944.24 | $2,784,564.24 |
| 4413 | Premios, recompensas, estímulos y ayudas culturales y sociales | $407,353.65 | $1,053,369.40 | $1,460,723.05 | $949,721.18 | $889,112.22 | $889,112.22 | $884,237.22 | $571,610.83 |
| 4420 | Becas y otras ayudas para programas de capacitación | $0.00 | $27,015.54 | $27,015.54 | $27,015.54 | $27,015.54 | $27,015.54 | $27,015.54 | $0.00 |
| 4421 | Becas y otras ayudas para programas de capacitación | $0.00 | $27,015.54 | $27,015.54 | $27,015.54 | $27,015.54 | $27,015.54 | $27,015.54 | $0.00 |
| **5000** | **BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES** | **$8,881.21** | **$12,760.00** | **$21,641.21** | **$12,760.00** | **$12,760.00** | **$12,760.00** | **$12,760.00** | **$8,881.21** |
| **5100** | **MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN** | **$0.00** | **$12,760.00** | **$12,760.00** | **$12,760.00** | **$12,760.00** | **$12,760.00** | **$12,760.00** | **$0.00** |

# Instituto Campechano
## Campeche
### Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto por Capítulo del Gasto Del 01/ene/2026 al 30/sep/2026

| | Ejercicio del Presupuesto | Egresos Aprobado | Ampliaciones/ (Reducciones) | Egresos Modificado | Egresos Comprometido | Egresos Devengado | Egresos Ejercido | Egresos Pagado | Subejercicio |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 5150 | Equipo de cómputo y de tecnologías de la información | $0.00 | $12,760.00 | $12,760.00 | $12,760.00 | $12,760.00 | $12,760.00 | $12,760.00 | $0.00 |
| 5151 | Equipo de cómputo y de tecnología de la información Bienes Informáticos | $0.00 | $12,760.00 | $12,760.00 | $12,760.00 | $12,760.00 | $12,760.00 | $12,760.00 | $0.00 |
| **5200** | **MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO** | **$8,881.21** | **$0.00** | **$8,881.21** | **$0.00** | **$0.00** | **$0.00** | **$0.00** | **$8,881.21** |
| 5290 | Otro mobiliario y equipo educacional y recreativo | $8,881.21 | $0.00 | $8,881.21 | $0.00 | $0.00 | $0.00 | $0.00 | $8,881.21 |
| 5291 | Otro mobiliario y equipo educacional y recreativo | $8,881.21 | $0.00 | $8,881.21 | $0.00 | $0.00 | $0.00 | $0.00 | $8,881.21 |
| **7000** | **INVERSIONES FINANCIERAS Y OTRAS PROVISIONES** | **$0.00** | **$50,000,000.00** | **$50,000,000.00** | **$0.00** | **$0.00** | **$0.00** | **$0.00** | **$50,000,000.00** |
| **7900** | **PROVISIONES PARA CONTINGENCIAS Y OTRAS EROGACIONES ESPECIALES** | **$0.00** | **$50,000,000.00** | **$50,000,000.00** | **$0.00** | **$0.00** | **$0.00** | **$0.00** | **$50,000,000.00** |
| 7990 | Otras erogaciones especiales | $0.00 | $50,000,000.00 | $50,000,000.00 | $0.00 | $0.00 | $0.00 | $0.00 | $50,000,000.00 |
| 7993 | Otras provisiones | $0.00 | $50,000,000.00 | $50,000,000.00 | $0.00 | $0.00 | $0.00 | $0.00 | $50,000,000.00 |
| | **Total** | **$218,596,438.51** | **$90,312,521.59** | **$308,908,960.10** | **$237,998,081.24** | **$165,032,340.48** | **$156,697,647.84** | **$156,568,508.60** | **$143,876,619.62** |

Autorizó

Licda. Ilsa Beatriz Cervera Echeverría
Rectora

Revisó

C.P. Manuel Solís Denegri
Director General Interino de Finanzas

Elaboró

L.C. y P.C.C. y A.G. Sonia Guadalupe Puga Ku
Directora Interina de Contabilidad

# Información Programática

## Tercer Trimestre

2026

**Instituto Campechano**
**Gasto por Categoría Programática**
**Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2026**
**(Cifras en Pesos)**

| Concepto | Egresos | | | | | Subejercicio |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Aprobado | Ampliaciones/ (Reducciones) | Modificado | Devengado | Pagado | |
| **Programas** | **218,596,439** | **90,312,522** | **308,908,960** | **165,032,340** | **156,568,509** | **143,876,620** |
| **Subsidios: Sector Social y Privado o Entidades Federativas y Municipios** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| Subsidios sujetos a Reglas de Operación | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Subsidios sujetos a Lineamientos de Operación | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Bienes, Servicios e Infraestructura Pública** | **218,596,439** | **56,766,877** | **275,363,316** | **138,110,362** | **136,670,442** | **137,252,954** |
| Provisión de Bienes Públicos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Prestación de Servicios Públicos | 218,596,439 | 56,766,877 | 275,363,316 | 138,110,362 | 136,670,442 | 137,252,954 |
| Proyectos de Inversión en Infraestructura y Obra Pública | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Desempeño de las Funciones de Gobierno** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| Funciones de las Fuerzas Armadas | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Fomento, Promoción y Servicios para el Desarrollo Económico y Social | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Regulación y supervisión | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Atención a desastres por eventos naturales | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Articulación, coordinación e instrumentación de políticas públicas | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Investigación y desarrollo | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Servicios de protección y conservación ambiental | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Administrativos y de Apoyo a la Gestión Presupuestaria** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| Apoyo para el desarrollo de las funciones de gobierno | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Apoyo al buen gobierno y mejoramiento de la gestión | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Provisiones y reasignaciones presupuestarias específicos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Operaciones ajenas | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Compromisos, Cumplimiento de Obligaciones y otras Aportaciones** | **0** | **33,545,645** | **33,545,645** | **26,921,978** | **19,898,067** | **6,623,666** |
| Participaciones a entidades federativas y municipios | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Costo financiero, deuda o apoyos a deudores y ahorradores de la banca | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Adeudos de ejercicios fiscales anteriores (ADEFAS) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Aportaciones Federales | 0 | 33,545,645 | 33,545,645 | 26,921,978 | 19,898,067 | 6,623,666 |
| Pensiones y jubilaciones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Obligaciones de cumplimiento de resolución jurisdiccional | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Aportaciones a la seguridad social | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Aportaciones a fondos de estabilización | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Aportaciones a fondos de inversión y reestructura de pensiones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Total del Egreso** | **218,596,439** | **90,312,522** | **308,908,960** | **165,032,340** | **156,568,509** | **143,876,620** |

Autorizó

Licda. Ilsa Beatriz Cervera Echeverría
Rectora

Revisó

C.P. Manuel Solís Denegri
Director General Interino de Finanzas

Elaboró

L.C. y P.C.G. y A.G. Sonia Guadalupe Puga Ku
Directora Interina de Contabilidad

**Instituto Campechano**
**Programas y Proyectos de Inversión**
**Del 1 de enero al 30 de septiembre 2026**
**(Pesos)**

| Concepto | Egresos | | | | | Subejercicio |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Aprobado 1 | Ampliaciones/ (Reducciones) 2 | Modificado 3 = ( 1 + 2 ) | Devengado 4 | Pagado 5 | 6 = ( 3 - 4 ) |
| Durante el tercer trimestre no se ejercieron programas y proyectos de inversión | $0 | $0 | $0 | $0 | $0 | $0 |
| **Total del Gasto** | $0.00 | $0.00 | $0 | $0.00 | $0.00 | $0 |

Autorizó

Licda. Ilsa Beatriz Cervera Echeverría
Rectora

Revisó

C.P. Manuel Solís Denegri
Director General Interino de Finanzas

Elaboró

L.C. y P.C.C. y A.G. Sonia Guadalupe Puga Ku
Directora Interina de Contabilidad

# Ejercicio Presupuestario

## Tercer Trimestre

2026

CAMPECHE
GOBIERNO DE TODOS

CONSEJO DE ARMONIZACIÓN CONTABLE DEL ESTADO DE CAMPECHE
LEY GENERAL DE CONTABILIDAD GUBERNAMENTAL - TITULO V
Norma para establecer la estructura de información de montos pagados por ayudas y subsidios

CACECAM

Ente Público: Instituto Campechano
Periodo: 3er Trimestre
Año: 2026

| Concepto | Ayuda a | Subsidio | Sector (Social o Económico) | Beneficiario | CURP | RFC | Monto Pagado |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 441 Ayudas sociales a personas | X | | Social | Zulena Guadalupe Alonzo Zamarron | AOZZ770907MCCLML18 | A0ZZ7709073T7 | $ 636.80 |
| 441 Ayudas sociales a personas | X | | Social | Virginia del C. Barrera Escamilla | BAEV751009MCCRSR00 | BAEV751009R60 | $ 1,910.41 |
| 441 Ayudas sociales a personas | X | | Social | Jose Dolores Beytia Arceo | BEAD630803HCCYRL09 | BEAD630803ZZ3 | $ 636.80 |
| 441 Ayudas sociales a personas | X | | Social | Ariana del R. Cahuich Aguilar | CAAA830214MCCHGR00 | CAAA830214DG7 | $ 1,273.61 |
| 441 Ayudas sociales a personas | X | | Social | Norma Petronila Cahuich Can | CACN730907MCCHNR05 | CACN730907FUA | $ 636.80 |
| 441 Ayudas sociales a personas | X | | Social | Claudia Odett Castillo Nuñez | CANC830225MCCSXL02 | CANC830225VC6 | $ 636.80 |
| 441 Ayudas sociales a personas | X | | Social | Carlos Ivan Castro Escalante | CAEC850915HCCSSR02 | CAEC850915VC8 | $ 636.80 |
| 441 Ayudas sociales a personas | X | | Social | Pedro Antonio Cauich Pat | CAPP920417HCCCTD08 | CAPP920417NL2 | $ 1,273.61 |
| 441 Ayudas sociales a personas | X | | Social | Jose Ramon Guadalupe Chiquini Hernandez | CIHR720319HCCHRM03 | CIHR720319QV0 | $ 636.80 |

RESPONSABLE DE LA INFORMACIÓN

L.C. Y P.C.C. Y A.G. SONIA GUADALUPE PUGA KU
DIRECTORA INTERINA DE CONTABILIDAD

V.B.

C.P. MANUEL SOLIS DENEGRI
DIRECTOR GENERAL INTERINO DE FINANZAS

AUTORIZÓ

LICDA. ILSA BEATRIZ CERVERA ECHEVERRIA
RECTORA

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 441 Ayudas sociales a personas | X | | Social | Lucia de Atocha Cobos Zapata | COZL811209MCCBPC01 | COZL811209AX3 | $ 636.80 |
| 441 Ayudas sociales a personas | X | | Social | Jorge Rolando Coh Gongora | COGJ860823HCCHNR00 | COGJ860823BZ5 | $ 1,910.41 |
| 441 Ayudas sociales a personas | X | | Social | Gualberto Coh Puch | COPG810625HCCHCL09 | COPG81062513A | $ 1,910.41 |
| 441 Ayudas sociales a personas | X | | Social | Brenda Del Socorro Cruz Canul | CUCB740922MCCRNR05 | CUCB740922TFA | $ 1,273.61 |
| 441 Ayudas sociales a personas | X | | Social | Mayra Patricia Damian Sulub | DASM830122MCCMLY01 | DASM830122RV4 | $ 636.80 |
| 441 Ayudas sociales a personas | X | | Social | Yuli Esmeralda Dorantes Cima | DOCY770602MQRRML07 | DOCY770602IQA | $ 636.80 |
| 441 Ayudas sociales a personas | X | | Social | Leticia Del Rosario Enriquez Cachon | EICL690905MCCNCT05 | EICL690905DG1 | $ 636.80 |
| 441 Ayudas sociales a personas | X | | Social | Miguel Angel Escobar Lopez | EOLM650929HCCSPG09 | EOLM6509292RA | $ 636.80 |
| 441 Ayudas sociales a personas | X | | Social | Jaqueline Yaneth Garcia May | GAMJ820704MCCRYQ01 | GAMJ820704U96 | $ 1,910.41 |
| 441 Ayudas sociales a personas | X | | Social | Eduardo R. Gomez Rodriguez | GORE760920HCCMDD19 | GORE760920UY4 | $ 1,273.61 |
| 441 Ayudas sociales a personas | X | | Social | Claudia V. Gongora Villacis | GOVC730515MYNNLL07 | GOVC730515G58 | $ 636.80 |
| 441 Ayudas sociales a personas | X | | Social | Vicente Rafael Guzman Noz | GUNV820519HCCZZC01 | GUNV820519CX3 | $ 636.80 |

RESPONSABLE DE LA INFORMACIÓN

L.C. Y P.C.C. Y A.G. SONIA GUADALUPE PUGA KU
DIRECTORA INTERINA DE CONTABILIDAD

Vo.Bo.

C.P. MANUEL SOLIS DENEGRI
DIRECTOR GENERAL INTERINO DE FINANZAS

AUTORIZÓ

LICDA. ILSA BEATRIZ CERVERA ECHEVERRIA
RECTORA

| | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 441 Ayudas sociales a personas | X | | Social | Caridad Yemeli Huacal Mena | HUMC810926MCCCNR09 | HUMC810926AP5 | $ | 1,273.61 |
| 441 Ayudas sociales a personas | X | | Social | Guadalupe Del Carmen Huicab Pacheco | HUPG710527HCCCCD03 | HUPG710527K13 | $ | 1,273.61 |
| 441 Ayudas sociales a personas | X | | Social | Carlos Andres Huchin Ramirez | HURC820927HCCCMR05 | HURC8209278PA | $ | 1,273.61 |
| 441 Ayudas sociales a personas | X | | Social | Giselle Inurreta Mandeur | IUMG810916MDFNNS08 | IUMG810916D27 | $ | 1,273.61 |
| 441 Ayudas sociales a personas | X | | Social | Amina Lucelly Ku Leon | KULA800313MYNXNM08 | KULA800313RA3 | $ | 636.80 |
| 441 Ayudas sociales a personas | X | | Social | Erick Alejandro Lara Interian | LAIE850506HCCRNR00 | LAIE850506EPA | $ | 1,273.61 |
| 441 Ayudas sociales a personas | X | | Social | Ramon Enrique Lara Vazquez | LAVR690703HCCRZM03 | LAVR690703C10 | $ | 1,910.41 |
| 441 Ayudas sociales a personas | X | | Económico | Claudia C. Magaña Patron | MAPC831221MCCGTL09 | MAPC831221RU2 | $ | 636.80 |
| 441 Ayudas sociales a personas | X | | Económico | Josue Enmanuel Magaña Valencia | MAVJ831109HCCGLS09 | MAVJ831109HRA | $ | 636.80 |
| 441 Ayudas sociales a personas | X | | Económico | Cesar Ivan Medina Atun | MEAC750723HCCDTS05 | MEAC7507231P7 | $ | 1,273.61 |
| 441 Ayudas sociales a personas | X | | Económico | Maria Isabel Cristina Olivares Sandoval | OISI701001MCCLNS05 | OISI701001G63 | $ | 636.80 |
| 441 Ayudas sociales a personas | X | | Económico | Emilio Rodrigo Ortiz Solis | OISE850830HCCRLM03 | OISE850830S54 | $ | 2,547.22 |

RESPONSABLE DE LA INFORMACIÓN

L.C. Y P.C.E. Y A.G. SONIA GUADALUPE PUGA KU
DIRECTORA INTERINA DE CONTABILIDAD

V°B°.

C.P. MANUEL SOLIS DENEGRI
DIRECTOR GENERAL INTERINO DE FINANZAS

AUTORIZÓ

LICDA. ILSA BEATRIZ CERVERA ECHEVERRIA
RECTORA

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 441 Ayudas sociales a personas | X | | Económico | Beatriz Guadalupe Perez Canul | PECB840414MCCRNT09 | PECB840414V59 | $ 636.80 |
| 441 Ayudas sociales a personas | X | | Económico | Oliverio Perez Ochoa | PEOO641120HCCRCL07 | PEOO641120A4A | $ 636.80 |
| 441 Ayudas sociales a personas | X | | Económico | Sergio Roman Pino Justiniano | PIJS871003HCCNSR08 | PIJS8710035R5 | $ 636.80 |
| 441 Ayudas sociales a personas | X | | Económico | Roberto Carlos Potenciano May | POMR790929HCCTYB05 | POMR7909298J6 | $ 1,273.61 |
| 441 Ayudas sociales a personas | X | | Económico | Victor Manuel Puch Mendoza | PUMV800912HCCCNC04 | PUMV800912EK3 | $ 2,547.22 |
| 441 Ayudas sociales a personas | X | | Económico | America Nicte Ha Quime Canul | QUCA811013MCCMNM01 | QUCA811013UI0 | $ 1,273.61 |
| 441 Ayudas sociales a personas | X | | Económico | Adda Concepcion Ramirez Pech | RAPA770810MCCMCD12 | RAPA770810HB2 | $ 636.80 |
| 441 Ayudas sociales a personas | X | | Económico | Ozmani Nathaniel Roman Garcia | ROGO840725HCCMRZ02 | ROGO840725KB5 | $ 636.80 |
| 441 Ayudas sociales a personas | X | | Económico | Adriana Del Socorro Rosado Brito | ROBA790721MYNSRD06 | ROBA790721FK5 | $ 636.80 |
| 441 Ayudas sociales a personas | X | | Económico | Keila Evelyn Ruiz Queb | RUQK790107MCCZBL09 | RUQK790107CF6 | $ 1,273.61 |
| 441 Ayudas sociales a personas | X | | Económico | Juan Alberto Santiago Chay | SACJ861023HCCNHN08 | SACJ861023G74 | $ 1,273.61 |
| 441 Ayudas sociales a personas | X | | Económico | Juan Roman Soto Caraveo | SOCJ791108HVZTRN09 | SOCJ791108963 | $ 636.80 |

RESPONSABLE DE LA INFORMACIÓN

L.C. Y P.C.C. Y A.G. SONIA GUADALUPE PUGA KU
DIRECTORA INTERINA DE CONTABILIDAD

Vo.Bo.

C.P. MANUEL SOLIS DENEGRI
DIRECTOR GENERAL INTERINO DE FINANZAS

AUTORIZÓ

LICDA. ILSA BEATRIZ CERVERA ECHEVERRIA
RECTORA

| | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 441 Ayudas sociales a personas | X | | Económico | Lyeser Giuliana Uribe May | UIML820416MCCRYY06 | UIML8204167G0 | $ | 1,273.61 |
| 441 Ayudas sociales a personas | X | | Económico | Roxana del C. Vargas Pacheco | VAPR710904MCCRCX00 | VAPR710904HY0 | $ | 636.80 |
| 441 Ayudas sociales a personas | X | | Económico | Luis Alfredo Yes Noh | YENL820112HCCSHS00 | YENL820112987 | $ | 636.80 |
| 441 Ayudas sociales a personas | X | | Económico | Orlando Zapata Villarino | ZAVO630813HCCPLR07 | ZAVO6308137K3 | $ | 636.80 |
| 441 Ayudas sociales a personas | X | | Económico | Angie Stefania Canche Cajun | CXCA041231MCCNJNA7 | | $ | 1,500.00 |
| 441 Ayudas sociales a personas | X | | Económico | William David Chan Ehuan | CAEW040923HCCHHLA9 | | $ | 1,500.00 |
| 441 Ayudas sociales a personas | X | | Económico | William David Chan Ehuan | CAEW040923HCCHHLA9 | | $ | 1,500.00 |
| 441 Ayudas sociales a personas | X | | Económico | Angie Stefania Canche Cajun | CXCA041231MCCNJNA7 | | $ | 1,500.00 |
| 441 Ayudas sociales a personas | X | | Económico | William David Chan Ehuan | CAEW040923HCCHHLA9 | | $ | 1,500.00 |
| 441 Ayudas sociales a personas | X | | Económico | Angie Stefania Canche Cajun | CXCA041231MCCNJNA7 | | $ | 1,500.00 |
| 441 Ayudas sociales a personas | X | | Económico | Angie Stefania Canche Cajun | CXCA041231MCCNJNA7 | | $ | 1,500.00 |
| 441 Ayudas sociales a personas | X | | Económico | Karen Gabriela Jiménez Durán | JIDK041025MCCMRRA7 | | $ | 1,500.00 |

RESPONSABLE DE LA INFORMACIÓN

L.C. Y P.C.G. Y A.G. SONIA GUADALUPE PUGA KU
DIRECTORA INTERINA DE CONTABILIDAD

V.oB.o.

C.P. MANUEL SOLIS DENEGRI
DIRECTOR GENERAL INTERINO DE FINANZAS

AUTORIZÓ

LICDA. ILSA BEATRIZ CERVERA ECHEVERRIA
RECTORA

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 441 Ayudas sociales a personas | X | | Económico | Eduardo Javier Matu Puc | MAPE030822HCCTCDA4 | | $ 1,500.00 |
| 441 Ayudas sociales a personas | X | | Económico | Enrique Che Hernández | CEHE050930HCCHRNA2 | | $ 1,500.00 |
| 441 Ayudas sociales a personas | X | | Económico | Erika Rosa Inés Albarado Góngora | AAGE051205MCCLNRA7 | | $ 1,500.00 |
| 441 Ayudas sociales a personas | X | | Económico | Angie Stefania Canche Cajun | CXCA041231MCCNJNA7 | | $ 1,500.00 |
| 441 Ayudas sociales a personas | X | | Económico | Enrique Che Hernández | CEHE050930HCCHRNA2 | | $ 1,500.00 |
| 441 Ayudas sociales a personas | X | | Económico | Karen Gabriela Jiménez Durán | JIDK041025MCCMRRA7 | | $ 1,500.00 |
| 441 Ayudas sociales a personas | X | | Económico | Erika Rosa Inés Albarado Góngora | AAGE051205MCCLNRA7 | | $ 1,500.00 |
| 441 Ayudas sociales a personas | X | | Económico | Eduardo Javier Matu Puc | MAPE030822HCCTCDA4 | | $ 1,500.00 |
| 441 Ayudas sociales a personas | X | | Económico | Alina Mayte Rizos Santos | RISA070113MCCZNLA0 | | $ 1,500.00 |
| 441 Ayudas sociales a personas | X | | Económico | Itzel Joselyn Ramírez Camas | RACI051227MTCMMTA6 | | $ 1,500.00 |
| 441 Ayudas sociales a personas | X | | Económico | Monserrat del Jesús Novelo Pech | NOPM050404MCCVCNA1 | | $ 1,500.00 |
| 441 Ayudas sociales a personas | X | | Económico | María Fernanda Sánchez Canul | SACF060418MCCNNRA4 | | $ 1,500.00 |

RESPONSABLE DE LA INFORMACIÓN

L.C. Y P.C.C. Y A.G. SONIA GUADALUPE PUGA KU
DIRECTORA INTERINA DE CONTABILIDAD

Vo.Bo.

C.P. MANUEL SOLIS DENEGRI
DIRECTOR GENERAL INTERINO DE FINANZAS

AUTORIZÓ

LICDA. ILSA BEATRIZ CERVERA ECHEVERRIA
RECTORA

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 441 Ayudas sociales a personas | X | | Económico | Josué Antonio Villanueva Segovia | VISJ050223HCCLGSA7 | | $ 1,500.00 |
| 441 Ayudas sociales a personas | X | | Económico | Ingrid Angelica Rodríguez Noh | RONI061101MCCDHNA9 | | $ 1,500.00 |
| 441 Ayudas sociales a personas | X | | Económico | Daniel Alejandro Herrera Rodríguez | HERD050306HCCRDNA8 | | $ 2,000.00 |
| 441 Ayudas sociales a personas | X | | Económico | Valeria Berenice Dizb Poot | DIPV061118MCCZTLA6 | | $ 1,500.00 |
| 441 Ayudas sociales a personas | X | | Económico | María Fernanda Yah Balan | YABF061225MCCHJRA7 | | $ 1,500.00 |
| 441 Ayudas sociales a personas | X | | Económico | Angie Stefania Canche Cajun | CXCA041231MCCNJNA7 | | $ 1,500.00 |
| 441 Ayudas sociales a personas | X | | Económico | Enrique Che Hernández | CEHE050930HCCHRNA2 | | $ 1,500.00 |
| 441 Ayudas sociales a personas | X | | Económico | Karen Gabriela Jiménez Durán | JIDK041025MCCMRRA7 | | $ 1,500.00 |
| 441 Ayudas sociales a personas | X | | Económico | Erika Rosa Inés Albarado Góngora | AAGE051205MCCLNRA7 | | $ 1,500.00 |
| 441 Ayudas sociales a personas | X | | Económico | Eduardo Javier Matu Puc | MAPE030822HCCTCDA4 | | $ 1,500.00 |
| 441 Ayudas sociales a personas | X | | Económico | Angie Stefania Canche Cajun | CXCA041231MCCNJNA7 | | $ 1,500.00 |
| 441 Ayudas sociales a personas | X | | Económico | Enrique Che Hernández | CEHE050930HCCHRNA2 | | $ 1,500.00 |

RESPONSABLE DE LA INFORMACIÓN

L.C. Y P.C.C. Y A.G. SONIA GUADALUPE PUGA KU
DIRECTORA INTERINA DE CONTABILIDAD

VoBo

C.P. MANUEL SOLIS DENEGRI
DIRECTOR GENERAL INTERINO DE FINANZAS

AUTORIZÓ

LICDA. ILSA BEATRIZ CERVERA ECHEVERRIA
RECTORA

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 441 Ayudas sociales a personas | X | | Económico | Karen Gabriela Jiménez Durán | JIDK041025MCCMRRA7 | | $ 1,500.00 |
| 441 Ayudas sociales a personas | X | | Económico | Erika Rosa Inés Albarado Góngora | AAGE051205MCCLNRA7 | | $ 1,500.00 |
| 441 Ayudas sociales a personas | X | | Económico | Eduardo Javier Matu Puc | MAPE030822HCCTCDA4 | | $ 1,500.00 |
| TOTAL | | | | | | | $ 103,944.24 |

RESPONSABLE DE LA INFORMACIÓN

L.C. Y P.C.C. Y A.G. SONIA GUADALUPE PUGA KU
DIRECTORA INTERINA DE CONTABILIDAD

Vo.Bo.

C.P. MANUEL SOLIS DENEGRI
DIRECTOR GENERAL INTERINO DE FINANZAS

AUTORIZÓ

LICDA. ILSA BEATRIZ CERVERA ECHEVERRIA
RECTORA

# Formatos de la LDF

## Tercer Trimestre

2026

**Instituto Campechano (a)**
**Estado de Situación Financiera Detallado - LDF**
**Al 31 de diciembre de 2025 y al 30 de Septiembre de 2026 (b)**
**(PESOS)**

| Concepto (c) | 2026 (d) | 31 de diciembre de 2025 (e) | Concepto (c) | 2026 (d) | 31 de diciembre de 2025 (e) |
|---|---|---|---|---|---|
| **ACTIVO** | | | **PASIVO** | | |
| **Activo Circulante** | | | **Pasivo Circulante** | | |
| a. Efectivo y Equivalentes (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7) | 86,362,905 | 23,829,171 | a. Cuentas por Pagar a Corto Plazo (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8+a9) | 13,370,091 | 8,544,821 |
| a1) Efectivo | 116,954 | 23,412 | a1) Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo | 540,982 | 2,299,496 |
| a2) Bancos/Tesorería | 86,245,951 | 23,805,759 | a2) Proveedores por Pagar a Corto Plazo | 1,412,386 | 2,149,568 |
| a3) Bancos/Dependencias y Otros | 0 | 0 | a3) Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo | 0 | 0 |
| a4) Inversiones Temporales (Hasta 3 meses) | 0 | 0 | a4) Participaciones y Aportaciones por Pagar a Corto Plazo | 0 | 0 |
| a5) Fondos con Afectación Específica | 0 | 0 | a5) Transferencias Otorgadas por Pagar a Corto Plazo | 7,028,786 | 0 |
| a6) Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración | 0 | 0 | a6) Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública por Pagar a Corto Plazo | 0 | 0 |
| a7) Otros Efectivos y Equivalentes | 0 | 0 | a7) Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo | 4,387,937 | 4,094,375 |
| b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes (b=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7) | 89,969 | 7,622 | a8) Devoluciones de la Ley de Ingresos por Pagar a Corto Plazo | 0 | 0 |
| b1) Inversiones Financieras de Corto Plazo | 0 | 0 | a9) Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo | 0 | 1,382 |
| b2) Cuentas por Cobrar a Corto Plazo | 0 | 0 | b. Documentos por Pagar a Corto Plazo (b=b1+b2+b3) | 0 | 0 |
| b3) Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo | 59,477 | 4,518 | b1) Documentos Comerciales por Pagar a Corto Plazo | 0 | 0 |
| b4) Ingresos por Recuperar a Corto Plazo | 0 | 0 | b2) Documentos con Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Pl | 0 | 0 |
| b5) Deudores por Anticipos de la Tesorería a Corto Plazo | 30,000 | 3,000 | b3) Otros Documentos por Pagar a Corto Plazo | 0 | 0 |
| b6) Préstamos Otorgados a Corto Plazo | 0 | 0 | c. Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo (c=c1+c2) | 0 | 0 |
| b7) Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo | 492 | 104 | c1) Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública | 0 | 0 |
| c. Derechos a Recibir Bienes o Servicios (c=c1+c2+c3+c4+c5) | 57,533 | 40,194 | c2) Porción a Corto Plazo de Arrendamiento Financiero | 0 | 0 |
| c1) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo | 57,533 | 40,194 | d. Títulos y Valores a Corto Plazo | 0 | 0 |
| c2) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Inmuebles y Muebles a Corto Plazo | 0 | 0 | e. Pasivos Diferidos a Corto Plazo (e=e1+e2+e3) | 0 | 0 |
| c3) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Intangibles a Corto Plazo | 0 | 0 | e1) Ingresos Cobrados por Adelantado a Corto Plazo | 0 | 0 |
| c4) Anticipo a Contratistas por Obras Públicas a Corto Plazo | 0 | 0 | e2) Intereses Cobrados por Adelantado a Corto Plazo | 0 | 0 |
| c5) Otros Derechos a Recibir Bienes o Servicios a Corto Plazo | 0 | 0 | e3) Otros Pasivos Diferidos a Corto Plazo | 0 | 0 |
| d. Inventarios (d=d1+d2+d3+d4+d5) | 131,096 | 131,096 | f. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo (f=f1+f2+f3+f4+f5+f6) | 10,905 | 4,695 |
| d1) Inventario de Mercancías para Venta | 131,096 | 131,096 | f1) Fondos en Garantía a Corto Plazo | 0 | 0 |
| d2) Inventario de Mercancías Terminadas | 0 | 0 | f2) Fondos en Administración a Corto Plazo | 0 | 0 |
| d3) Inventario de Mercancías en Proceso de Elaboración | 0 | 0 | f3) Fondos Contingentes a Corto Plazo | 0 | 0 |
| d4) Inventario de Materias Primas, Materiales y Suministros para Producción | 0 | 0 | f4) Fondos de Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos a Corto Plazo | 0 | 0 |
| d5) Bienes en Tránsito | 0 | 0 | f5) Otros Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto | 10,905 | 4,695 |
| e. Almacenes | 0 | 0 | f6) Valores y Bienes en Garantía a Corto Plazo | 0 | 0 |
| f. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes (f=f1+f2) | 0 | 0 | g. Provisiones a Corto Plazo (g=g1+g2+g3) | 0 | 0 |
| f1) Estimaciones para Cuentas Incobrables por Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes | 0 | 0 | g1) Provisión para Demandas y Juicios a Corto Plazo | 0 | 0 |
| f2) Estimación por Deterioro de Inventarios | 0 | 0 | g2) Provisión para Contingencias a Corto Plazo | 0 | 0 |
| g. Otros Activos Circulantes (g=g1+g2+g3+g4) | 102,535 | 102,535 | g3) Otras Provisiones a Corto Plazo | 0 | 0 |
| g1) Valores en Garantía | 102,535 | 102,535 | h. Otros Pasivos a Corto Plazo (h=h1+h2+h3) | 8,566 | 0 |
| g2) Bienes en Garantía (excluye depósitos de fondos) | 0 | 0 | h1) Ingresos por Clasificar | 8,566 | 0 |
| g3) Bienes Derivados de Embargos, Decomisos, Aseguramientos y Dación en Pago | 0 | 0 | h2) Recaudación por Participar | 0 | 0 |
| g4) Adquisición con Fondos de Terceros | 0 | 0 | h3) Otros Pasivos Circulantes | 0 | 0 |
| **IA. Total de Activos Circulantes (IA = a + b + c + d + e + f + g)** | 86,744,039 | 24,110,619 | **IIA. Total de Pasivos Circulantes (IIA = a + b + c + d + e + f + g + h)** | 13,389,663 | 8,549,517 |
| **Activo No Circulante** | | | **Pasivo No Circulante** | | |
| a. Inversiones Financieras a Largo Plazo | 0 | 0 | a. Cuentas por Pagar a Largo Plazo | 0 | 0 |
| b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo | 0 | 0 | b. Documentos por Pagar a Largo Plazo | 0 | 0 |
| c. Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 0 | 0 | c. Deuda Pública a Largo Plazo | 0 | 0 |
| d. Bienes Muebles | 27,691,994 | 19,609,123 | d. Pasivos Diferidos a Largo Plazo | 0 | 0 |
| e. Activos Intangibles | 437,123 | 0 | e. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo | 0 | 0 |
| f. Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes | -20,701,831 | -18,727,121 | f. Provisiones a Largo Plazo | 39,902,257 | 46,771,915 |
| g. Activos Diferidos | 0 | 0 | | | |
| h. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes | 0 | 0 | **IIB. Total de Pasivos No Circulantes (IIB = a + b + c + d + e + f)** | 39,902,257 | 46,771,915 |
| i. Otros Activos no Circulantes | 0 | 0 | | | |
| | | | **II. Total del Pasivo (II = IIA + IIB)** | 53,291,919 | 55,321,432 |
| **IB. Total de Activos No Circulantes (IB = a + b + c + d + e + f + g + h + i)** | 7,427,286 | 882,001 | | | |
| | | | **HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO** | | |
| **I. Total del Activo (I = IA + IB)** | 94,171,325 | 24,992,620 | | | |
| | | | **IIIA. Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido (IIIA = a + b + c)** | 28,975,427 | 28,975,427 |
| | | | a. Aportaciones | 15,562,601 | 15,562,601 |
| | | | b. Donaciones de Capital | 13,412,826 | 13,412,826 |
| | | | c. Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio | 0 | 0 |
| | | | **IIIB. Hacienda Pública/Patrimonio Generado (IIIB = a + b + c + d + e)** | 11,903,979 | -59,304,239 |
| | | | a. Resultado del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro) | 54,288,236 | 8,242,158 |
| | | | b. Resultados de Ejercicios Anteriores | -49,542,889 | -57,785,048 |
| | | | c. Revalúos | 0 | 0 |
| | | | d. Reservas | 8,411,329 | 0 |
| | | | e. Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores | -1,252,697 | -9,761,349 |
| | | | **IIIC. Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio (IIIC=a+b)** | 0 | 0 |
| | | | a. Resultado por Posición Monetaria | 0 | 0 |
| | | | b. Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios | 0 | 0 |
| | | | **III. Total Hacienda Pública/Patrimonio (III = IIIA + IIIB + IIIC)** | 40,879,405 | -30,328,812 |
| | | | **IV. Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio (IV = II + III)** | 94,171,325 | 24,992,620 |

Autorizó

Licda. Ilsa Beatriz Cervera Echeverría
Rectora

Revisó

C.P. Manuel Bolis Denegri
Director General Interino de Finanzas

Elaboró

L.C. y P.C.C. Verónica Guadalupe Puga Ku
Directora Interina de Contabilidad

| Instituto Campechano (a) | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Informe Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos - LDF | | | | | | | |
| Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2026 (b) | | | | | | | |
| (PESOS) | | | | | | | |
| **Denominación de la Deuda Pública y Otros Pasivos** (c) | **Saldo al 31 de diciembre de 2025 (d)** (d) | **Disposiciones del Periodo** (e) | **Amortizaciones del Periodo** (f) | **Revaluaciones, Reclasificaciones y Otros Ajustes** (g) | **Saldo Final del Periodo (h)** h=d+e-f+g | **Pago de Intereses del Periodo** (i) | **Pago de Comisiones y demás costos asociados durante el Periodo** (j) |
| **1. Deuda Pública (1=A+B)** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| **A. Corto Plazo (A=a1+a2+a3)** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| a1) Instituciones de Crédito | **0** | **0** | **0** | | 0 | **0** | **0** |
| a2) Títulos y Valores | 0 | 0 | 0 | | 0 | 0 | 0 |
| a3) Arrendamientos Financieros | 0 | 0 | 0 | | 0 | 0 | 0 |
| **B. Largo Plazo (B=b1+b2+b3)** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| b1) Instituciones de Crédito | **0** | **0** | **0** | | 0 | **0** | **0** |
| b2) Títulos y Valores | 0 | 0 | 0 | | 0 | 0 | 0 |
| b3) Arrendamientos Financieros | 0 | 0 | 0 | | 0 | 0 | 0 |
| **2. Otros Pasivos** | **55,321,432** | | | | 53,291,919 | | |
| **3. Total de la Deuda Pública y Otros Pasivos** | **55,321,432** | **0** | **0** | **0** | **53,291,919** | **0** | **0** |
| **4. Deuda Contingente 1 (informativo)** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| A. Deuda Contingente 1 | | | | | 0 | | |
| B. Deuda Contingente 2 | | | | | 0 | | |
| C. Deuda Contingente XX | | | | | 0 | | |
| **5. Valor de Instrumentos Bono Cupón Cero 2 (Informativo)** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| A. Instrumento Bono Cupón Cero 1 | | | | | 0 | | |
| B. Instrumento Bono Cupón Cero 2 | | | | | 0 | | |
| C. Instrumento Bono Cupón Cero XX | | | | | 0 | | |

1. Se refiere a cualquier Financiamiento sin fuente o garantía de pago definida, que sea asumida de manera solidaria o subsidiaria por las Entidades Federativas con sus Municipios, organismos descentralizados y empresas de participación estatal mayoritaria y fideicomisos, locales o municipales, y por los Municipios con sus respectivos organismos descentralizados y empresas de participación municipal mayoritaria.

2. Se refiere al valor del Bono Cupón Cero que respalda el pago de los créditos asociados al mismo (Activo).

| **Obligaciones a Corto Plazo (k)** | **Monto Contratado (l)** | **Plazo Pactado (m)** | **Tasa de Interés** (n) | **Comisiones y Costos Relacionados (o)** | **Tasa Efectiva** (p) |
|---|---|---|---|---|---|
| **6. Obligaciones a Corto Plazo (Informativo)** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| A. Crédito 1 | | | | | |
| B. Crédito 2 | | | | | |
| C. Crédito XX | | | | | |

Autorizó

Licda. Ilsa Beatriz Cervera Echeverría
Rectora

Revisó

C.P. Manuel Golis Denegri
Director General Interino de Finanzas

Elaboró

L.C. y P.C.C. y A. P. Sonia Guadalupe Puga Ku
Directora Interina de Contabilidad

| Instituto Campechano (a) | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamientos – LDF | | | | | | | | | | |
| Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2026 (b) | | | | | | | | | | |
| (PESOS) | | | | | | | | | | |
| Denominación de las Obligaciones Diferentes de Financiamiento | Fecha del Contrato | Fecha de inicio de operación del proyecto | Fecha de vencimiento | Monto de la inversión pactado | Plazo pactado | Monto promedio mensual del pago de la contraprestación | Monto promedio mensual del pago de la contraprestación correspondiente al pago de inversión | Monto pagado de la inversión al XX de XXXX de 20XN | Monto pagado de la inversión actualizado al XX de XXXX de 20XN | Saldo pendiente por pagar de la inversión al XX de XXXX de 20XN |
| (c) | (d) | (e) | (f) | (g) | (h) | (i) | (j) | (k) | (l) | (m = g – l) |
| **A. Asociaciones Público Privadas (APP's) (A=a+b+c+d)** | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| a) APP 1 | | | | | | | | | | 0 |
| b) APP 2 | | | | | | | | | | 0 |
| c) APP 3 | | | | | | | | | | 0 |
| d) APP XX | | | | | | | | | | 0 |
| | | | | | | | | | | 0 |
| **B. Otros Instrumentos (B=a+b+c+d)** | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| a) Otro Instrumento 1 | | | | | | | | | | 0 |
| b) Otro Instrumento 2 | | | | | | | | | | 0 |
| c) Otro Instrumento 3 | | | | | | | | | | 0 |
| d) Otro Instrumento XX | | | | | | | | | | 0 |
| | | | | | | | | | | 0 |
| **C. Total de Obligaciones Diferentes de Financiamiento (C=A+B)** | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

Autorizó

Licda. Ma. Beatriz Cervera Echeverría
Rectora

Revisó

C.P. Manuel Solís Denegri
Director General Interino de Finanzas

Elaboró

L.C. y P.C.C. y A.D. Sonia Guadalupe Puga Ku
Directora Interina de Contabilidad

**Instituto Campechano (a)**
**Balance Presupuestario - LDF**
**Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2026 (b)**
**(PESOS)**

| Concepto (c) | Estimado/ Aprobado (d) | Devengado | Recaudado/ Pagado |
|---|---|---|---|
| **A. Ingresos Totales (A = A1+A2+A3)** | **218,596,439** | **221,282,526** | **221,282,526** |
| A1. Ingresos de Libre Disposición | 197,798,819 | 182,812,511 | 182,812,511 |
| A2. Transferencias Federales Etiquetadas | 20,797,620 | 38,470,015 | 38,470,015 |
| A3. Financiamiento Neto | 0 | 0 | 0 |
| **B. Egresos Presupuestarios[1] (B = B1+B2)** | **218,596,439** | **165,032,340** | **156,568,509** |
| B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública) | 197,798,819 | 133,879,369 | 125,845,795 |
| B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública) | 20,797,620 | 31,152,972 | 30,722,713 |
| **C. Remanentes del Ejercicio Anterior ( C = C1 + C2 )** | **0** | **0** | **0** |
| C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo | | | |
| C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo | | | |
| **I. Balance Presupuestario (I = A – B + C)** | **0** | **56,250,186** | **64,714,018** |
| **II. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto (II = I - A3)** | **0** | **56,250,186** | **64,714,018** |
| **III. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto y sin Remanentes del Ejercicio Anterior (III= II - C)** | **0** | **56,250,186** | **64,714,018** |

| Concepto | Aprobado | Devengado | Pagado |
|---|---|---|---|
| **E. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda (E = E1+E2)** | **0** | **0** | **0** |
| E1. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto No Etiquetado | | | |
| E2. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto Etiquetado | | | |
| **IV. Balance Primario (IV = III + E)** | **0** | **56,250,186** | **64,714,018** |

| Concepto | Estimado/ Aprobado | Devengado | Recaudado/ Pagado |
|---|---|---|---|
| **F. Financiamiento (F = F1 + F2)** | **0** | **0** | **0** |
| F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición | | | |
| F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas | | | |
| **G. Amortización de la Deuda (G = G1 + G2)** | **0** | **0** | **0** |
| G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado | | | |
| G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado | | | |
| **A3. Financiamiento Neto (A3 = F – G )** | **0** | **0** | **0** |

| Concepto | Estimado/ Aprobado | Devengado | Recaudado/ Pagado |
|---|---|---|---|
| A1. Ingresos de Libre Disposición | 197,798,819 | 182,812,511 | 182,812,511 |
| A3.1 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición (A3.1 = F1 – G1) | 0 | 0 | 0 |
| F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición | 0 | 0 | 0 |
| G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado | 0 | 0 | 0 |
| B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública) | 197,798,819 | 133,879,369 | 125,845,795 |
| C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo | | 0 | 0 |
| **V. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles (V = A1 + A3.1 – B 1 + C1)** | **0** | **48,933,142** | **56,966,716** |
| **VI. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles sin Financiamiento Neto (VI = V – A3.1)** | **0** | **48,933,142** | **56,966,716** |

| Concepto | Estimado/ Aprobado | Devengado | Recaudado/ Pagado |
|---|---|---|---|
| A2. Transferencias Federales Etiquetadas | 20,797,620 | 38,470,015 | 38,470,015 |
| A3.2 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas (A3.2 = F2 – G2) | 0 | 0 | 0 |
| F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas | 0 | 0 | 0 |
| G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado | 0 | 0 | 0 |
| B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública) | 20,797,620 | 31,152,972 | 30,722,713 |
| C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo | | 0 | 0 |
| **VII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados (VII = A2 + A3.2 – B2 + C2)** | **0** | **7,317,044** | **7,747,302** |
| **VIII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados sin Financiamiento Neto (VIII = VII – A3.2)** | **0** | **7,317,044** | **7,747,302** |

Autorizó

Licda. Ilsa Beatriz Cervera Echeverría
Rectora

Revisó

C.P. Manuel Solís Denegri
Director General Interino de Finanzas

Elaboró

L.C. y P.C.C. y A.G. Sonia Guadalupe Puga Ku
Directora Interina de Contabilidad

**Instituto Campechano (a)**
**Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF**
**Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2026 (b)**
**(PESOS)**

| Concepto (c) | Ingreso | | | | | Diferencia (e) |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Estimado (d) | Ampliaciones/ (Reducciones) | Modificado | Devengado | Recaudado | |
| **Ingresos de Libre Disposición** | | | | | | |
| A. Impuestos | | | 0 | | | 0 |
| B. Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social | | | 0 | | | 0 |
| C. Contribuciones de Mejoras | | | 0 | | | 0 |
| D. Derechos | | | 0 | | | 0 |
| E. Productos | 0 | 19,546 | 19,546 | 9,854 | 9,854 | 9,854 |
| F. Aprovechamientos | | | 0 | | | 0 |
| G. Ingresos por Ventas de Bienes y Prestación Servicios | 36,307,566 | 4,953,590 | 41,261,156 | 25,406,170 | 25,406,170 | -10,901,395 |
| H. Participaciones (H=h1+h2+h3+h4+h5+h6+h7+h8+h9+h10+h11) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| h1) Fondo General de Participaciones | | | 0 | | | 0 |
| h2) Fondo de Fomento Municipal | | | 0 | | | 0 |
| h3) Fondo de Fiscalización y Recaudación | | | 0 | | | 0 |
| h4) Fondo de Compensación | | | 0 | | | 0 |
| h5) Fondo de Extracción de Hidrocarburos | | | 0 | | | 0 |
| h6) Impuesto Especial Sobre Producción y Servicios | | | 0 | | | 0 |
| h7) 0.136% de la Recaudación Federal Participable | | | 0 | | | 0 |
| h8) 3.17% Sobre Extracción de Petróleo | | | 0 | | | 0 |
| h9) Gasolinas y Diésel | | | 0 | | | 0 |
| h10) Fondo del Impuesto Sobre la Renta | | | 0 | | | 0 |
| h11) Fondo de Estabilización de los Ingresos de las Entidades Federativas | | | 0 | | | 0 |
| I. Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal (I=i1+i2+i3+i4+i5) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| i1) Tenencia o Uso de Vehículos | | | 0 | | | 0 |
| i2) Fondo de Compensación ISAN | | | 0 | | | 0 |
| i3) Impuesto Sobre Automóviles Nuevos | | | 0 | | | 0 |
| i4) Fondo de Compensación de Repecos-Intermedios | | | 0 | | | 0 |
| i5) Otros Incentivos Económicos | | | 0 | | | 0 |
| J. Transferencias y Asignaciones | 161,491,253 | 58,817,703 | 220,308,956 | 157,396,486 | 157,396,486 | -4,094,767 |
| K. Convenios | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| k1) Otros Convenios y Subsidios | | | 0 | | | 0 |
| L. Otros Ingresos de Libre Disposición (L=l1+l2) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| l1) Participaciones en Ingresos Locales | | | 0 | | | 0 |
| l2) Otros Ingresos de Libre Disposición | | | 0 | | | 0 |
| **I. Total de Ingresos de Libre Disposición (I=A+B+C+D+E+F+G+H+I+J+K+L)** | **197,798,819** | **63,790,840** | **261,589,659** | **182,812,511** | **182,812,511** | **-14,986,308** |
| **Ingresos Excedentes de Ingresos de Libre Disposición** | | | | | | **0** |
| **Transferencias Federales Etiquetadas** | | | | | | |
| A. Aportaciones (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| a1) Fondo de Aportaciones para la Nómina Educativa y Gasto Operativo | | | 0 | | | 0 |
| a2) Fondo de Aportaciones para los Servicios de Salud | | | 0 | | | 0 |
| a3) Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social | | | 0 | | | 0 |
| a4) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal | | | 0 | | | 0 |
| a5) Fondo de Aportaciones Múltiples | | | 0 | | | 0 |
| a6) Fondo de Aportaciones para la Educación Tecnológica y de Adultos | | | 0 | | | 0 |
| a7) Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y del Distrito Federal | | | 0 | | | 0 |
| a8) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de las Entidades Federativas | | | 0 | | | 0 |
| B. Convenios (B=b1+b2+b3+b4) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| b1) Convenios de Protección Social en Salud | | | 0 | | | 0 |
| b2) Convenios de Descentralización | | | 0 | | | 0 |
| b3) Convenios de Reasignación | | | 0 | | | 0 |
| b4) Otros Convenios y Subsidios | | | 0 | | | 0 |
| C. Fondos Distintos de Aportaciones (C=c1+c2) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| c1) Fondo para Entidades Federativas y Municipios Productores de Hidrocarburos | | | 0 | | | 0 |
| c2) Fondo Minero | | | 0 | | | 0 |

**Instituto Campechano (a)**
**Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF**
**Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2026 (b)**
**(PESOS)**

| Concepto (c) | Ingreso | | | | | Diferencia (e) |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Estimado (d) | Ampliaciones/ (Reducciones) | Modificado | Devengado | Recaudado | |
| D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones | 20,797,620 | 26,521,682 | 47,319,302 | 38,470,015 | 38,470,015 | 17,672,395 |
| E. Otras Transferencias Federales Etiquetadas | | | 0 | | | 0 |
| **II. Total de Transferencias Federales Etiquetadas (II = A + B + C + D + E)** | **20,797,620** | **26,521,682** | **47,319,302** | **38,470,015** | **38,470,015** | **17,672,395** |
| **III. Ingresos Derivados de Financiamientos (III = A)** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| A. Ingresos Derivados de Financiamientos | | | 0 | | | 0 |
| **IV. Total de Ingresos (IV = I + II + III)** | **218,596,439** | **90,312,522** | **308,908,960** | **221,282,526** | **221,282,526** | **2,686,088** |
| **Datos Informativos** | | | | | | |
| 1. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición | | | 0 | | | 0 |
| 2. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas | | | 0 | | | 0 |
| **3. Ingresos Derivados de Financiamientos (3 = 1 + 2)** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** |

Autorizó

Licda. Ilsa Beatriz Cervera Echeverría
Rectora

Revisó

C.P. Manuel Solís Denegri
Director General Interino de Finanzas

Elaboró

L.C. y P.C.C. y A.G. Sonia Guadalupe Puga Ku
Directora Interina de Contabilidad

**Instituto Campechano (a)**
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF**
**Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)**
**Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2026 (b)**
**(PESOS)**

| Concepto (c) | Egresos | | | | | Subejercicio (e) |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Aprobado (d) | Ampliaciones/ (Reducciones) | Modificado | Devengado | Pagado | |
| **I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F+G+H+I)** | **197,798,819** | **63,788,264** | **261,587,082** | **133,879,369** | **125,845,795** | **127,707,713** |
| A. Servicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7) | 175,618,581 | 0 | 175,618,581 | 111,561,189 | 110,897,849 | 64,057,392 |
| a1) Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente | 57,101,527 | -3,487,020 | 53,614,507 | 38,710,347 | 38,710,347 | 14,904,160 |
| a2) Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio | | | 0 | | | 0 |
| a3) Remuneraciones Adicionales y Especiales | 15,195,819 | -65,721 | 15,130,098 | 4,529,327 | 4,522,898 | 10,600,771 |
| a4) Seguridad Social | 10,144,955 | 5,933,227 | 16,078,183 | 13,031,907 | 12,455,395 | 3,046,276 |
| a5) Otras Prestaciones Sociales y Económicas | 92,013,927 | -2,355,274 | 89,658,653 | 54,152,467 | 54,072,069 | 35,506,186 |
| a6) Previsiones | 2 | -2 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| a7) Pago de Estímulos a Servidores Públicos | 1,162,350 | -25,210 | 1,137,140 | 1,137,140 | 1,137,140 | 0 |
| B. Materiales y Suministros (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9) | 2,060,362 | 775,997 | 2,836,359 | 2,288,283 | 2,168,089 | 548,076 |
| b1) Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales | 1,649,851 | 163,102 | 1,812,953 | 1,586,116 | 1,531,624 | 226,837 |
| b2) Alimentos y Utensilios | 269,519 | 277,215 | 546,733 | 389,601 | 389,601 | 157,132 |
| b3) Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización | | | 0 | | | 0 |
| b4) Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación | 57,724 | 65,478 | 123,202 | 97,315 | 97,315 | 25,888 |
| b5) Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio | 10,894 | 11,911 | 22,805 | 9,197 | 9,197 | 13,607 |
| b6) Combustibles, Lubricantes y Aditivos | 0 | 24,928 | 24,928 | 12,370 | 12,370 | 12,558 |
| b7) Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos | 53,555 | 168,158 | 221,713 | 132,774 | 67,072 | 88,938 |
| b8) Materiales y Suministros Para Seguridad | | | 0 | | | 0 |
| b9) Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores | 18,820 | 65,205 | 84,024 | 60,910 | 60,910 | 23,115 |
| C. Servicios Generales (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9) | 16,306,757 | 5,214,176 | 21,520,933 | 12,053,169 | 11,831,916 | 9,467,764 |
| c1) Servicios Básicos | 262,921 | 170,219 | 433,140 | 427,538 | 427,538 | 5,601 |
| c2) Servicios de Arrendamiento | 219,016 | 157,257 | 376,274 | 117,948 | 117,948 | 258,326 |
| c3) Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios | 8,074,343 | 1,360,229 | 9,434,572 | 5,465,661 | 5,465,661 | 3,968,911 |
| c4) Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales | 274,781 | 177,102 | 451,883 | 348,785 | 348,785 | 103,098 |
| c5) Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación | 174,730 | 1,241,719 | 1,416,449 | 227,327 | 227,327 | 1,189,122 |
| c6) Servicios de Comunicación Social y Publicidad | 1,991,312 | 482,732 | 2,474,044 | 1,169,069 | 1,169,069 | 1,304,975 |
| c7) Servicios de Traslado y Viáticos | 425,527 | 119,367 | 544,894 | 73,216 | 73,216 | 471,678 |
| c8) Servicios Oficiales | 12,460 | 1,255,393 | 1,267,853 | 1,235,386 | 1,235,386 | 32,467 |
| c9) Otros Servicios Generales | 4,871,666 | 250,159 | 5,121,825 | 2,988,238 | 2,766,985 | 2,133,586 |
| D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8+d9) | 3,804,237 | 7,785,331 | 11,589,568 | 7,963,968 | 935,181 | 3,625,600 |
| d1) Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público | | | 0 | | | 0 |
| d2) Transferencias al Resto del Sector Público | 0 | 7,023,911 | 7,023,911 | 7,023,911 | 0 | 0 |
| d3) Subsidios y Subvenciones | | | 0 | | | 0 |
| d4) Ayudas Sociales | 3,804,237 | 761,419 | 4,565,657 | 940,056 | 935,181 | 3,625,600 |
| d5) Pensiones y Jubilaciones | | | 0 | | | 0 |
| d6) Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos | | | 0 | | | 0 |
| d7) Transferencias a la Seguridad Social | | | 0 | | | 0 |
| d8) Donativos | | | 0 | | | 0 |
| d9) Transferencias al Exterior | | | 0 | | | 0 |
| E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9) | 8,881 | 12,760 | 21,641 | 12,760 | 12,760 | 8,881 |
| e1) Mobiliario y Equipo de Administración | 0 | 12,760 | 12,760 | 12,760 | 12,760 | 0 |
| e2) Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo | 8,881 | 0 | 8,881 | 0 | 0 | 8,881 |
| e3) Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio | | | 0 | | | 0 |
| e4) Vehículos y Equipo de Transporte | | | 0 | | | 0 |
| e5) Equipo de Defensa y Seguridad | | | 0 | | | 0 |
| e6) Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas | | | 0 | | | 0 |
| e7) Activos Biológicos | | | 0 | | | 0 |
| e8) Bienes Inmuebles | | | 0 | | | 0 |
| e9) Activos Intangibles | | | 0 | | | 0 |
| F. Inversión Pública (F=f1+f2+f3) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| f1) Obra Pública en Bienes de Dominio Público | | | 0 | | | 0 |
| f2) Obra Pública en Bienes Propios | | | 0 | | | 0 |
| f3) Proyectos Productivos y Acciones de Fomento | | | 0 | | | 0 |
| G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7) | 0 | 50,000,000 | 50,000,000 | 0 | 0 | 50,000,000 |
| g1) Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas | | | 0 | | | 0 |
| g2) Acciones y Participaciones de Capital | | | 0 | | | 0 |
| g3) Compra de Títulos y Valores | | | 0 | | | 0 |
| g4) Concesión de Préstamos | | | 0 | | | 0 |
| g5) Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos | | | 0 | | | 0 |
| Fideicomiso de Desastres Naturales (Informativo) | | | 0 | | | 0 |
| g6) Otras Inversiones Financieras | | | 0 | | | 0 |
| g7) Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales | 0 | 50,000,000 | 50,000,000 | 0 | 0 | 50,000,000 |
| H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| h1) Participaciones | | | 0 | | | 0 |
| h2) Aportaciones | | | 0 | | | 0 |
| h3) Convenios | | | 0 | | | 0 |
| I. Deuda Pública (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| i1) Amortización de la Deuda Pública | | | 0 | | | 0 |
| i2) Intereses de la Deuda Pública | | | 0 | | | 0 |
| i3) Comisiones de la Deuda Pública | | | 0 | | | 0 |
| i4) Gastos de la Deuda Pública | | | 0 | | | 0 |
| i5) Costo por Coberturas | | | 0 | | | 0 |
| i6) Apoyos Financieros | | | 0 | | | 0 |
| i7) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS) | | | 0 | | | 0 |

**Instituto Campechano (a)**
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF**
**Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)**
**Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2026 (b)**
**(PESOS)**

| Concepto (c) | Egresos | | | | | Subejercicio (e) |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Aprobado (d) | Ampliaciones/ (Reducciones) | Modificado | Devengado | Pagado | |
| **II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F+G+H+I)** | **20,797,620** | **26,524,258** | **47,321,878** | **31,152,972** | **30,722,713** | **16,168,907** |
| A. Servicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| a1) Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente | | | 0 | | | 0 |
| a2) Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio | | | 0 | | | 0 |
| a3) Remuneraciones Adicionales y Especiales | | | 0 | | | 0 |
| a4) Seguridad Social | | | 0 | | | 0 |
| a5) Otras Prestaciones Sociales y Económicas | | | 0 | | | 0 |
| a6) Previsiones | | | 0 | | | 0 |
| a7) Pago de Estímulos a Servidores Públicos | | | 0 | | | 0 |
| B. Materiales y Suministros (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9) | 5,439,226 | 0 | 5,439,226 | 3,204,833 | 2,774,575 | 2,234,392 |
| b1) Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales | 2,365,414 | 45,156 | 2,410,570 | 1,282,232 | 1,156,084 | 1,128,338 |
| b2) Alimentos y Utensilios | 203,805 | 0 | 203,805 | 99,971 | 88,163 | 103,834 |
| b3) Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización | 78,000 | -5,544 | 72,456 | 53,127 | 0 | 19,329 |
| b4) Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación | 933,338 | -78,938 | 854,399 | 326,745 | 173,403 | 527,655 |
| b5) Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio | 39,862 | 4,469 | 44,331 | 4,469 | 2,121 | 39,862 |
| b6) Combustibles, Lubricantes y Aditivos | 1,112,800 | -12,800 | 1,100,000 | 1,021,800 | 1,021,800 | 78,200 |
| b7) Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos | 144,428 | 34,406 | 178,834 | 115,748 | 61,002 | 63,086 |
| b8) Materiales y Suministros Para Seguridad | | | 0 | | | 0 |
| b9) Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores | 561,580 | 13,251 | 574,831 | 300,743 | 272,004 | 274,088 |
| C. Servicios Generales (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9) | 15,358,395 | 2,525 | 15,360,919 | 8,050,071 | 8,050,071 | 7,310,848 |
| c1) Servicios Básicos | 5,534,042 | -42,793 | 5,491,249 | 3,412,475 | 3,412,475 | 2,078,773 |
| c2) Servicios de Arrendamiento | 924,400 | -141,190 | 783,210 | 273,002 | 273,002 | 510,208 |
| c3) Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios | 3,918,480 | -22,621 | 3,895,859 | 1,604,992 | 1,604,992 | 2,290,867 |
| c4) Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales | 140,000 | -48,581 | 91,419 | 39,069 | 39,069 | 52,350 |
| c5) Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación | 3,626,798 | 113,215 | 3,740,012 | 2,372,812 | 2,372,812 | 1,367,201 |
| c6) Servicios de Comunicación Social y Publicidad | 360,084 | 144,435 | 504,519 | 122,503 | 122,503 | 382,017 |
| c7) Servicios de Traslado y Viáticos | 644,030 | 20,188 | 664,218 | 213,382 | 213,382 | 450,837 |
| c8) Servicios Oficiales | 173,520 | -4,700 | 168,820 | 7,700 | 7,700 | 161,120 |
| c9) Otros Servicios Generales | 37,040 | -15,427 | 21,613 | 4,137 | 4,137 | 17,476 |
| D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8+d9) | 0 | 26,521,733 | 26,521,733 | 19,898,067 | 19,898,067 | 6,623,666 |
| d1) Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público | | | 0 | | | 0 |
| d2) Transferencias al Resto del Sector Público | 0 | 26,494,718 | 26,494,718 | 19,871,052 | 19,871,052 | 6,623,666 |
| d3) Subsidios y Subvenciones | | | 0 | | | 0 |
| d4) Ayudas Sociales | 0 | 27,016 | 27,016 | 27,016 | 27,016 | 0 |
| d5) Pensiones y Jubilaciones | | | 0 | | | 0 |
| d6) Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos | | | 0 | | | 0 |
| d7) Transferencias a la Seguridad Social | | | 0 | | | 0 |
| d8) Donativos | | | 0 | | | 0 |
| d9) Transferencias al Exterior | | | 0 | | | 0 |
| E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| e1) Mobiliario y Equipo de Administración | | | 0 | | | 0 |
| e2) Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo | | | 0 | | | 0 |
| e3) Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio | | | 0 | | | 0 |
| e4) Vehículos y Equipo de Transporte | | | 0 | | | 0 |
| e5) Equipo de Defensa y Seguridad | | | 0 | | | 0 |
| e6) Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas | | | 0 | | | 0 |
| e7) Activos Biológicos | | | 0 | | | 0 |
| e8) Bienes Inmuebles | | | 0 | | | 0 |
| e9) Activos Intangibles | | | 0 | | | 0 |
| F. Inversión Pública (F=f1+f2+f3) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| f1) Obra Pública en Bienes de Dominio Público | | | 0 | | | 0 |
| f2) Obra Pública en Bienes Propios | | | 0 | | | 0 |
| f3) Proyectos Productivos y Acciones de Fomento | | | 0 | | | 0 |
| G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| g1) Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas | | | 0 | | | 0 |
| g2) Acciones y Participaciones de Capital | | | 0 | | | 0 |
| g3) Compra de Títulos y Valores | | | 0 | | | 0 |
| g4) Concesión de Préstamos | | | 0 | | | 0 |
| g5) Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos | | | 0 | | | 0 |
| Fideicomiso de Desastres Naturales (Informativo) | | | 0 | | | 0 |
| g6) Otras Inversiones Financieras | | | 0 | | | 0 |
| g7) Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales | | | 0 | | | 0 |
| H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| h1) Participaciones | | | 0 | | | 0 |
| h2) Aportaciones | | | 0 | | | 0 |
| h3) Convenios | | | 0 | | | 0 |
| I. Deuda Pública (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| i1) Amortización de la Deuda Pública | | | 0 | | | 0 |
| i2) Intereses de la Deuda Pública | | | 0 | | | 0 |
| i3) Comisiones de la Deuda Pública | | | 0 | | | 0 |
| i4) Gastos de la Deuda Pública | | | 0 | | | 0 |
| i5) Costo por Coberturas | | | 0 | | | 0 |
| i6) Apoyos Financieros | | | 0 | | | 0 |
| i7) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS) | | | 0 | | | 0 |
| **III. Total de Egresos (III = I + II)** | **218,596,439** | **90,312,522** | **308,908,960** | **165,032,340** | **156,568,509** | **143,876,620** |

Autorizó

Licda. Ilsa Beatriz Cervera Echeverría
Rectora

Elaboró

L.C. y P.C.C. y A.C. Sonia Guadalupe Puga Ku
Directora General de Contabilidad

Autorizó

C.P. Manuel Solís Denegri
Director General Interino de Finanzas

**Instituto Campechano (a)**
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF**
**Clasificación Administrativa**
**Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2026 (b)**
**(PESOS)**

| Concepto (c) | Egresos | | | | | Subejercicio (e) |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Aprobado (d) | Ampliaciones/ (Reducciones) | Modificado | Devengado | Pagado | |
| **I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F+G+H)** | **197,798,819** | **63,788,264** | **261,587,082** | **133,879,369** | **125,845,795** | **127,707,713** |
| Rectoría | 1,643,062 | 336,230 | 1,979,292 | 1,261,278 | 1,248,980 | 718,014 |
| Unidad de Transparencia y Acceso a la Información | 548,944 | -13,075 | 535,869 | 359,472 | 355,124 | 176,397 |
| Unidad de Género | 539,064 | 63,995 | 603,059 | 419,661 | 417,079 | 183,398 |
| Secretaría Particular | 1,274,297 | -9,820 | 1,264,477 | 843,123 | 833,266 | 421,354 |
| Coordinación Administrativa | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Órgano Interno de Control | 972,527 | 37,501 | 1,010,028 | 694,007 | 685,635 | 316,021 |
| Secretaría General | 1,912,648 | -142,097 | 1,770,551 | 1,123,898 | 1,110,476 | 646,653 |
| Actas y Acuerdos | 685,803 | -91,392 | 594,411 | 374,085 | 368,106 | 220,326 |
| Dirección de Servicios Educativos de Apoyo | 6,288,196 | 1,200,456 | 7,488,652 | 5,301,696 | 5,201,166 | 2,186,956 |
| Dirección de Actividades Deportivas y Recreativas | 1,440,900 | 117,836 | 1,558,736 | 1,093,289 | 1,081,701 | 465,447 |
| Coordinación de Cultura | 1,590,343 | -77,391 | 1,512,952 | 1,005,789 | 992,226 | 507,163 |
| Dirección de Control Escolar | 2,026,945 | 315,192 | 2,342,137 | 1,783,711 | 1,766,289 | 558,426 |
| Dirección de Superación Académica e Intercambio | 598,255 | 44,281 | 642,536 | 443,610 | 437,241 | 198,926 |
| Escuela Normal Primaria | 2,883,590 | 186,421 | 3,070,012 | 2,062,595 | 2,037,711 | 1,007,416 |
| Escuela Normal Preescolar | 3,072,862 | 47,081 | 3,119,943 | 2,102,081 | 2,076,410 | 1,017,862 |
| Escuela Normal Superior | 3,174,057 | 233,362 | 3,407,419 | 2,302,551 | 2,273,555 | 1,104,868 |
| Escuela de Turismo | 2,842,689 | -76,253 | 2,766,435 | 1,819,235 | 1,801,011 | 947,200 |
| Escuela de Trabajo Social | 7,150,524 | 23,127 | 7,173,651 | 4,754,617 | 4,708,451 | 2,419,033 |
| Escuela de Ciencias de la Comunicación | 2,865,254 | 363,015 | 3,228,269 | 2,159,142 | 2,146,385 | 1,069,127 |
| XHCPAK FM Radio IC | 934,894 | -17,768 | 917,126 | 582,382 | 573,960 | 334,744 |
| Escuela de Educación Artística | 7,358,107 | 1,740,273 | 9,098,380 | 6,554,752 | 6,499,010 | 2,543,627 |
| Escuela de Mercadotécnia | 3,501,318 | -310,427 | 3,190,891 | 1,991,925 | 1,971,176 | 1,198,966 |
| Escuela de Gastronomía | 3,906,820 | 362,902 | 4,269,722 | 2,928,517 | 2,888,933 | 1,341,205 |
| Escuela de Artes Visuales | 2,435,672 | 171,427 | 2,607,099 | 1,738,654 | 1,718,499 | 868,445 |
| Escuela Preparatoria Matutina | 7,073,376 | 401,832 | 7,475,207 | 4,957,974 | 4,905,382 | 2,517,233 |
| Escuela Preparatoria Vespertina | 6,204,538 | 48,685 | 6,253,222 | 4,049,541 | 4,024,149 | 2,203,681 |
| Escuela Preparatoria en Línea | 0 | 34,235 | 34,235 | 34,235 | 34,235 | 0 |
| Centro de Lenguas | 4,103,035 | -1,296,249 | 2,806,786 | 1,881,939 | 1,863,891 | 924,847 |
| Dirección General Jurídica | 1,450,361 | -56,378 | 1,393,983 | 920,039 | 909,419 | 473,944 |
| Dirección General de Planeación y Calidad | 2,869,603 | 7,435,375 | 10,304,978 | 8,865,729 | 1,821,631 | 1,439,249 |
| Dirección General de Estudios de Posgrado e Investigación | 2,127,499 | 340,843 | 2,468,342 | 1,535,590 | 1,521,265 | 932,752 |
| Dirección de Investigación | 371,799 | 42,789 | 414,588 | 282,584 | 279,706 | 132,004 |
| Dirección de Investigaciones Históricas y Sociales | 676,842 | -107,726 | 569,117 | 285,505 | 281,405 | 283,611 |
| Dirección General de Tecnologías de la Información | 3,611,476 | 232,685 | 3,844,161 | 2,592,643 | 2,562,687 | 1,251,518 |
| Dirección General de Finanzas | 4,598,018 | -28,040 | 4,569,978 | 956,876 | 949,940 | 3,613,102 |
| Dirección de Contabilidad | 1,708,136 | 273,948 | 1,982,084 | 1,244,140 | 1,230,170 | 737,944 |
| Dirección de Ingresos y Egresos | 1,555,733 | -37,319 | 1,518,414 | 935,714 | 924,715 | 582,699 |
| Dirección General de Administración | 2,094,889 | 471,285 | 2,566,174 | 1,662,729 | 1,652,384 | 903,445 |
| Dirección de Recursos Humanos | 2,460,153 | 286,671 | 2,746,824 | 1,852,387 | 1,831,011 | 894,437 |
| Dirección de Recursos Materiales | 1,830,802 | 340,541 | 2,171,343 | 1,498,543 | 1,484,758 | 672,801 |
| Dirección de Servicios Generales | 10,248,283 | 1,965,198 | 12,213,481 | 7,004,447 | 6,868,646 | 5,209,034 |
| Dirección de Servicios Administrativos | 1,129,003 | 156,498 | 1,285,502 | 764,744 | 758,027 | 520,757 |
| Dirección General de Comunicación Social | 3,557,896 | 880,200 | 4,438,095 | 2,556,872 | 2,541,579 | 1,881,223 |
| Dirección de Relaciones Públicas | 543,060 | -48,594 | 494,466 | 278,996 | 276,518 | 215,469 |
| Centro de Desarrollo de Capacidades Empresariales | 11,255 | 0 | 11,255 | 11,255 | 11,255 | 0 |
| SUTAAMIC | 140,397 | 85,134 | 225,531 | 141,079 | 141,079 | 84,453 |
| Jubilados y Pensionados | 78,750,829 | 48,344,155 | 127,094,984 | 45,737,621 | 45,657,222 | 81,357,364 |
| Licenciatura en Restauración | 1,035,065 | -482,380 | 552,685 | 128,113 | 122,338 | 424,571 |
| **II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F+G+H)** | **20,797,620** | **26,524,258** | **47,321,878** | **31,152,972** | **30,722,713** | **16,168,907** |
| Rectoría | 100,000 | 34,586 | 134,586 | 79,928 | 79,928 | 54,659 |
| Unidad de Transparencia y Acceso a la Información | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Unidad de Género | 65,000 | 0 | 65,000 | 0 | 0 | 65,000 |
| Secretaría Particular | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Coordinación Administrativa | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Órgano Interno de Control | 63,000 | 0 | 63,000 | 33,255 | 33,255 | 29,745 |
| Secretaría General | 15,000 | -7,500 | 7,500 | 0 | 0 | 7,500 |
| Actas y Acuerdos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Dirección de Servicios Educativos de Apoyo | 252,000 | -5,671 | 246,329 | 79,594 | 19,594 | 166,736 |
| Dirección de Actividades Deportivas y Recreativas | 110,000 | 3,600 | 113,600 | 77,942 | 64,602 | 35,659 |
| Coordinación de Cultura | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Dirección de Control Escolar | 266,000 | -14,412 | 251,588 | 190,303 | 68,215 | 61,285 |
| Dirección de Superación Académica e Intercambio | 240,000 | 0 | 240,000 | 167,875 | 167,875 | 72,125 |
| Escuela Normal Primaria | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Escuela Normal Preescolar | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Escuela Normal Superior | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Escuela de Turismo | 137,380 | 7,595 | 144,975 | 30,991 | 30,991 | 113,984 |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Escuela de Trabajo Social | 106,500 | 0 | 106,500 | 37,113 | 37,113 | 69,387 |
| Escuela de Ciencias de la Comunicación | 125,000 | -77,593 | 47,407 | 20,928 | 20,928 | 26,480 |
| XHCPAK FM Radio IC | 202,000 | 0 | 202,000 | 105,800 | 105,800 | 96,200 |
| Escuela de Educación Artística | 132,972 | 9,875 | 142,848 | 16,617 | 16,617 | 126,231 |
| Escuela de Mercadotécnia | 40,000 | -10,000 | 30,000 | 0 | 0 | 30,000 |
| Escuela de Gastronomía | 256,000 | -6,732 | 249,268 | 19,689 | 19,689 | 229,579 |
| Escuela de Artes Visuales | 326,602 | 0 | 326,602 | 0 | 0 | 326,602 |
| Escuela Preparatoria Matutina | 96,800 | 0 | 96,800 | 0 | 0 | 96,800 |
| Escuela Preparatoria Vespertina | 90,300 | 0 | 90,300 | 0 | 0 | 90,300 |
| Escuela Preparatoria en Línea | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Centro de Lenguas | 59,860 | -4,700 | 55,160 | 7,685 | 7,685 | 47,475 |
| Dirección General Jurídica | 24,750 | 0 | 24,750 | 0 | 0 | 24,750 |
| Dirección General de Planeación y Calidad | 1,020,000 | 0 | 1,020,000 | 0 | 0 | 1,020,000 |
| Dirección General de Estudios de Posgrado e Investigación | 126,000 | 1,290 | 127,290 | 17,877 | 17,877 | 109,413 |
| Dirección de Investigación | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Dirección de Investigaciones Históricas y Sociales | 20,000 | 0 | 20,000 | 0 | 0 | 20,000 |
| Dirección General de Tecnologías de la Información | 2,716,642 | -45,075 | 2,671,567 | 1,181,375 | 1,181,375 | 1,490,192 |
| Dirección General de Finanzas | 20,000 | 2,525 | 22,525 | 0 | 0 | 22,525 |
| Dirección de Contabilidad | 60,000 | 0 | 60,000 | 60,000 | 60,000 | 0 |
| Dirección de Ingresos y Egresos | 77,000 | 0 | 77,000 | 20,043 | 20,043 | 56,957 |
| Dirección General de Administración | 0 | 26,543,149 | 26,543,149 | 19,919,483 | 19,919,483 | 6,623,666 |
| Dirección de Recursos Humanos | 440,708 | -8,617 | 432,091 | 69,600 | 69,600 | 362,491 |
| Dirección de Recursos Materiales | 3,194,601 | -15,651 | 3,178,950 | 2,655,309 | 2,427,079 | 523,641 |
| Dirección de Servicios Generales | 5,641,022 | 65,200 | 5,706,222 | 3,607,411 | 3,600,811 | 2,098,811 |
| Dirección de Servicios Administrativos | 4,328,000 | -132,615 | 4,195,385 | 2,601,203 | 2,601,203 | 1,594,183 |
| Dirección General de Comunicación Social | 350,000 | 183,192 | 533,192 | 148,290 | 148,290 | 384,902 |
| Dirección de Relaciones Públicas | 20,000 | 1,810 | 21,810 | 4,663 | 4,663 | 17,147 |
| Centro de Desarrollo de Capacidades Empresariales | 15,000 | 0 | 15,000 | 0 | 0 | 15,000 |
| SUTAAMIC | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Jubilados y Pensionados | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Licenciatura en Restauración | 59,483 | 0 | 59,483 | 0 | 0 | 59,483 |
| **III. Total de Egresos (III = I + II)** | **218,596,439** | **90,312,522** | **308,908,960** | **165,032,340** | **156,568,509** | **143,876,620** |

Autorizó

Licda. Ilsa Beatriz Cervera Echeverría
Rectora

Revisó

C.P. Manuel Solís Denegri
Director General Interino de Finanzas

Elaboró

L.C. y P.C.C. y A.C. Sonia Guadalupe Puga Ku
Directora Interina de Contabilidad

**Instituto Campechano (a)**
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF**
**Clasificación Funcional (Finalidad y Función)**
**Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2026 (b)**
**(PESOS)**

| Concepto (c) | Egresos | | | | | Subejercicio (e) |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Aprobado (d) | Ampliaciones/ (Reducciones) | Modificado | Devengado | Pagado | |
| **I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D)** | **197,798,819** | **63,788,264** | **261,587,082** | **133,879,369** | **125,845,795** | **127,707,713** |
| **A. Gobierno (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| a1) Legislación | | | 0 | | | 0 |
| a2) Justicia | | | 0 | | | 0 |
| a3) Coordinación de la Política de Gobierno | | | 0 | | | 0 |
| a4) Relaciones Exteriores | | | 0 | | | 0 |
| a5) Asuntos Financieros y Hacendarios | | | 0 | | | 0 |
| a6) Seguridad Nacional | | | 0 | | | 0 |
| a7) Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior | | | 0 | | | 0 |
| a8) Otros Servicios Generales | | | 0 | | | 0 |
| **B. Desarrollo Social (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)** | **197,798,819** | **63,788,264** | **261,587,082** | **133,879,369** | **125,845,795** | **127,707,713** |
| b1) Protección Ambiental | | | 0 | | | 0 |
| b2) Vivienda y Servicios a la Comunidad | | | 0 | | | 0 |
| b3) Salud | | | 0 | | | 0 |
| b4) Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales | | | 0 | | | 0 |
| b5) Educación | 197,798,819 | 63,788,264 | 261,587,082 | 133,879,369 | 125,845,795 | 127,707,713 |
| b6) Protección Social | | | 0 | | | 0 |
| b7) Otros Asuntos Sociales | | | 0 | | | 0 |
| **C. Desarrollo Económico (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General | | | 0 | | | 0 |
| c2) Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza | | | 0 | | | 0 |
| c3) Combustibles y Energía | | | 0 | | | 0 |
| c4) Minería, Manufacturas y Construcción | | | 0 | | | 0 |
| c5) Transporte | | | 0 | | | 0 |
| c6) Comunicaciones | | | 0 | | | 0 |
| c7) Turismo | | | 0 | | | 0 |
| c8) Ciencia, Tecnología e Innovación | | | 0 | | | 0 |
| c9) Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos | | | 0 | | | 0 |
| **D. Otras No Clasificadas en Funciones Anteriores (D=d1+d2+d3+d4)** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| d1) Transacciones de la Deuda Publica / Costo Financiero de la Deuda | | | 0 | | | 0 |
| d2) Transferencias, Participaciones y Aportaciones Entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno | | | 0 | | | 0 |
| d3) Saneamiento del Sistema Financiero | | | 0 | | | 0 |
| d4) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores | | | 0 | | | 0 |
| **II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D)** | **20,797,620** | **26,524,258** | **47,321,878** | **31,152,972** | **30,722,713** | **16,168,907** |
| **A. Gobierno (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| a1) Legislación | | | 0 | | | 0 |
| a2) Justicia | | | 0 | | | 0 |
| a3) Coordinación de la Política de Gobierno | | | 0 | | | 0 |
| a4) Relaciones Exteriores | | | 0 | | | 0 |
| a5) Asuntos Financieros y Hacendarios | | | 0 | | | 0 |
| a6) Seguridad Nacional | | | 0 | | | 0 |
| a7) Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior | | | 0 | | | 0 |
| a8) Otros Servicios Generales | | | 0 | | | 0 |
| **B. Desarrollo Social (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)** | **20,797,620** | **26,524,258** | **47,321,878** | **31,152,972** | **30,722,713** | **16,168,907** |
| b1) Protección Ambiental | | | 0 | | | 0 |
| b2) Vivienda y Servicios a la Comunidad | | | 0 | | | 0 |
| b3) Salud | | | 0 | | | 0 |
| b4) Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales | | | 0 | | | 0 |
| b5) Educación | 20,797,620 | 26,524,258 | 47,321,878 | 31,152,972 | 30,722,713 | 16,168,907 |
| b6) Protección Social | | | 0 | | | 0 |
| b7) Otros Asuntos Sociales | | | 0 | | | 0 |
| **C. Desarrollo Económico (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General | | | 0 | | | 0 |
| c2) Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza | | | 0 | | | 0 |
| c3) Combustibles y Energía | | | 0 | | | 0 |
| c4) Minería, Manufacturas y Construcción | | | 0 | | | 0 |
| c5) Transporte | | | 0 | | | 0 |
| c6) Comunicaciones | | | 0 | | | 0 |
| c7) Turismo | | | 0 | | | 0 |
| c8) Ciencia, Tecnología e Innovación | | | 0 | | | 0 |
| c9) Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos | | | 0 | | | 0 |

**Instituto Campechano (a)**
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF**
**Clasificación Funcional (Finalidad y Función)**
**Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2026 (b)**
**(PESOS)**

| Concepto (c) | Egresos | | | | | Subejercicio (e) |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Aprobado (d) | Ampliaciones/ (Reducciones) | Modificado | Devengado | Pagado | |
| **D. Otras No Clasificadas en Funciones Anteriores (D=d1+d2+d3+d4)** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| d1) Transacciones de la Deuda Publica / Costo Financiero de la Deuda | | | 0 | | | 0 |
| d2) Transferencias, Participaciones y Aportaciones Entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno | | | 0 | | | 0 |
| d3) Saneamiento del Sistema Financiero | | | 0 | | | 0 |
| d4) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores | | | 0 | | | 0 |
| **III. Total de Egresos (III = I + II)** | **218,596,439** | **90,312,522** | **308,908,960** | **165,032,340** | **156,568,509** | **143,876,620** |

Autorizó

Licda. Ilsa Beatriz Cervera Echeverría
Rectora

Revisó

C.P. Manuel Solís Denegri
Director General Interino de Finanzas

Elaboró

L.C. y P.C.C. y A.G. Sonia Guadalupe Puga Ku
Directora Interina de Contabilidad

**Instituto Campechano (a)**
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF**
**Clasificación de Servicios Personales por Categoría**
**Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2026 (b)**
**(PESOS)**

| Concepto (c) | Egresos | | | | | Subejercicio (e) |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Aprobado (d) | Ampliaciones/ (Reducciones) | Modificado | Devengado | Pagado | |
| **I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F)** | **175,618,581** | **0** | **175,618,581** | **111,561,189** | **110,897,849** | **64,057,392** |
| A. Personal Administrativo y de Servicio Público | **175,618,581** | **0** | 175,618,581 | **111,561,189** | **110,897,849** | 64,057,392 |
| B. Magisterio | | | 0 | | | 0 |
| C. Servicios de Salud (C=c1+c2) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| c1) Personal Administrativo | | | 0 | | | 0 |
| c2) Personal Médico, Paramédico y afín | | | 0 | | | 0 |
| D. Seguridad Pública | | | 0 | | | 0 |
| E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas (E = e1 + e2) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| e1) Nombre del Programa o Ley 1 | | | 0 | | | 0 |
| e2) Nombre del Programa o Ley 2 | | | 0 | | | 0 |
| F. Sentencias laborales definitivas | | | 0 | | | 0 |
| **II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F)** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| A. Personal Administrativo y de Servicio Público | | | 0 | | | 0 |
| B. Magisterio | | | 0 | | | 0 |
| C. Servicios de Salud (C=c1+c2) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| c1) Personal Administrativo | | | 0 | | | 0 |
| c2) Personal Médico, Paramédico y afín | | | 0 | | | 0 |
| D. Seguridad Pública | | | 0 | | | 0 |
| E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas (E = e1 + e2) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| e1) Nombre del Programa o Ley 1 | | | 0 | | | 0 |
| e2) Nombre del Programa o Ley 2 | | | 0 | | | 0 |
| F. Sentencias laborales definitivas | | | 0 | | | 0 |
| **III. Total del Gasto en Servicios Personales (III = I + II)** | **175,618,581** | **0** | **175,618,581** | **111,561,189** | **110,897,849** | **64,057,392** |

Autorizó

Licda. Ilsa Beatriz Cervera Echeverria
Rectora

Revisó

C.P. Manuel Solís Denegri
Director General Interino de Finanzas

Elaboró

L.C. y P.C.C. y A.G. Sonia Guadalupe Puga Ku
Directora Interina de Contabilidad

# Formatos de la Normatividad del CONAC

## Tercer Trimestre

2026

2. Norma para establecer la estructura de información del formato de programas con recursos federales por orden de gobierno.

Entidad Federativa / Municipio: Instituto Campechano
**Formato de programas con recursos concurrente por orden de gobierno**
Periodo: 3er Trimestre del año 2026

| Nombre del Programa | Federal | | Estatal | | Municipal | | Otros | | Monto Total |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Dependencia / Entidad | Aportación (Monto) | Dependencia / Entidad | Aportación (Monto) | Dependencia / Entidad | Aportación (Monto) | Dependencia / Entidad | Aportación (Monto) | |
| 049 Programa de Educación Media Superior, Superior y de Posgrado (U006 Subsidios Federales para Organismos Descentralizados Estatales) | Secretaría de Educación Pública | $18,572,000.00 | Poder Ejecutivo del Estado de Campeche | $103,364,694.00 | | $0.00 | | $0.00 | $121,936,694.00 |
| Total: | | $18,572,000.00 | | $103,364,694.00 | | $0.00 | | $0.00 | $121,936,694.00 |

**AUTORIZÓ**

LICDA. ILSA BEATRIZ CERVERA ECHEVERRÍA
RECTORA

**VO.BO.**

C.P. MANUEL SOLIS DENEGRI
DIRECTOR GENERAL INTERINO DE FINANZAS

**RESPONSABLE DE LA INFORMACIÓN**

L.C. y P.C.C. y A.C. SONIA GUADALUPE PUGA KU
DIRECTORA INTERINA DE CONTABILIDAD

## 6. Normas para establecer la estructura de información del formato del ejercicio y destino de gasto federalizado y reintegros

Entidad Federativa / Municipio: **Instituto Campechano**
Formato del ejercicio y destino de gasto federalizado y reintegros
Al Período **3er Trimestre** del año **2026**

| Programa o Fondo | Destino de los Recursos | Ejercicio | | Reintegro |
|---|---|---|---|---|
| | | Devengado | Pagado | |
| U006 Subsidios Federales para Organismos Descentralizados Estatales | Gastos de Operación (Capítulo 2000 y 3000) Organismos Descentralizados Estatales | $11,254,904.50 | $10,824,646.33 | $0.00 |
| I017 Fondo de Aportaciones Múltiples (FAM) Infraestructura Educativa Superior | Fortalecimiento de la Infraestructura Física de Educación Superior | $19,870,999.92 | $19,870,999.92 | $0.00 |
| I017 Fondo de Aportaciones Múltiples (FAM) Infraestructura Educativa Superior Productos Financieros 2026 | Fortalecimiento de la Infraestructura Física de Educación Superior | $27,015.54 | $27,015.54 | $0.00 |
| Total: | | **$31,152,919.96** | **$30,722,661.79** | **$0.00** |

**AUTORIZÓ**

LICDA. ILSA BEATRIZ CERVERA ECHEVERRIA
RECTORA

**VO.BO.**

C.P. MANUEL SOLÍS DENEGRI
DIRECTOR GENERAL INTERINO DE FINANZAS

**RESPONSABLE DE LA INFORMACIÓN**

L.C. y P.C.C. y A.G. SONIA GUADALUPE PUGA KU
DIRECTORA INTERINA DE CONTABILIDAD